

# 為人處事 厚黑學

*You must know  
these ways to live in society*

## 識破 狡猾偽善的 防人寶典

約·海伍德曾說：

「膽敢在貓耳朵產子的老鼠  
一定詭計多端。」

因此，在這個鼠輩橫行的時代中，如果你不想讓「老鼠」在你的耳朵「生孩子」就千萬別太輕信攻擊你敵人的人，否則你很可能成為他下一個攻擊目標。



# 為人處事 厚黑學

*You must know  
these ways to live in society*

識破  
狡猾偽善的  
防人寶典

約·海伍德曾說：

「膽敢在貓耳朵產子的老鼠，  
一定詭計多端。」

因此，在這個鼠輩橫行的時代中，如果  
你不想讓「老鼠」在你的耳朵「生孩子」  
就千萬別太輕信攻擊你敵人的人，否則，  
你很可能成為他下一個攻擊目標。



# 為人處世厚黑學

編著 王照  
社長 陳維都  
藝術總監 黃聖文  
總編輯 陳奕君  
文字編輯 游雅惠·廖郁寧·薛慧筠  
助理編輯 陳詩穎·林慈穎  
出版者 亞洲圖書有限公司  
新北市汐止區康寧街 169 巷 21 號 9 樓  
TEL / (02) 26921935 (代表號)  
FAX / (02) 26959332  
E-mail : popular.press@msa.hinet.net  
http://www.popu.com.tw/  
郵政劃撥 19091443 陳維都帳戶

總經銷 旭昇圖書有限公司  
新北市中和區中山路二段 352 號 2F  
TEL / (02) 22451480 (代表號)  
FAX / (02) 22451479  
E-mail : s1686688@ms31.hinet.net

法律顧問 黃憲男律師  
電腦排版 巨新電腦排版有限公司  
印製裝訂 久裕印刷事業有限公司  
出版日 2012 (民 101) 年 1 月 第 1 版第 3 刷  
ISBN●978-986-6514-82-1 條碼 9789866514821  
Copyright©2012  
Printed in Taiwan, 2012 All Rights Reserved

## ■ 敬告：

本書受著作權保護，任何形式之侵權行為均屬違法，一經查獲絕不寬貸。

### 國家圖書館出版品預行編目資料

為人處世厚黑學／

王照編著．—第 1 版．—：新北市，亞洲圖書

2012〔民 101〕面；公分．—（智謀文庫；9）

ISBN●978-986-6514-82-1（平裝）

CIP●177.2

## 為人處事 厚黑學

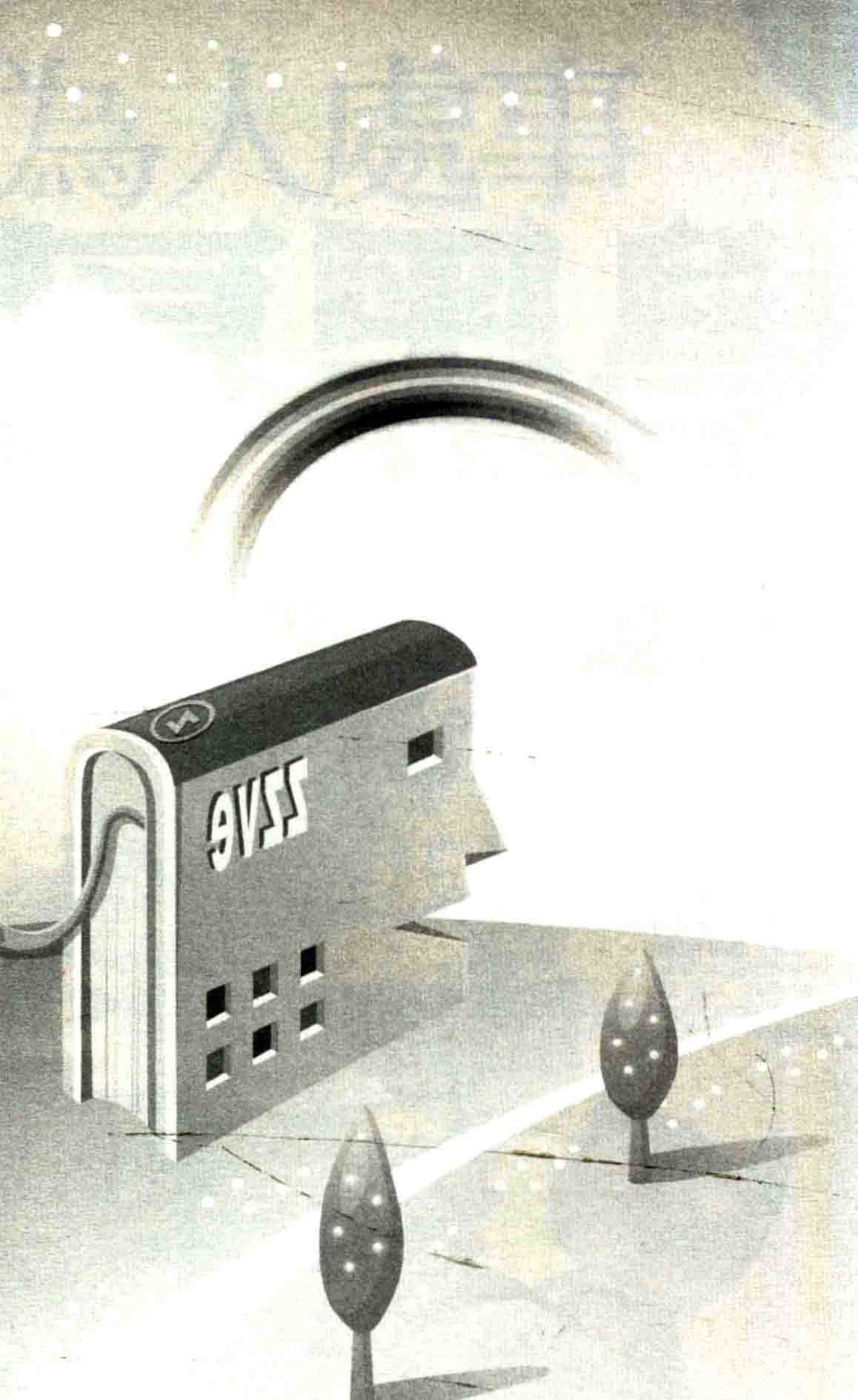


智謀文庫

09









# 為人處事 厚黑學

*You must know  
these ways to live in society*

識破  
狡猾偽善的  
防人寶典

約·海伍德曾說：

「膽敢在貓耳朵產子的老鼠，  
一定詭計多端。」

因此，在這個鼠輩橫行的時代中，如果  
你不想讓「老鼠」在你的耳朵「生孩子」  
就千萬別太輕信攻擊你敵人的人，否則，  
你很可能成為他下一個攻擊目標。









007 You must know  
these ways to live in society

【出版序】

## M型社會的生存厚黑法則

從來沒有一個世紀是愚駭無知之徒的世紀——他們充其量不過是任由豺狼宰割的羔羊；他們想擁抱時代，時代卻無情地吞噬、遺棄、嘲弄他們。



想在競爭激烈的M型社會存活，你必須學會一些生存智慧；想在M型社會出人頭地，你更需要一些厚黑心機。

就本質來說，智慧和厚黑的內容是相同的，只不過是同一種應對模式的正反說法，岳飛用的時候，我們稱之為智慧，秦檜用的時候，我們叫它厚黑。

• 王照



古往今來的歷史經驗與生活教訓告訴我們：成功的秘訣就是智慧。唯有智慧才能使人脫胎換骨，也唯有智慧才能改變人生！

諸葛孔明向來被視為智慧的化身，英姿煥發，才智溢於言表，手執羽扇頭戴綸巾，談笑間敵艦灰飛煙滅，何其瀟灑自如！他靠的是什麼？答案是智慧。

《西遊記》中的齊天大聖孫悟空護送唐僧前去西天取經，歷經九九八十一難，上天入地，翻江倒海，橫掃邪魔，滅盡妖孽，何其威風暢快，激動人心！貫穿整部《西遊記》的是什麼？答案還是智慧。

許多世界知名將領身經百戰，洞察敵謀，所向披靡，締造一頁頁傳奇。他們何以能叱吒風雲，在險惡的戰場屢建奇功？靠的還是鬥智不鬥力的智慧。

拿破崙橫掃歐洲大陸，如入無人之境；愛迪生一生發明無人能出其右，廣為世人稱道，原因都在於他們懂得搭建通向成功的橋樑，擁有打開



智慧寶庫的鑰匙。

當你前途茫茫、命運乖舛，輾轉反側卻不得超脫的時候，你需要智慧；當你面臨群丑環伺，想要擺脫小人糾纏之時，你需要智慧。

在你身陷絕境，甚至大禍迫在眉睫之際，想要化險為夷、反敗為勝，你需要智慧；在你萬事俱備只欠東風的時候，如何把握機稍縱即逝的良機，你需要智慧。

在你身處險境、危機四伏時，想躲避來自四面八方的暗箭，你需要智慧；在你春風得意馬蹄疾揚的時候，如何不致中箭落馬，更需要智慧。

在十倍速變化的新世紀裡，古人所說的「離散圓缺應有時，各領風騷數百年」景況將不復出現，一個人的影響力、穿透力至多只能維持數十年。

過去，曾經有翹首企盼新世紀到來的人，大言不慚地說：「二十一世紀將是屬於我們的世紀。」這種想法是嚴重錯誤的，因為，二十一世紀並



不必然屬於世界的每一個人——它只屬於少數具有智慧的人。

我們當中，只有極少部分的人能靠著智慧和不斷自我砥礪，而獲得通往成功的通行證，絕大多數的人都將繼續在失敗的泥沼中跋涉，最後慘遭時代吞噬。

更殘酷地說，從來沒有一個世紀是愚駭無知之徒的世紀——他們充其量不過是歷史煙塵中庸碌的過客，或者任由豺狼宰割的羔羊；他們想擁抱時代，時代卻無情地吞噬、遺棄、嘲弄他們。

無疑的，二十一世紀是智者通贏的世紀，我們既面臨空前無情的挑戰，同時也面臨曠世難遇的機遇。

失意、落敗、悲哀無可避免地會降臨在那些愚駭懵懂、懦弱無能的人身上，這些人將成爲時代的棄兒，被遺棄在歷史的垃圾堆。

成功的機遇則會擁抱那些充滿智慧、行事敏捷、勇於進取的人；唯有這些人方能成爲時代的驕子，分享新世紀的光輝和榮耀。



洛克維克曾經寫道：「狼有時候也會保護羊，不過那只是為了便於自己吃羊。」

在這個誰低下脖子，誰就會被人當馬騎的年代裡，如果想要生存下去，就要具備厚黑的智慧，既要通曉人性的各種弱點，又要懂得運用爲人處世的技巧。

本系列要教導讀者的，就是在人性叢林中成功致勝的修身大法。

內容包含兩個層面，一是自我素質的快速提昇，透過吸收書中列舉的借鏡與知識，累聚各式各樣必備的智慧，增進自身的涵養；一是徹底摸清人性，修習爲人處世的技巧，運用機智、適當的手腕，適時發揮本身所具備的才能。

這兩者正是獲得成功的最重要因素，也是決定性的因素。

如果你不想淪爲時代的棄兒，如果你不想繼續在失敗的泥沼中寸步難行，那麼，本系列，無疑將是你不可或缺的人生重要讀本。



【出版序】M型社會的生存厚黑法則

·王照

輯一 不要讓你的正義不切實際

有不少人嫉惡如仇，不把身邊的小人放在眼裡，或者執意要與他們作對。這種做法其實是不智之舉，他們會對你展開反擊，而且這些反擊往往令人防不勝防。

先了解自己的要害所在	020
不要讓你的正義不切實際	024
別當喜歡拈花惹草的小人	028
認錯不會降低自己的威信	031
你在意的是人才，還是雞蛋？	035
「狗仔隊」最喜歡性醜聞	039



適時認錯，會有意想不到的效果

0 4 3

要有禮賢下士的雅量

0 4 7

讚美別人可以改變自己的命運

0 5 2

## 輯二 罵人，不要罵得太認真

法國思想蒙田說：「超過尋常限度的行為，都會引來惡意的解釋，因此，我們要保持冷靜的理智，避免走向任何極端。」

罵人，不要罵得太認真

0 5 8

要弄清事實，就不能只聽片面之詞

0 6 2

深謀遠慮才不會坐以待斃

0 6 5

冷靜沈著才能享受戰果

0 6 9

不要輕視雞鳴狗盜之徒

0 7 2

不適時落跑，就會露出馬腳

0 7 7

不要當個假仁假義的偽君子

0 8 0





寄望外來的和尚，後果通常不堪設想	0 8 3
讓追求成功變成一件快樂的事	0 8 7
你憑什麼倚老賣老？	0 9 0

輯三

見怪不怪，就不怕任何妖魔鬼怪

英國哲學羅素說：「人是一種好輕信的動物，他必須信仰某種東西，在半信半疑之時，他寧可滿足於壞的信仰。」

千萬別相信小人會改過自新	0 9 6
把話說進別人的心坎裡	1 0 0
與其妝點門面，不如充實內涵	1 0 3
認真生活，就會過得快活	1 0 7
感謝揭發自己缺點的人	1 1 1
見怪不怪，就不怕任何妖魔鬼怪	1 1 5
堅定志向就能戰勝人生的風浪	1 1 9