

·
下卷
·

方格里

孙文成
著

的
足迹

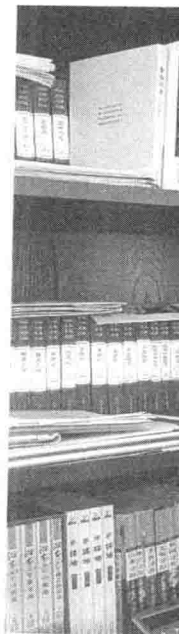
FANGGE LI DE ZUJI



岁月无痕，笔墨留香。一路走来，他在一本又一本稿纸的方格里，留下了飘散着墨香的足迹。这是一串坎坷艰辛的足迹，这是一串拼搏奋斗的足迹，这是一串洒满汗水、心血和智慧的足迹。

山西出版传媒集团

山西人民出版社



方格里

的
足迹

孙文成 著

·
下卷
·

山西出版传媒集团
山西人民出版社

目 录

(下 卷)

第三部分 通讯

煤海扬帆逐浪高	361
——山西潞安矿业集团公司推进“三地一新”建设纪实	
矿区卖书郎	371
三夸队长冯成明	372
改革中的共产党员	374
石圪节煤矿工人早期大罢工	380
——访石圪节矿“八一八”起义前党支部书记李辛酉	
编外采购员	384
——记潞安矿务局发电厂党支部书记曹茂祥	
我是主人翁	386
发展壮大中的发电厂	387
夸夸咱矿上的好姐妹	391
一名播音员的坚守	394
明灯处处闪光	395
——王庄煤矿一日见闻	
局长的一天	397
理想之花,在地球深处绽放	400
——记五矿煤矿劳动模范郭春景	
奔赴新岗位之前	405



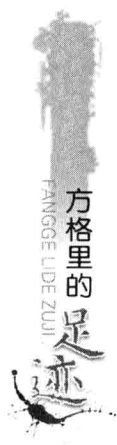
一场围剿威胁矿山安全的战斗	406
——潞安矿务局王庄矿“四三”盘区煤层灭火纪实	
乐为祖国育新苗	412
——潞安矿务局五阳煤矿幼托所所长陈美英的故事	
这里的饭菜真实惠	413
——来自潞安矿务局王庄矿职工食堂的报道	
别具匠心 润物无声	415
——记五阳煤矿运输二队党支部书记张天才	
莫大的鼓励	417
——漳村矿安全生产 1000 天祝捷大会侧记	
一曲征服井下火魔的赞歌	419
——记石圪节矿干部工人一面救火一面生产的动人事迹	
老实疙瘩王九旭	427
煤炭“黄埔军校”在潞安的毕业生们	429
党的优良作风在这里生辉	434
——记石圪节煤矿的领导人	
“政工局长”尚海涛	438
“安全班长”赵天富	442
路在脚下	444
——记常村矿筹备处优秀青年知识分子副处长王观昌	
骨肉情深	449
——一个矿长的故事	
党代会上的挖煤工	451
——记“十四大”代表、山西潞安矿务局漳村煤矿综采队队长李景文	
商海搏浪	455
——潞安矿务局机关干部带头办三产扫描	
跃上发展新高度	458
——记潞安矿务局化工厂厂长黄满荣	
潞安之路：高产高效	460

危难之时显身手	462
——记潞安局化工厂厂长黄满荣	
咱矿山的婆姨们	464
——潞安局女工家属小记	
在提高效益上做文章	467
——五阳煤矿矿长李树奎访谈录	
奉献之歌	469
——潞安矿务局五阳煤矿抗洪略记	
“重拳”打造强企路	471
——潞安矿务局建设经济强局纪实(上)	
“重拳”打造强企路	473
——潞安矿务局建设经济强局纪实(下)	
从高起点跃起	475
——来自潞安矿务局的报道(一)	
强化管理堵漏洞	477
——来自潞安矿务局的报道(二)	
“三大工程”凝聚三万人心	479
——来自潞安矿务局的报道(三)	
闯出一片新天地	481
——山西潞安矿务局外拓市场内抓现场纪实	
汗水凝成连心桥	487
——潞安矿务局五阳煤矿机关干部义务修桥纪实	
路矿携手渡难关	492
——郑州铁路局周到服务帮助潞安矿务局营销纪实	
走向强矿之路	497
——潞安矿务局常村煤矿建设高产高效矿井纪实	
踔厉风发 昂首迈向新世纪	502
——记全国十佳矿长韩俊德和他带领的山西潞安矿务局漳村煤矿	



构建凝聚人心工程	508
——潞安矿务局常村煤矿精神文明建设纪事	
迎接新世纪的新常村	512
——潞安矿业(集团)公司常村煤矿投产五周年回眸	
常村矿:现代化矿井的典范	515
节能与开源齐抓并举	519
——访潞安矿业集团总经理任润厚	
用机制 抓管理 创造利润最大化	521
——山西潞安矿业集团公司总经理任润厚经营管理理念辑录	
为进军“潞安大贸易”奠基	525
——潞安矿业集团公司物资供应处 2001 年改革发展纪实	
潞安,在大集团战略实施中崛起	530
站在时代潮流的前头	535
——潞安矿业集团在实施大集团战略中崛起	
好事办到心坎上	543
特殊的婚礼	545
大战略带来大跨越(上)	547
——记潞安矿业集团公司董事长、总经理任润厚及他领导的潞安矿业	
大战略带来大跨越(下)	550
——记潞安矿业集团公司董事长、总经理任润厚及他领导的潞安矿业	
潞安,奋进路上再加鞭	553
躬身践行“三个代表”的带头人	559
——记潞安矿业集团公司党委书记王安民	
挽弓如虹射金黄	562
——山西潞安环保能源开发股份有限公司发展纪实	
三年再造一个新潞安	569
由大到强的嬗变	572
——山西潞安环保能源有限公司高速发展纪实	

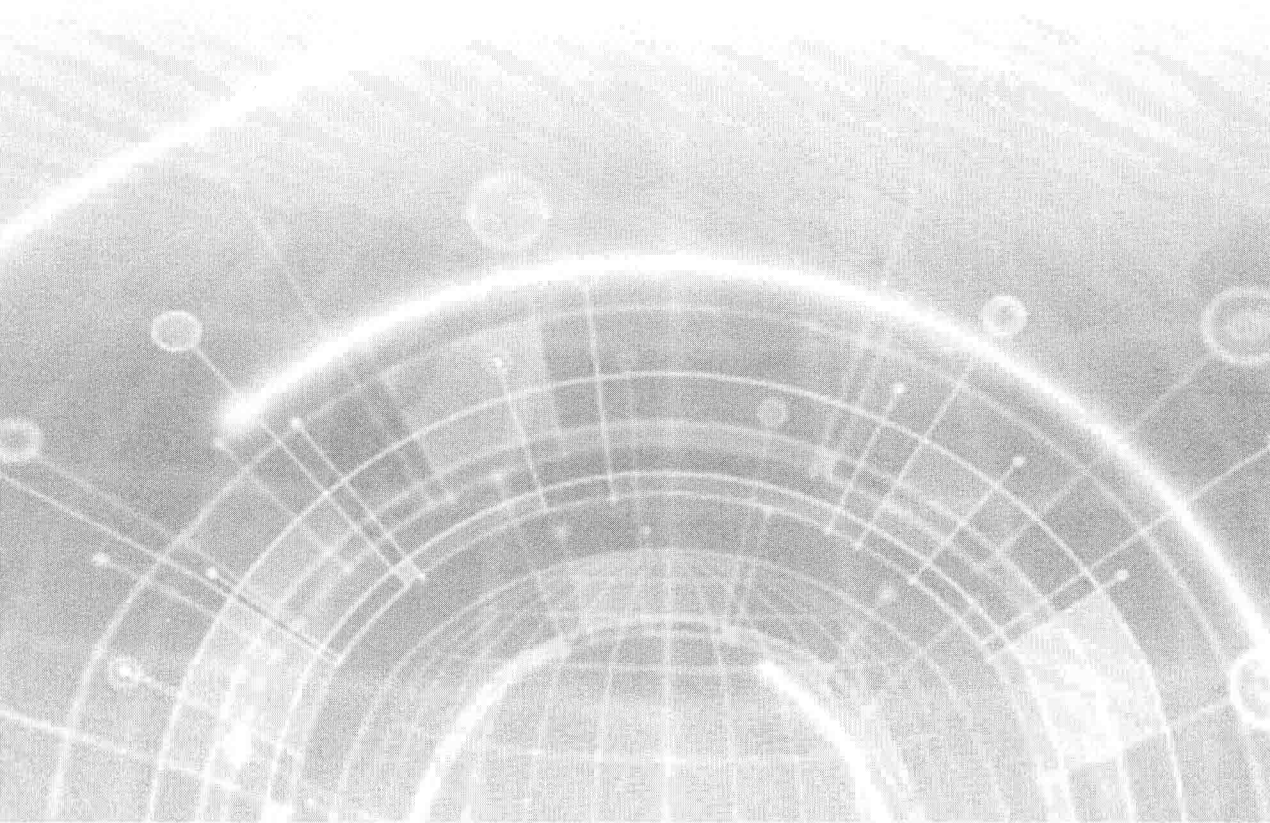
由采掘“墨玉”到经营“绿宝”的嬗变	579
——山西潞安石圪节煤业有限公司第三次创业纪实	
超越	586
——记 2003 年“全国最受关注企业家”称号获得者任润厚	
在竞争中实现快速发展	590
——中国潞安在腾飞系列报道之一	
在创新中建设“中国潞安”	593
——中国潞安在腾飞系列报道之二	
在改革中寻求突破	596
——中国潞安在腾飞系列报道之三	
文化建塑与文明创建齐头并进	599
——中国潞安在腾飞系列报道之四	
职工生活质量上了一个新台阶	602
——中国潞安在腾飞系列报道之五	
与时俱进 再铸潞安辉煌	604
——中国潞安在腾飞系列报道之六	
从“散兵游勇”到“兵团作战”	607
——解读为“中国潞安”建奇功的山西潞安工程有限公司	
龙抬头,泽滚滚乌金润八极	612
——记山西潞安矿业集团煤炭运销总公司	
足迹,在延伸中闪光	621
——山西潞安矿业集团公司五阳热电厂建设发展纪实	
奋进路上铸辉煌	630
——山西潞安矿业集团公司五阳煤矿艰苦奋斗、创新发展纪实	
告别辉煌,阔步走向卓越	638
——山西潞安矿业集团公司漳村煤矿发展纪实	
煤海骄子 商海巨轮	647
——写在山西潞安环保能源开发股份有限公司即将上市之际	
潞安环保能源何以快速壮大(上)	657



潞安环保能源何以快速壮大(下)	663
谁先登高拂青云(上篇)	667
——记飞跃式发展的“中国潞安”能化大集团	
奔涌潮头舞长龙(下篇)	673
——记飞跃式发展的“中国潞安”能化大集团	
锻造中国煤炭工业的强势品牌	679
——来自山西潞安环保能源开发股份有限公司的报道	
潞安环能:探路可持续发展	685
科技强音叩响成功之门	691
——来自山西潞安环保能源开发股份有限公司的报道	
强强联合铸“旗舰”	698
——记建设发展中的山西潞安环能煤焦化工有限责任公司	
潮涌煤海满眼春	707
——山西潞安矿业集团公司先进性教育活动纪实	
后 记	714

第3部分

通讯



煤海扬帆逐浪高

——山西潞安矿业集团公司推进“三地一新”建设纪实

巍巍太行，雄伟壮观，气势非凡。

古老而文明的上党盆地，赋予了潞安人宽广的胸怀；挺拔的太行山，培育了潞安人坚毅的品格。在转型跨越发展的大道上，潞安人放眼世界，对标国际，只争朝夕，争创一流，实现了“十二五”强势起步和良好开局。

2011年，潞安煤炭产量达到了7718万吨，同比增长8.7%；营业收入达到1138亿元，同比增长33.9%；实现利润45.36亿元，同比增长8%；资产总额达到1040亿元，同比增长13%。

枯燥的数字把潞安推进了全国百强企业，枯燥的数字把潞安推进了“双千亿企业”的行列。

明灯指航向，开启转型跨越发展新篇章

审天下之势，谋发展之道。

“7654321”的战略目标为潞安矿业集团公司“十一五”期间的跨越发展画上了一个圆满的句号。在辉煌的成就面前，潞安人并未沾沾自喜，怎样在这样一个高起点上，实现百尺竿头更进一步，他们感到肩上的担子更重了。

“目前，最大的问题是发展能力不足的问题，最大的压力是安全的压力，最大的课题是融资的课题，最大的挑战是管理提升的挑战，最大的不足是创新能力的不足。”面对世界经济发展趋势，对标国际先进企业，潞安决策层一针见血地指出了潞安发展存在的突出问题。

要把问题变成课题，把课题变成发展的主题，潞安决策层从“立足做强做优，多元产业布局”的跨越发展高度制定了2011年的发展方向：就是建设亿吨煤炭新基地，打造产业发展新高地，开创幸福潞安新天地，为全面建设既强又



大国际化新潞安而奋斗。

“三地一新”发展战略的确立,把一幅乘势而上、创先争优的科学发展蓝图呈现在人们的面前。

“三地一新”发展战略就是要通过抓好建设亿吨煤炭新基地、打造产业发展新高地、开创幸福潞安新天地三个主攻方向,通过发展“5+5”产业布局,重点发展煤、电、油、化、硅五大主导产业,积极发展装备制造、建筑建材、煤层气、物流贸易、金融服务五大辅助产业,到2015年,完成总投资1500亿元,资产总额达到3000亿元,营业收入达到2000亿元,实现利润200亿元,跨入世界500强,同口径工资总额达到100亿元,员工人均工资达到10万元,实现全面建设既强又大国际化新潞安的目标。

谋篇布局早行动,乘势而上创一流。“六个潞安”和“六个新”是“三地一新”战略的具体举措和重要支撑。

一是建设平安潞安,打造国际化安全发展新水平。全面构建多产业、跨区域、全方位、立体化的大安全格局,以高标准确保高安全,以大安全保障大发展。

二是建设创新潞安,打造高端发展新优势。通过技术、管理、体制、机制等全方位创新,全面构建充满创意、充满活力的新型现代化一流企业。

三是建设绿色潞安,打造循环发展新特色。进一步实现绿色开采、清洁生产,将发电优势转化为发展优势,将瓦斯优势转化为原料优势,将焦炉煤气优势转化为新型煤化工的成本优势,转型发展要转出特色和优势,转出高度和品位,转出效率和效益。

四是建设开放潞安,打造国际化共赢发展新境界。坚持“与能人携手,和巨人同行”的理念,与国际大企业、大集团进行对标合作,拓宽国际化发展道路,推进文化理念、资源配置和发展平台的国际化,打造国际化的企业品牌。

五是建设“百年潞安”,打造可持续发展新基石。最大限度地盘活村庄下压煤;同外部联合,通过经营气权争取矿权;进一步实施“走出去”战略,在省内外积极整合条件好的矿井和资源。“十二五”期间,力争新增煤炭资源200亿吨。

六是建设幸福潞安,打造和谐发展新合力。持续推进惠民工程,将发展成果最大限度地普惠员工,让每一个潞安人都获得实实在在的利益。

战略是理论上的,要把它变成现实需要艰辛的工作和不断的创新。潞安人

从来没有停止过探索和奋斗的脚步。一年多来,潞安人在“三地一新”战略引领下,创先争优,大踏步地跨入了新的发展时期。一年多来,潞安人一路急进,以转型发展的新成果、战略发展的新成就,赢得了“十二五”的开门红。

根深树更壮,建设亿吨煤炭新基地实现新突破

树高千丈根为本。根越粗壮,树木抗击风雨的能力就越强。煤炭产业就是潞安这棵“大树”的“根”。他们把煤炭产业发展放在了最重要的地位,优先发展,重点发展。

“三地一新”战略响亮地提出了该公司煤炭产业的发展目标,就是要全力推进“三区”、“三大方阵”和“三大基地”建设,煤炭产量 2013 年上亿吨,2015 年达到 1.6 亿吨。

“三区”就是以集团本部为主体的核心区,以整合矿井为主体的增长区,以潞新公司为主体的战略区;“三大方阵”就是建设余吾、高河等 5 座产能在 1000 万吨/年的行业一流特大型标志性矿井,建设王庄、常村等 13 座产能在 300 至 800 万吨/年的行业领先的特色骨干矿井,建设石圪节、潞宁等一批产能在 100 至 300 万吨/年的高标准、现代化的集约高效矿井;“三大基地”就是建设潞安喷吹煤基地、潞安贫瘦煤基地、潞安主焦煤基地。

紧紧围绕“三区”、“三大方阵”、“三个基地”,潞安人高扬前进的风帆,激活生产力的各种要素,使煤炭产量节节攀升。

这主要得益于,他们把握关键点、瞄准制高点、创造闪光点,进一步巩固提升潞安集约高效、技术领先的新优势。以科技创新为动力,始终瞄准国际国内最先进的采煤技术,加大技术创新力度,全力抓好掘进技术、瓦斯抽采技术、采煤主导技术的突破,抓好自动化、数字化矿井建设,保持潞安在国际国内煤炭行业的技术领先地位。特别是在王庄矿有序推进了一次采全高工艺试验;在余吾煤业开展高瓦斯松软煤层大采高综放成套技术攻关,并取得了阶段性成果,同时,他们在余吾煤业建成了 300 米超长工作面,创新了矿井生产技术和工艺,为同类地质条件下的高效生产积累了经验。他们还在高瓦斯矿井实施了“2+1”双巷掘进施工,引进大功率掘进机,提升了掘进水平。

这主要得益于,他们快速推进新井建设、矿井资源接替、后劲工程和村庄

搬迁等工作,进一步增强了可持续发展的核心竞争力。

——资源审批取得重大成果。为了获得更多的发展空间,他们研究政策、经营政策、抢抓机遇,全力推进“资源扩张计划”。2011年,经过不懈努力和积极争取,余吾、高河、古城、李村共计390平方公里、37亿吨煤炭资源得到国家核准开采,为煤炭产业的后续发展提供了资源保障。

——矿井整合步伐加快。他们紧紧把握省委、省政府推进资源整合重组的大好机遇,坚持共赢发展,克服重重困难,发挥基层各矿的积极主动性,全力推进资源整合和煤矿重组工作,宁武、吕梁、临汾、新疆……逐一进军,在获取新的煤炭资源方面均有突破。去年,整合矿煤炭产量达到了744万吨。潞安先进的管理模式和理念也在整合矿中开花结果。

——新井建设取得重要进展。经过紧张的施工和设备安装,600万吨/年的高河矿井已经具备投产条件;800万吨/年古城矿井、500万吨/年李村矿井项目得到国家核准,建设步伐进一步加快;潞新公司800万吨/年砂墩子矿井达到了联合试运转条件,1500万吨/年鄯善沙尔湖露天一矿具备了400万吨/年产能。

——高质效推进了后劲工程建设。加快了五阳矿扩区、漳村矿西扩区、潞宁矿西扩区的前期准备工作;实施了王庄矿540水平、常村矿470水平、余吾煤业南风井工程,为提升老矿井产能夯实了基础。同时,还积极探索下组煤开采,让石圪节煤业和慈林山煤业重新焕发了青春。目前,石圪节煤业下组煤开发已达到竣工验收条件,慈林山煤业下组煤开发已剪彩投产。

这主要得益于,他们在加快建设亿吨煤炭新基地建设步伐的过程中,始终不忘安全生产这个根本。全面对标,构建国际化的长效安全管理新模式,切实把管好安全当作一种认识境界、管理境界,当作一种品质、一种责任,主动创新抓安全,努力为建设亿吨煤炭新基地提供条件和保障。

他们坚持“赢在标准,胜在执行”的理念,以如履薄冰、如临深渊的心态,以踏石留印、抓铁有痕的狠劲,源头治理抓安全,以人为本抓安全,系统管理抓安全,超越安全抓安全。他们还以高端化的源头安全、高可靠的变化安全、高标准的动态安全为重点,强化领导包保制、分级变化管理制、立体化安全红线管理制、全员素质提升目标制,突出煤矿重大事故预防和煤化工企业的安全管理,

构建起多产业、跨区域、全方位、立体化的大安全管理格局。2011年,潞安集团的安全生产保持了平稳健康发展的良好势头,连续12年蝉联全国“安康杯”竞赛“优胜杯”,实现了以高标准确保高安全,以大安全保障大发展。

雨润催新枝,打造产业发展新高地赢得新进展

过去提起潞安矿业集团,不能不说煤;如今提起潞安矿业集团,不能只说煤。潞安的决策者认为:当今世界一流的企业已经超越了以你死我活竞争为主要特征的“红海”战略,纷纷走上了创新驱动、竞合双赢发展的“蓝海”战略。潞安超越“红海”战略的主要途径之一就是由依赖资源向依托资源的转变。

依赖,是靠煤吃煤。依托,是以煤为基、以煤兴产、以煤兴业、多元发展。这是国内外成功企业的基本经验,是山西省转型跨越发展的时代要求。近年来,潞安的又好又快发展,还得益于不断延伸产业链条,打造产业发展新高地。

“十二五”开局之年,潞安着手构建“5+5”产业布局,优化产业结构,实现更好发展。经过一年多的努力,“5+5”产业布局已全面铺开,打造产业发展新高地取得明显成效。

煤基合成油产业发展实现重大突破。在年产16万吨煤基合成油示范项目实现长周期稳定运行的基础上,加大了180万吨/年一期百万吨级资源综合利用循环经济产业化项目的筹备力度。该项目被国家发改委、能源局列为“十二五”重点攻关项目,成为山西省重大转型标杆项目,并确定了“一废三气并用、焦化油化并举”的工艺线路和技术方案,即将奠基开工。

垂直一体化硅产业链条基本形成。年产3万吨的工业硅项目及硅粉研磨系统建成投运;成功产出全省第一炉高纯度多晶硅;20万吨/年聚氯乙烯及20万吨/年烧碱项目建设进入尾声;太阳能电池片产能达到了240兆瓦,初步形成了煤矸石综合利用电厂—工业硅及聚氯乙烯—高纯度多晶硅—太阳能垂直一体化,具有显著循环经济特色的新能源、新材料产业链。

特色煤化工项目建设有序推进。积极整合两个地方焦化产业,隆源焦化的整合工作已接近尾声,亚晋焦化的整合有序推进,为30万吨/年甲醇项目启动奠定了基础。同时,天脊集团13万吨/年苯胺、25万吨/年硝酸铵钙项目建设也在紧锣密鼓地进行。



建筑建材产业多元化发展。坚持盘活与整合相结合的原则,积极推进与西
门子合作,建设全省首个大型特种电机生产基地;不断拓展物流贸易、金融等
产业发展领域,加强了风险防控,快速做大了经营规模,提升了经营绩效。

潞安在转型跨越发展上取得的经验和成就,得到了国家和山西省领导的
充分肯定和赞誉。李克强同志在潞安视察时,称赞潞安把“臭煤”变成了“香
煤”,把废料变成了原料,把废品变成了产品,把宝藏变成了宝物,展示了循环
经济发展的巨大魅力;刘延东同志称赞潞安是“高碳能源低碳利用的典范”;袁
纯清同志称赞潞安是“山西煤炭企业转型发展的典范,是全国煤炭企业转型发
展的典范”。

近年来,凡是到潞安考察过的各级领导和企业界人士都对潞安新兴产业
和重点建设项目产生了浓厚的兴趣,他们反复提出这样的疑问:潞安的项目为
何建一个,成一个,而且都产生了效益?

对此,潞安人的回答既肯定又实在:这主要得益于项目选得准,技术起点
高,速度建设快。

潞安密切关注国家产业政策和投资导向,对新型产业做到早储备、早谋
划,让项目等机遇,决不让机遇来了凑项目。他们将新上项目置身于国际国内
的大背景中分析、定位,看竞争实力,看市场前景,科学决策,避免了低水平的
重复建设。对定了的项目说干就干,并由专门的一套项目班子负责,采取“一站
式”、“直通车”服务,千方百计保证在建和筹备项目的快速推进,做到一抓到底,
立见成效。对煤基合成油示范厂、工业硅、太阳能、整合生产矿井等新投运
项目,都确定了合理的爬坡期、过渡期,敲定达标达产达效进度和网络,落实
“纵向考核、横向考评”机制,强化运行和效益考核,保证了每一个投资项目早
投产、早达标、早见效。

家大业大,也须精打细算。既能决策大项目投入,推动企业发展,又会精打
细算过日子,实现资源资金合理利用,这是潞安历届班子的好作风。产业多了,
规模大了,如何开源节流,增收节支?潞安人采用四大“妙招”,做好了收支“加
减法”,交上了一份完美的“答卷”。

第一招是构建大营销体系,实现销售收益最大化。他们充分盘活和发挥整
体营销资源效能,通过建立新的营销信息发布平台,优化铁路、公路营销布局;

调整产品结构,采取灵活营销策略,加大效益煤销售力度,提高了营销效益。去年,潞安集团商品煤销量增量增收 31.9 亿元;平均售价提价增收 29.2 亿元;销售喷吹煤 1242 万吨,同比增加收益 8 亿元;铁运公司拓展运营空间,完成营业收入 4.2 亿元,实现利润 1.32 亿元;实施焦炭、太阳能电池与煤炭的捆绑销售模式,促进了煤炭边际效益的最大化。

第二招是强化大贸易运营,进一步培植新的经济增长点。他们坚持规模效益原则,强化监管指导,积极启动贸易实体化,进一步支持三个贸易公司做大做强,为打造现代物流贸易产业奠定了坚实基础。

第三招是完善大管控格局,实现成本最优化、效益最大化。严格落实优先安全投入、优先主业后劲工程投入、优先标志性新兴产业投入和严控计划外投入、严控超预算支出、严控现金流支出的投资原则,加强了投资风险分析和预控体系建设;建立完善了重点工作、重点项目“六定”管理和周通报、月考核、季评价、年兑现机制;规范了整合煤矿法人治理结构、财务管理、物资采购和投资管理,进一步增强管控力。去年,共完成投资 181.8 亿元,旗下的中小企业完成营业收入 58 亿元,实现盈利 1.7 亿元,其中 4 家营业收入突破 10 亿元。

第四招是拓展大融资平台,确保资金链与项目建设的无缝对接。积极创新融资思路和手段,加大银企合作力度,确保了资金链与项目建设的有效对接,进一步提升融资能力。去年,潞安财务公司资金归集首次突破百亿元大关;潞安上海投资公司通过加强直接股权投资业务,收益达到 5000 多万元。

特别值得该公司自豪的是,上市公司潞安环能累计享受国家级高新技术企业税收优惠 4.5 亿元,荣获了“普氏年度最佳能源企业奖”、“亚洲成长最快能源企业”、“亚洲最佳整体表现奖”,还被授予第七届中国证券市场年会“金鼎奖”。

和风满园春,开创幸福潞安新天地取得新成果

幸福感是最难捕捉,也是最容易丢失的。将幸福指数纳入到企业发展的宗旨当中,是“有大德、行大道、担大任、创大业”的企业共同的目标和责任。潞安的领导李晋平、王安民、翟红始终把民生问题作为一项重要工作来抓,不断提升员工的幸福指数,激发全体潞安人共谋发展、共享成果、共创伟业。

推进了高标准的“生活幸福工程”。努力克服宏观经济及市场变化,以及低