



思维 改变世界

乔布斯、比尔·盖茨的决策依据，马云、王健林的灵感来源——聪明人都在用的神奇思维！
激发你的思想，和世界上最聪明的人来一场头脑风暴！

SIWEI GAIBIAN SHIJIE

想法决定做法，思路决定出路
一个出其不意的想法，就能决定事业的成败，
一个绝无仅有的点子，可能成就一生的辉煌。

盛泽 编著

时代 成都时代出版社
CHENGDU TIMES PRESS

· 014041733

B804-49
33

ISBN 7-244-1009-8

思维改变世界

龙盛泽 著

ISBN 7-244-1009-8

思维改变世界

龙盛泽 著

龙盛泽 编著

思维改变世界

ISBN 7-244-1009-8

龙盛泽 著

龙盛泽 著

龙盛泽 著

龙盛泽 著

龙盛泽 著

龙盛泽 著



思维改变世界

ISBN 7-244-1009-8

龙盛泽 著

www.chengdu.com

北京中航信时代出版公司

170mm x 240mm

14.2

2004年3月第1版

2004年3月第1次印刷

ISBN 7-244-1009-8

7-244-1009-8



北航

C1731129

成都时代出版社
CHENGDU TIMES PRESS

B804-49
33

0101533

图书在版编目 (CIP) 数据

思维改变世界 / 龙盛泽编著. -- 成都: 成都时代出版社, 2014.1
ISBN 978-7-5464-1009-8

I. ①思… II. ①龙… III. ①思维方法 - 通俗读物
IV. ①B804-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 262306 号

思维改变世界

SIWEI GAIBIAN SHIJIE

龙盛泽 编著

出品人 段后雷
责任编辑 陈德玉
责任校对 李航
装帧设计 尚世视觉
责任印制 干燕飞

出版发行 成都时代出版社
电 话 (028) 86621237 (编辑部)
(028) 86615250 (发行部)
网 址 www.chengdusd.com
印 刷 北京中印联印务有限公司
规 格 170mm×240mm 1/16
印 张 14.75
字 数 205 千
版 次 2014 年 3 月第 1 版
印 次 2014 年 3 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5464-1009-8
定 价 35.00 元

著作权所有·违者必究。

本书若出现印装质量问题, 请与工厂联系。电话: (010) 65709800

向那些疯狂、想法与众不同的家伙们致敬

思维是造物主给人类最珍贵的礼物，也是我们最强有力的武器。无数人用思维改变了自己的人生，更有人用他们的思维改变了整个世界。

让我们来看看那些用思维改变世界的人。

2012年，《时代》杂志评出了一直以来美国最具影响力的20人，苹果已故CEO史蒂夫·乔布斯当之无愧入选。在一段时间里，只要史蒂夫·乔布斯出现的地方，就会吸引全世界人的目光，人们又好奇又期待，这个人这次又拿出了怎样让世人惊艳的作品。

乔布斯曾说：“向那些疯狂、特立独行、想法与众不同的家伙们致敬。或许他们在一些人看来是疯子，但却是我们眼中的天才。”这句话同样也是乔布斯的真实写照。

乔布斯的巨大成功让无数人向他学习和模仿，但是没有任何人能够成为乔布斯，因为他们只能复制乔布斯的做法，却不能复制他的天才思维。

乔布斯曾在斯坦福大学毕业典礼的演讲上，透露了他思维的秘密：“你们的时间很有限，所以不要浪费在重复其他人的生活上。不要被教条束缚，那意味着你和其他人思考的结果一起生活。不要被其他人喧嚣的观点掩盖你真正的内心的声音。还有，最重要的是，你要有勇气去听从你直觉和心灵的指示。”

全球华人首富李嘉诚也是靠神奇的思维一步步建立起他的商业帝国的。

白手起家的李嘉诚，有着不同寻常的创业历程。从默默无闻的推销员到地产大亨，李嘉诚的独特思维决定着他的每一个关键决定。

而在2013年8月，李嘉诚之子李泽钜斥资77.53亿港元收购了英国天然气供应商WU。收购后，李家将控制英国天然气近三成的市场。这意味着，英国四分之一的人口将使用李家的天然气。而因为之前还收购了英国电网和供水网络两大业务，英国媒体称李嘉诚“几乎买下了整个英国”。李嘉诚的此次举动再次受到世人瞩目，人们无不在猜测李嘉诚又在下一盘多大的棋。

纵观世间的大人物，他们成功的背后都有一个共同之处，就是拥有超越常人的奇思妙想，正是一个个神奇的想法，决定着事业的成败；正是一个个绝妙的点子，成就了人生的辉煌。

毕加索曾说过：“好的艺术家靠抄，伟大的艺术家靠偷。我们从不为窃取奇思妙想而感到羞愧。”

大人物的成功我们无法复制，但他们的思维每个人都可以效仿。这本书里汇集了几十个世界级的经典思维，这些神奇的思维，可能就是比尔·盖茨、巴菲特的决策依据，也可能是马云、王健林的灵感来源。多一种角度思考，就意味着多一个机会，调换一种想法，面前可能就会柳暗花明。书中这些闪光的思维，是无数智者经验和智慧的结晶，说不定哪一个思维就能使你化腐朽为神奇，瞬间点亮你的人生！

目录

壹

- 上帝思维：关爱别人，受益自己 / 3
- 破壁思维：打破思维，才有生机 / 6
- 换位思维：如果你是他，你会怎么做 / 9
- 拿破仑思维：既要敢想又要敢做 / 11
- 亚历山大思维：成大事者绝不墨守成规 / 14
- 哥伦布思维：不可能中闯出可能 / 17

贰

- 拉哥尼亚思维：简练就是力量 / 21
- 剃刀思维：如无必要，勿增实体 / 24
- 费米思维：脱离复杂，直面核心 / 26
- 置换思维：别针换到别墅 / 29
- 布勃卡思维：花最小的力气赚最多的钱 / 32
- 小丑思维：最危险的地方往往最安全 / 34

叁

- 裁缝思维：眼前的问题才是真正的问题 / 37
- 囚徒思维：学会借力，巧让他人代劳 / 39
- 浪子思维：不按套路出牌的思维更具杀伤力 / 41

- 多米诺思维：细节决定大转变 / 44
质疑思维：怀疑是创新的第一步 / 49
逆向思维：从反面思考，会有不一样的效果 / 53
横向思维：从不同角度寻求最佳答案 / 61

肆

- 换位思维：用对方的视角看世界 / 69
换轨思维：切换思考的轨道，就可柳暗花明 / 74
发散思维：打破框架，让思维飞一会儿 / 85
收敛思维：收敛是为了更好地爆发 / 90
减法思维：减得越少，收获越多 / 93
加法思维：让 $1+1$ 远大于 2 / 96
系统思维：把你的想法整合起来 / 99

伍

- 移植思维：把不相关的东西联系起来 / 109
推理思维：像侦探一样思考 / 114
超脱思维：跳脱出来看问题 / 119
效率思维：如何做到一举多得 / 126
分解思维：把难题化整为零 / 129
和田法思维：给大脑来一次重组 / 132
简单思维：最简单的办法往往是最聪明的 / 140
增值思维：你的点子也可以点石成金 / 147

陆

- 立体思维：让你的思想“立起来” / 153
U形思维：无法突破时试试迂回战术 / 159
极限思维：试试将思考逼到极限 / 163
底线思维：不如做好最坏的打算 / 168

- 进取思维：坚持住，不要轻易放弃 / 171
动态思维：让你的思维动起来 / 175
深入思维：再深入一点，就会更接近真理 / 177

柒

- 超前思维：未雨绸缪，才能有更多机会 / 189
光明思维：积极就是常看光明的一面 / 191
糊涂思维：“糊涂蛋”还是“大智慧” / 196
形象思维：你的右脑够活跃吗？ / 199
想象思维：为平庸的生活插上想象的翅膀 / 205
灵感思维：如何留住闪电般的灵感 / 208
梦象思维：人可以在梦中思考吗 / 215
互动思维：让“头脑风暴”来得更猛烈些吧 / 219



上帝思维：关爱别人，受益自己

“关爱别人，受益自己。”上帝说，天堂里的居民，凡事都是这么想的，世人如果拥有爱的思维，那他无论身处何方，都是活在天堂里。

从前有个教士，他想知道天堂和地狱有什么区别，于是就去问上帝，上帝听了，并没有马上回答，而是先把带进一个房间里。在房间的中央，放着一锅热腾腾的肉汤，一群人正围着锅坐着，个个愁眉不展。原来，他们每人手中都有一把汤匙，只因汤匙柄太长，谁也无法将汤舀到自己嘴里，面对眼前美食，他们只能眼睁睁地看着，难怪个个愁眉苦脸。

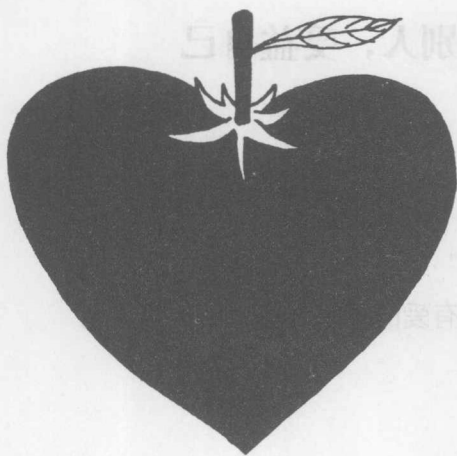
上帝又带教士来到另一个房间，里面的情况与前一个房间相似：同样也有一大锅热腾腾的汤，也是一大群人围着锅席地而坐，他们手中也是长柄汤匙——可每个人的脸上，却充满幸福的满足感。见此，教士迷惑不解，他问上帝：“这两屋子的人，为什么差别如此之大呢？”

上帝微笑着回答说：“难道你没看见，第二个房间里的人都在相互帮助吗？”

原来，第二个房间的人彼此合作，他们用长柄汤匙舀上汤互相喂对

方，于是大家都喝上了汤。这，就是天堂与地狱的区别。

“关爱别人，受益自己。”上帝说，天堂里的居民，凡事都是这么想的，世人如果拥有爱的思维，那他无论身处何方，遭遇如何，都是活在天堂里。



罗伯特·德凡尚诺是阿根廷最伟大的高尔夫球选手，有一天，他又赢得了一个锦标赛的冠军，当场收到奖金的支票后，就准备返回俱乐部。当他独行至赛场的停车坪时，有个年轻妇女靠近他，先是向他道贺，恭喜他赢得比赛，然后告诉他，她有一个生重病的孩子，濒临死亡，她不知如何负

担庞大的医药费。德凡尚诺听了，十分同情她的处境，二话不说，便拿出笔，将所赢的支票开给了她，“让你的小宝贝过几天好日子吧。”他边说边把支票塞进女人的手里。

第二周的某一天，他在乡村俱乐部用午餐，有位职业高尔夫协会的职员走到他桌旁，那人告诉他：“上周有人看到那个女人了，就是上周你在停车场碰到的那个妇女。”

德凡尚诺听说后，只是略点一下头，好像没什么反应。

那人又说：“唉！我告诉你，她是个骗子，根本就没有生病的孩子，连婚都没结呢！老兄，你被骗了！”

“你的意思是，根本就没有一个快要死去的小孩是吗？”德凡尚诺问。

“没错！”那人十分肯定地说。

“这是我一个星期来听到最好的消息。”德凡尚诺释然一笑。

爱的思维，让这个伟大的运动员变得更加高尚。

打字机的发明者邵尔斯，原来在美国一家烟草公司供职，他的工作与打字机毫无关系。

当时，邵尔斯的妻子在一家公司当秘书，因为需要整理的材料太多，她时常把材料带回家，连夜加班赶写，非常辛苦，邵尔斯当然不能袖手旁观，有时，他也帮着妻子抄写，两人经常为此忙到深夜。因此，邵尔斯逐渐有了想设计写字机器的念头。他决心为爱妻设计出一种能快速打字的机器，于是，他遍访名师，虚心求教，一入门槛，他才发现，这件事比他想象得要困难得多，有人研究了十几年都没有成功，结果只好放弃。可邵尔斯却不信邪，他把别人放弃的写字机模型搬回家，仔细琢磨，开始了一场旷日持久的艰苦研究。

邵尔斯碰到的第一道难关是如何设计打字机的字臂？为此，邵尔斯伤透了脑筋。

一天深夜，邵尔斯为了放松一下疲惫的大脑，便来到院子里散步，一抬头，忽然看到妻子弯背伏案写字的侧影非常美妙，这时，一种灵感突然在他脑海中闪现，这不正是他苦思冥想的字臂模型吗？把妻子的头当作字键，弯曲的手臂当作字臂，太妙了！邵尔斯高兴得跳了起来，他立即把这一想法记录下来，用于改进打字机的构造，经过四年的努力，邵尔斯终于创造出世界上第一台打字机。这是他献给妻子最好的礼物。四年的艰辛，换来永恒的硕果——这是爱的最高奖赏和回报。

破壁思维：打破思维，才有生机

打破，才能得生机，这就是司马光思维的精髓所在：只有打破旧思维的桎梏，思路才会见光明。

司马光是北宋时期著名的政治家，同时也是卓有成就的史学大家，他编著的《资治通鉴》是我国的珍贵文化遗产。

司马光从小聪慧过人，他砸缸救人的事迹，一直流传至今。有一天，小司马光和他的小伙伴们在花园里玩捉迷藏，当时，有个小孩为了不让同伴找到自己，便爬进一只大水缸，哪知他一翻进缸里，便发出呼救声，原来他没料到那缸里盛满了水。在场的小伙伴们全被这突如其来的变故惊呆了，眼看那孩子就要被活活地淹死在缸里。这时，小司马光灵机一动，急忙从附近搬来一块大石头，朝缸底部猛砸，结果缸一下子就被砸破一个大洞，缸中的水从破洞中急泻而出，那个小伙伴也终于得救了。

——打破，才能出现生机，这就是破壁思维的精髓所在：只有打破旧思维的桎梏，思路才会见光明。

当年小司马光灵机一动，砸缸救人，其实，他砸破的不完全是一口

现实生活中看得见、摸得着的缸，同时也打破了一种旧的思维模式。当我们打破旧思维，再将我们的思路重新组装的时候，结果一定是一幅好风光。

一天，一位专家不小心打破一个花瓶，但他没有陷入沮丧，而是细心地收集起满地的碎片。他把这些碎片按大小分类称出重量，结果发现：10-100克的最少；1-10克的稍多；0.1-1克和0.1克以下的最多。同时他还发现，这些碎片的重量之间，存在着一种很有趣的倍数关系，即，较大块的重量是次大块的重量的16倍，次大块的重量是小块重量的16倍，小块的重量是小碎片重量的16倍……因此，他发现了“碎花瓶理论”，这个理论，给考古学和天体研究带来了意想不到的效果，因为，它可以用来帮助人们恢复文物、陨石等不知其原貌的物体——这个人，就是大名鼎鼎的丹麦物理学家雅各布·博尔。



陈旧的思维和经验，如同一堵墙，横亘在人的思路面前，一旦打破墙壁，呈现在人们面前的，往往就是金光闪闪的景象，这就是破壁思维的意义。

在欧洲，自从西红柿采摘机发明之后，不少专家们一直在忙于如何改进它。但是，那些经过改进的形形色色的采摘机，依然无法避免这样的困局：在采摘过程中，娇嫩的西红柿皮会被弄破。后来，有人发现，其问题的关键不是采摘机太笨重，而是西红柿的皮太薄，要想彻底解决这个问题，只有请植物学家培育出一种新品种，使西红柿长出像水果那

样厚的果皮——这种想法，无疑就是一个思维的突破。

20世纪90年代，纽约面临严重的用水短缺问题，人们一用水，心里就不爽。随着居民的增加和干旱年份的增多，城市每天要额外增加34万立方米水（约占整个城市用水量的70%左右）。

要是按照通常的思维路径，市政官员可以选择花费10亿美元在哈得逊河附近新建供水站。有人想出一个妙计：减少对现有供水的需求。而一个更低成本的思路出现了。

为此，纽约市环保局推行了一项始于1994年的抽水马桶的优惠政策，该项计划预算资金2.95亿美元，优惠额度达150万美元，打算用节水型抽水马桶替代全市三分之一的抽水马桶。后者每次冲刷需水20升以上，而前者只需6升水。当局希望通过该计划的实施，实现大部分的节水目标。

纽约市民积极配合，他们踊跃参与了这项计划。计划开始前三天，当局就收到至少2万件的申请。到1997年计划完成时，低流抽水马桶已取代了11万栋建筑内的133万个低效抽水马桶。结果，每年每栋楼减少了29%的用水，据当局当时估算，全市低流洗手间，每天节水能在27—34万立方米之间，通过运用这种办法，尽管纽约人口不断增长，但纽约市每天人均用水量从1991年的734升减少到了1999年的639升，节水工作终于见到成效。

换位思维：如果你是他，你会怎么做

知己知彼，百战不殆。在与对手竞争时，学会换位思考，猜透对方的心思，是制胜的关键所在。

孙子曰：“知己知彼，百战不殆。”这句名言，体现了一种十分可贵的思维方式，那就是：要想战胜对手，就必须了解对手。

朱可夫元帅是一位军事奇才，一生功名赫赫。

二战末期，苏军先锋部队抵达距柏林不远的奥得河时，遇上了危急情况：与后续部队脱节、人员和物资供应不上。

这时，朱可夫元帅连忙找来他的坦克集团军司令——卡图科夫将军，与他商量对策，朱可夫问道：“假如你是德军柏林城防司令官古德里安，手中拥有23个师，其中有7个坦克师和摩托师，朱可夫现已兵临城下，而后续部队还在离柏林150公里之外，在这种态势下，你会有什么

