

创业者要想成就自己的梦想，就要学习成功创业者的创业真经

赵千里 著

创业者 的

十把成功砍刀

拿业绩讲话，凭业绩立足，靠业绩赢得地位
拿能力说话，凭能力立足，靠能力赢得职位

感恩做人为金，敬业做事为赢
把握今日，赢得不可替代的明日
方法改变命运，方法成就卓越
多点作为，多点业绩，多次机会
习惯能成就一个人，也能毁掉一个人
秉承“零借口、零折扣”理念，走向成功
成功者不言放弃，放弃者绝不成功
放弃责任，就等于放弃了成功机会



冶金工业出版社
Metallurgical Industry Press

创业者的十把成功砍刀

赵千里 著

北京

冶金工业出版社

2014

内 容 提 要

本书共十章，每章都为读者归纳提炼了几种成功创业理念和科学思维模式，也为读者提供了成功创业的路径和方法。本书能够很好地引领创业人员建立科学创业机制、打通高效创业流程、提升创业成功率、控制创业风险，走向成功创业之路，是一部具有正能量的励志图书。

图书在版编目(CIP)数据

创业者的十把成功砍刀/赵千里著. —北京: 冶金工业出版社, 2014. 3

ISBN 978-7-5024-6433-2

I. ①创… II. ①赵… III. ①企业管理—基本知识
IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014) 第 044170 号

出 版 人 谭学余

地 址 北京北河沿大街嵩祝院北巷 39 号, 邮编 100009

电 话 (010)64027926 电子信箱 yjcbbs@cnmip.com.cn

责任编辑 姜晓辉 美术编辑 彭子赫 版式设计 孙跃红

责任校对 卿文春 责任印制 牛晓波

ISBN 978-7-5024-6433-2

冶金工业出版社出版发行; 各地新华书店经销; 北京百善印刷厂印刷

2014 年 3 月第 1 版, 2014 年 3 月第 1 次印刷

169mm×239mm; 11.25 印张; 200 千字; 168 页

38.00 元

冶金工业出版社投稿电话:(010)64027932 投稿邮箱:tougao@cnmip.com.cn

冶金工业出版社发行部 电话:(010)64044283 传真:(010)64027893

冶金书店 地址:北京东四西大街 46 号(100010) 电话:(010)65289081(兼传真)

(本书如有印装质量问题, 本社发行部负责退换)

前 言

本书共十章，每章都为读者归纳提炼了几种成功创业理念和科学思维模式，也为读者提供了成功创业的路径和方法；本书能够很好地引领创业人员建立科学创业机制、打通高效创业流程、提升创业成功率、控制创业风险，走向成功创业之路，是一部具有正能量的励志图书。

第一把成功创业砍刀，主要是砍完美借口、砍折扣执行，让创业者秉承“零借口”和“零折扣”两大铁血法则，抛弃完美借口和折扣执行之习，控制执行力风险。这一章节为创业者归纳提炼了八种理念，引领创业者做事要秉承“零借口”和“零折扣”理念，不讲任何借口，不打任何折扣，不设定任何条件；引领创业者大胆创业、拓宽和再造高效率执行流程，建立科学创业运行机制，消除创业低效运作瓶颈，控制执行力风险，提升执行效率，赢得创业成功机会。

第二把成功创业砍刀，砍不作为思想。这一章节所提倡的理念有四。这四种理念引领创业者拿能力、拿业绩说话，凭能力、业绩立足，靠能力、业绩赢得地位；让创业者也能了解掌握“要么卓越，要么出局”和“多点作为，多点业绩，多点能力，多次机会”这一当今时代创业者的成功法则；也能让大家感悟到：既然做了，就应该做到最棒，否则只能出局这一道理。

第三把成功创业砍刀，砍遇挫就言放弃的思想。这一章节为创业者归纳提炼了六种成功理念，这六种成功理念可以让创业者

懂得“挫折可以磨炼人的意志，逆境可以造就强者”、“成功者遇挫永不言放弃，放弃者永不成功”、“跌到了站起来，就有希望之路”等道理。引领创业者学会从挫折或逆境中拯救自己，走向成功。

第四把成功创业砍刀，砍遇困难不找方法的习惯。这一章节所提倡的理念有五。这五种理念引领创业者只为成功找方法，不为失败找借口。也能让创业者从中了解掌握如下理念：“假如给我一个阿基米德，我就能为成功找到支点”；困境在哪里，机遇就在哪里，成功就在哪里”，“逆境比顺境，更能引领成功”。“智者遇到问题找方法，愚者遇到困难找理由”等。“方法能改变命运，方法能成就卓越”，方法为王，让问题迎刃而解，凡事都会有解决的方法，只要你去找、去研究，你定会找到解决问题的办法。

第五把成功创业砍刀，砍不忠诚、不敬业的行为。这一章节为创业者归纳提炼了四种理念，这四种理念可以引领创业者正确把握感恩做人为金，敬业做事为赢之内涵；感悟感恩、忠诚是一种境界，也是一种立业之柱，做人之本，丢掉感恩做人之金，就会丢掉成功之机会，抛弃敬业做事就等于抛弃发展空间之机遇。

第六把成功创业砍刀，砍不为企业着想的心态。这一章节为创业者归纳提炼了五种理念，这五种成功理念可以引领创业者像老板一样为企业着想、思考；以老板的心态诚信做事；以老板的心态融入企业；站在老板角度思考，站在员工角度做事，赢得老板的信赖，成就自己的梦想。

第七把成功创业砍刀，砍明日复明日的做事方式。这一章节为创业者归纳提炼了六种成功理念，这六种成功理念可以引领大家把握今日，赢得不可替代的明日。没有人不可逾越，没有谁不可替代。在当今时代，以“今日工作不付出，明日岗位被替代，

后日加倍付出找工作”这句至理名言时刻提醒自己，自加压力。也告知创业者一条真理：与其明天被人替代，后天到处找工作，不如珍惜现有的工作岗位，把握好今天，成就明日的梦想。

第八把成功创业砍刀，砍不负责任的态度。这一章节为创业者归纳提炼了五种成功创业理念，这五种成功创业理念可以引领创业者把握责任，拥有高度的创业责任感和使命感，也让创业者懂得责任能决定成败，责任能创造卓越，放弃了责任就等于放弃了成功机会，承担了责任就等于拥有了成功机会。

第九把成功创业砍刀，砍不服从的观念。这一章节为创业者归纳提炼了四种理念，这四种理念可以引领创业者把握秉承“服从”理念的真正内涵，让创业者真正感悟到“服从是金，被动服从是石”，也告知创业者一个事实：今天不努力有可能“今天是领导者，明天就是被领导者，相反今天是服从者，明天就是命令者”。

第十把成功创业砍刀，砍做事不到位的习惯。这一章节为创业者归纳提炼了三种理念，这三种理念可以引领创业者把握做事的境界，了解掌握成功做事的轨迹，引领创业者在创业中把事第一次就要做正确、做精细、做完美、做到位，走向成功创业之路。

本书特别注重吸收了国内外众多企业家、学者和创业者的成功做法、创业经验，在这里表示最诚挚的感谢与敬意。金川集团公司管理人员李梅、马驰也参加了编写，在这里一并表示感谢。

作 者

2013年12月 于金川集团

目 录

1 第一把成功创业砍刀，砍完美借口、砍折扣执行	1
1.1 秉承“零借口”理念——创业者铁血法则之一	1
1.1.1 秉承“零借口”铁血法则，控制执行力风险	3
1.1.2 习惯能成就一个人，也能毁灭一个人，砍不良习惯	5
1.1.3 不要满足 99%，要有 100% 的追求，砍掉不完美追求	7
1.1.4 凡事追求完美力求到位，执行讲究高效力求彻底	9
1.1.5 成功光顾秉承“零借口”的人，砍掉完美借口	12
1.2 秉承“零折扣”理念——创业者铁血法则之二	13
1.2.1 秉承“零折扣”理念，控制执行力风险	16
1.2.2 追求卓越，就要卓越执行，砍执行不卓越的借口	17
1.2.3 战略导向呼唤完美执行，莫让执行力打折扣	19
1.2.4 执行过程具有“乘数效应”，不能打折扣	21
1.2.5 执行部门具有“新木桶效应”，不能打折扣	23

2 第二把成功创业砍刀，砍不作为思想	27
2.1 拿业绩讲话，凭业绩立足，靠业绩赢得地位	28
2.2 拿能力说话，凭能力立足，靠能力赢得地位	31
2.3 辛勤耕耘，赢得属于自己的一片天空	33
2.4 要么追求卓越，要么选择出局，是创业者的成功法则	35

2.5 多点作为，多点业绩，多次机会	37
--------------------------	----

3 第三把成功创业砍刀，砍遇挫就言放弃的思想

39

3.1 成功者不言放弃，放弃者永不成功	41
3.2 挫折是强者的起点，挫折是弱者的终点	44
3.3 挫折可以磨炼意志，逆境可以造就强者	47
3.4 成功就在失败的隔壁，失败是成功之母	50
3.5 一百次跌倒，一百零一次站起来，走向成功	53
3.6 跌倒了站起来，就有希望之路	54
3.7 失败引领成功，失败创造财富	57
3.8 追求卓越，面对失败，掌握未来	58
3.9 回避挫折，不会摆脱挫折，更不能战胜挫折	60
3.10 失败为成功者指出错误航向，走向成功之路	62

4 第四把成功创业砍刀，砍遇到困难不找方法的习惯

64

4.1 若能给我“阿基米德”，我就能找到成功支点	66
4.2 方法改变命运，方法成就卓越、铸造成功	68
4.3 逆境比顺境，更能引领成功	72
4.4 智者遇到问题找方法，愚者遇到困难找理由	74
4.5 困境在哪里，机遇就在哪里，成功就在哪里	77

5 第五把成功创业砍刀，砍不忠诚、不敬业的行为

79

5.1 感恩做人金，敬业做事为赢	80
5.2 感恩是做人之本，忠诚是立业之柱	82

5.3	忠诚赢得老板的信任, 成就自己梦想	84
5.4	我为企业, 企业也在为我	86
5.5	敬业是谋生之路, 忠诚是立足之本	88
5.6	忠诚铸造成功, 业绩成就卓越	90
6	第六把成功创业砍刀, 砍不为企业着想的心态	93
6.1	像老板一样为企业着想, 成就自己梦想	94
6.2	以老板的心态诚信做事, 赢得老板信赖	97
6.3	站在老板角度思考, 站在员工角度做事	99
6.4	做老板或上司最离不开的人, 成为不可替代	102
6.5	以老板的心态融入企业, 让梦想成真	105
7	第七把成功创业砍刀, 砍明日复明日的做事方式	107
7.1	今日不付出, 明日被替代, 后天找工作	109
7.2	把握今日, 赢得不可替代的明日	110
7.3	成事立业在今日, 败事在于今日复明日	113
7.4	今日事今日毕, 不要让今日事明日毕	115
7.5	做到“同事圈”里最好, 成为不可替代	119
7.6	只有肯付出, 方能创造人生奇迹	123
7.7	没有人不可逾越, 没有谁不可替代	126
8	第八把成功创业砍刀, 砍不负责任的态度	128
8.1	挑战富有挑战性的工作, 架起成功阶梯	130

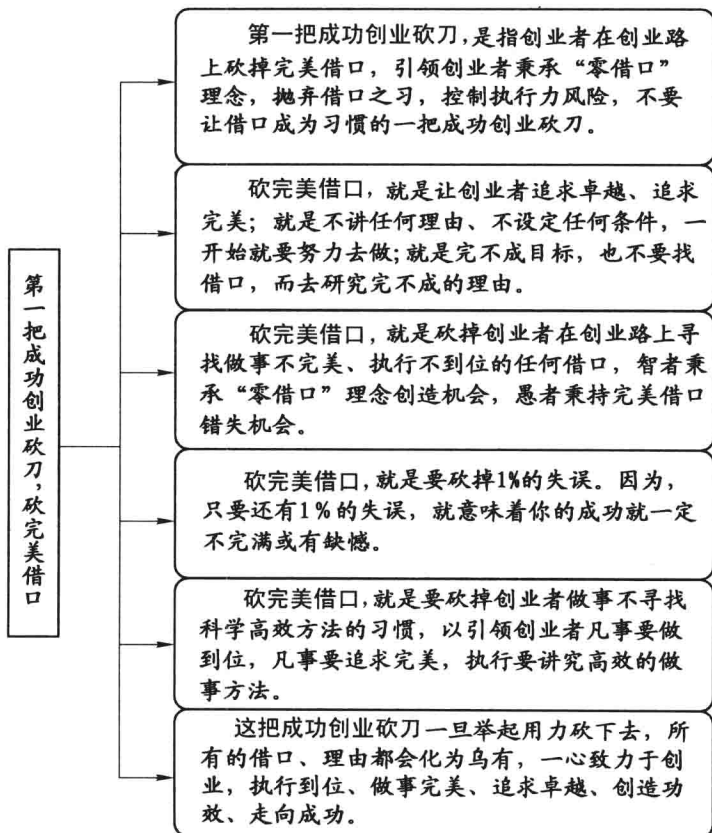
8.2	强者承担责任，失败者逃避责任	133
8.3	责任等于机会，靠近责任，就靠近机会	136
8.4	放弃责任，就等于放弃了成功机会	138
8.5	凭借承担责任，赢得老板信任，走向成功	140
9	第九把成功创业砍刀，砍不服从的观念	144
9.1	今天是服从者，明天就是命令者	145
9.2	服从老板是天职，服从上司是命令	148
9.3	服从是金，折扣服从是石	150
9.4	老板永无错，服从老板不会有错	153
9.5	秉承服从理念，立于不败之地	155
10	第十把成功创业砍刀，砍做事不到位的习惯	158
10.1	把工作做到位，把事做完美	159
10.2	把工作想到位，把事做到位	162
10.3	要做就做最好，要做就做最棒	163
10.4	精细决定成败，集约化铸就辉煌	165
10.5	做事第一次就做正确，赢得时间	167



第一把成功创业砍刀，砍完美借口、砍折扣执行

秉承“零借口”和“零折扣”两大创业铁血法则，控制执行力风险。

1.1 秉承“零借口”理念——创业者铁血法则之一



第一把成功创业砍刀这一部分，主要是砍完美借口，让创业者秉持“零借口”理念，抛弃完美借口之习，控制执行力风险。这一章为创业者归纳提炼了四种理念，引领创业者在创业路上要秉持“零借口”这一铁血法则，不讲任何借口，不设定任何条件，完美执行，卓越执行，高效率执行，赢得创业成功机会。

理念之一：“习惯能成就一个人，也能毁掉一个人”。习惯能成就一个人，也能摧毁一个人；习惯能改变人的一生，决定着人的命运，主宰着人的一生。“出现借口就砍掉，不要让借口养成习惯”，这是失败者的呐喊，也是创业者成功的信条。

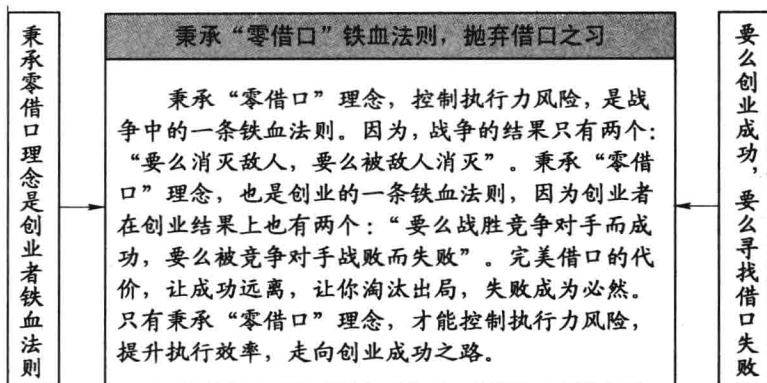
理念之二：秉承“零借口”创造机会，秉持“完美借口”错失机会。秉承“零借口”理念，是军人在战争中的一条铁血法则。因为，战争的结果只有两个：要么消灭敌人，要么被敌人消灭。这也是创业中的一条铁血法则，因为创业的结果上也有两个：要么战胜竞争对手，要么被竞争对手击败。因此，秉承零借口理念创造机会，秉承完美借口错失机会。成功永远属于秉承“零借口”理念的人。

理念之三：“只要能做到100%，就不要做到99%”。这一理念告知大家：做事要力求到位，不能做到99%。因为，99%的努力+1%的失误=0。即，只要还有1%的失误，就意味着你的成功就一定不完满或有缺憾，这是成功创业者对创业还未成功者们提出的成功秘诀。

理念之四：凡事追求完美、力求到位，执行讲究高效、力求彻底。这一理念引领创业者做事要追求完美，讲究高效，创造卓越，走向成功。凡事追求完美，实际上砍掉低效运作路径，架起通往成功的高效运作阶梯；一个砍掉一些借口、做事完美、执行高效的人，肯定是一个执行力很卓越的人，成功也一定会给他机会的人。

这一节自始至终都在倡导“四种”理念，并告诉大家成功的人似乎永远在成功，而失败的人似乎一直在失败这一现实。

1.1.1 秉承“零借口”铁血法则，控制执行力风险



秉承“零借口”理念，是军人在战争中的一条铁血法则，也是创业者创业中的一条铁血法则。这一理念能引领军人或创业者秉持“零借口”铁血法则，抛弃借口之习，走向成功之路。战场上的战胜者与职场中的成功创业者，都将秉承“零借口”这一铁血法则视为制胜法宝。

秉承“零借口”理念创造机会，秉持“完美借口”错失机会，是战争中的一条铁血法则。因为战争的结果只有两个：“要么消灭敌人，要么被敌人消灭”。那些一开始就千方百计找借口的士兵或队伍，肯定会在战争中被敌人消灭；而那些一开始就不为自己设定任何理由，不为自己寻找一切借口，而是立刻去做、努力去做、用心去做、不折不扣地去做，毫无疑问在战争中会把敌人消灭，取得胜利。

秉承“零借口”理念赢得机会，秉持“完美借口”错失机会，也是创业过程中的一条铁血法则。因为创业者在创业结果上也有两个：“要么战胜竞争对手而成功，要么被竞争对手战败而失败”。如果，你总是以各种理由寻找借口，你就会每次都做得差一点。如果，你每次差一点，那么十次、百次就会差一大截。如果，一个企业每位领导人、每个员工都比对手差一点，那么这个企业早晚要被优胜劣汰原则淘汰出局；相反，你就会战胜对手而赢得胜利。

秉承“零借口”理念，就是不找任何理由、不设定任何条件，一开始就全力以赴去做；就是完不成目标，也不找任何借口，而是研究完不成的原因，最后把任务完成。“零借口”最终的结果只有一个：执行任务，然后完成。那些凡是没有完成任务的人，就是为自己找借口的人。

秉承“零借口”这一理念，无数“西点人”在人生的各个领域取得了卓越成就。在世界军事领域，“西点人”可谓战功赫赫，硕果累累。据统计美国西点军校已培育出5位五星上将、3700多名将军及众多高级军事将领。更鲜为人知的是“西点人”在工商界竟然也大展身手，创造出一系列惊人的业绩。许多跨国公司的董事长、CEO、总经理等皆毕业于西点军校。比如上面提到的可口可乐、通用电气、杜邦化学等大公司的总裁等。在政界，西点军校甚至为美国贡献出了三位能力超凡的总统：美国内战时期南部联盟总统杰斐逊·戴维斯，第18任总统尤利西斯·格兰特，第24任总统德怀特·艾森豪威尔。

所以，无论如何不要寻找任何借口。因为，成功属于那些秉承零借口、立刻行动而努力执行的人。完美借口的代价，会让成功远离，让你淘汰出局，失败成为必然。只有秉承“零借口”理念，才能走向创业成功之路。



温馨提醒

完美借口的代价，让成功远离。

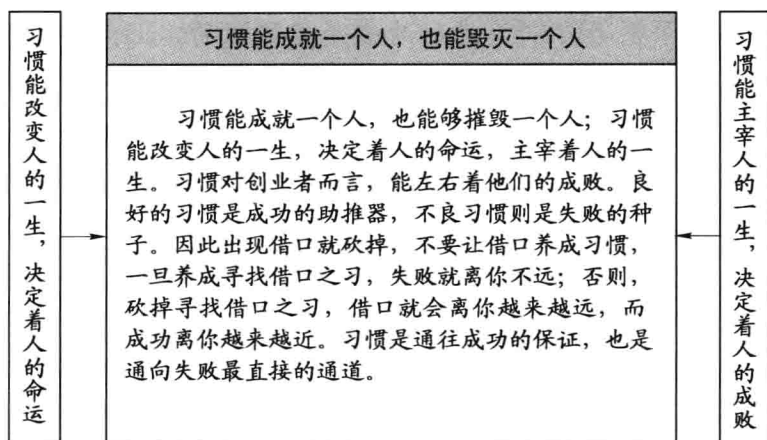
完美借口的代价，让成功远离

无论如何，不要为自己设立任何理由，不要为自己寻找任何借口，借口、理由会使你败阵；想方设法努力去执行，不折不扣地去做，努力执行会使你成功；创业结果只有两个：艰苦创业成功，折扣执行失败。完美借口的代价，让成功远离，让你淘汰出局，失败成为必然。只有秉持“零借口”理念，才能走向创业成功之路。

温馨提醒

温馨提醒

1.1.2 习惯能成就一个人，也能毁灭一个人，砍不良习惯



习惯能成就一个人，也能毁灭一个人；出现借口就砍掉，不要让借口养成习惯。这是失败者的呐喊，也是创业者成功的信条。习惯是一个人逐渐养成的一种行为方式，这种方式一旦养成，不容易改变。美国成功学大师拿破仑·希尔说：“习惯能够成就一个人，也能够摧毁一个人。”英国伟大的思想家、哲学家培根曾说：“习惯是一种顽强而巨大的力量，它可以主宰人生。”心理学巨匠威廉·詹姆士又说：“播下一个行动，你将收获一种习惯；播下一种习惯，你将收获一种性格；播下一种性格，你将收获一种命运。”这些至理名言说明：习惯能改变人的一生，决定着人的命运，主宰着人的一生。大量成功者与失败者案例也证明：良好的习惯是成功的助推器，是成功之路上的铺路砖，是一个人成功必不可少的条件；而不良习惯则是孕育失败的种子，是成功之路上的绊脚石，是失败的主要原因。因此，出现借口就砍掉，不要让借口养成习惯，一旦养成找借口的习惯，失败就离你不远了；否则，砍掉找借口的习惯，借口就会离你越来越远，而成功离你越来越近。习惯是通往成功的保证，也是通向失败最直接的通道。

习惯有一种顽强的力量，它可以主宰人的一生，一切天性和语言，都不如习惯有力。习惯对创业者而言，有着巨大的影响，它在不知不

觉中，经年累月地影响着创业者的行为，左右着创业者的成败。

专家研究资料表明：一个人一天的行为中，大约只有5%是属于非习惯性的，而剩下的95%的行为都是习惯性的。即便是打破常规的创新，最终也可能演变成为习惯性的创新。根据行为心理学的研究结果：3个星期以上的重复会形成习惯；3个月以上的重复会形成稳定的习惯，即同一个动作，重复3个星期就会变成习惯性动作，重复3个月则形成稳定的习惯。亚里士多德曾讲过：“人的行为总是一再重复。卓越不是单一的举动，而是习惯。”一根矮矮的柱子，一条细细的链子，竟能拴住一头重达千斤的大象，可这令人难以置信的景象在印度和泰国却随处可见。一只小鹰和小鸡一起生活，在母鸡的照顾下，小鹰很开心地和小鸡们生活在一起，竟然不会飞翔。习惯了坏习惯，人就会像大象一般，挣脱不了细细的绳索，还以为自己已经把自己的能力发挥到了极限；习惯了坏习惯，人就会像雏鹰那样，仓皇地逃到母鸡的翅膀下，以为自己是只弱小可怜不会飞翔的小鸡。

习惯能够成就一个人，也能够摧毁一个人。最近作者看了《人一生要养成的50个习惯》，书中让我了解到了习惯是个怎样的东西：即贫穷是一种习惯，富贵也是一种习惯；失败是一种习惯，成功也是一种习惯；习惯能成就一个人，也能摧毁一个人。习惯是由重复制造出来，并根据自然法则养成的。有些人之所以总是不能摆脱失败的困境，总感到自己找不到做成事的头绪，这不在于自己的能力，而在于没有一个让你成功的好习惯来引领自己；相反，那些成大事者都有一个共同的习惯，就是善于纠正自己曾经有过的陋习，就是善于寻找把事做成的习惯。因此，在人生道路上，依靠别人是一种致命的陋习，这样只能苦等另外一只帮助的手；成功者强调独立自主的习惯，突出个人做事的才智，即不希望拿着别人的拐杖走路，而是靠强化自我的能力，自己拯救自己。

时间是习惯之父，行动是习惯之母。养成习惯需要时间，需要精力，更需要行动。人的习惯是在不知不觉中养成的，是某种行为、思想、态度在脑海深处逐步成型的一个漫长的过程。因其习惯形成不易，所以一旦某种习惯形成了，就具有很强的惯性，很难根除。它总是在

潜意识里引领或告诉你，这个事这样做，那个事那样做。在习惯的作用下，哪怕是做出了不好的事，你也会觉得是理所当然的。特别是在面对突发事件时，习惯的惯性作用就表现得更为明显。

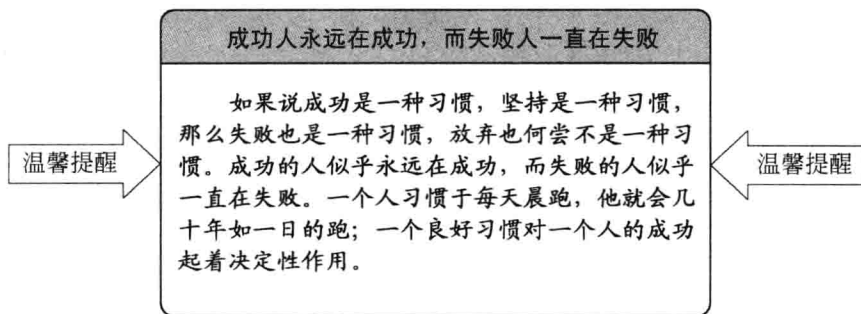
纵观历史，大凡获得成功的人，都具有良好的习惯。鲁迅小时候，因为一次上学迟到被老师批评，于是便在书桌上刻了一个“早”字，以此来激励自己不再迟到。从那以后，鲁迅上学再也没有迟到过，而且养成了“时时早，事事早”的好习惯。正是这一好习惯，成就了鲁迅在中国乃至世界文学史上的辉煌业绩。

爱迪生是人类历史上最伟大的发明家，为世界贡献了 1093 项发明，如白炽灯泡、留声机等。在世人眼中，爱迪生是个天才，但他本人却把自己的成就归功于勤于思考的好习惯。爱迪生说：“缺乏思考习惯的人，其实错过了生活中最大的快乐。”正是勤于思考的好习惯，造就了天才爱迪生。可见，好习惯对一个人的成功起着决定性的作用。



温馨提醒

成功人永远在成功，而失败人一直在失败。



1.1.3 不要满足 99%，要有 100% 的追求，砍掉不完美追求

不要满足 99%，砍掉没有 100% 完满追求的信念。这是成功创业者对创业还未成功者们提出的成功秘诀。创业者要拿起成功创业砍刀，砍掉做事做到 99% 就自满的思想，砍掉不完满追求的信念。无论是企