

大风起兮云飞扬

无能奸猾数

刘

邦

武鹏程〇主编



中国古典名著

中国古典名著出版社

话系列一

风起云飞扬

无能奸猾数

刘邦



武鹏程 主编

中国物资出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

大风起兮云飞扬 无能奸猾数刘邦 / 武鹏程主编. —北京: 中国物资出版社,
2012. 1

(品读风云人物茶话系列)

ISBN 978 - 7 - 5047 - 3670 - 3

I. ①大… II. ①武… III. ①汉高祖 (前 256 ~ 前 195) - 人物研究
IV. ①K827 = 341

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 036437 号

策划编辑 刘天一
责任编辑 刘天一

责任印制 方朋远
责任校对 孙会香 梁 凡

出版发行 中国物资出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼

电 话 010 - 52227568 (发行部)

010 - 68589540 (读者服务部)

网 址 <http://www.clph.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京京都六环印刷厂

书 号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 3670 - 3/K · 0056

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 13.75

字 数 277 千字

邮政编码 100070

010 - 52227588 转 307 (总编室)

010 - 52227588 转 305 (质检部)

版 次 2012 年 1 月第 1 版

印 次 2012 年 1 月第 1 次印刷

定 价 29.80 元



总策划

武鹏程

编委会成员（排序不分先后）

赵海风 郑亭亭 房海林 艾立成

吴国梁 郭东坡 李四平 郑玉洁

刘 燕 张 超 张 静 杨子发

赵义文 杨再发 万国权 丁文华

李婷婷

内容提要

汉高祖刘邦，是中国朝代史上最耀眼、最引人注目的帝王之一。他开创的刘氏大汉王朝统治了中国长达四百余年，是中国历史上一统江山时间最久的王朝。

从一介布衣到建立千秋伟业的帝王，刘邦这位草根皇帝的成功，彻底推翻了“王侯将相，宁有种乎”的惯例。但同时，我们也可知其创业的不易。刘邦的成功，与其超凡的胆识和过人的谋略是分不开的。他敢为天下先，做人能屈能伸，能容能忍，贤明豁达，善用天下之智力，终究使其做成大事！



目录

目
录

刘
邦

一、王侯将相，宁有种乎

——刘邦创业定鼎谋略

年轻时的刘邦，不爱读书也不爱劳动，常被父亲斥为“无赖”。然而，正是这个不学无术、不劳筋骨的“无赖”青年，却凭着“将相本无种”的信念，抓住了千载难逢的机遇，揭竿而起，以超凡的胆识和谋略，聚天下之智力，拢天下之人心，南征北伐，最终定鼎天下。

- ◆ 敢为“天下”先 / 2
- ◆ 农民的儿子不种田 / 6
- ◆ 给自己镀一层金 / 10
- ◆ 天人相应，伪借天命促成功 / 14
- ◆ 刚柔并济，高祖刘邦不寡情 / 18
- ◆ 安抚人心，从最讨厌的人开始 / 22
- ◆ 要学会尊重自己的敌人 / 26
- ◆ 广纳众言，而后乾纲独断 / 30
- ◆ 唯才是举，广纳贤才 / 34
- ◆ 大丈夫能伸能屈 / 38
- ◆ 屡战屡败，一战而得天下 / 42

二、治大国如烹小鲜

——刘邦治世安邦谋略

刘邦无愧为一代帝王贤君，他有治世安邦的雄才伟略，治大国如烹小鲜！他纳谏如流，迁都关中；削夺诸侯权力，以同姓王取代异姓王；和集

百越、和亲匈奴以定边疆；培土固本，尚德缓刑以利百姓；萧规曹随，无为而治以安民心。终使江山大定！

- ◆ 纳谏如流，迁都关中 / 48
- ◆ 先纵后擒，削夺诸侯的权力 / 52
- ◆ 非刘氏而王者天下共诛之 / 56
- ◆ 和集百越，安抚人心靠手段 / 60
- ◆ “和亲”匈奴求太平 / 64
- ◆ 培土固本，尚德缓刑为百姓 / 68
- ◆ 萧规曹随，无为而治 / 72

三、不善将兵善将将

——刘邦识才用人谋略

从一介布衣到一代帝王，刘邦之所以能够成就大业，最重要的因素就是他善于识才用人，而且不为人才所累。刘邦不是一个将才，但绝对是一个帅才。将才只能将兵，帅才却能将将。刘邦手下有三杰（萧何、张良、韩信），他们皆是旷世伟才，智谋勇武，但却为刘邦所用，成就了刘氏天下。

- ◆ 人贵有自知之明 / 78
- ◆ 人才藏于“庸人”之中 / 82
- ◆ 不喜欢的人也照见 / 86
- ◆ 舍不得孩子套不着狼 / 90
- ◆ 给小利留不住大才 / 94
- ◆ 不以人微轻其言 / 98
- ◆ 读书人的要求其实很低 / 102
- ◆ 用人不疑，疑人不用 / 106
- ◆ 扭转乾坤靠大才 / 110
- ◆ 给猛将树威 / 114
- ◆ 胡萝卜加大棒 / 118
- ◆ 赏罚并重，有赏有罚 / 122
- ◆ 以诚信待人 / 126

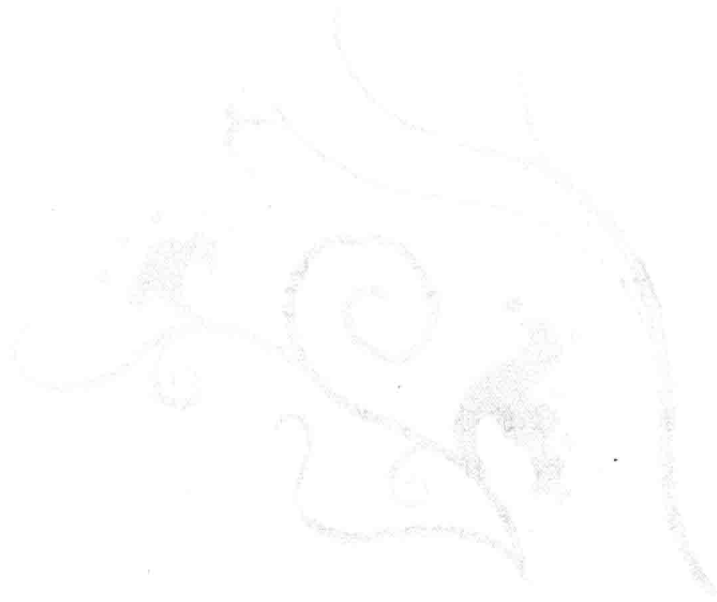
- ◆ 知人善任，用人以长 / 130
- ◆ 树立榜样，威慑天下 / 134
- ◆ 树立自己的威信 / 138
- ◆ 将心比心，不能刺伤下属 / 142
- ◆ 下属忠心，危急之时堪大用 / 146
- ◆ 善用家人 / 150
- ◆ 国之柱石不可动，为未来储备人才 / 154
- ◆ 女人也能“挑大梁” / 158
- ◆ 知己知彼，释弃前嫌用故人 / 162
- ◆ 功狗不若功人 / 166
- ◆ 兔死狗烹，鸟尽弓藏 / 170

四、宁可斗智，不愿斗力

——刘邦统兵御敌谋略

和项羽相比，刘邦非是一个勇冠三军的“大英雄”。但无疑，和项羽相比，刘邦是一个十足的智者！在与项羽两军对峙时，刘邦说：“我宁可斗智，不愿斗力。”两军相争，固然是“勇”字当先，但往往决定胜利的，却是谋略。刘邦深谙这个道理，终能以弱对敌，以弱胜敌！

- ◆ 宁可斗智，不愿斗力 / 176
- ◆ 南辕北辙，西征北上 / 180
- ◆ 火烧栈道，绝处逢生 / 184
- ◆ 离间之计，逼走“亚父” / 188
- ◆ 感情投资，拉拢陈余斩杀假张耳 / 192
- ◆ 兵不厌诈，顺势而治弱胜强 / 196
- ◆ 怒而挠之，愤怒使人失去理智 / 200
- ◆ 带伤巡营，以稳军心 / 204



一、王侯将相，宁有种乎

——刘邦创业定鼎谋略

年轻时的刘邦，不爱读书也不爱劳动，常被父亲斥为“无赖”。然而，正是这个不学无术、不劳筋骨的“无赖”青年，却凭着“将相本无种”的信念，抓住了千载难逢的机遇，揭竿而起，以超凡的胆识和谋略，聚天下之智力，拢天下之人心，南征北伐，最终定鼎天下。



敢为人先者，可闻达于乡里。敢为天下先者，必为天下所知。

敢为“天下”先

身为泗水亭长的刘邦在一次押送戍卒前往咸阳服徭役的过程中，他的整个事业和人生规划全都被打乱，并跌入了谷底。因为他私放戍卒，这严重触犯了秦朝的法令。于是，刘邦索性揭竿而起，带领几百号人马进入芒砀山区落草为寇。刘邦这样做，也是迫不得已，一方面是可怜那五百戍卒都会面临“失期当斩”的命运，另一方面陈胜、吴广的揭竿而起让他也看到，自己做一个小小的亭长，实在只有混吃等死的份儿。既然陈胜说：“王侯将相宁有种乎？”那么自己也可以尝试着走上反秦的道路。

陈胜、吴广起义之后，很多个郡县的豪杰都闻风而动纷纷杀死前秦的地方官吏来响应起义军。沛县县令为此感到惧怕，他私下考虑之后认为，与其让老百姓造自己的反，还不如自己先造了秦朝的反，这样既可保全自己，也算是抓住机遇干一番事业。于是他决定起兵，但这样的决定却将他提前撤出了历史舞台。

因为当他为此事而征询萧何、曹参的意见时，这两个人都劝解他说：“您是秦朝的官吏，现在要背叛秦朝，率领沛县子弟反秦，这恐怕不会有人听从您，您要是把逃亡在外的人都召回来，就可以得到数百人，然后再挟持百姓，到那时候就不会有人敢不听您的命令了。”萧何、曹参二人都是刘邦的好朋友，他们显然是在帮刘邦，此时刘邦因私放戍卒而一直逃亡在外，但手下已经聚集数百人了。不知就里的县令急忙派樊哙去召回刘邦。樊哙也是刘邦的好友。

当刘邦、樊哙等回到城下的时候，县令终于明白过来，请刘邦一伙人回来是为了镇抚百姓，可谁又能辖制他。于是急忙下令紧闭城门，派兵把守城墙，不让刘邦等入城，还要杀萧何、曹参二人，于是萧何、曹参急忙逾城而出。刘邦将信射进城中，信上写着：“天下的百姓受暴秦迫害已久。如今虽然乡亲们因县令守城而暂得安宁，可是等到诸侯并起的时候，一定会下令对沛县屠城。如果今天百姓们一起诛杀县令，然后再公选一个有才能的人来做县令，诸侯来时，父老们的家室皆可保。否则的话，诸侯一来，大家便只能看着所有的父亲和儿子被杀害，而

权谋

大风起兮云飞扬
无能奸猾数刘邦

公元前210年，秦始皇病死，秦始皇的小儿子胡亥即位，这就是秦二世。

秦二世是个昏庸而残暴的皇帝。在他的统治下，老百姓的徭役赋税负担更为沉重，刑法更加苛毒。广大劳动人民在饥饿与死亡线上挣扎。



秦二世

当他们走到蕲县大泽乡（安徽宿县西南）的时候，连绵的阴雨把他们阻隔在这里，不能如期赶到渔阳戍地。按照秦法规定，误了期限就要全部被处死。



押送他们的两个军尉非常凶暴，陈胜和吴广就借机把军尉杀掉，接着对大家说：各位遇到大雨，都已误期，误期要被处斩。即使不杀我们，而戍守边疆死的也有十之六七。何况壮士不死则已，既然要死，就要干出一番轰轰烈烈的事业来！



陈胜、吴广起义原因

公元前209年，秦二世下令征发淮河流域的900名贫苦农民去防守渔阳（今北京密云）。佣农出身的陈胜和贫农出身的吴广被指定为屯长。



他们的话激励了戍卒的斗志。大家推举陈胜为将军，吴广为都尉，提出了“伐无道，诛暴秦”的口号，组成一支农民起义军。中国历史上第一次农民大起义爆发了。



不能有所作为。”

目的是鼓动城中的百姓起来杀掉出尔反尔的县令，大家一起保卫家乡。百姓对平时就不太体恤他们的县令早就很不满了，于是杀了县令后开城门迎进刘邦，又推举他为沛公，领导大家起事。刘邦便顺从民意，设祭坛，自称赤帝的儿子，领导民众举起了反秦大旗。这一年已经是公元前209年10月，刘邦已经48岁了。

而在这整个过程中，萧何、曹参这两位刘邦的老乡，论才学论政治能力，都要远胜于刘邦，但是谁也没有开这个头，因为这二人都是秦朝的官吏，起义刚刚开始，天下事还未可知，所以如果他们贸然带了头。将来要是起义失败，秦国的法律极为严苛，到时候自己肯定会被诛灭九族。而刘邦之所以敢于带头，主要是因为他之前因为私放戍卒而已经从亭长沦为了一名通缉犯。

落草为寇之后本就无根，即便是不起义，也只是一个草莽之中的匪类而已，难成大气。可如果举旗反秦，他朝若能成功，就可以从一个地痞无赖一跃而成为九五之尊。

智囊小贴士

要三思而后决定是否该“为天下先”，一个人决定要出头的时候，首先应该评估一下当时的局势，以及自己的处境和能力，然后再豪情万丈地行敢为天下先之事，也不算迟。一旦觉得时机正好，就一定要紧紧抓住，果断而及时地当上这只“出头鸟”。如果踌躇不决，只会陷入被动。正所谓“当断不断反受其乱”。

人物链接小知识



樊哙 (kuài) (公元前242—公元前189年)，沛县(今江苏省沛县)人。西汉开国元勋、大将军、左丞相，著名军事统帅。为吕后妹夫，深得汉高祖刘邦和吕后信任。后随刘邦平定臧荼、卢绾、陈豨、韩信等，为大汉开国皇帝汉高祖刘邦第一心腹，楚汉时期仅次于项羽的第二猛将，是一位大汉名将。封舞阳侯，谥号武侯。另有，四川宣汉县樊哙镇。



樊哙

萧何，早年任秦沛县狱吏，秦末辅佐刘邦起义。攻克咸阳后，他接收了秦丞相、御史府所藏的律令、图书，掌握了全国的山川险要、郡县户口，对日后制定政策和取得楚汉战争胜利起了重要作用。楚汉战争时，他留守关中，使关中成为汉军的巩固后方，不断地输送士卒粮饷支援作战，对刘邦战胜项羽，建立汉朝起了重要作用。



萧何

萧何采摭秦六法，重新制定律令制度，作为《九章律》在法律思想上，主张“无为”，喜好“黄老之术”。高帝十一年(公元前196年)又协助高祖消灭韩信、英布等异姓诸侯王。高祖死后，他辅佐惠帝。惠帝二年(公元前193年)卒，谥号“文终侯”。

曹参，史载曹参“身被七十创，攻城略地，功最多，宜第一”。汉高祖刘邦即皇位后，把长子刘肥封为齐王，任命曹参为齐国相国；高祖六年(公元前201年)，赐爵平阳侯，食邑平阳一万六百三十户。孝惠帝元年(公元前194年)，改命曹参为齐国丞相。任齐相九年，并从刘邦击破陈豨、英布。在齐时采用盖公的黄老之术，百姓安定，称为贤相。



曹参

惠帝二年(公元前193年)，汉丞相萧何死后，曹参继任汉丞相，并遵照萧何所制定的政策治理国家(举事无所变更，一遵萧何约束)，“萧规曹随”传为历史佳话。惠帝五年(公元前190年)，曹参死，谥号“懿侯”。

一个人必须尽早确定自己将来的方向。

农民的儿子不种田

有些人天生就愿意做一个老实巴交的农民，而有些人却天生就有鸿鹄之志。刘邦就是这样一个敢于有非分之想的人，他不愿意像父亲兄长那样整日在地里劳作。当大家都在忙于农活的时候，刘邦却不屑于种田，而是每天忙着交朋友。在这一阶段他的社交能力得到了很好的提高。而这种能力的提高所起的作用很快就体现了出来。

刘邦在成年后担任了泗水亭长一职，大小也算是个政府官员，因此就有机会结交县衙里那些有知识有想法的人为朋友。

据史载，刘邦出生于丰县中阳里金刘寨村，和卢绾同年同月同日生，两家本就是世交，所以两人的感情格外好。幼时刘邦和卢绾一起拜马维先生为老师，在马公书院读书。

年龄稍长后，刘邦经常逃学，所以常被老师训斥，但他性格豪爽，对人很宽容。所以朋友也交了很多。他不喜欢下地劳动，所以常被父亲训斥为“无赖”，说他不如自己的哥哥会过日子，但刘邦对此是置若罔闻，依然我行我素。刘邦长大后做了泗水的亭长(亭长是管十里以内的小官)，时间长了，和县里的官吏们混得很熟，在当地也小有名气。刘邦的志向很远大，在一次送服役的人去咸阳的路上，碰到秦始皇本人御驾出巡，远远看去，秦始皇坐在装饰精美华丽的车上威风八面，羡慕得他脱口而出：“大丈夫当如是！”

娶妻吕雉，刘邦的妻子是吕公的女儿吕氏，名叫吕雉。吕公因和老家的人结怨而后来到了小沛定居，因为沛令和他一直是好友。所以在刚刚到沛时，很多人便听说了他和县令的关系，于是，人们便来上门拜访。

刘邦听说后也去凑热闹，当时主持接待客人的是在小沛担任主簿之职的萧何，他宣布了一条规定：凡是贺礼钱不到一千钱的人，一律到堂下就坐。而不

权谋

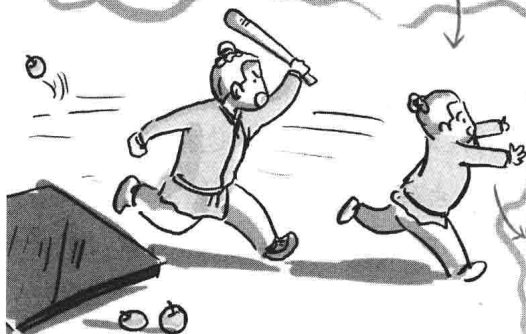
大风起兮云飞扬
无能奸猾数刘邦

泗水亭长



古时的沛县，有一条很大的泗水河从县城北边流过，沛县因此而得名。沛，就是水势浩大的意思。

沛县成立起来后，按照十里设一亭的建制，把县城这一带地方设为泗水亭。因为紧靠泗水河，这里人口聚集，物产丰富，热闹非凡。但同时这里也打斗不断，盗贼蜂起，令当时的县令曹德很头疼。



县令的随从萧何极力向县令推荐刘邦担任泗水亭的亭长，说：

老爷，能管好泗水亭这地方的，非刘邦莫属。据我观察，这个人本质并不坏，不偷不抢，不恃强凌弱，欺男霸女，只是游手好闲，不务正业而已。如果有一个事务牵着他，有人能约束他，我看此人兴许能办点事。

恐怕不那么简单。



过了一段时间，一大早就有众多百姓跑到县衙来反映情况，说昨天夜里都被强盗抢了，丢失的有粮食、衣物、器具等，众人追赶时，那伙人早乘船顺泗水河跑了。此时，萧何再次举荐刘邦，也正是因为萧何的反复推荐，刘邦当上了泗水亭的亭长。这亭长的职责，主要是维护地方的安定，保民安民，不使受到坏人的侵扰。

刘邦虽然当上了个亭长的官职，但根本没有“活动经费”刚开始凭兄弟义气跟随刘邦的人，经过一段时间下来，都纷纷打起了退堂鼓，而此时的刘邦，因为钱陷入了困境。



于是，刘邦算了一笔账：他这也就二十多人，每天每人吃二斤粮食，一年也就一万多斤。沛县城里有几万人，每人每年拿出一斤粮食给他，他这亭里用人开支的一切费用都有了。刘邦这样想着，越想越觉得可行，第二天一早就找各关的大户、族长商量，因着这次县城里遭抢，大家一致同意。刘邦很快把这一措施付诸实施，不仅日常费用绰绰有余，连给县令上贡、喝酒的钱都解决了。县令为此也很高兴，打着官腔说：“只要动脑子，办法总是有的嘛。”

好长一段时间，泗水河里的那帮强盗也没有上来侵扰百姓，刘邦亭长的小日子过得很舒服惬意。

能与吕公近坐。刘邦虽然没有带一个钱去，却理直气壮地大声对负责传信的人说：“我出贺钱一万！”吕公听说后赶忙出来亲自迎接他。一见刘邦相貌英伟，与众不同，就非常喜欢，请入上席就坐。酒足饭饱之后，吕公又将他盛情留下，提出将自己的女儿嫁给他为妻。刘邦巴不得成这门亲事，征得父母同意之后，便和吕氏结了婚，这就是以后历史上有名的吕后。

刘邦以亭长的身份为沛郡押送徒役去骊山，徒役们有很多在半路逃走了。刘邦估计等到了骊山也就都逃光了，所以走到丰县西大泽乡时，就停下来饮酒，趁着夜晚把所有的役徒都放了。刘邦说：“你们都逃命去吧，从此我也要远远地走了！”徒役中有十多个壮士愿意跟随他一块走。刘邦乘着酒意，夜里抄小路通过沼泽地，让一个在前边先走。走在前边的人回来报告说：“前边有条大蛇挡在路上，还是回去罢。”刘邦已醉，说：“大丈夫走路，有什么可怕的！”于是赶到前面，拔剑去斩大蛇。大蛇被斩成两截，道路打开了，继续往前走了几里，醉得厉害了，就躺倒在地上，后边的人来到斩蛇的地方，看见有一老妇在暗夜中哭泣。有人问她为什么哭，老妇人说：“有人杀了我的孩子，我在哭他。”有人问：“你的孩子为什么被杀呢？”老妇说：“我的孩子是白帝之子，变化成蛇，挡在道路中间，如今被赤帝之子杀了，我就是为这个哭啊。”众人以为老妇人是在说谎，正要打她，老妇人却忽然不见了。后面的人赶上了刘邦，刘邦醒了。那些人把刚才的事告诉了刘邦，刘邦心中暗暗高兴。那些追随他的人也渐渐地畏惧他了。

智囊小贴士

大丈夫志在四方，而不会终生被某一件事耽误。这些人基本都不是安分守己之辈，他们会不断尝试不同的事物，直到找到适合自己的方向。方向找到就不要动摇，坚持把路走下去。

吕公(吕雉的父亲)原是山东单县的一个地主，家有良田三千多顷，是当地有名的富户。如今沛县的县令曹德和吕公是近邻，在他出外求官时曾得到吕公很大的资助，并誓言“今后如有用着小弟的地方一定倾力相助”。偏这单县城里还有一大户姓赵名武，他早就嫉妒吕公的财产。



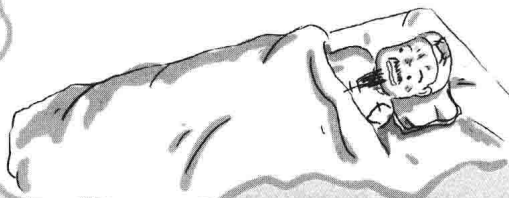
吕氏一家为何 迁居沛县



吕公

吕公感到这样下去财产不被抢光，人也会被活活气死。他把这种情况写信告诉了曹德，曹德也觉得问题一时不好解决，便劝吕公不如变卖了家产迁到沛县来住，这样他还能对吕公有所照应。

秦国统一赵国后，他家有一兄弟做了秦国的大将，家族的势力便迅速膨大了起来。吕家虽然家景也富裕，但人丁却没有武家众多，官府里也没有人。他们两家本来地挨着地，这时武家却硬说几块地是他家的，为此两家打了不下十几场，每次都是吕家吃了亏，土地被别人硬夺了去。



吕公是个心性比较活泛的人，看了曹德的信马上萌生了“惹不起咱躲得起”的念头。于是一手变卖家产，一手嘱咐曹德在沛县城里给他置备房子，没到半年就举家迁到了沛县。故友来投，曹德也有意想在吕公面前夸耀一下他在沛县的人缘，就让萧何通知了县城内外所有的豪杰属吏来祝贺。这才有了“送一万贺钱”的刘邦献礼。

