

韩翠瀛◎著

huakaihualuo
Han Cuiying

花开花落 | 通讯集

光明日报出版社



huakaihualuo
Han Cuiying

花开花落 | 通讯集

韩翠瀛◎著

光明日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

花开花落·通讯集 / 韩翠瀛著.

— 北京: 光明日报出版社, 2012. 12

ISBN 978-7-5112-3571-8

I. ①花… II. ①韩… III. ①通讯—作品集—中国—当代
IV. ① I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 292193 号

花开花落·通讯集

著 者: 韩翠瀛

出版人: 朱 庆

终 审 人: 孙献涛

责任编辑: 曹美娜

责任校对: 谭俊明

封面设计: 王洪伟

责任印制: 曹 诤

出版发行: 光明日报出版社

地 址: 北京市东城区珠市口东大街 5 号, 100062

电 话: 010-67078248 (咨询), 67078870 (发行), 67078235 (邮购)

传 真: 010-67078227, 67078255

网 址: <http://book.gmw.cn>

E-mail: gmcbs@gmw.cn caomeina@gmw.cn

法律顾问: 北京市洪范广住律师事务所徐波律师

印 刷: 北京宏伟双华印刷有限公司

装 订: 北京宏伟双华印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本: 710×1000 毫米 1/16

字 数: 280 千字

印 张: 18.5

版 次: 2012 年 12 月第 1 版

印 次: 2012 年 12 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5112-3571-8

定 价: 38.00 元

惟真 睿智 恬淡

轻敲两下门，随之不待答话，人已经走了进来。不用猜，一定是副总编韩翠瀛。这就是她的风格，无虚套，直来直去。

今天她来，将一摞书稿放在我的桌上，让我写序。我吃惊：“你不是说不出书吗？”“是，看见你们都出了，我也出吧！”她回答。

与韩总同事二十年，她的性格我太熟悉，太了解。

她是个憎爱分明的人。大事要事，她一步也不让，无论你是谁，说意见不留情面，不管你下得来台下不来台。但她认为的小事，又随大流，有时变化多端。对于出书，她本是个不积极的人，她毕业于美术家云集的浙江美院，也许从没想过要出版新闻著作。所以今天突然出书，很正常。这就是她的性格，透明，不遮掩，内心的喜悦与忧愁都写在脸上。恰恰正是这种惟真的秉性，才使得她的新闻作品真实、干净、不虚套、不奉承，有话直说。

她更是个睿智的人，看问题一针见血，入木三分，独到的见地有时让你不把她当女人。她对证券、对金融、对经济形势和行业形势的分析判断，有时让我佩服得五体投地。所以当年她提出评选建材行业十大新闻人物时我毫不犹豫地同意了，事实证明十五年来这真正成了《中国建材》的当家栏目。

生活中她是个恬淡的人，自由自在，无拘无束，有时候又拉拉踏踏，今天丢个钥匙，明天找不见钱包。她热爱生活，每逢节假日一定会和老公、儿子去乡下种菜、浇地，望着天上云卷云舒，就慨叹人生“花开花落”。

她常说的这句话，这次用作书名，也是她真性情的显现。

权且为序。

秦春雨

2012年11月

目 录

惟真 睿智 恬淡 (序) 秦春雨

· 人物通讯 ·

在奉献中美丽绽放

——记中国中材集团总会计师徐卫兵..... 2

风电行业的“健康动能”

——访中国复合材料集团董事长张定金..... 11

难忘的幕后故事

——记上海新型建材岩棉有限公司总经理倪建华..... 18

彭寿的“阳光计划”

——记中国建材国际工程公司董事长彭寿..... 22

于世良“投篮”

——记中国中材集团党委书记于世良..... 27

笑对“蓝海”泛红

——访中国复合材料集团董事长张定金..... 30

从容面对发展

——记北京金隅集团董事长王东..... 34

| | |
|---------------------------------|----|
| “钻石搭档”的激情岁月 | |
| ——记中材料集团总经理谭仲明、党委书记于世良····· | 41 |
| 完善建材标准体系 推动产业升级和技术进步 | |
| ——访中国建材协会党委书记、副会长孙向远····· | 48 |
| SINOMA的自豪 行业巾幗的骄傲 | |
| ——记中国建材装备有限公司总经理方芳····· | 54 |
| 战略重组——水泥工业发展的必由之路 | |
| ——访中国水泥协会会长雷前治····· | 58 |
| 知己知彼 百战不殆 | |
| ——记福建水泥股份公司总经理盖小健····· | 63 |
| 博士的才智人生 | |
| ——记全国劳动模范、中材料集团总经理谭仲明····· | 66 |
| 名牌都应争着创 | |
| ——访中国建材协会行业工作部主任刘建华····· | 72 |
| “中国名牌”——建材行业名牌战略的“助推器” | |
| ——访中国建材协会副会长邹传胜····· | 78 |
| 坚持发展与淘汰相结合 实现水泥行业可持续健康增长 | |
| ——访国家发改委经济运行局副局长牛建国····· | 82 |
| 实实在在办好每一件事 | |
| ——访中国水泥协会秘书长曾学敏····· | 86 |
| 中国陶瓷业如何与国际市场对接 | |

——访中国建筑卫生陶瓷协会秘书长缪斌····· 89

生产水泥的一场革命

——访英国红狮子水泥技术公司谭如波教授····· 92

“同济丰宇”的“三个第一”

——记江西同济丰宇公司总经理李梁····· 95

人品 学品 官品

——记福建建材集团总经理丁仕达····· 100

举重若轻办建材

——记福建省建材工业总公司总经理丁仕达····· 105

“蓝星”再刮科技旋风

——访山东蓝星玻璃集团有限公司董事长张昭珩····· 111

“广亚”铝材为何畅销市场

——与“广亚”老总谈“广亚铝业”····· 117

红色管家郑化振

——记密耐党委书记、厂长郑化振····· 121

走近林小雄

——记厦门市散装水泥办公室主任林小雄····· 125

小井的变化····· 129

赵谦，有所为有所不为····· 131

“双枪老太婆”聂长兰····· 133

| | |
|----------------------|-----|
| 彭建新：“我很普通” | 135 |
| “大力水手”童来苟 | 137 |
| 王建“后生可畏” | 139 |
| “先锋官”王毅 | 141 |
| 吴苏军，幸运、幸福和荣誉 | 143 |
| 高学渊，大西北的勘探大队长 | 145 |
| 李永进，贵而不炫的“贺兰石” | 149 |

· 事件通讯 ·

| | |
|---------------------------|-----|
| 25位中材兄弟埃及脱险记 | 152 |
| 设计引领发展 | |
| ——“豪瑞”建筑设计大奖赛新加坡颁奖记 | 159 |
| 走向世界的SINOMA旗帜 | |
| ——土耳其中材节能见闻录 | 163 |
| 英国“留学”20天（之一） | 171 |
| 英国“留学”20天（之二） | 173 |
| 英国“留学”20天（之三） | 176 |
| 瞄准高端市场 持续科技创新 | |
| ——记上海新型建材岩棉有限公司 | 177 |
| “北玻”与“苹果”的巅峰之作 | 180 |
| 七年，从名不见经传到世界“头把交椅” | |

| | |
|------------------------------------|-----|
| ——中材集团夺得国际水泥工程市场话语权的经验与思考··· | 183 |
| 2007，玻璃行业面临突破？ | 190 |
| 波峰浪谷中的“角斗士” | |
| ——解析玻璃市场“冷”与“热” | 197 |
| 中国“凯盛”与美国“托莱多”紧密握手 | 200 |
| 2004，玻璃易“碎”？ | 202 |
| “慢火炖”与“洁身自好” | |
| ——记沈阳蓝光新型防水材料有限公司营销之道..... | 204 |
| 众说纷纭话玻璃 | 206 |
| 福耀玻璃“不凑热闹为一流” | 214 |
| 玻璃行业“春暖花难开” | 220 |
| 加入WTO对我们的影响 | |
| ——访深圳三鑫玻璃集团..... | 224 |
| 情系八方 难忘柳州 | |
| ——记《中国建材》杂志2001年宣传工作研讨会..... | 227 |
| 推广节水型坐便器的喜与忧 | 234 |
| 数码生活怎样构筑 | |
| ——访中国建材电子商务总网（www.cnbmb.com） | 237 |
| “密耐”印象 | |
| ——河南新密耐火材料厂采访记..... | 242 |

| | |
|-----------------------|-----|
| 自律价的对话：无形的手与有形的手····· | 246 |
|-----------------------|-----|

附：杂文随笔

| | |
|---------------------------|-----|
| 让“走出去”旗帜高高飘扬····· | 252 |
| 2001年2月19日，摘牌与挂牌····· | 253 |
| 创造的价值····· | 254 |
| 沟通，成功的重要保证····· | 256 |
| 一就是一····· | 258 |
| 创造舒适生活····· | 261 |
| “四个显著”与“四个一流”····· | 264 |
| 感悟之功····· | 266 |
| 劳动者光荣····· | 268 |
| 集采者的名牌情结····· | 270 |
| 名牌的突破····· | 272 |
| 从CEVISAMA国际展览会看西班牙陶瓷····· | 274 |
| 实践者的春华秋实 | |
| ——评《福建建材工业改革与发展》····· | 279 |
| 行业价格自律并非长久之计····· | 283 |
| 后记····· | 285 |

人物 通讯



在奉献中美丽绽放

——记中国中材集团总会计师徐卫兵

在业内以“财务(政策)稳健”著称的中材集团，自1999年以来已连续11年被财政部书面表彰，这在国企中是不多见的。数十年如一日，中材集团做到了！这其中，作为中材集团高管团队中的一员、管理着近千亿资产的总会计师徐卫兵的作用功不可没。也因此，徐卫兵被评为2010年建材行业十大女杰。然而，拥有“财务重权”、有着美丽容貌的“账房总管”徐卫兵格外低调，除了简历外，几乎找不到关于她的任何资料，这更增加了记者采访她的强烈欲望。

据说，徐卫兵曾谢绝多家媒体的采访，为了不被婉拒，在约她之前，记者联系并采访了中材集团董事长谭仲明、党委书记于世良……采访终于如期进行。

在一个天空湛蓝、阳光明媚的下午，记者如约去采访中材集团总会计师徐卫兵。

虽然窗外已是百花凋谢，但踏进她的办公室，你会立刻被春天的气息所包围……窗台上、窗台下整齐摆放着鹅黄、浅绿、深绿色的植物。

一排书架满满整齐地码放着各类图书。书架上有水晶摆设、陶瓷娃娃等。其中“闭着一只眼大笑的三毛陶瓷娃娃”是她学生时代买的，已跟随她整整30年！

令记者意外的是，她的桌上、书架上还有几辆汽车模型！也许她

看出记者的惊讶，微笑着解释道——我爱人的工作是汽车制造，家里到处都摆着汽车模型，有各种品牌的。搞财务工作，与数据打交道，难免枯燥……看到这些汽车时，会有家的感觉。

环顾房间，纤尘不染！温暖的阳光照在室内的绿植和我们身上……采访，在一种暖暖的、涓涓的，如温泉流水般的氛围中开始，静静地听她讲，没有说教，只有娓娓道来……

新疆之域的一株雪莲

雪莲，叶如碧玉，花开如莲，花型精致优雅，具芳香，有深长而柔韧的根系，能在零下几十度的严寒中傲霜斗雪、顽强生长。

喀什是中国最西边的城市，维吾尔意为“玉石集中之地”，徐卫兵在那里长到20岁。父亲研究了一辈子马列主义理论，母亲是师范学院的老师。小时候，家里最多的是书。这使她从小在书海中留连忘返，养成了沉静爱思考的习惯。她在家排行老二，上有哥哥下有妹妹，为人宽厚和善，待人谦虚实在。

高中毕业后，徐卫兵赶上上山下乡的末班车，插队两年，之后，20岁的她以优异的成绩被辽宁财经学院（现东北财经大学）录取。报到时，她一人从喀什坐5天汽车到乌鲁木齐，再坐74小时火车到北京，再转车到大连。到大连时已很晚了，扛着行李分不清东南西北的她，坐上有轨电车到学校时已是晚上10点！而此时学校已开学一周多。因为路程遥远，她3年没有回家。毕业后，她分配到北京工作。由于父母不在身边，这使她比同龄人更快地脱去稚嫩走向成熟，具有与年龄不相称的沉稳与干练。而上学期间班长、团支书等学生干部经历，则全面锻炼了她的工作和人际交往能力，使她一参加工作就比别人更踏实稳重，考虑事情更周全仔细。

她说，“在工作中无论遇到多大困难，从没想过退缩，领导安排的事情，第一想到的都是怎么办好，要解决什么问题，通过哪些渠道

解决。或许是这种成长经历使自己个性具有了一股坚强与韧性吧”。

1983年7月，徐卫兵分配至中国建材研究院财务处工作。1985年，经领导推荐，她调至国家建材局财务司。建材院一年多时间的财务基础工作，为她后来从事财务管理工作奠定了扎实的基础。

在建材局，她负责财务报表汇总，工作起来驾轻就熟，得心应手。

1989年，徐卫兵来到中国非金属矿工业总公司（下称“中非”），后被任命为财务经理，她被在国家部委的同学称为“下海”最早的人。两三年后，“中非”效益开始下滑。1993年之后，她最直接面对的就是每月职工工资发不出的问题。发不出工资，人心涣散。那时候，每个月，大家都会通过观察她的脸色来判断工资是否有着落。

“发现了大家的反应后，我告诉自己必须把积极与乐观传达给大家，”她说。

1997年，国有企业改革。同年11月，徐卫兵就任“中非”财务处处长。1998年，国务院要求国企用三年左右的时间，通过改革、改组、改造和加强管理，使大多数国有大中型亏损企业摆脱困境。

那时的“中非”却由于过去的无序担保，陷入纠纷不断、官司不断、前途渺茫的境地。

那一时期是徐卫兵职业生涯中最艰难的时期。

她说，“有些优秀同志走了，也有好单位主动找过我。在最难的时候，回家给爱人说过，感觉公司快挺不过去了。爱人说，没关系，我养着你！一句话，让我特别踏实。”

1998年10月，徐卫兵担任副总会计师兼财务处处长。2000年10月，徐卫兵就任“中非”总会计师。后来“中非”两次更名到现在的中国中材集团，徐卫兵一直担任总会计师。除此之外，她还兼任上市公司监事会主席、党委常委。

那段时间，孩子升学、母亲手术、公公住院，她单位家里医院连

轴转。即便这样，她还利用周末完成了中央财大研究生班经济学专业的学习。

“徐卫兵在班子中是个好成员，在家庭中也是好女儿、好妻子、好母亲。家庭事情再多她也是以工作为重，她做出了很多牺牲，这种敬业精神，一般女同志难以做到。”集团董事长谭仲明如此评价她。

中材集团党委书记于世良（1997~2000年担任“中非”总经理）说，徐卫兵乐观坚强，非常敬业，无论什么困难，她都不惧怕。在企业最困难时，即使面对法院的传票，甚至个人威胁，她也总是从容乐观地面对。

内敛沉静、亦柔亦刚，这就是徐卫兵。她以女性特有的柔韧与坚强在职场上默默耕耘着，如天山之巅美丽的雪莲。

风雨中一起成长

磨难是一把双刃剑，它既可以磨掉你的锐气，也可以激起你的斗志。对于勇于奋进的人，它永远是一笔不可多得的财富，激励你激流勇进，逆流而上。

1989年2月，徐卫兵“下海”，与“中非”共同走过了一段坎坷艰难的历程。

随着经济体制改革的深入，企业逐步纳入规范管理。“中非”从1993年开始亏损，到了1997年，已经连续亏损共计1个多亿，资产负债率已高达129%，大多数下属企业都已负债累累停工停产。特别是1.8亿元对下属公司的贷款担保，成为随时可能被引爆的炸弹。

谈起那时的困境，徐卫兵说：“那时候因为乱担保等引起的诉讼很多，经常会突然间就被冻结了账号，经常会有法院上门，法院在执行过程中也不像现在这样规范。记得有一天，刚上班就被法院的人堵住，大声嚷嚷找总经理，当时我心里也有些打憊，但领导的尊严不能丢，我必须把事情扛起来，就说总经理不在家。法警立马拿出搜查

令，翻橱子撬柜子，弄不开的就贴封条，你不能说不能动，否则就以妨碍公务拷在一边……压力很大，但你必须要面对，必须想办法去协调解决。”

那时因为工资发不下来，职工队伍不稳定。她为了职工的工资能够如期发下来，一人单枪匹马，坐了两天两夜的火车，到甘肃柳园，又辗转坐汽车奔波700多公里，到青海芒崖石棉矿收取管理费……

于书记还清楚地记得那件事：“她去了之后，我特别后悔，没电话联系不上，不知道她人在哪里，路上是不是安全。”

“本来可以两个人去的，可我舍不得花两人的差旅费呀。我必须把钱拿回来，没有考虑到安全问题，最终拿回50万。在当时有了这50万，工资就能发下去，职工就会安定，很多事情也可以迎刃而解了。”

对这件事，于书记感慨颇多。他说：“徐卫兵既专业又敬业，作为财务处长，如何支撑公司运行下去，她发挥了重要作用。面对资金上的困难，她积极为班子排忧解难，主动想办法筹措资金，挖掘企业资源，在公司最困难的时期，她为公司理顺资产关系，在企业改制、脱困、困难企业退出、维持公司正常的经济运行中，她都做出了重要贡献。”

徐卫兵向记者讲述：1999年“中非”清退了20多家没有资产关系但又要承担全部管理责任的紧密联合形式的困难企业，同时，又有数家优质企业加入了公司。当年，企业财务状况有所改善，但发展还是比较困难，因担保造成的官司还不断冒出，在不到三年的时间发生了20多起官司，甚至公司的印章都被法院执行走了，包括汽车。2000年11月底谭仲明总经理上任时，原中非资产都被法院执行走了。谭总来后经历了36次被告，正常的工作秩序全部被打乱……

“作为财务主管，压力很大，但必须想办法去协调解决，”她说。

“所幸两位领导的人格魅力一直感染着我，使我有信心，一定要干好。中材的班子非常齐心协力，企业发展到现在，谭总和于书记功不可没。企业因为有了他们这样的好领导，也因为有了优秀团结的班子，才有了顽强的战斗力，才有了今天的壮大。”

磨难，磨练了她和集团的意志，激发了他们的斗志，他们一起逆势中扬帆，迎难而上。

浴火重生后的美丽风采

凤凰，中国传说中的“百鸟之王”，有长生鸟之称，西方又称太阳鸟。她头顶美丽羽冠，身披五彩翎毛，每五百年便浴火重生。

2001年，谭仲明总经理带领班子，梳理出企业发展的轨迹。大刀阔斧地实施了两轮资产重组。重组和发展要有抓手。抓手就是资金，可资金从何而来？必须得融资！

“当初公司乱担保遗留的问题还没有彻底解决，银行留下的太多不良记录还历历在案，人家凭什么相信你的信誉？”为此，她凭着一股不服输的劲头，三天两头往银行跑。你不见我没关系我耐心等，你不听我讲我不计较我耐心跟你谈，谈我的信心，谈企业的未来，谈班子的决心，谈企业的潜力。

凭着那股韧劲儿，她硬是撬开了一家银行的大门……

一家银行敢给你授信，其他银行也由观望而行动，局面慢慢打开了，整盘棋活了！初战告捷，继而便是战果辉煌。先后有10多家银行与中材建立了良好的合作关系，银行授信额度达到上千亿。

财政资金，也是企业不可忽视的资金来源。凭着对国家政策了解比较全面的优势，只要符合申请条件，她必定去争取到位，每年争取各类财政资金近10亿。

她说：“集团的两轮资产重组为企业的良好发展奠定了坚实的基础，对财务管理和我本人都是一个重大提升。”