

赢在整合

如何让你的企业从弱小变强大

YINGZAIZHENGHE

贾扶栋 任芳进◎著

资源整合的奥妙在于“借鸡生蛋”、“借力打力”

资金、人才、渠道、人脉、品牌……

企业缺少的资源这世界上都有，你只需学会如何有效整合“为我所用”

老板，你还在闭门苦练吗？

赢在整合

如何让你的企业从弱小变强大

YINGZAIZHENGHE

贾扶栋 任芳进◎著



中国财经经济出版社

图书在版编目(CIP)数据

赢在整合：如何让你的企业从弱小变强大 / 贾扶栋，任芳进著. — 北京：中国财政经济出版社，2014. 8

ISBN 978 - 7 - 5095 - 5231 - 5

I. ①赢… II. ①贾…②任… III. ①企业合并 - 研究 IV. ①F271

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 062499 号

责任编辑：张若丹

责任印制：刘春年

责任校对：张 凡

版式设计：丁丁图文



中国财政经济出版社出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: cfeph@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码：100142

营销中心电话：010 - 88190406 北京财经书店电话：010 - 64033436

北京中兴印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

787 × 1092 毫米 16 开 15.75 印张 203 000 字

2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月北京第 1 次印刷

定价：39.80 元

ISBN 978 - 7 - 5095 - 5231 - 5/F · 4233

(图书出现印装问题，本社负责调换)

本社质量投诉电话：010 - 88190744

反盗版举报电话：88190492 88190446



贾扶栋

闪电富翁创始人
企业盈利系统专家
清华大学EMBA总裁班客座教授
诚铭源教育集团董事长
世界第一国际品牌管理咨询机构董事长
北京盈利天下管理咨询有限公司董事长
中国十大营销导师
中国品牌建设十大杰出人物
共和国十大新锐人物
中国管理咨询行业新锐人物



● 贾扶栋与汇源集团董事长朱新礼在一起交流



● 贾扶栋与全国工商联副主席保育钧亲切合影



● 贾扶栋与亚洲顶尖演说家陈安之同台演讲并合影留念



● 贾扶栋与亚洲超级演说家林伟贤同台演讲并合影留念



● 贾扶栋与力帆集团总裁尹明善合影留念



● 贾扶栋与远东控股集团董事长蒋锡培交流





2009年7月中国·太原“闪电富翁创富大会”，现场与1000多名学员分享闪电富翁创富秘诀。



贾扶栋导师授课与咨询注重“实战、实效、实操”，拒绝空洞、说教和虚华，直面对接受他培训的学员已超过10万人。100%的企业绩效获得递增，其中75%的企业绩效递增30%-200%。

精品课程推荐NO.1：利润密码



利润密码-业绩暴增100倍的秘密

第一天

NO. 1 企业方向

千年不倒的企业到底在卖什么？
创业之初老板为什么累？
老板怎么赚钱回报率更高？
团队如何放手却不哗变？
老板如何降低决策风险？

NO. 2 零风险倍增利润

业绩暴涨的三扇窗口？
如何把产品卖出高价？
如何裂变客户数量？
如何迅速提高成交率？
如何2年内赚完20年的钱？

第二天

NO. 1 自动化盈利系统

如何让员工“无人驾驶”？
如何让客户快速掏钱？
如何快速提升成交率？
如何开发高管潜能？
老板如何甩掉公司包袱？

NO. 2 成功掌控命运

如何把坏事转化为好事？
如何把企业危机转化为商机？
如何让任何言语都伤害不到你？
如何把控自己的命运？
如何达成十年目标？

第三天

NO. 1 解码经典商业模式

千年不倒企业的商业模式？
如何找到一本万利的产品？
如何主动创造商机？
如何把客户变成免费业务员？
百亿商业模式如何打造？

NO. 2 基业长青的秘密

如何让员工都敢于承担责任？
如何让员工做梦都在工作？
如何牢牢抓住高管的心？
如何用企业文化把员工锁住？
如何让骨干独当一面？



你的业绩增长为何缓慢？

世界500强是如何快速创富？

如何打造独特的商业模式？

以上问题只有一个答案——利润密码！

郑重提醒：成功者只是比90%的人更懂得把握机会，请立刻致电：400-1144-888 抢定名额！

精品课程推荐NO.2: 闪电富翁博士班



闪电富翁博士班-打造自动化赚钱机器

第一天

NO. 1 打造赢利项目

如何挖掘最佳的赚钱模式
揭秘超暴利项目创造法则

NO. 2 营销的真相

直复式营销的三个关键秘诀
飙升成交率的超级武器

NO. 3 打造流量入库系统

零成本增加客户策略
24小时自动现金流魔咒

NO. 4 打造自动成交系统

如何塑造产品的独特卖点
无可抗拒的零风险承诺

第二天

NO. 1 打造成成交主张

自动成交杀手锏之风险逆转
傻瓜式说服技术

NO. 2 成交方式组合秘籍

七种成交方式揭秘
自动成交X因子

NO. 3 成交阶梯设置

鱼饵产品设置十大策略
打造超级赠品

NO. 4 顾问式销售

客户自动成交对话控制
打造超级意见领袖

第三天

NO. 1 成交方程式

激发客户购买欲望的秘密
闪电富翁五步成交方程式

NO. 2 连环追售系统

放大100倍利润的追售秘诀
极限病毒行销技术

NO. 3 自动化赚钱机器

无敌星型发售技术
杀手级文案+七日成书法

NO. 4 企业营销系统优化

企业金字塔构建系统
员工自动化驱动机制



你将学会如何在90天内，
利用闪电富营销体系**打造自动化赚钱机器**，
让你实现每天去度假，
而企业仍在持续不断的自动盈利！

郑重提醒：成功者只是比90%的人更懂得把握机会，请立刻致电：400-1144-888 抢定名额！

精品课程推荐NO.3：绝对赢销



绝对赢销-营客户·赢市场·盈利润

NO. 1 全套世界级的成交训练

贾扶栋老师将会在一天的时间中培养您坚实的发问基本功。在彻底纠正您错误的销售习惯后，训练您的发问技巧，一切就像是条件反射一样简单。

NO. 2 完美销售的具体步骤

贾老师将训练您如何大幅度地提高您在顾客心目中的信赖感，教会您如何洞察人心和如何促使顾客下定决心，以及如何倍增产品价值的塑造方法。您会感受到：由于基本功的扎实，您的成交技巧已有大幅度的提高。

NO. 3 最实用的百问百答秘籍

贾扶栋老师将帮助您打造专属于您的行业、您的公司的销售百问百答秘籍，帮助您实现“自动化+傻瓜化”销售，真正实现把话说出去，把钱收回来。

NO. 4 颠覆性的实用演练

您将感受到史上最实用的销售演练，它是如此强烈地震撼您的大脑——会冲击着您过去传统的销售习惯，彻底颠覆您对销售的看法。如果您将我的基本功应用到应对顾客抗拒的六大步骤上，您会看到您的成交技巧已经真实地为您提升业绩。



你知道在你的身边有99%的人，
都是用收入来衡量你这个人的吗？
《绝对赢销》揭秘不为人知的成交绝技！
让你的收入在最短的时间像直升机一样直线提升！

郑重提醒：成功者只是比90%的人更懂得把握机会，请立刻致电：400-1144-888 抢定名额！

精品课程推荐NO.4：领袖公众行销班



领袖公众行销班-快速成功的秘密武器

第一天

NO. 1 行销解码

好演讲的精髓是什么？
如何用三句话吸引台下人？
台上如何带出台下人的感觉？
在台上讲什么台下人爱听？
如何利用“行销三要素”震住客户？

NO. 2 一对多行销

如何给客户准备好用的载体？
如何找到客户相信的人？
如何利用“场”的氛围催眠客户？
如何娴熟运用成交手法？
如何后期跟踪，乘胜追击？

第二天

NO. 1 调动情绪

如何打造自己的舞台基本功？
如何利用八大情绪感染台下的人？
如何调动台下所有人的感觉？
如何发现客户的真实需求？
如何让客户觉得你不虚伪？

NO. 2 销售演讲

如何表达你讲话的目的？
台下人为什么要听你讲？
如何让别人相信你讲的是真的？
如何拿出充分理由让别人选你？
如何让客户非现在买不可？

第三天

NO. 1 团队激励

如何让员工爱听你培训？
如何放大员工的梦想？
如何用超级说服力吸引人才？
如何让员工对公司坚定不移？
如何让员工感觉真能做到？

NO. 2 洗脑说服术

如何利用情绪瞬间成交？
如何利用灵性成交？
如何不断撒下成交的种子？
如何把客户带入情境成交？
如何欲擒故纵地实现成交？



拥有一对多的公众演说能力和现场行销能力，
在最短的时间影响到最多的人，
已成为您成功立足商场，

快速获取成功的必备技能！

郑重提醒：成功者只是比90%的人更懂得把握机会，请立刻致电：400-1144-888 抢定名额！

我敢保证

“你从来没学习过如此实用的课程”



58同城山西分公司 总经理 王勇

从公司快速发展到走进了瓶颈期，我很困惑。幸运的是我有幸结识了贾扶栋老师，贾老师让我重新认识了什么是真正的营销。

之前我们的一些营销策略和方法就像一个一个的“点”，是贾老师在3天的时间内帮助我把这些“点”系统地串在一起，让我找到了一套系统的强大的营销体系。



杭州劲道私房面餐饮连锁 董事长 徐斌

2012年12月份我有幸参加了贾扶栋老师的课程，学会了如何在增加客流与钱流的地方放大奖励，掌握了贾老师的奖励体制优化核心原则，把一生一次的客户变成一生一世的客户。

运用了贾老师营销策略和方法，在4个月的时间里我们从3家店快速扩展到了7家店。并且实现了持续盈利，利润以90%的速度在递增。



济南天姿摄影连锁机构 董事长 郝宗环

在贾扶栋老师的课程中我学到了很多之前从未接触过的、不可思议的营销策略，例如：优化酬薪制度，打造超级意见领袖等。

课程结束后，贾老师协助我们做了未来3年的“作战计划”，3年来运用贾老师的方法和策略，我们不断地开拓旗舰店，吸引高端客户，利润以每年50%的速度递增！



西安诺亚壁纸 总经理 王飞

在贾扶栋老师的课程上，我学到了很多，使用了“超级意见领袖”和“锁定追售”这两个方法，我的企业在半年内销售额已经提升了200%。

感受最深的就是，这个课程可以让我们学以致用，立马就可以用上。所以，我最想向贾老师说的的一句话就是：贾老师，你送给我们的不是一堂课，而是一台印钞机！



沈阳嘉琳美美容用品有限公司 总经理 郑元东

在贾扶栋老师的课程里，我收获了这堂课程本身价值的10到20倍，所以我很愿意把贾老师课程推荐给我身边的朋友。

首先，我学到真东西了，所以我问心无愧地把它推荐给我身边的朋友，如果你不来就是你的损失。如果要用一句话来说给贾老师听，我只能说：谢谢你，贾老师！



郑州美好时光婚庆礼仪连锁机构 总经理 王雪

通过参加贾扶栋老师的课程，至少让我今年的业绩从200万快速提升到300万，这是没有任何问题的！

更重要的是，我能够很快把我学到的营销策略和实战方法带回去教给我的员工，让我的员工整体的营销思路和方法都能快速提升，为企业创造利润，实现员工的自身价值。



石家庄世纪星教育 校长 刘敬未

参加了贾扶栋导师的课程，学了贾老师的薪酬制度优化、产品分类组合，就这几个点让我们公司的利润在30天内提升了10%。

最重要的是，贾扶栋老师的思想要点学完后回到自己的企业中能真正的落地和执行，并且在执行的过程中有新的困惑还可以回来复习，真心感谢贾老师！



东方乾坤科贸有限公司 董事长 赵士权

结识贾老师已经有6年的时间，我们公司一路成长与发展都离不开贾扶栋老师的帮助，在贾老师的协助下，我们公司每年的利润以50%以上的速度持续递增。

用四个词来总结贾扶栋老师的课程，那就是：系统、实用、实效、实操。贾扶栋老师带给我的不仅是财富，更是受用一生的智慧。

郑重提醒：成功者只是比90%的人更懂得把握机会，请立刻致电：400-1144-888 抢定名额！

PREFACE

序言

企业家没有找到的东西世界上都有

企业家似乎永远在寻找！

在普通人看来，企业家是一个光鲜亮丽的名词，意味着掌管企业、搏击市场，对内一言九鼎，出门豪车相随……然而，企业家自己却知道，在不断为事业呕心沥血的同时，总是感觉着各种不确定性的痛苦！

许多企业家都有这样的感觉，那就是，真正使企业成长壮大的因素总是缺乏的。为此，企业家永远在寻找。

许多人虽然经营企业多年，却并不清楚自己的企业到底是做什么的，而只是了解它在生产什么，或者服务什么。因此，这样的企业家谈不上对自己的行为有一个真正清楚全面的认识，也谈不上意识到企业究竟缺少什么，这样的结果，自然是劳而无功，事倍功半。

还有的企业家表现出的是另一种缺失：他们不清楚自己是做什么的。不少企业家虽然名义上是董事长、总经理，却在关注着许多本是企业中层干部所应关心的细节问题——更为可怕的是，除了这些细节问题外，这些企业家并没有站到企业内外连接的高度去看待自己和企业之间的关系。

更有一些企业家总是忙碌于企业内外的事务。对内，企业家经常要召

开部门之间的会议、协调企业内部关系、和下属谈心沟通……对外，企业家既要作为企业的核心领导人物接受采访、参加会议、会见客户、参加各种社会活动，又要时不时去会见于公于私都很重要的人物，同他们吃饭、喝茶、打高尔夫……

问题是，上述企业家真的通过自己的行动，找到企业所缺失的东西了吗？答案经常是否定的。一个很明显的事实是，虽然企业家像上文所列举的那样忙忙碌碌，但他们依然经常感觉到企业陷入缺失资源的困境：今天感到资金更多点就好了，明天发现认识的新闻媒体太少，后天又发现企业人才流失现象严重。因此，企业家们必须要积极改变思维模式，调整行动方向，向企业所面对的外部世界寻找财富、挖掘资源！

一家企业需要怎样的资源？即使是实力再小的个体工商户都会告诉我们：店面、装潢、商品、人员和广告，而这些因素无一不是必不可少的资源。这些资源关系着资金、关系着土地、关系着时间、关系着人际关系，等等。想要让一家企业从无到有、从小到大，从优秀走向卓越，就需要企业家能够灵活地运用自身的才能，努力去寻找企业需要不断加以投入和运用的资源。

因此，不论企业家是否意识到，他们的工作本质实际上都是在对资源加以整合：和客户接触，是在整合渠道资源；和银行接触，是想要整合银行提供的资金流；和供货商讨价还价，是在整合他们的产品；和员工交流，则是想要更好地利用人才队伍的知识和经验；即使和朋友娱乐吃饭，也是想要获得更多的人脉、信息。作为企业中这样的一种角色，企业家必须意识到自己工作的本质是对资源加以整合，而能否高效地获取资源、获取资源的多少，就决定了企业规模的大小。可以说，从看似不起眼的乡镇企业，到闻名世界的跨国企业，在这一点上都是相通的。

因此，一个企业能否依靠其商业模式取得成功，并不总是在于其起点高低、资金多少和背景有无，而是在于企业家资源整合能力的高低。怎样

整合资源、整合怎样的资源、从哪里整合资源、整合多少资源，这些将是决定企业成功的关键。

成功进行资源整合，才能找到制胜的关键，企业家必须要把这样的观念贯彻到自己对企业的经营之道中。也正因如此，本书结合大小不同、特色各异的案例，向企业家深入浅出地分析了企业资源整合的各方面知识。从企业整合的本质概念，到企业整合的不同领域重点，再到企业整合的不同方法，本书都一一加以阐述解释，确保既能够从理念上改变企业家对于资源整合的看法，提高其思想认识，同时又能够提供具体的资源整合方法，解决现实问题。

相信当读者从打开本书开始，认识的将是企业经营的另一个世界，在这个世界中，资源可以信手拈来，看似轻松随意，但其中却蕴含着更加深远的战略眼光、更加扎实的运营功夫。不妨让我们就这样走进资源整合的世界，寻找到向世界“借”来资源成就事业的乐趣！

作者

2014. 5. 23

CONTENTS

目 录

第一章 “整”让企业长存，“合”让企业兴旺

- 独木不成林 003
- 企业家的最好选项 007
- 三条路何去何从？ 011
- 优秀的企业家是最善整合的人 016
- 资源因整合而越来越多 019

第二章 不求为我所有，但求为我所用

- 走出资源整合的误区 025
- 实现资源整合三步走 029
- 整合要经历四个阶段 032
- 整合背后的四个内涵 036
- 整合需跟进六个流程 040
- 最高境界：为我所用 043

第三章 整合是企业达成目标最快的途径

- 重新创造资源是漫长的 049
- 揭开整合的面纱 053
- 你正在寻找的，世界上都有 057
- 整合需要善于发现的慧眼 061
- 整合为王，天下为赢 065

第四章 整合即利用你能利用的

- 你会利用吗？ 071
- 少什么就补什么 075
- 租借：以小换大 079
- 并购：用最快速度跳跃发展 083
- 聘请：向有的人“借” 087
- 合作：天下大事成于合作 091
- 互动：与你的合伙人相互利用 095
- 把握：利用的六个关键 099

第五章 借天下才能赢天下

- 先借，而后得 107
- 借的智慧：“借鸡生蛋” 110
- 向团队借：集思广益 114
- 向对手借：学习优势 117
- 向顾问借：寻求意见 121
- 向结果借：找到能给你结果的人 124

- 借力使力，合力共赢 127

第六章 讲信誉才能走得更远

- 不讲信誉，整合也难免“负债” 133
- 市场是法制经济，也是诚信经济 136
- 信用度高的企业，在行业吃亏还是受益？ 139
- 从员工到总裁，每个人都不能透支信用 142
- 没有信用度的企业难以永续经营 146
- 打造诚信企业文化，让企业走得更远 149

第七章 整合人才：世间奇才为你用

- 企业家应该先做事还是先用人？ 155
- 一眼辨英才 158
- 没有不可用之材 161
- 人尽其才，适度量才 164
- 用他，就相信他 167
- 聚合人才效应 170

第八章 整合财富：三分财富滚滚来

- 财富是整合出来的 175
- 不分就要全部自己做 179
- 赚PK不赚 182
- 多是零，少是多 185
- 三分法之业绩篇 188
- 三分法之股份篇 191