

蒲伟生 高文斐 / 著



何鸿燊

面对困境，何鸿燊如何妥善处理？
走投无路之下，何鸿燊经历了怎样的拐点？
……让我们撩开岁月的面纱，走近何鸿燊先生的生命轨迹……

何鸿燊

新传

品味“落难富少”的成长故事
窥“米饭班主”的精神世界

破译“博彩教父”的成功秘诀
揭秘“无冕澳督”的传奇人生

中国商业出版社

蒲伟生 高文斐 / 著



何鸿燊

新传

中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

何鸿燊新传 / 蒲伟生, 高文斐著. —北京: 中国商业出版社, 2014. 7

ISBN 978-7-5044-8605-9

I. ①何… II. ①蒲…②高… III. ①何鸿燊—传记
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 124118 号

责任编辑 常 勇

*

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所发行

四川南方印务有限公司印刷

* * * * *

787×1000 毫米 1/16 15.25 印张 145 千字

2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月第 1 次印刷

定价: 35.00 元

* * * * *

(如有印装质量问题可更换)

序：向教父致敬

在那些青涩岁月里，无数青少年都崇拜李小龙，铺天盖地，尽是他独特的“哟嚯”啸声。马路上大街上，电影院录像厅，四处都是他的海报。他那条如同活了的双节棍，让崇拜者们热血沸腾。那时的我，梦想着做个像李小龙那样的真正男人！在青春的荷尔蒙飞扬中，成为真正的神话和英雄！

多年后，策划一个关于李小龙的选题时，偶然翻阅资料，我无意中发现李小龙有位亲戚是澳门“赌王”。这位赌王，居然就是何鸿燊！我忽然发现：这位拥有眼花缭乱头衔、富可敌国、娇妻美女无数、奇闻逸事一堆的传奇人物，却鲜为世人知晓。在感叹他的低调之余，我便时常关注这个神秘的“赌王”。

很多人称何鸿燊为“赌王”，澳门人更是称他为“无冕澳督”和“米饭班主”。但是我却认为，“博彩教父”或者“教父”的称谓更适合他。因为在他的眼里，博彩是一种产业，虽然他一手创建了澳门的博彩帝国，但是他却从不赌钱。只为振兴中国澳门的经济而存在，博彩帝国只是一列动力火车的车头。这绝不是妄言，纵观亚洲经济的风云人物，也只有他才适合拥有这个名头。

从最初靠十港元起家，到现如今成为亿万富豪的澳门“教父”，他的人生轨迹跟澳门贸易局、煤油公司、信德集团、澳娱公司等企业密不可

分。他与霍英东、叶汉、叶德利夺牌的传奇故事，让人至今仍在感慨。他同叶汉的个人恩怨，现在也还让人津津乐道。他似乎是个传奇；同时，他却又是个可爱多情的老人。他主持博彩后，打破了赌场由江湖人士把持的陈规，采用现代化企业经营管理方式。正是因为如此，澳门博彩业，才能与世界博彩业并驾齐驱，成为了一个世界级的博彩之都。

成攻者需要各种综合因素，不仅仅只靠商业谋略，还需要出众的口才、健康的身体、过人的情商等等。而这些，在这位“教父”身上，都能得到极好的印证。何鸿燊曾当选为“香港十大最迷人男士”之一，我们能想象，他靠的，仅仅是不俗的仪表吗？当然不是！他所依靠的，是一个成功者所需要的各种综合因素。他的确魅力无限！

看看他的家庭成员：四位夫人，十七个子女，实在让人惊叹！惊叹之余，我继而又深思：他是怎样做到的？能同四位异性共同生活，却又相安无事，几十年其乐融融生活在一个大家庭中，这不是一件易事。这需要一个掌舵者对生活有独特的理解和深刻的认识。当然，还有驾驭情商的高超本领。何鸿燊与其中一位夫人的爱情故事，更是被搬上了银幕。由刘德华和舒淇联袂主演的《游龙戏凤》，传说便是以其为蓝本。不管事实是否如此，世人都有理由相信：何鸿燊，无论是在事业中，还是在家庭里，都是一个不折不扣的王者。

与一些紧抓财产不放的富豪相比，何鸿燊又表现出了一种另类的“潇洒”。他及时“卸甲归田”，把富可敌国的财富交给后人打理。2011年3月10日晚上，他通过公关部发出“联合声明”，声称圆满解决了家族的分产方案。赌王在有生之年，运用自己的大智慧，巧妙地分配好了家产，明晰了家族各方利益，使得四房后人依然能够和平共处。这不仅保全了博彩帝国的江山，更维护了亚洲地区的经济稳定，让我们领略到教父的睿智与威严。

用智慧创建了博彩帝国，拥有过人的情商，拥有完美的人格魅力，所以我坚持称何鸿燊为“教父”。很多事情，比较后方知高低，时下太多所

谓的成功人士，都无法处理好自己的感情问题，从而被感情问题掣肘，最终倒在情场这道坎上。即使是我曾经崇拜过的“功夫之王”李小龙，亦是如此，给大家留下深深的遗憾与不尽的思念。自古以来，英雄难过美人关，似乎世人都应如此。但是，何鸿桑打破了这种说法！他也爱美人，但却用过人的智慧，获得了双赢。他爱江山，也爱美人！

当然，这样说，不是要号召大家抛弃另一半而去寻欢作乐。我只是想号召后来人学习何鸿桑，学习他的情商，思考他宽广的情怀，相信这会对每个人的健康发展产生积极的作用。

本书的编写，特别要感谢智派创作联盟的高文斐，京华记者俱乐部的陶如军、武文斌、王跃生、姜惠田等，韩青城女士也为本书提出了很多具体的建设性意见。

2013年12月冬

蒲伟生

于北京师范大学

目 录

1. 石破天惊，豪门分家引围观 (1)
2. 降临人间，初现帝王宝贵相 (4)
3. 混血家族，聪慧翩翩少年郎 (7)
4. 紫气东来，白龙被贬落凡尘 (10)
5. 风云动荡，战乱丛生现机遇 (13)
6. 家族衰落，人世悲凉少年情 (16)
7. 惨遭破产，大厦一夜骤倾覆 (19)
8. 懵懂少年，落魄潦倒初觉醒 (22)
9. 世态炎凉，屈辱磨砺意志剑 (25)
10. 醍醐灌顶，发奋图强沉书海 (28)
11. 少年初成，诱惑只是等闲事 (31)
12. 生逢乱世，无奈止学随波流 (34)
13. 当机立断，独赴澳门闯天下 (37)
14. 卓而不群，海阔定能让鱼跃 (40)
15. 险中求生，大智大勇炼魄力 (43)
16. 崭露头角，智勇双全显魄力 (46)
17. 白手起家，无限可能人生梦 (48)
18. 一路向前，创业路上磨心志 (51)

19. 离澳返港，以退为进谋出路 (54)
20. 重返澳门，兵行险招入赌业 (57)
21. 踏进赌场，奋力一博定局面 (60)
22. 贵人招手，两代赌王初合作 (66)
23. 帝国初建，君子承诺赢赌牌 (72)
24. 知难而上，誓与对手死周旋 (75)
25. 澳门往事，东南一隅孕辉煌 (78)
26. 历史沿革，澳门博彩几多变 (80)
27. 赌权多变，博彩之花落谁家 (83)
28. 再遇瓶颈，体制改革是源泉 (86)
29. 故人相见，胞妹原来是高手 (89)
30. 朋友反目，无可奈何花落去 (92)
31. 博彩大鳄，澳门独大惹眼红 (94)
32. 赌权开放，三分天下促竞争 (96)
33. 放眼世界，澳博成长几多艰 (102)
34. 教父遇劫，塞翁失马焉非福 (105)
35. 澳博上市，迎击境外强资本 (108)
36. 大势所趋，不惑之年逢困惑 (110)
37. 转战沙场，巧妙突围东南亚 (114)
38. 政策机遇，博彩行业再逢难 (116)
39. 外资渗透，博彩行业国际化 (119)
40. 硝烟四起，鹿死谁手未可知 (121)
41. 对战金沙，博彩教父永不倒 (124)
42. 回顾历史，澳门博彩发展路 (128)
43. 红颜心术，博彩教父亦情圣 (131)
44. 魅力读心，俏公主情定教父 (133)
45. 超人情商，赌王钟情贤家女 (137)

46. 绝世风华，护士晋升成三太…………… (140)
47. 舞后四太，美好机遇定命运…………… (142)
48. 流言四起，五太是否进空门…………… (145)
49. 完美人格，铸就传奇的一生…………… (148)
50. 不赌赌王，终成博彩真赢家…………… (152)
51. 别样赌术，赢来灿烂真人生…………… (154)
52. 修炼宝典，大智若愚定乾坤…………… (157)
53. 六项绝技，打出一片好江山…………… (159)
54. 公益之王，反哺社会倡善举…………… (168)
55. 潮起潮落，赌王背后显情怀…………… (170)
56. 守信之人，建设澳门获殊荣…………… (173)
57. 爱国教父，致力公益赠天下…………… (177)
58. 老当益壮，心系祖国思故土…………… (180)
59. 圆明园外，慷慨解囊寻国宝…………… (183)
60. 儒学大师，唯学问终生受用…………… (187)
61. 放权接班，濠江江畔新精英…………… (190)
62. 后继有人，帝国精英续辉煌…………… (193)
63. 不负众望，豪门才子入牛津…………… (196)
64. 豪门是非，人尚健在风波起…………… (198)
65. 享业不易，兄妹纠结伤温情…………… (202)
66. 战火燃起，骨肉无奈上法庭…………… (205)
67. 子嗣夺产，硝烟弥漫终平息…………… (208)
- 附录：何鸿燊家谱…………… (216)
- 何鸿燊经历…………… (219)
- 中国赌具…………… (222)

1. 石破天惊，豪门分家引围观

2013年2月14日，有媒体报道：香港赌王何鸿燊于大年初一因为身体不适入住养和医院深切治疗部（ICU）。这条消息一出，马上引起大众关心，一时间人们都在谈论这个话题。

大家都想知道：赌王安否？

赌王入住的医院门口，被蜂拥而至的记者所包围。数不尽的闪光灯如群星璀璨，每一名记者都想要在第一时间内了解到赌王的身体状况，以便进行跟踪报道。其实何止是新闻媒体，港澳地区就连普通大众也都对此事关注异常。一夜之间，人们似乎都变成了影迷，在焦急地等待着故事的后续。而赌王的家人，也开始陆续到医院探望。

身穿中式外套搭配粉红色长裤加红色手袋的三太陈婉珍刚一抵达医院门口，就引起了人们的注意。赌王的太太来了，那么赌王怎么样了？于是人们围住了陈婉珍，向她打听赌王的病情。

陈婉珍微笑着拨开众人，边走边说：“精神挺好，感冒而已，没有什么大问题！”

原来只是感冒！

原来，赌王得上的只是小小的感冒，因为没有病房才进入ICU。

一位老人，因为身体状况突然住院，纯属寻常之事，但是何故会引起如此广泛的关注呢？是赌王的人格魅力征服了港澳居民？是赌王身家雄厚

惹人艳羨？是赌王四房妻室，家大业大八卦缠身？还是诸多原因，兼而有之？

其实这么一位高龄老人，因身体欠佳住院很是平常。2009年7月29日，香港《星岛日报》就曾经刊登过这样一条新闻：澳门最大博彩掌舵人何鸿燊中风入院。这条新闻，在那一年的夏季引发了一场狂风暴雨，浇得港澳居民心神恍惚。甚至有不少人，在雨中哭了起来——他们在担心自己的股票。那一年何鸿燊八十七岁，已然老迈。不过幸运的是，那次中风，他奇迹般地康复了。

而如今，这样的情节又开始重现。虽然，赌王只是一次小小的感冒。到底是什么原因，使得人们对这位赌王如此关注？

说一千道一万，想要知道“为什么”，我们必须着落在这位万众瞩目的赌王身上。

在港澳，只要一说起“赌王”二字，所有人都知道是指何鸿燊，上至耄耋老者，下至垂髫小儿。何鸿燊的名气，说是家喻户晓，一点儿也不夸张。他的霸业，在港澳屹立了几十年，迄今辉煌。但是所有人都知道，他的成就和名望，并非靠祖上的荫庇。少年时父亲破产，家道中落，他饱尝世态炎凉，人情冷暖。青年时他躲避战火，只身独闯澳门，怀揣十万港币，赤手空拳，九死一生，赢得百万身家。人们知晓他、敬重他、爱戴他，其实并不是因为他家大业大，而是因为他有着无人可比的人格魅力。

他的一生，充满了太多传奇色彩。他是“澳门近代风云的权威象征”，其传奇的一生也是澳门近代风云变迁的写照。

时至今日，他控制的资产高达5000亿港元之巨，个人财富约700亿港元。澳门人称其为“无冕澳督”、“米饭班主”，整个澳门有三分之一的人直接或间接受益于他的公司。

正是因为如此种种原因，所以他的病情受到太多人的关注。

其实，作为一位在港澳两地叱咤风云的大人物，作为一个大家族的首脑，他越来越高的年事，越来越衰弱的身体状况，早就引起了人们的普遍

关注。古语说“牵一发而动全身”，无论是家族家产也好，还是港澳两地经济的繁荣与稳定也好，这“一发”全系在他的身上。

自然而然，有太多的人想要了解这“一发”是怎样一回事。那么，要弄清楚这位澳门博彩史上权势最大、获利最多、名气最响、在位最长的教父，我们就有必要追根溯源，探寻他最初的故事。

2. 降临人间，初现帝王富贵相

有些人，一出生便注定了要有不平凡的人生。赌王何鸿燊，就是如此。他曾经拥有普通人艳羡的生活条件，但也承受了常人难以想象的苦难。但无论如何，这些对于他来说，都是命运的使然。从出生的那一刻起，他的人生，便注定充满了传奇色彩。

“传奇”两个字，对于许许多多满腔热血的青少年来说，或许充满了诱惑。可是，对于一个传奇人物来说，却又是怎样的苦涩和无奈？

1921年11月25日，香港麦当奴道一座豪华花园洋楼里，一名男婴降生了。在那样一个重男轻女的年代，小家伙的降临，给这个豪门望族带来了无限的喜悦。虽然，在他出生之时，他已经有八个哥哥姐姐了，可是这并不妨碍他在父母心目中的位置。这样一个宝贝，出生在这样一个富贵的家里，他是一个口含金汤匙出生的孩子。

可是，接下来的一幕，却又让所有人都感觉到不可思议：这个孩子的胎盘竟然是白色的！甫一听到这个消息，父亲何世光极为惊诧。但从下人的口中，得知这件事是千真万确的时候，他开始兴奋起来！真正的兴奋，甚至比刚刚听到自己得了一个男孩还要兴奋。

能不兴奋吗？中国古老相传，只有帝王的胎盘才是白色的！何世光听过这样的传闻！

“莫非我们何家要出一个皇帝？”

亲眼看到这个怪异的胎盘之后，他这样对家人说。然后，他双手合十作祈祷状，用西方人的礼节来虔心祈祷：“上帝呀！感谢您赐了座金山给我！”随后，在医生的指点下，他赶紧把胎盘郑重之地浸泡在药水中，如同传家宝一样珍藏了起来。而这个孩子，则如衔玉而生的贾宝玉一样，成为家族孩子中的“珍宝”。

既然是珍宝，就得取个大气点的名字。可是，取什么名字好呢？何家人经常出入上流社会，所以需要取一个外国名字。经过慎重考虑，父母把这个孩子取名为：Stanly。香港是华人聚集地，所以这个孩子还需要一个中文名字，这样才能更好地融入华人圈。不过，取这个中文名字，却让父亲何世光犯难了。

何家的父系，并非华人，而是英籍荷兰人，“何”姓只是音译过来的，为的是方便做生意。何世光的子女这一代，男孩子们名字的第一个字早已经定下，那是一个“鸿”字。何世光的几个儿子，就分别叫“鸿恩”、“鸿威”、“鸿展”，个个都非常响亮。那么，这个看起来非同一般的孩子，叫什么好呢？三番五次没有起好，他想出办法，请求算命先生帮忙。

最后，那位算命先生，算出这个孩子五行缺火缺木，便把最后那个字取为“燊”字。也许是当初这个名字中的“火”太多了，使得这个孩子在后来“燃烧”了港澳地区，甚至整个世界。当然，那是后话了。总而言之，从那一刻起，这个被家人视为珍宝的孩子，便正式叫做“何鸿燊”。

不管怎样说，在何家最好的季节，何鸿燊诞生了。他出生的时间真是恰到好处！从小的时间上，他出生于不冷不热的十一月底，这个时候的香港，既敛去了夏季的高温酷热，也收拢了春夏时的潮湿，极为舒适；从大的时间上来说，这个时候的何家，是真正的鼎盛时期。他的父亲何世光的事业正处于高峰，家族生意可谓是财源滚滚。正是这极好的家庭条件，为少年何鸿燊提供了一个安逸快乐的家；也正是这极好的家庭条件，让何鸿燊在入学的时候，进了当时最好的学校——皇仁书院。

时光荏苒，几十年很快过去。后来，这个孩子没有成为一代帝王，却

成了声名显赫、掌控一方经济命脉的富豪巨贾！白色胎盘的预言是真非真？已然不重要！赌王是商也是王，真正的无冕之王！

说到底，白色胎盘的故事，只是给“赌王”的传奇人生增添了一抹神秘的色彩，真实与否自然无人知晓。毕竟，见过“赌王”胎盘的人寥寥可数，根本无从考究，也无须去考究了。当然了，什么样的胎盘都决定不了人的命运，赌王的命运决定在他自己手中。

即便是降临人间初现帝王之相，赌王何鸿燊的命运，也依然多舛。

3. 混血家族，聪慧翩翩少年郎

何鸿桑的曾祖父是一位有着荷兰血统的英籍犹太人，名叫何仕文。

何仕文祖居伦敦，从小家境贫寒。他实在忍受不了饥寒交迫的日子，便随着外出谋生的人群，来到了香港寻找生路。一个外国人在异国他乡的日子，其艰难可想而知。那个时候，他绝对不会想到，自己将来会在香港成家立业；更不会想到，他的后世子孙中，会出一个光芒四射的“赌王”。

初来乍到，黄发碧眼的何仕文的崛起，源自一位善良的中国姑娘。在逆境中，一位广东宝安籍的女子施氏来到了他的身边。而那个时候的何仕文，只是一名小小的银行职员。一个外国人，一名中国女子，简单的结合，本来也是一件简单的事情。但是，谁也不曾想到，若干年后，他们居然成了一个大家族的始祖！

从做银行职业开始，何仕文慢慢在香港立住了脚。随后，他开始了经商。不过，他的生意不大，和他子孙们的生意不能同日而语。他从英国本土，向香港贩运西方先进的工艺品，以及雪茄、奶酪、欧式名酒等等。他在香港湾仔的一条陋巷开了家烟酒店，生意虽然谈不上兴隆，但养家却没有问题。

那个时候他与施氏的家，已然“初具规模”了。他们育有三子，分别是何东（何启东），何福（何启福），何甘棠（何启棠）。这兄弟三人，后来都成为了香港商界赫赫有名的大人物。不过何东出生的时候，恰是当时

香港总督极力反对英国商人与中国女子通婚的时代。所以，从何东开始，何家三个孩子的少年时代，都并不好过。

其实不止是政府，影响他们的，还有社会。在当时的社会，像何家兄弟这样的亚欧混血儿，注定会被人们看不起。在外国人眼里，他们的血统里参杂了“低贱”的华人血统；而在华人眼中，他们更是“杂种仔”、“鬼仔”、“鬼佬”。他们就像是一群最无辜的蝙蝠，被人踢来踢去，到哪里都不受人欢迎。

何仕文为了让孩子们在香港的英国人开办的小学里读书不被人歧视，索性让何东对身边的英国孩子说，自己是“满洲人”。因为，那时的何东身材瘦弱，确实与东北人有些相似。而这一些都只是怕人嘲笑和欺负。

不过，这一切都不影响何家孩子们的健康成长。不受人欢迎，未必不能做出成就。

在那个特殊的年代，在香港那个特殊的地方，他们这些精通中、英文的混血儿，却悄然成为了连接中英贸易的“桥梁”。何氏兄弟，便是其中最为突出的代表。凭借自身的语言优势，他们快速在香港崛起。最开始，他们担任英国洋行的买办。在积攒了一定的资金，时机成熟后，他们开始自己经商，并一个个走上了发家致富的道路。

何氏兄弟中，要数何东名气最大。在 20 世纪中叶之前，何东的大名，在港澳地区几乎是无人不知、无人不晓。他在香港最大的洋行——怡和洋行担任买办长达二十年，同时从事地产经营生意，是香港数一数二的大地产商。同时，他还经营东南亚的食糖贸易，香港的航运公司、纺织工业、酒店业，以及出任多家上市公司的董事。年仅三十岁时，他便已跻身香港百万富豪之列。四十岁时，财富日厚的他，就成为东南亚最大的实业家之一。他在商界享有至高无上的声望，曾是公认的首富，也是当时第一位在只允许外国人居住的半山区落户的华人。

何鸿燊的祖父何福也是当时香港的顶级人物。他做过怡和洋行和沙宣洋行的买办，也做过香港定例局（立法局）的议员。他的经商之路，顺风