



影响时代的力量



天津出版传媒集团
TIANJIN YUEDU WENHU

Bill Gates

告诉你一个 比尔·盖茨 的故事



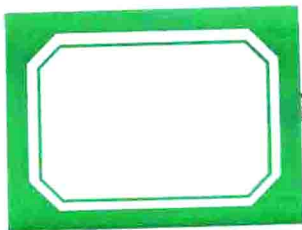
每一个时代，都有激励我们奋进的力量，都有值得我们追随的人。这种力量，像是漠漠荒野中一条坚实的路径；这些人，好像茫茫大海中一道不变的航标。

王志艳◎编著



天津出版传媒集团

天津人民出版社

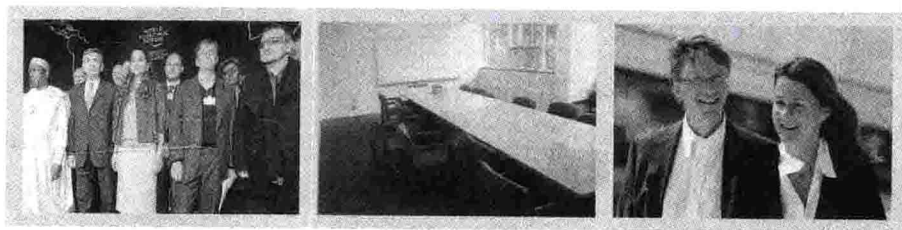


向时代的力量

每一个时代，都有激励我们奋进的力量，都有值得我们追随的人。这种力量，像是漠漠荒野中一条坚实的路径；这些人，好像茫茫大海中一道不变的航标。

王志艳◎编著

告诉你一个 比尔·盖茨的故事



天津出版传媒集团

天津人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

告诉你一个比尔·盖茨的故事 / 王志艳编著. — 天津: 天津人民出版社, 2013.1

(巅峰阅读文库. 榜样: 影响时代的力量)

ISBN 978-7-201-07858-8

I. ①告… II. ①王… III. ①盖茨, B. — 生平事迹 — 通俗读物 IV. ① K837.125.38-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 303255 号

天津人民出版社出版

出版人: 刘晓津

(天津市西康路 35 号 邮政编码: 300051)

邮购部电话: (022) 23332469

网址: <http://www.tjrmcbs.com.cn>

电子信箱: tjrmcbs@126.com

永清县晔盛亚胶印有限公司印刷 新华书店经销

2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷

690 × 960 毫米 16 开本 10 印张 字数: 100 千字

定价: 20.00 元

前 言

历史发展的每一个阶段，都有值得我们追随、激励我们奋进的榜样。他们或以其深邃的思想推动了世界文明的进步，或以其叱咤风云的政治生涯影响了历史的进程，或以其在自然科学领域中的巨大成就造福于人类……

因为有了他们，历史的车轮才会不断前行；因为有了他们，历史的内容才会愈加精彩。他们已经成为历史长河的坐标，引领着我们走向更加深邃的精神世界和更加精彩的物质世界。今天，当我们站在一个新的纪元回眸过去的时候，我们不能不提起他们的名字，因为是他们改变了世界，改变了人类社会的发展格局。了解他们的生平、经历、思想、智慧以及他们的人格魅力，也必然会对我们的人生产生重大的影响。

为了能够了解并记住这些为人类历史发展作出过巨大贡献的人物，经过长时间的遴选，我们精选出60位最具时代性、最具影响力、最具代表性的人物，编写成这套《榜样：影响时代的力量》丛书，期望通过这套青少年乐于、易于接受的传记体裁的丛书，对青少年读者的成长产生潜移默化的影响，使他们能够从中汲取有益的精神元素，立志成才，为祖国、为人类作出自己的贡献。

本套丛书写作角度新颖，它不是简单地堆砌有关名人的材料，而是精选了他们人生中富有代表性的事件和故事，以点带面，从而折射出他们充满传奇的人生经历和各具特点的鲜明个性。通过阅读本套丛书，我们不仅要了解他们的生活经历，更要了解他们的奋斗历程，以及学习他们在面对困难、失败和挫折时所表现出来的杰出品质。

此外，书中还穿插了许多与这些著名人物相关的小知识、小故事等。这些内容语言简洁，可读性强，既能开阔青少年的阅读视野，又可作为青少年读者学习中的课外积累和写作素材。

我们相信，这是一套能令青少年读者喜爱的传记丛书。通过阅读本套丛书，我们也能够真切地了解到这些伟大人物对一个、乃至几个时代所产生的重大影响。

现在，就让我们一起翻开这些杰出人士的人生故事，走进他们生活的时代，洞悉他们的内心世界，与这些先贤们“促膝谈心”，让他们帮助我们洞察人生，鼓舞我们磨炼心志，激励我们永远奋进，走向成功！

导 言

比尔·盖茨（1955—），原名威廉·亨利·盖茨。美国著名企业家，软件工程师，慈善家，微软公司前董事长。他与保罗·艾伦一起创建了微软公司，曾任微软CEO和首席软件设计师。1995—2007年《福布斯》全球亿万富翁排行榜中，比尔·盖茨曾连续13年蝉联世界首富。2008年离开微软公司，将自己的580亿美元个人财产尽数捐到“比尔与梅琳达·盖茨基金会”，此后一直从事慈善事业。

中国有句老话：大凡成功之人，必有过人之处。比尔·盖茨便适用于这句话。他的大名为全世界80%的人所熟知，因为他那可堪传奇的个人经历以及他令人艳羡的个人财富：

13岁开始接触电脑编程，17岁创立第一家公司，20岁辍学哈佛创立微软，31岁成为亿万富翁，39岁荣登福布斯榜首位置……在这些经历中，我们隐约看到了一个现代美国梦的化身，一个能紧跟时代步伐从而创造个人辉煌的巨星。

任何成功绝非偶然，尽管比尔·盖茨曾十分谦虚地说：“如果没有我，也会有一个别的什么人在那个位置上。”而那个“我”或者“别人”必须具备一些先天因素。否则，即使机遇摆在面前也无从知晓，更别说是创造举世瞩目的成就了。

1955年，比尔·盖茨出生于美国西北部最大海岸城市西雅图的一个富裕的中产阶级家庭，父亲老威廉·亨利·盖茨是当地的著名律师，为人严谨、讲求效率；母亲玛丽·盖茨出身于银行世家，也曾在当地任职教师，为人和善、性格开朗。

幼年时期的比尔·盖茨深受父母的影响，博闻强记、志向远大。此外，他热衷于各种猜谜游戏的外婆也对盖茨影响至深。每当小盖茨想不出答案时，外婆总在旁边鼓励他：“使劲想，使劲想。”这让比尔·盖茨体会到了猜谜的无穷快乐。小小年纪，他便喜欢参与到各种竞争之中，并乐于在各种竞争中取胜。

12岁时，比尔·盖茨进入湖滨中学就读，这所学校也成为他人生的转折点。这里学风开明，提倡因材施教，让喜欢数学的比尔·盖茨如鱼得水。最重要的是，他在学校里第一次见到了计算机，并立即迷上了这个体格庞大的家伙。在湖滨中学的另一个收获，就是认识了保罗·艾伦——这个日后跟他一起创业的小伙伴。两个少年因为计算机而结下了深厚的友谊，并凭着对计算机的喜爱和痴迷开始了电脑程式设计之路。

1973年，18岁的比尔·盖茨升入世界名校哈佛大学。两年后，他主动退学，与保罗·艾伦创立微软公司，从此开启了人生的全新时代。经过多年努力，比尔·盖茨关于计算机的梦想也最终变为现实：让每个人的桌子上都摆着一台计算机，每台计算机所用的软件都是微软公司所设计的。

2008年6月27日，53岁的比尔·盖茨正式退休，他将自己开创的公司交给昔日的同窗好友斯蒂夫·鲍尔默打理。但是，比尔并没有像很多人所设想的那样安享晚年，而是转投慈善，在另一个更为广大的领域里继续为人类服务。

比尔·盖茨和妻子梅琳达·盖茨捐赠了580亿美元的个人财产建立了“比尔及梅琳达·盖茨基金会”，只将个人财产的2%留给子女。他的几乎所有家当也都用以支持在全球医疗健康和教育领域的慈善事业。因为比尔·盖茨认为：“带着巨额财富死去是一种耻辱。”他要物尽其用，服务更多的人。

尽管如今的比尔·盖茨已年近花甲，但他仍然精力充沛地奔波于世界各地。他还有一个梦想：“希望能够平等地对待生命，人们消除偏见，让世界变得更加公平。”这又是一个宏大的梦想，比尔·盖茨也不知道多久能实现。但是，正如多年前那个一脸稚嫩的小男孩一样，比尔·盖茨再次用他的微笑表露着他的自信。

本书从比尔·盖茨的儿时生活开始写起，一直追溯到他所创立的伟大业绩及所取得的辉煌成就，再现了这位IT业奇才从出生到退休的传奇故事，旨在让广大青少年了解这位创造IT神话的巨人所拥有的天赋才华和独特魅力，学习他那种勤奋、坚定，为实现自己的理想而不懈奋斗的品质，以及为帮助全人类而奉献自己的光与热的崇高精神。

告诉你一个比尔·盖茨的故事 / 目录

contents



- 第一章 西雅图的少年天才 /1
- 第二章 入读湖滨中学 /11
- 第三章 人生的第一笔生意 /18
- 第四章 哈佛生活 /25
- 第五章 Basic语言革命 /35
- 第六章 退学从商 /43
- 第七章 第一场官司 /53
- 第八章 化解危机 /60
- 第九章 转战西雅图 /67
- 第十章 全力以赴 /76

William Henry Gates

第十一章	保罗的离开	/83
第十二章	所见即所得	/89
第十三章	绝地反击	/95
第十四章	微软视窗	/101
第十五章	是对手，也是朋友	/107
第十六章	微软上市	/113
第十七章	进军中国	/120
第十八章	惹上官司	/127
第十九章	功成身退	/135
第二十章	简约生活	/142
	比尔·盖茨生平及大事年表	/150

第一章 西雅图的少年天才

除非你能够让人们看到或者感受到行动的影响力，否则你无法让人们激动。

——比尔·盖茨

(一)

西雅图是美国西北海岸最大的城市，这里给人的第一印象就是优雅。这个山水相伴的城市同时也是高科技的代名词，微软和波音两大公司都在此发祥。虽然地处西部，但西雅图却有着东部城市的文化气息。尽管城市不大，但却充满活力。

正是这座城市，孕育了微软之父——比尔·盖茨。当世界上第一台电子数字计算机问世的第九个年头，一个将改变计算机产业的巨人诞生了。

1955年10月28日晚上刚过9点，随着一声清脆的啼哭，一个男婴降生在西雅图市的“瑞典人医院”中。这个小男孩，就是日后享誉全球的世界首富比尔·盖茨。

威廉·亨利·盖茨兴奋地迎接着自己的第三个孩子。在这个男婴之前，威廉·亨利·盖茨与妻子玛丽·马克斯韦尔还生育了两个女儿。老盖茨寄希望于家族荣誉的延续，便给孩子起了一个同自己一样的名字。后来，父母还给这个孩子一个“老三”的爱称。

世上诸事的发展都充满了偶然性。威廉·亨利·盖茨这个大名没有广

泛流传，而全家人跟着外婆一起称呼的小名“比尔”却广泛传播开来。以至于多年之后，无论是充满崇拜的人们，还是充满嫉妒和怨恨的竞争对手，一提到这位电脑天才时，都称他为比尔·盖茨。

盖茨家族的血脉无疑是优秀的，否则不会孕育出这样天赋异禀的孩童。我们不能否认，先天和后天的因素可以为一个人的成功奠定不可磨灭的基础。因此，要想了解比尔·盖茨的成长之路，我们就无法绕开这个家族的先辈。只有看清他的祖先的来时路，方能明白比尔·盖茨的成功绝非偶然。

19世纪80年代，一个名叫威廉·亨利·盖茨的年轻人来到西雅图，他是比尔·盖茨的曾祖父。同当时的很多年轻人一样，他也怀揣着发家致富的梦想来到这片新兴之地。他是个勤劳而精明的人，在这片未开垦的处女地做起了小本生意。然而不幸的是，当生意刚刚有点起色，祸事就来了——1889年，一场意外的大火让他多年的积蓄都付之一炬。

做生意都是有赔有赚的，重要的是那份不甘的决心。沉寂了几年之后，威廉决定卷土重来。此时他已有妻儿，因此举家迁至阿拉斯加。

这里是个“淘金圣地”，聚集了全国各地打算一夜暴富的人们。但是，威廉并没有想过要一夜暴富，而是想利用当地的富庶来做家具生意。从这一点可以看出，威廉是个脚踏实地、认清现实的人。后来，他的家具生意做得很不错，并在当地建立起了自己的信誉。

然而不久，打击又来了。1914年，第一次世界大战爆发。尽管美国并没有参战，但还是人心惶惶，不少人离开了阿拉斯加，转到内地避难。

眼看家具店的生意越来越差，威廉·盖茨只得以低价将店转让出去，全家又跟着他辗转来到远离战争纷扰的小城布雷默顿。

经过短暂的整顿，威廉又拉来了多年的好友，他们凑钱成立了一家二手家具公司——美国家具公司。经过威廉的精心打理，生意也开始好转，并且越来越好，辛苦半生的威廉终于有了一份家业。

转眼数年，年近半百的威廉将生意交给了儿子威尔·盖茨。威尔·盖茨也继承了父亲的精明与坚毅，不仅善于经商，而且交际颇广，在当地建立了良好的声望，家具店的生意也日渐红火，甚至越做越大。

多年之后，盖茨家族迎来了第三代——威廉·亨利·盖茨出生了，他就是比尔·盖茨的父亲。那时，盖茨家族在当地已经颇有影响力了。奋斗和自由的理念深深地印刻在盖茨家族的每一位继任者身上。

威廉·亨利·盖茨因为不善言谈，并没有继承家族事业，而是另辟蹊径，选择了自己喜爱的律师行业。他喜爱运动，又性格严谨，加之身材魁梧，长相英俊，很快就赢得了当地著名银行家的千金玛丽·马克斯韦尔小姐的青睐。

(二)

威廉·亨利·盖茨与玛丽·马克斯韦尔小姐是在华盛顿大学法律系读书的时候相识的。玛丽活泼开朗、善于交际，两颗年轻的心相互吸引，很快便坠入了爱河。

玛丽出身显赫，她的祖父曾担任过华盛顿州南本德市的市长和州议会议员，还创建了美国城市银行，在金融界拥有着极高的声望。她的父亲詹姆斯·威拉德·马克斯韦尔是美国九大银行之一——太平洋国民银行的副总裁。玛丽则继承了母亲热爱运动、活泼机灵的个性。虽然祖父给儿女们留下了大笔财富，但玛丽仍然遵循家里的传统，一直都过着简朴的生活，崇尚良好的教育。

1951年，亨利和玛丽组建了自己的小家庭，并一起来到风景宜人的西雅图定居。在这里，亨利的事业稳定，生活顺遂，并缔造了爱情的结晶。

当第三个孩子小比尔·盖茨出生后，玛丽就辞掉工作，全身心地在家中照顾孩子。不过，她对社会工作依然怀有极大的兴趣，过了些日子，她

作为社区服务人员，去西雅图历史和发展博物馆做义务讲解员，经常到地方学校为学生们讲解本地的文化和历史。同在教育界一样，她在社交界也享有极高的声誉。

亨利夫妇按照自己的设想，为儿子提供了宽松的教育环境。看着小比尔·盖茨翘起的小嘴，玛丽有时候会快乐地想：多年后，另一个著名的律师即将在法庭上雄辩，他就是自己可爱的儿子。

应该说，从孩童时代开始，比尔·盖茨就生活在一个富有文化气息的环境中。在他三四岁时，玛丽去为学生讲课时，就总是把他带在身边。当时，玛丽在学校里讲本地历史和文化，小小的比尔·盖茨就坐在前面的桌子旁，两眼紧紧盯着母亲，聚精会神地听着。

比尔·盖茨度过童年时代的西雅图是整个地区的中心，有着生机勃勃的港口、欣欣向荣的航空航天工业。西雅图的波音公司是面向世界的喷气式飞机制造商，但最先显露这个勤奋、质朴城市的不凡之处的，是以“21世纪”为主题的1962年的世界博览会。

它的标志是高耸的偶极天线和它独创的旋转餐厅，焦点是21世纪的高科技。在比尔·盖茨6岁时，他就去过了那里的每一个展馆，每一个地方、每一件展品都让他流连忘返。

他喜欢各种各样奇奇怪怪的动植物标本，还喜欢对着历史图片发呆。在听母亲讲述一个个神奇的故事时，他那双亮亮的大眼睛总是聚精会神地盯着母亲的嘴唇，简直听得入了迷。

西雅图的本地历史和文化就这样潜移默化地深深植根于小比尔·盖茨的心里，他对西雅图的一切都充满了兴趣。看到孩子强烈的好奇心，玛丽觉得充满了成就感。

除了去博物馆，小比尔·盖茨最爱去的地方就是父亲的书房。无疑，他继承了父亲爱思考的特质，而且喜欢阅读各类图书。到了8岁时，他发现家里有一部图文并茂的《世界百科全书》，讲的都是现实世界中各种各

样的事情。每天，小盖茨都趴在厚厚的书本上津津有味地读着，有时候甚至忘记了与小伙伴的约定。

比尔·盖茨童年时期最好的玩伴是爱德蒙。他常常来找小盖茨玩儿，但总是等很久也不见盖茨出来，只得跑到盖茨爸爸的书房里去找他。

“嗨，你做什么呢？”

比尔·盖茨抬起眼睛看着爱德蒙，说道：

“这本书真好看啊！你知道毛毛虫怎么变成蝴蝶的吗？你知道无毒蛇有多少种吗？这里头都有……”

“是吗？”爱德蒙也忘记了他是过来干什么的，马上兴致勃勃地跟小比尔·盖茨一起看了起来。

差不多一个多小时过去了，爱德蒙才想起要找比尔·盖茨一起去滑雪的事。

“这么厚一大本书，你什么时候能看完啊？”

小盖茨合上书，站起来伸了个懒腰，又踢了踢腿，说：

“总能看完吧？我长大了，会看得更快。”

说着，两个小家伙便蹦蹦跳跳地跑出去玩了。

(三)

这些“大人书”给比尔·盖茨带来了一个全新的世界。那里有一个丰富的世界，这个世界跟书房那一面巨大的书柜密不可分，而这个世界却不是其他四五岁的孩子所普遍喜欢的。爱德蒙也不得不承认，那个时候，他更喜欢读有趣的童话故事和被连环画书所吸引。对于比尔·盖茨读的那些文字书，他觉得非常吃力，也不太感兴趣。

但显然比尔·盖茨不那么认为。在小小的盖茨看来，这本《世界百科全书》简直让他爱不释手。而母亲玛丽也发现，小盖茨呆在书房里的时间



越来越多。如果小盖茨不在花园和客厅里，那么他一定就在父亲的书房里，抱着几乎占据自己体重三分之一的百科全书，一字一句认真仔细地阅读着，连他喜欢坐的木马也玩得少了。

小盖茨这么爱读书，跟家庭里的聚会不无关系。盖茨家族有个传统，就是每天晚饭后全家人都会聚在一起谈论发生在自己身边的事，各种有趣而好玩的事都可以讲。因为小盖茨年龄最小，知道的也最少，他总是觉得姐姐比他讲的事情好玩多了。为了超过姐姐，他才开始读书。

后来，在全家的聚会中，盖茨便能绘声绘色地讲书里的各种奇闻轶事：鳄鱼为什么流眼泪？向日葵为什么向着太阳转？富兰克林又是谁？……

看到自己的爱好后继有人，亨利·盖茨十分高兴，他甚至在儿子生日时又送了一套全新的《百科全书》给他，作为小盖茨勤奋阅读的奖赏。

得到鼓励的小比尔·盖茨更加热爱读书，而在书中，他也渐渐迷上了一些伟大的人物：富兰克林、罗斯福、拿破仑、爱迪生……这些大人物悄悄进入了小比尔·盖茨的内心世界。小小的年纪，他就开始思考要成长为一个了不起的人。

除了读书，小盖茨还有喜欢与人辩论的习惯，这也是在全家晚餐讨论会上形成的。那些有趣的话题使得全家人能够平等地坐在一起，不分年龄、长幼，各抒己见。比尔·盖茨至今也很喜欢这种交流方式，这个习惯也影响了他的一生，甚至他的竞争对手一直认为他是个好斗而要强的人。因为在谈判桌上，他的雄辩也是出了名的。

除了晚餐讨论，盖茨家族还十分注重对孩子智力的培养。比尔·盖茨的外婆艾德莱思维敏捷，对他产生过重要的影响。她常给孩子们念书听，这也让比尔·盖茨成为了一个兴趣广泛、废寝忘食的读者。

在外婆的倡导下，孩子们经常玩各种各样的益智游戏，跳棋、筹码、桥牌、拼图比赛等，大家都乐此不疲。小比尔·盖茨头脑灵活，又十分聪

明，虽然年纪小，却有很强的好胜心。每到他想不出来的时候，外婆就鼓励他：

“使劲儿想！使劲儿想！”

这样的鼓励让小盖茨劲头十足，他也因此有了一股不达目的不罢休的劲儿。有时候玩不过别人，他就反复研究，反复练习，直到赢过别人为止。这种执著而倔强的性格日后影响了他的一生。

除了看书玩游戏之外，比尔·盖茨还会有一些稀奇古怪的小发明，比如会将房间里的垃圾筒等组合成运动道具，每天在上边跳来跳去。那时候，小盖茨十分热衷于这个游戏，使得房间里总是传来“咚咚”的声音。不过，母亲玛丽和父亲老盖茨都没有阻止小盖茨这种看似不礼貌的举动，反而鼓励孩子多动脑筋。

但小比尔·盖茨也有个坏习惯，让母亲玛丽始终无计可施，那就是爱摇晃。这个习惯源于他小时候喜欢的木马，因为他总是喜欢跟着木马的节奏晃来晃去。即使年龄大一些，不能坐木马了，他还是改不了这个毛病。尤其是当他兴奋或思考时，他就会不停地摇晃着自己的身体。尽管他已经上三年级了，但还是一直无法克服这个毛病。玛丽看到孩子板住摇晃露出的痛苦表情之后，再也不忍心了，索性让孩子自由发展。

1963年时，8岁的比尔·盖茨进入西雅图奇景小学读书。由于他的生日是10月28日，所以等于是提早入学，这也让他成为班上年纪最小的孩子。

(四)

在上学后，比尔·盖茨身上的那种不惧权威、乐于挑战的性格表现得尤为突出。比如，他在上课时非常喜欢提问，有时老师都会被他问得哑口无言；对待老师布置的作业，盖茨也只是按时完成而已，他更喜欢去试着

做那些没有学过的习题。而且，他那摇晃的毛病也表现得更加明显。

不久，班里新来了一位班主任。她对盖茨的表现以及摇晃的习惯很不满，甚至认为盖茨太调皮，是故意捣乱，认为这个孩子过于散漫。因此，她找到了盖茨的父母。

玛丽和老盖茨感觉到了问题的严重性。他们十分担心地来到学校，听取了班主任老师的意见之后，甚至考虑让小比尔·盖茨降级，等孩子慢慢改掉一些不好的习惯后，好跟上大家的步伐。

为此，他们找到校长商量让盖茨降级的事。而在校长办公室，他们碰巧遇到了盖茨的另一位老师卡尔森小姐。

卡尔森小姐在听取了盖茨父母的意见后，不赞同盖茨父母的建议。从事过特殊教育的卡尔森小姐看出了比尔·盖茨身上不凡的特质。她说：

“表面上看起来他似乎很散漫，精神不集中，但是，他的计算和阅读能力高出同年龄的孩子太多了！这孩子太与众不同了！而天才的孩子往往都是特别的，我觉着摇晃对他来说只是个小问题而已。”

卡尔森小姐之所以能得出这样的结论，在于小盖茨在课堂上的与众不同。卡尔森是小盖茨班级的新任生物老师。为了了解同学们的自学能力，在一次课上，卡尔森小姐要求班上的所有同学阅读一篇有关人体器官的文章。这篇文章很长，大概有14页左右。当别的孩子还在埋头苦读的时候，小盖茨已经合上书本，在椅子上摇晃起来了。

卡尔森小姐很惊讶，她问小盖茨：这些文章他是否都看完了？小盖茨回答得十分肯定。卡尔森小姐有些怀疑，她让小盖茨讲讲他在书中都看到了些什么？小盖茨有条不紊地讲了起来：

“这些器官包括：眼睛，让我们看东西；鼻子，让我们呼吸；嘴巴，让我们说话，还有吃东西……而大脑是最重要的器官，它让我们想事情。如果有一天，我的大脑坏了，需要换一个的，我一定要换一个聪明的。”