

惨败加萨利波利 海军大臣被赶出内阁

德兰劣兵黜武 英海军徒有虚名

希特勒横行欧洲 英军溃败敦刻尔克

克里特岛大鏖兵 英军逃亡地中海

克伦天险狼烟烽火 英意交兵尸骨遍地

德军大漠肆虐 英“十字军”北非惨败

英百港岛大交兵 港督府落下米字旗

哈勒欣之站 偷袭不成反遭灭顶之灾

平型关大捷 击破了日军不可战胜的神话

铁血昆仑 “钢军”魂断雄关

征战绥北 日军溃败野人山

雪峰鏖战 中日最后一次大角逐

孤岛冲绳 十万日军垂死一战

激战中途岛 日本海军的噩梦

血染瓜岛 热带丛林平添几万孤魂

莱特海战 联合舰队最后一搏

出兵远东 敲响了关东军的丧钟

我从欧洲霸主宝座上跌落下来

美军兵败如山倒

百万俄军一溃千里

小国对大国不屈的绝唱

血战基辅 苏联百万大军灰飞烟灭

搏击长空 美国空军折戟“米格走廊”

越南丛林 美军永远的泥沼噩梦

十 败 局

战 败 ①

陈思源◎编著
远方出版社

陈思源◎编著

十 败

战 败

远方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

大败局/陈思源. 远方出版社, 2006.4

I. 大… II. 陈… III. 纪实文学-作品集
IV. I112

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 101667 号

书 名 大 败 局
著 译 者 陈思源
出版发行 远方出版社出版发行 (呼市乌兰察布东路 666 号)
经 销 新华书店总店北京发行所
印 刷 北京一鑫印务责任有限公司
规 格 850 毫米 × 1 168 毫米 1/32
印 张 210
字 数 5651 千字
版 次 2006 年 4 月第 1 版
印 次 2006 年 4 月第 1 次印刷
印 数 1—3, 000 册
书 号 ISBN 7-80595-194-2/K·26
定 价 840.00 元 (全 30 册)

前 言

人生在世，无论贵为王公大臣，还是贱为一介草民，都会经历成功与失败的考验。轰轰烈烈也罢，平平淡淡也罢，成功与失败的轮回是谁也逃不脱的，除非你是神或尚未闻得人间烟火的腹中之婴。既然谁也逃避不了，那么，直面失败，把握成功便是人生永恒的主题。

在这个主题面前千人千面：有人终身碌碌，有人红极一时，有人不堪一击，有人百炼成钢，有人一世抑郁，有人潇洒一生……总之，成败的命运，就像荡秋千，在此来彼去的回荡中，勾画出人生的种种弧线。

成功会带来很多东西：财富、权势、声誉、欢乐……。失败也会带来很多东西：贫穷、卑微、痛苦……。毫无疑问，人之为本性的本性决定了我们渴慕成功，害怕失败，这是常情。

然而，翻开史册，我们却看到了许多由成功走向

败亡的结局“力拔山兮气盖世”的霸王项羽，在分封天下后落得个乌江自刎；过五关、斩六将、水淹七军，名扬万里的关云长，最终败走麦城，一世英名竟丧在吴下阿蒙之手；李自成率百万雄兵，一举入京，倾刻间却兵败如山倒，命丧于九宫山下；拿破仑雄霸欧陆，滑铁卢一役后却困死孤岛……一个个风云人物功败垂成，英雄者，留下了一道悲壮的风景；卑下者，死败名裂，留下了千古骂名。

其实，他们完全可以避免失败，但他们最终却不可避免地失败了。失败，成为了他们最终的结局。

还是一位哲人说得好：“失败是一座警钟，它不但警醒自我，它亦警示着未来。”

本书着眼于失败对于成功与人生的意义，精心归纳出容易招致失败的十大因素，并以近千个古今中外的生动案例加以诠释，借以唤起读者对失败的反思。也希望读者在读过此书之后，能以事为鉴，以人为鉴，从他人的失败中吸取经验和教训，焕发昂扬的斗志，澎湃的激情，从而找到一条走向人生成功的捷径。

本书编委会

2006.2

目 录

- 惨败加利波利 海军大臣被赶出内阁 …………… (1)
- 德兰穷兵黩武 英海军徒有虚名 …………… (41)
- 希特勒横行欧洲 英军溃败敦刻尔克 …………… (68)
- 克里特岛大鏖兵 英军逃亡地中海…………… (101)
- 克伦天险狼烟烽火 英意交兵尸骨遍地 ……… (141)
- 德军大漠肆虐 英“十字军”北非惨败 ……… (173)
- 英日港岛大交兵 港督府落下米字旗 ……… (197)
- 哈勒欣之站——偷袭不成反遭灭顶之灾 ……… (219)
- 平型关大捷——击破了日军不可战胜的神话 … (260)
- 铁血昆仑——“钢军”魂断雄关 …………… (293)
- 征战缅北——日军溃败野人山 …………… (327)
- 雪峰鏖战——中日最后一次大角逐…………… (378)
- 孤岛冲绳——十万日军垂死一战 …………… (412)
- 激战中途岛——日本海军的噩梦 …………… (441)
- 血染瓜岛——热带丛林平添几万孤魂…………… (473)

● 大败局

- 莱特海战——联合舰队最后一搏 (508)
- 出兵远东——敲响了关东军的丧钟 (553)
- 兵败克里木——沙俄从欧洲霸主宝座上
 跌落下来 (584)
- 巴丹喋血——远东美军兵败如山倒 (620)
- 泪洒果尔利策——百万俄军一溃千里 (663)
- 冰雪极地大厮杀——小国对大国不屈的绝唱 ... (686)
- 血战基辅——苏联百万大军灰飞烟灭 (720)
- 搏击长空——美国空军折戟“米格走廊” (758)
- 巍巍上甘岭——“联合国军”的
 “伤心岭” (802)
- 越南丛林——美军永远的泥沼噩梦 (842)

惨败加利波利 海军大臣被赶出内阁

1914年6月28日，萨拉热窝的一声枪响，引爆了第一次世界大战的导火线，从此，全球六大洲的28个国家，卷入了这场空前的全球性战争。

1914年8月4日，英国正式对德国宣战，成为欧洲战场协约国的主要成员之一。

1915年1月，在当时海军大臣温斯顿·丘吉尔的坚持下，英法联军第一次出兵土耳其西南的加利波利半岛，结果无功而返；当年4月23日，英法联军再次进攻这一要塞，但到当年12月19日开始撤军时为止，英军伤亡人数达21.4万之众，而加利波利半岛大战依然未果。

海军大臣丘吉尔也由此被赶出内阁。

1914年6月28日，萨拉热窝的一声枪响，弗兰西斯·费迪南德大公及其妻子倒下了。

这位奥匈帝国大公的遇难，在很大程度上是咎由自取。因为他早就提出过，一旦他当上了奥匈帝国的

● 大败局

皇帝，他就要以“三位一体”的国家机构取代“二位一体”，给予波斯尼亚的奥地利和匈牙利同等的待遇和地位。他的这一政策，对那些要建立南斯拉夫联盟的人来说，无疑是一个大的威胁，于是，他和他那美丽的妻子便有了这种结局。

费迪南德大公遇刺之后，最为难过的似乎不是他们的亲友和臣僚，而是德国皇帝威廉。德皇威廉是在那天较晚的时候听到这一噩耗的。当时他正在参加一个庆祝活动，他的豪华游艇“霍亨索伦号”停靠在一艘汽艇旁边。此时，一位德国海军将领跟上汽艇，把关于这则消息的电文折叠在一个金制的烟盒里，然后递给游艇上的侍卫。侍卫便将这只金烟盒转呈到了德皇陛下手中。

德皇威廉是非常喜爱费迪南德大公的，他们不但是朋友，而且是一对形影不离的猎伴。当德皇威廉读完这个报告之后，顿时脸色发白，呼吸急促。在两旁侍卫的帮助下，他一声不响地回到了他的特等舱房去了。也许就是从这一刻开始，一个让世界震惊的计划便在他的心中萌发……

对于闯下弥天大祸的萨拉热窝来说，在那命运攸关的星期天的其余的时间里，似乎是异常的平静。

但这种平静是十分短暂的——

第二天清晨，一伙流浪的克罗特人和穆斯林教徒劫掠了塞尔维亚人地区，声称是对昨天的谋杀进行报复。于是，塞尔维亚人的住宅、商店、学校和俱乐部都遭到了空前的毁坏，许多无辜者在这场劫掠中受伤。但是，惟一死亡的一个，是落在自卫的塞尔维亚

亚人手中的一个暴徒。这场劫掠很快就被平息了，手握军权的波蒂奥雷克将军当机立断，把他们的部队从城外调到市区。全副武装的军队一到来，这些劫掠者立即土崩瓦解。塞尔维亚人居住区又建立了新的秩序。

但是，这种新的秩序也是十分短暂的。

在接下来的日子里，奥匈帝国并没有异样的反应，似乎沉浸在举国悲痛之中，接受来自世界各国的同情。表示同情的唁电通过当时还比较原始的无线通讯设备，像雪片一样从世界各地飞来。美国第28任总统威尔逊在唁电中称：“……以此表示美国政府和人民的真诚慰唁，以及我本人的深切同情。”

英国的乔治五世国王也在唁电中称，不列颠陛下及其他的官员将为此“志哀7日”。

为了表示非同一般的亲密，俄国沙皇尼古拉陛下则表示将“志哀12日”……

费迪南德大公人土为安之后，萨拉热窝及奥地利再也无法平静，一场官方的报复行动正在公开进行。但是，当时无论是谁都没有料到，这种行动最后竟酿成了一场持续4年之久的第一次世界大战。萨拉热窝的这根导火线，终于引爆了巴尔干地区这只世界大战的“火药桶”。

一周以后的7月5日，奥匈帝国将实施对塞尔维亚的报复，但是俄国和法国都出面进行调停。此时德国皇帝威廉却站出来发话了，他说，如果俄国和法国干涉的话，他将支持奥匈帝国的行为。

此时，不列颠大英帝国又在奥地利和塞尔维亚之

● 大败局

间进行调停，希望双方不要将事态进一步扩大，更不要诉诸武力。英方的这种努力却引起了德皇威廉的不满。7月22日，德国竟以官方的名义警告英国，不要再进行这样的调停活动。

在这种警告面前，英国没有坚持自己的观点，知道这种调停是没有结果的，便知难而退。英方知道战争将不可避免，但却没有想到战火会在后来烧遍半个地球。

在德皇威廉的支持下，奥地利政府有恃无恐，于7月23日，也就是德国警告英国的第二天，便对塞尔维亚发出最后的通牒。巴尔干地区战云密布，双方都在厉兵秣马，大战一触即发。

两天以后，塞尔维亚的安抚性答复遭到奥方拒绝。奥匈帝国正式发表声明，同塞尔维亚断交，并在全国进行战争动员。不过在当天，俄国沙皇政府还是发出警告说，如果奥地利对塞尔维亚发动战争，俄国将不会作壁上观，等闲视之。但俄方的警告并没有动摇奥地利动武的决心。

此后，英国政府又提出调停的新建议，他们不愿意看到一个战火纷飞的巴尔干。但是，德国政府再次拒绝英国新的提议，德皇威廉似乎是要不惜一切，导演奥地利对塞尔维亚的这场战争。不过，此时德皇威廉的其他目的也已昭然若揭，世人皆知了。德国希望的不仅仅是奥地利与塞尔维亚之间的局部战争，他们的目的是想由此而演绎一场世界范围的大战。

于是7月28日，奥地利在德皇威廉保证做它的强大后盾的前提下，向塞尔维亚正式宣战。从此，奥地

利与德国同驾一辆战车。当时，奥地利的皇帝还有点举棋不定，而他的大臣贝希多尔德却把一份战报放在他的龙座上，该战报声称，塞尔维亚的军队已向多瑙河上奥地利部队的运输船队开火了。这当然是一份假战报、一份谎言，但奥地利皇帝来不及辨别这份战报的真伪，便在宣战书上签上了自己的大名。

奥地利对塞尔维亚正式宣战以后，俄国、英国、法国和比利时等国都在进行战争动员。

8月1日，德国正式对俄国宣战；8月3日，德国对法国宣战，8月4日，德国对比利时宣战；8月6日，奥匈帝国对俄国宣战……

8月4日，英国率先对德国宣战；8月6日，塞尔维亚也对德国宣战；随后是法国、俄国对德奥宣战……欧洲大陆燃烧起来了，第一次世界大战由此拉开战幕。

战幕初开，德军和奥匈帝国的军队攻势凌厉，势如破竹。在西线，德军于8月2日入侵卢森堡，8月4日进攻比利时，8月16日德军攻克列日，20日进入布鲁塞尔；在东线，奥地利军队从加利西亚进军，侵入俄国、波兰，8月12日侵入塞尔维亚。到1914年底至1915年初，战火已蔓延至亚洲、非洲和拉丁美洲地区。一共有世界六大洲20多个国家卷入这场战祸，交战双方兵力达6300万之众。

大战一开始，在欧洲大陆上就形成了三条战线：西线从北海延伸到瑞士边境，英、法、比三国军队在这里对德作战；东线北起波罗的海，南至罗马尼亚，俄军在这里同德、奥军队对阵；还有一条巴尔干战

● 大败局

线，奥军同塞尔维亚军在这里大绞杀。交战双方由陆地扩展到空中、海上和海底，其规模之大实属空前。

大战初期，六个欧洲国家结成两大对立的阵营。以英国为首的英、法、俄三国结成“协约国”，抗击以德国为首的德、奥匈和意大利三国结成的同盟军。

当时的英伦岛国尽管只有4300万人口，却统治着全世界大约四分之一的面积，它号称“日不落帝国”。由于它拥有强大的皇家海军部队，被称为“海上霸主”，它的米字旗几乎飘扬在世界的每一个角落。

然而就是这么一个世界强国，在大战之初却一败再败，在很大程度上影响了第一次世界大战的战局和进程。1915年春的加利波利战役，便是其主要的败战之一。

加利波利半岛位于土耳其西南部，是土耳其领土向爱琴海延伸的一小部分。加利波利半岛呈长条形，长约60英里，宽4到13英里，是一个荒芜的多山地带，但对土耳其来说，却是一个前哨阵地。尤其是在大战时期，更有其特殊的战略意义。

在1915年，加利波利半岛是一个交通极不发达的地方，仅有一条泥沙公路纵贯全岛，而且不是依山势而高低起伏，路面更是坑坑洼洼，一遇上雨天，一般的车辆根本无法行驶。在它紧邻欧洲的一边，是一条长约40英里的水道，从马尔马拉海峡流入爱琴海，这条水道就是有名的达达尼尔海峡。达达尼尔海峡的另一边是海滨沿岸陡峭的山，依山傍水的险要地形决定了其在战争中的价值。达达尼尔海峡是一条不结冰的水道，但它的双向的海潮流、疾转的风向和猛烈的风

暴，又使它成为航海家的畏途。

大战初期，当时身为英国海军大臣的温斯顿·丘吉尔就垂青于这座荒凉的半岛。战争一开始，他就极力主张攻占达达尼尔海峡。他从一位战略家的眼光估计到，达达尼尔海峡不仅仅是一个有限的军事目标，还是通往俄国黑海港口的惟一通道，可以沟通英国同东方盟国的联系。要攻占并控制达达尼尔海峡，自然得控制加利波利半岛，这就是任何一位军事指挥官的起码常识。

在当时，加利波利半岛上土耳其军队的防御力量是非常薄弱的。岛上几乎没有什么现代化的防御工事，仅在靠近君士坦丁堡的沿岸有两座兵工厂，但都在海上军舰近距离的平射火力范围之内。根据这种现状，很多人都认为，任何一支协约国的舰队都可以毫不费力地通过达达尼尔海峡。土耳其后来的历史书上也明确地指出：

直到 1915 年 2 月 25 日，在半岛的任何地方成功地登陆都是可能的，用陆上的兵力攻占海峡也将是比较容易的。

然而，英国对于丘吉尔立即攻占达达尼尔海峡的建议却一直置若罔闻，就连陆军部也不例外。英方对土耳其这个奥斯曼帝国的态度是非常傲慢和藐视的，他们认为，只要战争一爆发，在英国和俄国的共同夹击下，不要几个月时间，这个国家就将不复存在了。因此，关于攻占加利波利半岛的作战计划，很少有人

● 大败局

提到英方军事会议的圆桌上进行讨论。只是到了1915年1月，丘吉尔的建议才开始成为英军的行动。

1915年1月，俄国尼古拉大公向英国基切纳勋爵写了一封信，请求英方支援俄方的军事行动。因为在1914年8月大战初开之时，俄国几乎不顾一切战略上的考虑，答应了协约国的要求，在东线进攻德国以减少西线的压力。而此时，俄国在军事行动上非常吃紧，因为它既要在波兰同德军作战，又要在高加索地区同土耳其的军队战斗。尼古拉大公不得不向英方提出自己的想法，他在信中十分委婉地说：

“建议实行某种对付别处土耳其军的牵制行动，海军的或陆军的都可以。”

1915年1月中旬，英国陆军部根据这位大公的要求，开始考虑进攻土耳其的军事行动。丘吉尔此时也建议俄军参加协约国的陆海攻势，从黑海向土耳其发动进攻，英军则从土耳其西南方的方向向达达尼尔海峡进军。对于这种建议，俄方十分不快，因为俄方不希望协约国吞并君士坦丁堡和攻击达达尼尔海峡，最后来分享它的胜利果实。俄国外交大臣谢尔盖·萨佐诺夫和其他官员都拒绝丘吉尔和英方的这一建议。这位外交大臣十分坦率地说：

“我很不喜欢这种想法，即海峡和君士坦丁堡可能被我们的协约国攻占，而不是被俄军攻占……我很难向他们隐瞒这个消息如何使我感到痛苦。”

俄国外交大臣的这种“感到痛苦”的理由，拒绝了与英国的这种合作。但是，英国政府此时也认为这是一次十分便宜的军事行动。既然俄国人不想合作，

他们决定单方面行动。

英国海军部第一海务大臣约翰·费希尔爵士是一位德高望重的军人，也是英国海军方面的一员老将，他积极支持丘吉尔这位海军后起之秀的这一建议。在费希尔的支持下，丘吉尔立即打电报给英国皇家海军地中海舰队指挥官萨克维尔·卡登海军上将，请他对英法联合进攻加利波利进行一次客观的军事评估，然后作出一个明确的答复。

这位海军上将是一位十分务实的海军将领，他的答复也是十分明确的。他在评估报告中直言不讳地说，这一计划，将能为协约国打通达达尼尔这一海上通道。但是，英方的军事计划官员对加利波利复杂的形势却研究得太少，使这场进攻变得毫无意义。不仅如此，最后的结果将是在德国的扶持和物质援助下，土耳其军队将会加强他们的防御，从而使加利波利变成一个无法攻下的障碍。

后来的结局果然如卡登将军所言，但在当时，这位海军上将的评估报告并没有改变丘吉尔的建议，更没有改变英国进攻加利波利的军事行动。于是，一份轻率地进攻达达尼尔海峡的作战计划就这样急不可待地拍板了。

几天之后，一支由 18 艘英国皇家海军主力舰（其中包括装有 15 英寸大炮的新式“伊丽莎白王后号”、4 艘法国战列舰和辅助舰只组成的英法联合海军机动舰队出发了。它们于 1915 年 2 月 19 日驶进达达尼尔海峡人口处，进攻加利波利的战役由此打响。

英法联合舰队进入加利波利海峡之后立即投入战

● 大败局

斗，战斗是由英国地中海舰队指挥官萨克维尔·卡登海军上将指挥。尽管这位海军上将对这次战役持怀疑甚至否定态度，但军人以服从命令为天职，战斗计划一旦确定了，他的任务只有绝对服从。

1915年2月20日清晨，英法舰队（主要是英国舰艇）在达达尼尔海域发动近距离进攻，对加利波利岛上土耳其军队的防御阵地进行炮击，同时开炮摧毁其他的军事设施。经过几个小时的激战，海滨阵地上的外炮台所有的土耳其大炮都成了一堆废铁，其他的军事设施也都遭到了不同程度的毁坏。土耳其守军只好放弃前沿阵地，退守二线。

加利波利战役旗开得胜，英国军方所有的官员都认为这是一次成功的行动，丘吉尔本人也不例外，因为他是这次战役的第一个倡议者。

摧毁土耳其守军的前沿阵地之后，英军决定一鼓作气，乘胜扩大战果，在海滩实施强行登陆。但是，由于气候的原因，英军的进攻不得不推迟了5天。在这5天当中，英军并没有停止进攻，他们对达达尼尔海峡入口处及其附近的其余炮台又进行了一次又一次的炮击。这几天的炮击规模虽然不大，没有像第一天那样排炮齐发，但效果却相当不错，把土耳其守军的一些零星炮台和分散的火点全部清除了，所有的土耳其守军全线溃退，为英军的登陆抢滩扫清了道路。

两天以后，英军开始登陆，他们顺利地到加利波利岛前建立了滩头阵地，然后开始向海边的高地阵地进攻。但是，当英军的突击队攀援悬崖，准备冲上加利波利山的山顶时，却又一次遭到了土耳其守军的阻