

张文台文丛

领导艺术卷

中央文献出版社

014040944

Z427
49
V1

张文台文丛

领导艺术卷



中央文献出版社



北航

C1728229

Z427
49
V1

图书在版编目 (CIP) 数据

张文台文丛·领导艺术卷 / 张文台著. —北京: 中央文献出版社, 2013. 12

ISBN 978 - 7 - 5073 - 3963 - 5

I. ①张… II. ①张… III. ①张文台—文集②军队—领导学—文集 IV. ①Z427②E07 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 282471 号

张文台文丛·领导艺术卷

著 者/张文台

责任编辑/李庆田

出版发行/中央文献出版社

地 址/北京西四北大街前毛家湾 1 号

邮 编/100017

网 址/www.zywxpress.com

销售热线/010 - 63097018 66880064

经 销/新华书店

排 版/北京方方照排中心

印 刷/深圳市国际彩印有限公司

710 × 1000mm 16 开 总 159.75 印张 总 1700 千字

2014 年 1 月第 1 版

2014 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5073 - 3963 - 5 总定价: 468.00 元 (共 7 卷)

本社图书如存在印装质量问题, 请与本社联系调换

版权所有 违者必究



张文台，男，汉族，中共党员，研究生学历，上将军衔。1942 年生于山东胶州，1958 年入伍。青年时就读于洛阳第八步校和解放军政治学院，中年时就读于国防大学和中央党校，曾担任过团副政委、政委，师副政委、政委，集团军副政委、政委，济南军区副政委、政委和中国人民解放军总后勤部政委等职务。中共第十三大、十六大代表，十六届中央委员。全国人大第八至十一届代表、第十届和十一届环境与资源保护委员会副主任委员。从事过军事、政治、后勤和环境资源保护等工作。

文台将军素有“军中儒将”之美誉，著书十几部、发表重要文章百余篇，多篇被主流媒体转载并被中组部、中宣部、中央党校、军事科学院等有关方面编入重要文献，在军内外产生了一定影响。

将军酷爱书法和诗词，先后三次获得全国全军书法大赛头等奖，并多次担任评委，发表过许多思想性和艺术性完美结合、有独特风格的诗词书法作品，还担任过备受关注的纪录片《毛泽东在 1949》、《天下为公》和《绿色大业》顾问。现任中国书画联合会和中国毛泽东书法研究院顾问、北京将军诗书画研究会和北京戎马情怀诗书画院院长等职务。他文化修养扎实，理论功底深厚，实践体会颇多，演讲风格生动幽默、实在管用，涉猎广泛，经常应邀到党政军机关、干部培训学院、科研院所、大型企业、著名大学等单位讲演。演讲富有哲理，贴近实际，可操作性强，很受广大官兵和干部群众的欢迎。

出版说明

《张文台文丛》是张文台将军在五十多年戎马生涯中著述的精品。张文台将军著述十余部，这次将军事科学出版社出版的《来自实践的领导艺术》、《来自实践的思想政治工作艺术》，中央文献出版社出版的《哲语论修》、《讲堂文思录》，华夏出版社出版的《聊天心语》，中央党校出版社出版的《生态文明建设论——领导干部需要把握的十个基本体系》，中国环境科学出版社出版的《生态文明十论》，人民文学出版社出版的《中国百名书法名家书录张文台将军诗三百首》、《病中抒怀》等著作进行修订，与新作《和谐吟》、《修心养性话健康》汇集一并出版，内容涉及政治、经济、军事、文化、企业、生态等各个方面，反映了他在政治工作、领导艺术、人生修养、企业管理、生态文明建设、健康养生及诗词等方面深厚的理论功底、丰富的实践经验和高尚的人格修养。

本书编委会

二〇一四年元旦

自序

从士兵到上将，从小学到研究生，我军旅生涯半个多世纪，虽无过人之敏，但从不敢懈怠；虽出身贫寒，但从不放弃努力；虽身居要职，但从主观武断；虽历尽坎坷，但从无怨天尤人；虽千群赞誉，但从居功自傲。无论驻守海岛，锁钥渤海；还是经略中原，拱卫京津；无论沙场点兵，还是援建维稳；无论抗洪抢险，还是后勤保障；无论是政治理论研究，还是军事思想谋略学习；无论是环境保护、企业文化，还是古今养生、文化历史等，都能认真学习，周密思考；深入实际，调查研究；集思广益，探索规律；点滴积累，或编辑成文，或口头传授群众，共同提高，或写成文章著作，启迪后人。虽然内容形式不同、表达方法各异，但这些书稿都是来自于实践，集中群智，发自于内心，简明易记，操作性强，切实管用，在广大群众中广为流传和称道，也得到各级领导及专家们的一致好评和赞誉。

金杯银杯不如群众的口碑。群众的赞誉不是我学富五车、知识渊博，而是肯定我在现实生活中的深切感悟、体会，对实践调查与探索。由于工作忙碌，这些手稿多数形成于飞机上、旅途中以及集体学习讨论时，有的铭记在心，有的作为交流，并随时记录，日积月累，积少成多，便成此书。

应大家的邀请，我发表了不少的作品，也出版了一些专著。尽管内容涉猎广泛，也不是一个完整体系和风格，

但其精神实质是完全一致的。这就是：一个人不管你职位高低，为人民服务的宗旨是一样的；不管你权力大小，集思广益的领导艺术是一样的；不管你从事什么行业，辩证思考的工作方法是一样的；不管你工作岗位如何变化，求真务实的工作作风是一样的；不管你待遇如何，艰苦奋斗的传统是一样的；不管你官位大小，身先士卒的要求是一样的；不管你工作中困难多少，改革创新追求是一样的；不管你贫穷还是富贵，向往健康和幸福的目标是一样的；不管你文化高低，提高文化艺术修养的愿望是一样的等等。实践证明，万物一理，大道相通，一通百通。所以我们要努力做到古今贯通、中西贯通、文理贯通、文武贯通。任何人想在短暂的一生中要想干成几件事，做一个毫不利己专门利人的人，做一个有益于国家和人民的人，必须读万卷书，学习古人的知识，继承前人的优良传统，升华自己的思想境界；行万里路，学习实践的知识，不断与时俱进，跟上时代的步伐；拜万名师，学习群众的知识，把个人的经验与群众的智慧结合起来；历万般苦，形成自己的知识，提高自己的能力，指导工作实践。只有这样，才能做到像古人讲得那样：“知天下之势，通天下之变，友天下之士，谋天下之策，求天下之利，留天下之名。”

愿本书能给您心灵上带来一些启迪，为实现中国梦尽一点微薄之力。

张文台

二〇一三年国庆节于北京

目 录

第一篇 班子建设

◎保持与群众的血肉联系 努力改进领导作风	2
◎牢固树立“四种风气” 加强党委班子建设	17
◎班子建设必须坚持高标准	28
◎密切联系群众 真心服务部队	37
◎新班子建设之“五要”	43
◎适应基层建设需要 着力提高“五种能力”	48
◎加强班子团结要注意防止四种“主义”	52
◎端正“三风” 务求实效	55
◎党委要切实加强对部队的思想政治领导	59
◎端正指导思想 提高政治素质	69
◎采取“五个一”的方法 考核旅团党委班子	77
◎科技强军是党委工作重中之重	81

第二篇 领导方法

◎用辩证法指导工作应处理好六个关系	90
◎关于实事求是的几点辩证思考	99

◎加强军事训练中政治工作

需要着力解决的几个问题 105

◎基层思想政治工作切忌片面性 112

◎领导机关要善于抓住主线开展工作 119

◎加强教育培养 永葆英模本色 122

◎党委要注重发挥共青团组织作用 126

第三篇 改革创新

◎增强改革的紧迫感和责任感 130

◎军队在大局下行动要强化五种思想 134

◎把握军队特殊性 积极稳妥搞改革 138

◎努力拓宽改革思路 144

◎适应地方深化改革形势 做好部队思想政治工作 149

◎加强和改进新形势下的宣传思想工作 156

◎在改进中加强 在创新中发展 167

◎坚持与时俱进 积极改革创新 177

◎深化民兵工作调整改革势在必行 194

◎积极开展扶贫帮困活动

努力为党分忧 为民解难 为军争光 200

第四篇 基层建设

◎政治工作要贯彻尊重人 理解人 关心人的原则 210

◎抓好“四个基本” 促进基层全面建设

整体提高 232

◎抓好“两个经常”需要把握的几个问题	239
◎基层“三讲”教育要在联系实际解决问题上下功夫	247
◎指导员应具备的“四个能力”	252
◎加强政治建设是落实《军队基层建设纲要》的首要任务	257
◎抓基层要注意克服四种认识偏差	262
◎适应新的形势和任务要求 努力提高基层后勤建设整体水平	265
◎抓基层三题	270
◎振奋精神抓落实 推进省军区系统基层全面建设	273
◎抓基层要从机关抓起	278

第五篇 机关建设

◎学习实践科学理论 提高军区机关干部队伍素质 ...	288
◎加强司令机关建设要大兴“五风”	299
◎政治机关干部要善于运用辩证法 思考和解决问题	306
◎提高机关干部素质的基本途径	311
◎提高政治干部队伍素质是加强思想 政治建设的关键	318
◎如何提高参谋素质	326
◎领导机关在讲政治上要自觉做到“四个带头”	332
◎领导机关应做精神文明建设的表率	336
◎改进机关作风必须改进文风	344

第六篇 人才培养

- ◎人才是科技强军之本 348
- ◎着眼军事斗争和部队现代化建设
 需要大力推进人才队伍建设 354
- ◎从四个方面入手提高干部素质 362
- ◎下大力提高干部科学文化素质 370
- ◎落实《规划》 加强学习 努力提高自身素质 374
- ◎青年工作干部大有可为 382

第七篇 自身修养

- ◎坚决抵制“酒绿灯红”侵蚀 自觉坚持
 正确的人生观 388
- ◎加强党性修养 保持政治本色 400
- ◎领导干部要牢固树立正确的权力观 416
- ◎顶住干扰 秉公用权 434
- ◎荐贤者贵自贤 438
- ◎学习姜升立先进事迹 躬行实践党的宗旨 441

第八篇 学习研究

- ◎对邓小平南方谈话的认识和理解 448
- ◎邓小平理论对新民主主义革命
 理论的继承和发展 455

◎消费不要超可能 需求切莫越阶段	464
◎中国特色的社会主义与科学社会主义 是一脉相承的科学体系	473
◎从东欧剧变苏联解体看我们应吸取的教训	485
◎大力营造积极探索的风气	492
◎编 后	496
◎总后记	498
◎总编后	500

第一篇 班子建设

保持与群众的血肉联系 努力改进领导作风

保持与群众的血肉联系是改进领导作风的核心问题。怎样才能从根本上改进领导作风，更好地适应新的形势和任务的要求，增强领导工作的科学性和有效性，推动部队建设跨越式发展？我认为主要应从三个方面入手。

一、切实强化群众观念，打牢改进领导作风的思想基础

这些年，我们在改进领导作风上下的功夫不小，之所以效果不够理想，根本原因就在于没有很好地从强化群众观念这个核心问题抓起，往往就事论事，致使一些问题得不到根治，甚至“按下葫芦浮起瓢”。群众观念是领导干部应具有的基本观念，是对领导干部的政治要求，也是改进领导作风的重要思想基础。强化群众观念，当前有几个带根本性的问题，需要进一步统一思想，认真加以解决。

一是正确认识对上负责与对下负责的关系问题，牢固树立对群众负责从根本上讲就是对上级负责的思想。坚持对上负责与对下负责的统一，是做好领导工作的根本出发点。这个问题说起来似乎明白，做起来往往错位。有的同志想问题、抓工作不是从部队建设需要出发，而是一味投

领导所好，总琢磨怎样在领导那里留个好印象，“不怕群众不满意，就怕上面不注意”；有的为了赢得上级的赏识，片面追求快出政绩，不惜花过头钱、办过头事，结果是前任班子得虚名，后任班子背包袱；有的为了显示自己的工作热情，不顾部队的承受能力，工作安排过满、要求过高、节奏过快，使基层官兵疲于应付，经常休不成假、过不了双休日；有的为了在领导那里得个好评价，不是把功夫下在抓好工作落实上，而是把更多的精力放在怎么搞好汇报、招待和迎送上；等等。这些现象，看起来是对上级负责，实质上图的是个人名利。在这些同志的思想深处，总觉得上面能够决定自己的升迁，而群众的意见无关紧要。其实，上级考察任命干部是看政绩、重公论的，政绩不突出、群众通不过的干部，上级也不会认可。一个领导干部只把眼睛盯着上面，缺乏群众基础，部队建设上不去，凭什么使用你？个别的即使职务上去了，但名声和人格下去了，这个官当得又有什么意思呢？特别是随着干部任用制度改革的深化，群众公论在干部使用中的作用越来越大，那种顾上不顾下、严重脱离群众、指导思想不端正的干部越来越没有市场。我们一定要认清对群众负责就是对上级真正负责，也是对自己负责的道理，既要得到上级的肯定，更要看重群众的评价。正像一些同志讲的：“金杯银杯不如群众口碑”、“这奖那奖不如群众夸奖”。“上不愧党，下不愧兵”，应当成为每个领导干部为官从政的座右铭。

二是正确认识领导与群众究竟谁高明的问题，牢固树立群众是真正英雄的思想。有的领导同志总觉得自己是从群众中成长起来的，经历广，经验多，站得也比较高，因而想问题、做决策、抓落实，自以为代表了群众的呼声和

群众的意见、能调动群众的积极性，自觉不自觉地把自己摆在主宰的位置，没有真正把群众当成部队建设的主人；自觉不自觉地把自己摆在先生的位置，很少虚心向群众学习；甚至把自己摆在“家长”的位置上，要么对群众不放心、不放手，要么一看到点问题就指责埋怨。实际上，越是自视高明，自己越愚蠢；越是摆架子，群众越不买账。我们讲群众高明，就是因为领导的智慧要从群众中汲取，领导的经验要在带领群众改造客观世界和主观世界的实践中积累，领导的才干要在与群众共同奋斗中锻炼提高。多年来我有一个体会：领导的智慧再高也高不过群众，领导的经验再多也多不过群众，领导的能力再强也强不过群众。回顾近几年部队建设与改革的实践，真正管用的经验是群众创造的，许多棘手问题是依靠群众解决的，一些成功的决策也是集中群众智慧的结果。比如，牵动我区部队建设全局的人才培养规划、士官队伍建设的路子、战略预备队的建法训法和保障法、民兵预备役和人武部建设的举措、现有装备成建制成系统形成作战能力的成果、部队风气建设的对策、帮抓后进连队的做法、教导队建设的措施，都是领导和机关在深入调查研究、总结群众经验的基础上形成的。我们一定要摆正自己与群众的位置，做到重大决策问计于群众，解决难题求教于群众，工作落实依赖于群众，有了成绩归功于群众。

三是正确认识领导与群众究竟谁为谁服务的问题，牢固树立领导就是服务的思想。领导就是服务。不少同志并没有很好地领会这一思想、贯彻这一要求。有的对基层官兵缺乏应有的感情，对基层的急难问题没有真正放在心上，不能积极主动地解决；有的不是把为基层办实事、解难题