

2014年

全国一级建造师执业资格考试

**权威押题密卷**

# 建设工程项目管理

学尔森学院建造师考试命题研究院 编

◆ 邱四豪 主编

## 全真题术巧突破

随书附

**赠**

30元建工教育在线 (www.jgstudy.com) 学习卡



同济大学出版社  
TONGJI UNIVERSITY PRESS

2014 年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷

# 建设工程项目管理

学尔森学院建造师考试命题研究院 编

邱四豪 主编



同济大学出版社  
TONGJI UNIVERSITY PRESS

### 图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理 / 邱四豪主编. — 上海: 同济大学出版社, 2014. 6

(2014 年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷)

ISBN 978-7-5608-5542-4

I. ①建… II. ①邱… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 121664 号

---

---

2014 年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷

## 建设工程项目管理

主 编 邱四豪

丛书策划 姚建中 汪 琼 责任编辑 高晓辉 责任校对 徐春莲 封面设计 陈益平

---

出版发行 同济大学出版社 [www.tongjipress.com.cn](http://www.tongjipress.com.cn)  
(地址:上海市四平路 1239 号 邮编:200092 电话:021-65985622)

经 销 全国各地新华书店

印 刷 上海叶大印务发展有限公司印刷

开 本 787 mm×1 092 mm 1/16

印 张 17.75

字 数 443 000

版 次 2014 年 6 月第 1 版 2014 年 6 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5608-5542-4



---

定 价 50.00 元

---

本书若有印装质量问题, 请向本社发行部调换 版权所有 侵权必究

2014 年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷

## 编写委员会

组织编写：学尔森学院建造师考试命题研究院

主 编：邱四豪

编 委：（按姓氏笔画排序）

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 王乔翰 | 王志新 | 方 芳 | 付金龙 |
| 印维民 | 任姿蓉 | 刘 辉 | 关 巍 |
| 许剑平 | 孙 伟 | 孙敏文 | 李卫清 |
| 吴晓敏 | 张 健 | 张 澍 | 陈 伟 |
| 陈丽君 | 陈艳斐 | 赵峻益 | 宫明波 |
| 姚瑞平 | 徐 萍 | 陶红卫 | 谢轶群 |
| 谭志刚 | 糜颖琰 |     |     |

协编单位：同济大学出版社

# 前 言

我国自实施建造师执业资格制度以来,每年都有大批从事建设工程项目管理的专业人员参加建造师执业资格考试。有通过者,也有落选者,总体而言,通过率较低。经过对近几年考试试题的系统分析,我们认为,建造师执业资格考试有如下特点及变化趋势:一是考试大纲每年都有所调整,教材内容也作相应修订,逐年完善;二是每年试题的侧重点都有所变化;三是对应试者实际应用能力的考查内容逐年增多。对大多数应试者来说,要顺利通过这项考试需要经过专门的学习和必要的培训。

学尔森学院紧密配合国家建设事业发展的需求,根据《中华人民共和国建筑法》、《建设工程质量管理条例》、《建设工程安全生产条例》和建造师执业资格考试制度的有关规定,依托清华大学、同济大学、上海交通大学、东南大学等著名高校的师资及行业精英,对建设行业的专业技术人员与管理人员参加建造师执业资格考试进行有针对性的专业培训,从而培养符合中国建设发展需要的专业人才。经过多年的潜心办学,学尔森学院积累了丰富的建造师执业资格考试培训经验,已成为一家在全国颇有影响的建设工程行业培训机构。

建造师应试者大多工作紧张繁忙,为了使应试者能在有限的学习时间内,更有效地进行复习,有针对性地理解和掌握各门应考课程的重点内容,学尔森学院特组建“建造师考试命题研究院”,举全院之力,根据最新考试大纲,重点分析必须掌握的知识点和历年必考的难点,与同济大学出版社共同策划出版“2014年全国一级建造师执业资格考试权威押题密卷”丛书,帮助应试者快速掌握建造师执业资格考试各科目的要点、难点、题型和考试技巧等。本套丛书包括《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程经济》、《建筑工程施工管理》、《机电工程施工管理》和《市政公用工程施工管理》6种图书,分别对应于相应的考试科目,每种书中均包括建造师资格考试心得与技巧,模拟测试题、参考答案及解析,2011—2013年考试真题、参考答案及解析等内容,应试者可针对报考的科目选用。

与市场上其他考试辅导书相比,本套丛书具有以下鲜明的特点:第一,权威性。本书由学尔森学院建造师考试命题研究院与同济大学出版社联手精心打造,融合了清华大学、同济大学、上海交通大学、东南大学等名校专家的集体智慧。第二,实用性。本书是集编写专家多年一级建造师考试培训和短期应试集训的丰富教学经验,分析历年考

试试题特点,在整合历届成功应试考生体会的基础上编写,并且每道试题均配有详尽的解析,使应试者能迅速地把握考题要点,内容丰富实用。第三,准确性。所有模拟测试题均依据最新考试大纲,提炼历年试题侧重点,命题准确性已经过近两年应试者的成功印证。

本丛书是在专家团队共同努力、通力合作下完成,相信能对广大应试者尽快顺利通过建造师执业资格考试有所帮助。在此,我们对参与本丛书编写的各大专院校的专家、教授,有关行业协会和施工企业的专家、学者,表示衷心的感谢。由于时间和水平有限,书中难免有疏漏和不妥之处,敬请广大读者批评指正。

本书编委会

2014年5月

# 建造师执业资格考试应考技巧与心得

——学尔森学院建造师考试命题研究院专家支招——

对于一年一度的建造师执业资格考试,如何在短时间内有针对性地进行复习,全面、系统地领会各门课程的学习要点,最大限度地提高考试成绩,是广大考生最为关心的话题。针对这一现象,来自学尔森学院建造师考试命题研究院([www.shsunedu.com](http://www.shsunedu.com))的专家为广大建造师执业资格考试应试者总结出一系列的考试技巧、心得,希望对应试者备考有所帮助。

## 一、填涂技巧

标准化考试考生最易出现的问题是填涂不规范,以致在机器阅卷中产生误差。克服这类问题的简单方法是要把铅笔削好。铅笔不能削得太尖、太细,而应相对粗些,且应把铅笔尖削磨成马蹄状或者直接把铅笔削成方形,这样一个答案信息点最多只涂两笔就可以涂好,既快又标准。

学尔森学院建造师考试命题研究院专家提醒:在考试时要十分注意,不要漏涂、错涂试卷科目和考号。在接到答题卡后不应忙于答题,而应在监考老师的统一组织下将答题卡的表头按要求进行“两填两涂”,即用蓝色或黑色钢笔、圆珠笔填写姓名、填定准考证号;用2B铅笔涂黑考试科目、涂黑准考证号。

## 二、答题技巧

审、涂分离移植法。这种方法是考生在接到试题后,不急于在答题卡上作答,而是先审题,并将自己认为正确的答案轻轻标记在试卷相应的题号上。审题后再仔细推敲自己选择的答案是否正确,经反复检查确认不再改动后,再依次移植到答题卡上来。

审、涂结合并进法。这种方法是考生在接到试题后,边审题,边在答题卡相应位置上填涂,边审边涂,齐头并进。

审、涂记号加重法。这种方法是考生在拿到试题后,一边审题,一边将选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录(可以打钩或轻轻一画)。待审定确认不再改动后,再在记录的答题卡上加重涂黑。

## 三、猜答技巧

选择题存在凭猜答得分的可能性,我们称为机遇分。学尔森学院建造师考试命题研究院专家认为,这种机遇分对每个考生是均等的,只要正确把握这种机遇,就不会造成考试的不公平。

### (一) 单选题型选择题猜答得分的机遇

标准化考试用得比较多的是单选题型选择题,例如四选一题型。回答这种题目,首先要注

意题目说明中是否有答错倒扣分的规定,如没有,当遇到不能肯定选出正确答案的题目时,千万不要放弃,应该猜答。如果试题说明中有答错倒扣分的规定,对于一个干扰项也不能排除的题目,考生不要猜答。但是你若能肯定地排除一个或两个干扰项,余下的选项可以猜答,这时得分的机遇大于失分的机遇。

## (二) 多项选择题的猜答机遇

多选题选择题不易猜答但仍有它的答题基本方法:

1. 消元法:多选题都有两个或两个以上答案是正确的,其干扰项(错误项)最多为两个,因此,遇到此题运用消元法是最普遍的。先将自己认为不正确的选项消除掉,余下的则为正确选项。

2. 分析法:将四个选择项全部置于试题中,纵横比较,逐个分析,去误留正,去伪存真,获得理想的答案。

3. 语感法:在答题中因找不到充分的根据确定正确选项时,可以将试题默读几遍,自己感觉读起来不别扭,语言流畅、顺口,即可确定为答案。

4. 类比法:四个选项中有一个选项不属于同一范畴,那么,余下的三项则为选择项。如有两个选项不能归类时,则根据优选法选出其中一组选项作为自己的选择项。

5. 推测法:利用上下文推测词义。有些试题要从句子的结构及语法知识推测入手,配合自己平时积累的常识来判断其义,推测出逻辑的条件和结论,以期将正确的选项准确地选出。

## 四、案例题答题技巧

案例题是考核考生运用所学的或积累的知识和相关法规,解决工程建设中的实际问题的能力。该题型的特点是综合性比较强,有很大的灵活性,要求考生有比较强的归纳、推理和分析能力。

在解答案例题时,要依据教材、个人的工作经验和日常处理问题的思路在考试时要谨慎运用。在考前,要做一定量的案例题,这有助于开拓解题思路,提高解题技巧。在答题顺序上,要因人而异,在答客观性试卷时,建议一般是先做多选题,后做单选题,因为考试刚开始时,脑子比较清醒,考试时间长了,考“糊”了再做单选题问题也不大,以这样的答题顺序也有缺点,一旦多选题考不好,就容易心慌、浮躁,因此在考前做模拟题时,要选择一种适合自己的答题顺序。

在考案例题时,不一定要按试卷上的顺序答题,一般先答容易的、自己有把握的题,在考前要对模拟试卷的结构、标准答案和评分标准好好琢磨,考试要顺着出题的思路答题,答题要简洁明了,答到考查点即可,不能洋洋洒洒,否则答题会来不及,对那些写字慢的考生,这点应尤其注意。

考试是实力、技巧和运气的综合,主要是靠实力,但也不要忽视技巧,因此,要想通过考试,就要有针对性地复习,不断提高自己知识的深度和广度,这也有利于自己今后工作的开展。

注意背景材料的描述,抓住要点;注意有问必答,答要所问,因为每一个带疑问的地方都要回答,都是采分点。字体要端正,易得印象分;回答条理要清楚,易得高分。同时注意技术知识与管理知识、法律法规的结合。

要看清题意,明白问的是什么,要做到以下几点:

1. 要有问必答,分条叙述,简明扼要。不做没有主题的长篇大论,不在一个知识点上尽情发挥。因为判卷老师是看关键词给分的。
2. 不要空题。即使不会,也要将自己知道的相关知识点答上,这样会酌情给分的。
3. 先易后难。不要在一个题上浪费太多的时间。因为这是执业资格考试,只要达到及格线就可通过考试。对于市政公用工程专业管理与实务来说,答 160 分和答 96 分的效果是一样的。
4. 一定要在给定的位置上作答。考试时答题卡上都会给出第 1~5 道案例题相应的答题位置,一定要在其划定的范围内回答,千万不要答错位置,否则将前功尽弃,可能只会得到第一道题的分,其他的案例题则会一分也得不到。

## 五、临场技巧

有些应试者的考试成绩往往会超过平时的水平,而有些则正好相反,这就是如何发挥考试技巧的问题。我们建议你不妨按以下方法试试看。

1. 注意临场心理调节。当你进入考场后切莫慌张,可用“我能行”、“静心”、“认真”等自我暗示来稳定自己的情绪。
2. 把家庭、学校、社会的压力全丢掉,轻装上阵,尽力而为。
3. 拿到试卷后,不要急于动笔,用 10 分钟时间浏览试题,领略各题的难易、分值,然后合理安排答题时间。
4. 答题前,要逐字逐句审清题意,明了要求。答题力争简明扼要,答其所问。卷前的“注意事项”要仔细过目。
5. 分值较小的题,如果一时做不出来,可先放一放,抢时间先做会做的题,再回头考虑此题。
6. 有些看起来较容易的题目,其中可能有难点,切忌疏忽大意。
7. 巧用图表法,碰到有些数学难题,可将已知数和未知数之间的关系列成图表,然后进行分析,找出解题的方法。
8. 复查是考试中的重要一环,如果时间来不及,宁可把做完的题先复查一遍,而不做无把握的题。
9. 不要见别人交卷就着慌,草率收兵,要力争在规定时间内圆满地答完、检查完。
10. 考完一科后,精神要放松,不要参与考生之间的议论或互相对答案。应抓紧时间清醒头脑,做好考下一科的准备。

## 六、考前指南

如何保持良好的心态,在考试中稳定地发挥出水平? 学尔森学院建造师考试研究院专家认为,考前做好充分准备是基础。为此,我们特别为应试者准备了一份考前指南,希望能给您带来一点帮助。

1. 考试开始前 10 天左右,您要到人事考试部门领取准考证。
2. 仔细核对准考证上的个人信息(身份证号、姓名)是否有误,如果有误您不必着急,可在考试当天入场之前到所在考点的考务办公室进行信息更正登记。

3. 确认考点地址。我们建议您最好提前到考点就具体位置、乘车路线、周边环境进行考察,做到心中有数。

4. 按照准考证上的要求,准备好相应的文具。需要提醒您的是,如果考试允许携带计算器,请不要带具有记忆功能的计算器。

5. 考试前一天晚上,将身份证、准考证及应考物品全部准备好。

6. 考试当天,建议您开考前 30 分钟到达考场,这样您就可以有比较充分的时间阅读一下考点张贴的考务规定。

7. 正式入场前,请您拿出准考证和身份证供监考老师进行查验、核对,确认无误后在座次表上签字进场。

8. 考前 15 分钟,请您关闭手机等通讯工具,将复习资料和关闭后的手机放在包内,并统一存放在指定地点。

完成上述工作后,您可以按照监考人员的提示,准备开始考试。

# 目 录

## 前言

### 建造师执业资格考试应考技巧与心得

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| 模拟测试题 A .....                       | 1   |
| 模拟测试题 A 参考答案及解析 .....               | 14  |
| 模拟测试题 B .....                       | 24  |
| 模拟测试题 B 参考答案及解析 .....               | 37  |
| 模拟测试题 C .....                       | 47  |
| 模拟测试题 C 参考答案及解析 .....               | 58  |
| 模拟测试题 D .....                       | 68  |
| 模拟测试题 D 参考答案及解析 .....               | 80  |
| 模拟测试题 E .....                       | 89  |
| 模拟测试题 E 参考答案及解析 .....               | 103 |
| 模拟测试题 F .....                       | 114 |
| 模拟测试题 F 参考答案及解析 .....               | 128 |
| 模拟测试题 G .....                       | 142 |
| 模拟测试题 G 参考答案及解析 .....               | 154 |
| 模拟测试题 H .....                       | 168 |
| 模拟测试题 H 参考答案及解析 .....               | 181 |
| 2011 年度全国一级建造师执业资格考试真题 .....        | 191 |
| 2011 年度全国一级建造师执业资格考试真题参考答案及解析 ..... | 204 |
| 2012 年度全国一级建造师执业资格考试真题 .....        | 219 |
| 2012 年度全国一级建造师执业资格考试真题参考答案及解析 ..... | 232 |
| 2013 年度全国一级建造师执业资格考试真题 .....        | 246 |
| 2013 年度全国一级建造师执业资格考试真题参考答案及解析 ..... | 258 |
| 附录 A 命题涉及重要考点清单 .....               | 267 |
| 附录 B 历年真题试卷分值分布 .....               | 270 |

# 模拟测试题 A

## 一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

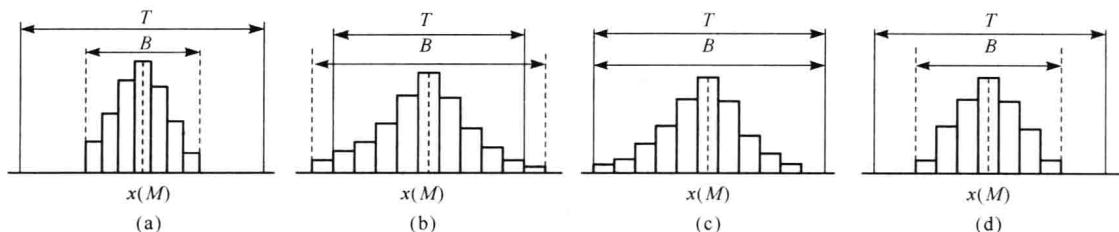
1. 设计、采购和施工任务综合的承包,其项目管理工作属于( )方的项目管理。  
A. 施工总承包      B. 采购      C. 项目总承包      D. 设计
2. 业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标,以下属于业主方项目管理进度目标是( )。  
A. 道路可以通车      B. 办公楼装修完毕  
C. 厂房结构封顶      D. 旅馆开始盈利
3. 以下组织结构模式中,最适用于大型组织系统的组织结构模式是( )。  
A. 管理组织结构      B. 矩阵组织结构  
C. 线性组织结构      D. 职能组织结构
4. 关于工作任务分工表,以下说法正确的是( )。  
A. 工作任务分工表能够反应项目所有工作任务  
B. 要编制工作任务分工表,首先要做的工作是定义项目经理和主管工作部门以及主管人员的工作任务  
C. 工作任务分工表应明确各项工作任务由哪个工作部门负责,哪个工作部门配合或参与  
D. 工作任务分工表在工作进展中不需要进行调整
5. 以下不属于建设工程项目决策阶段策划的工作内容的是( )。  
A. 技术策划      B. 管理策划      C. 合同策划      D. 风险策划
6. 施工总承包模式的优点是( )。  
A. 在开工前就有较明确的合同价,有利于业主的总投资控制  
B. 比施工总承包管理模式更有利于分包商的管理及组织协调  
C. 不需要在施工图设计完成之后再进行招标,有利于缩短项目建设周期  
D. 多数情况下由业主与分包人直接签约,有利于对分包商的管理
7. 采购管理包含多个工作步骤,如:①编制采购计划;②建立供应商名录;③签订采购合同;④明确采购产品的基本要求;⑤确定供应单位,则正确的物质采购应遵循以下( )程序。  
A. ①—④—②—③—⑤      B. ①—④—②—⑤—③  
C. ④—①—②—③—⑤      D. ④—①—②—⑤—③
8. 以下属于项目管理实施规划编制依据的是( )。  
A. 招标文件及有关合同条件      B. 工程合同及相关文件  
C. 设计文件、标准、规范与有关规定      D. 可行性研究报告

9. 关于施工组织设计,以下说法正确的是( )。
- A. 施工组织总设计对整个项目的施工过程起统筹规划、重点控制的作用
  - B. 单位工程施工组织设计应是施工组织总设计的进一步具体化,直接指导分部分项工程的施工管理和技术经济活动
  - C. 施工方案的主要内容包含施工方法及工艺要求、施工准备与资源配置计划和主要技术经济指标
  - D. 在编制施工组织设计时,各项管理计划必须单独成章
10. 下列关于项目集、项目集管理、项目组合、项目组合管理说法错误的是( )。
- A. 项目集是一组相互关联且被协调管理的项目,项目集中可能包括各单个项目范围之外的相关工作
  - B. 项目集管理指的是对项目集进行统一协调管理,以实现项目集的战略目标和利益
  - C. 项目组合中的项目或项目集一定彼此依赖或有直接关系
  - D. 项目组合管理包括识别、排序、管理和控制项目、项目集和其他有关工作
11. 下列选项中,属于设计过程中投资的计划值和实际值的比较的是( )。
- A. 工程概算与投资规划的比较
  - B. 工程合同价与工程概算的比较
  - C. 工程款支付与工程预算的比较
  - D. 工程合同价与投资规划的比较
12. 关于建造师和项目经理,以下说法错误的是( )。
- A. 建造师是一种专业人士的名称,项目经理是一个工作岗位的名称
  - B. 项目经理是一个管理岗位,而不是一个技术岗位
  - C. 大中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师执业证书的人员担任,但取得证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由企业自主决定
  - D. 在国际上,项目经理并不一定是企业法定代表人在工程项目上的代表人
13. 某办公大楼装修时发生质量事故,项目负责人打电话给企业相关领导汇报事故情况,但旁边切割瓷砖发出巨大的噪声使他无法把工地上发生的实际情况完整地告知企业领导,这种情况属于沟通通道障碍中的( )。
- A. 选择沟通媒体不当
  - B. 沟通渠道过长
  - C. 几种媒介相互冲突
  - D. 外部干扰
14. 在项目进展过程中收集和分析各种风险信息,预测可能发生的风险,对其进行监控并提出预警,这属于风险管理过程中的( )环节。
- A. 风险识别
  - B. 风险评估
  - C. 风险响应
  - D. 风险控制
15. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013—0201),承包人需要更换项目经理,应提前( )天书面通知发包人和监理人,并征得发包人书面同意。
- A. 7
  - B. 14
  - C. 28
  - D. 42
16. 以下( )属于工程建设监理实施细则的编制内容。
- A. 监理工作制度
  - B. 监理工作依据
  - C. 监理工作流程
  - D. 监理工作范围
17. 关于施工成本管理各个环节,以下说法错误的是( )。
- A. 施工成本预测是施工项目成本决策与计划的依据
  - B. 施工成本计划是项目降低成本的指导文件,也是设立目标成本的依据

- C. 施工成本核算可分为定期的成本核算和竣工工程成本核算,其目的是为了衡量成本降低的实际成果
- D. 施工成本分析是在施工成本核算的基础上,对成本形成过程和影响成本升降因素进行分析,从而寻求进一步降低成本的途径
18. 以下施工成本管理措施中,最易被人们接受和采用的是( )。
- A. 进行风险分析,制定防范性对策
- B. 加强施工调度
- C. 仔细考虑合同中一切影响成本和效益的因素,尤其是潜在的风险因素
- D. 降低材料的库存成本和运输成本
19. 以项目实施方案为依据,在项目施工准备阶段编制的施工预算成本计划属于( )成本计划。
- A. 竞争性                      B. 实施性                      C. 指导性                      D. 战略性
20. 在充分考虑进度控制对项目划分要求的同时,还要考虑施工成本支出计划对项目划分的要求,做到两者兼顾,这是按( )编制施工成本计划时需要关注的问题。
- A. 施工进度                      B. 项目组成                      C. 成本组成                      D. 费用组成
21. 成本的过程控制有管理行为控制程序和指标控制程序,其中指标控制程序的第一步是( )。
- A. 确定施工项目成本目标及月度成本目标
- B. 收集成本数据,监测成本形成过程
- C. 分析偏差原因,制定对策
- D. 用成本指标考核管理行为,用管理行为保证成本指标
22. 施工成本控制中,实行弹性需求的劳务管理制度体现在( )。
- A. 合理搭配各工种工人的数量,减少和避免无效劳动
- B. 培养一专多技的技术工人,提高作业工效
- C. 各环节上的业务骨干和基本的施工力量要保持相对稳定
- D. 制定先进合理的企业内部劳动定额
23. 某分项工程计划完成工程量  $3\,000\text{ m}^3$ ,计划成本  $30\text{ 元/m}^3$ ,实际完成工程量  $2\,500\text{ m}^3$ ,实际成本  $40\text{ 元/m}^3$ ,则该分项工程的费用绩效指数  $CPI$  为( )。
- A. 0.83                      B. 0.75                      C. 1.2                      D. 1.33
24. 建设工程项目施工成本管理应从工程投标报价开始,直至( )为止,贯穿于项目实施的全过程。
- A. 竣工验收                      B. 竣工结算
- C. 保修期结束                      D. 项目保证金返还
25. 关于项目各参与方项目进度控制的任务,以下说法正确的是( )。
- A. 业主方进度控制的任务主要包括决策阶段工作进度、设计准备阶段工作进度、设计工作进度、施工进度,以及项目动用前准备阶段的工作进度
- B. 在国际上,设计进度计划主要体现为各设计阶段所签订的设计任务委托合同
- C. 在进度计划编制方面,施工方应视项目的规模和施工进度控制的需要,编制各类不同的施工计划

- D. 供货方进度控制任务的依据是供货合同
26. 建设工程项目计划系统分为年度、季度、月度和旬计划,这是按( )进行编制的。  
A. 不同项目参与方 B. 不同深度  
C. 不同功能 D. 不同周期
27. 论证建设工程项目总进度目标时,需要进行:①编制总进度计划;②项目结构分析;③进度计划系统的结构分析;④项目工作编码;⑤编制各层进度计划等多项工作。就上述工作而言,其顺序应为( )。  
A. ②→③→①→⑤→④ B. ②→③→④→⑤→①  
C. ②→③→④→①→⑤ D. ②→③→⑤→①→④
28. 双代号时标网络计划中,不能从网络图上直接识别的时间参数是( )。  
A. 最早开始时间 B. 最早完成时间  
C. 自由时差 D. 总时差
29. 在单代号搭接网络中,A工作持续时间为5天,B工作持续时间为8天,其中, $STS_{AB}=3$ 天,则 $FTF_{AB}$ 为( )天。  
A. 6 B. 2 C. 11 D. 10
30. 在某工程网络计划中,工作M的最早开始时间和最迟开始时间分别为第15天和第18天,其持续时间为7天。工作M有2项紧后工作,它们的最早开始时间分别为第24天和第26天,则工作M的总时差和自由时差( )。  
A. 分别为4天和3天 B. 均为3天  
C. 分别为3天和2天 D. 均为2天
31. 在网络计划调整中,非关键工作时差的调整应在其( )范围内移动。  
A. 最早开始时间与最迟开始时间 B. 最早开始时间与最迟完成时间  
C. 最迟开始时间与最早完成时间 D. 最迟开始时间与最迟完成时间
32. 对进度计划进行多方案比较和优选,体现合理使用资源,合理安排工作面,属于工程项目进度控制的( )。  
A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施
33. 建设工程项目的质量目标,是( )通过项目策划和目标决策来确定的。  
A. 设计师的设计创意 B. 业主的建设意图  
C. 监理公司的验收标准 D. 施工单位的施工要求
34. 制定质量目标的行动方案属于PDCA循环中的( )职能。  
A. 计划 B. 实施 C. 检查 D. 纠偏
35. 我国实行建筑企业经营资质管理制度,属于对项目质量影响因素中( )进行控制。  
A. 技术因素 B. 管理因素 C. 社会因素 D. 人的因素
36. 将工程项目的建设标准和质量总体目标分解到各个责任主体,明示于合同条件,并由各责任主体制定相应的质量计划,确定其具体的控制方式和控制措施,这符合建设工程项目质量控制体系建立的( )原则。  
A. 系统有效性 B. 分层次规划 C. 质量责任制 D. 目标分解
37. 以下属于企业在质量管理体系认证及监督过程中自愿行为的是( )。  
A. 认证撤销 B. 认证暂停 C. 认证注销 D. 企业通报

38. 以下属于施工质量控制中的事前控制是( )。
- A. 对不合格产品进行整改和处理  
B. 对各道工序质量进行检查,确保工序质量合格  
C. 设置质量管理点  
D. 对工序质量偏差进行纠正
39. 施工质量计划的审批通常由( )主持编制,报( )批准。
- A. 项目经理,企业组织管理层  
B. 项目经理部,企业组织管理层  
C. 项目经理,项目监理机构  
D. 项目经理部,项目监理机构
40. 项目的质量目标最终是由项目工程实体的质量来体现,而项目工程实体的质量最终是通过施工作业过程直接形成的。因此,( )是项目质量控制的重点。
- A. 设计质量控制  
B. 材料、设备质量控制  
C. 施工质量控制  
D. 项目运行环境质量控制
41. 采用温度计测量摊铺沥青拌合料的温度,属于实测法手段中的( )。
- A. 吊  
B. 靠  
C. 套  
D. 量
42. 以下( )的情形属于施工质量事故发生的原因。
- A. 检验制度不严密  
B. 采用不适合的施工方法  
C. 偷工减料  
D. 质量控制不严格
43. 某公路桥梁工程预应力按规定张力系数应为 1.3,而其实际值仅为 0.8,经鉴定属于严重质量缺陷,则施工单位应采取( )。
- A. 不作处理  
B. 加固处理  
C. 修补处理  
D. 返工处理
44. 某混凝土工程项目针对其强度不合格原因进行分析,最后确定其主要原因是水泥质量欠佳,并采取相应措施进行处置,这属于( )的基本原理。
- A. 排列图法  
B. 直方图法  
C. 因果分析图法  
D. 分层法
45. 下列直方图中,表明生产过程存在质量不合格,需要分析原因且采取纠偏措施的是( )。



- A. (a)      B. (b)      C. (c)      D. (d)
46. 政府建设行政主管部门和其他有关部门履行工程质量监督检查职责时,无权采取的措施是( )。
- A. 要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料  
B. 进入被检查单位的施工现场进行检查  
C. 发现有影响工程质量的问题时,责令改正  
D. 追究被检查单位的经济或者刑事责任

47. 环境管理体系的核心要素包括( )。
- 环境因素、运行控制、信息交流
  - 环境方针、目标、指标和方案、管理评审
  - 资源、作用、职责与权限、文件控制、内部审核
  - 法律法规与其他要求、记录控制、管理评审
48. 关于职业健康安全管理与环境管理体系的维持,以下说法正确的是( )。
- 内部审核是组织最高管理者对管理体系的系统评价,是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
  - 管理评审主要判断组织的管理体系面对内部情况的变化和外部环境是否充分适应有效,并由此决定是否对管理体系作出调整
  - 合规性评价可以分为公司级和项目级评价两个层次进行
  - 当某个阶段施工时间超过一年时,合规性评价不少于一次
49. 对于连续从事本工种 10 年以上且严格遵守有关安全生产法律法规的特种操作人员,其特种作业操作证的复审时间为( )年一次。
- 3
  - 5
  - 6
  - 8
50. 下列不属于内部管理不良预警系统的是( )。
- 质量管理预警
  - 设备管理预警
  - 人的行为活动管理预警
  - 技术变化预警
51. 某工地针对安全隐患研究各类应急技术操作规范,如及时排放毒物的方法、及时疏散及抢救的办法、及时请求救援的方法等,并定期组织训练和演习,这种做法符合建设工程安全隐患处理的( )原则。
- 单项隐患综合治理
  - 重点治理
  - 冗余安全度治理
  - 预防与减灾并重治理
52. 关于应急预案,以下说法正确的是( )。
- 生产规模小、危险因素少的生产经营单位,其专项应急预案和现场处置方案可合并编写
  - 针对脚手架拆除,施工单位可编制相应的专项应急预案
  - 应急预案的备案,如涉及实行安全生产许可的,其应急预案应由省、自治区、直辖市人民政府安全生产监督管理部门确定
  - 在生产经营过程中,如项目经理发生变化,则该项目的应急预案应当及时修订
53. 某起重司机在下驾驶室过程中不慎摔下来,造成重伤,该事故属于建筑业职业伤害事故中的( )类别。
- 车辆伤害
  - 高处坠落
  - 机械伤害
  - 起重伤害
54. 某矿井发生塌方安全事故,造成 5 人死亡、8 人受伤、直接经济损失达到 800 万元,则安全生产监督管理部门在接到事故报告后,应将事故情况上报至( )。
- 国务院安全生产监督管理部门
  - 省、自治区、直辖市安全生产监督管理部门
  - 县级人民政府安全生产监督管理部门
  - 设区的市级人民政府安全生产监督管理部门