

进城赶考

共和国首任市长
治城方略

刘标玖 王海英 编著

中华人民共和国万岁



世界人民大团结万岁



华文出版社
SINO-CULTURE PRESS

进城赶考

共和国首任市长 治城方略

刘标玖 王海英 编著

SINO-CULTURE PRESS

图书在版编目（CIP）数据

进城赶考：共和国首任市长治城方略 / 刘标玖, 王海英编著. -- 北京：华文出版社, 2014.7

ISBN 978-7-5075-4211-0

I. ①进… II. ①刘… ②王… III. ①政治人物—生平事迹—中国—现代 IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第137885号

进城赶考：共和国首任市长治城方略

作 者：刘标玖 王海英

责任编辑：吴素莲 郎 霓

出版发行：华文出版社

社 址：北京市西城区广外大街305号8区2号楼

邮政编码：100055

网 址：<http://www.hwcbbs.com.cn>

投稿邮箱：wusulian567@yahoo.com.cn

电 话：总编室010-58336239 发行部010-58336267 责编010-58336252

经 销：新华书店

印 刷：天津新科印刷有限公司

开 本：787×1092 1/16

印 张：13.5

字 数：315千字

印 数：5000

版 次：2014年7月第1版

印 次：2014年7月第1次印刷

标准书号：ISBN978-7-5075-4211-0

定 价：29.80元

版权所有，侵权必究

目录

CONTENTS

第一章 / 北京市首任市长——聂荣臻

1

“前有鲁智深，今有聂荣臻。”这是毛泽东说过的话，究竟有何深意？1949年，聂荣臻任北京市市长的同时，还兼任解放军副总参谋长、中共中央华北局第三书记、华北军区司令员、平津卫戍司令员等职务，身兼数职，毛泽东为何对他如此信任？刚解放的北平治安混乱，严重威胁中央领导的生命安全，聂荣臻发动群众大搜捕，挖出了万余名潜伏的特务。毛泽东对“开国大典”阅兵仪式非常重视，曾意味深长地对聂荣臻说：“这次阅兵是开国第一次……”聂荣臻心领神会，缜密筹划，海陆空三军威武雄壮地走过了天安门广场。

- ★身兼数职，又被民选为市长…………… 1
- ★开国大典的总导演，首次阅兵的总指挥…………… 6
- ★封闭妓院，立即执行…………… 10
- ★改善城市环境，规划首都发展…………… 11
- ★小女孩撞了他的车…………… 14
- ★对北京市的工作一往情深…………… 15

第二章 / 上海市首任市长——陈毅

17

谁来接管大上海？毛泽东亲自点了“儒将”陈毅。大军即将开进灯红酒绿的大上海，陈毅坚持将“不入民宅”写入《入城守则》，毛泽东大为赞赏，连声说：“很好，很好，很好！”清晨，当上海市民见到马路旁悄无声息地躺着休息的一排排解放军指战员时，不禁被眼前旷古未见的景象深深震撼。刚解放的上海成了一座“死城”：无米吃，无煤烧，物价暴涨，敌特破坏，难民、流氓、妓女人数达60万……西方有人预言“上海这样的大城市，共产党管理不了”，但陈毅偏偏不信这个邪，多管齐下，让这个预言彻底破产。

- ★毛泽东对上海市市长人选非常重视，“儒将”担此重任…………… 17

★不入民宅，送给上海人民一份特殊的“见面礼”	19
★整顿金融，一场“没有硝烟的战斗”	24
★封锁、台风、轰炸，考验接踵而至	32
★依靠工人阶级，团结群众力量	37
★与文教界著名人士座谈，共谋文化繁荣	43
★“讲真话”的市长，一千就是9年	47

第三章 / 天津市首任市长——黄敬 53

“一二·九”运动、地道战、武工队……北大才子黄敬文武双全，被任命为天津市首任市长时才30多岁，毛泽东总是亲切地称他为“小黄”。黄敬心中，老百姓的事最重要。为了5万套工人住宅，黄敬“胆大包天”，竟然敢跑到毛泽东那里要钱，毛泽东哈哈笑着，请总理想办法解决。黄敬累倒了，毛泽东给他传话：“留得青山在，不怕没柴烧。”今天，天津人民仍亲切地称他为“人民的好市长”！

★根据地的好领导，执掌津门	53
★依靠工人阶级，建设新天津	56
★臭坑臭河变公园	59
★找毛泽东“要钱”，为工人群众建造5万套住宅	60
★创建群众自治性组织——居民委员会	62
★“三反”、“五反”运动，代表市委、市政府做自我批评	66
★尊重知识，重视人才	69
★人民的好市长	71

第四章 / 重庆市首任市长——陈锡联 73

陈锡联素有“打仗不要命”之名，他飞刀斩指的故事让敌人闻之胆寒。毛泽东欣然派这员虎将去镇守重庆。重庆特务、土匪横行，甚至冒充解放军抢

劫，陈锡联闻言大怒，亲自上街巡视，一口气抓了数千名敌特、土匪，吓得匪特们把蒋介石的委任状扔得满街都是。只用了10个月，陈锡联将重庆这座满目疮痍的城市改造一新，引得民主人士惊叹：“真没想到你这个领兵打仗的，管城市管得也这样好！”

- ★“小钢炮”受命攻渝，一举解放重庆..... 73
- ★被任命为重庆市市长，入城接管..... 76
- ★建立崭新的社会秩序，坚决镇压反革命..... 79
- ★整顿财政金融，恢复生产..... 84
- ★建立健全地方人民政权和群众组织，进行土地、教育等改革..... 90
- ★任市长短短10个月，使重庆重新焕发生机..... 95

第五章 / 广州市首任市长——叶剑英

97

让叶剑英肩负解放广州和接管广州的重任，也是毛泽东部署的一着要棋。一则，叶剑英是广东人，熟悉当地的情况；二则，他已经有了接管北平这样的大城市的经验。叶剑英觉得干部不足是一个突出的问题，风趣地把华南比作客家话中的“水尾田”，毛泽东说：“‘水尾田’是‘水尾田’，但那里有一股泉水嘛。”广东是中国的南大门，一直由国民党“把守”，解放战争接近尾声时，这里是国民党残余势力的暂时集结地，治安、供应、金融，叶剑英努力打好一个个“战役”……

- ★来广州前，曾担任新北平市市长..... 97
- ★“水尾田”里有泉水..... 104
- ★广州起义的领导者，22年后重回广州..... 107
- ★治安、供应、金融，一个个“战役”都打得不轻松..... 109
- ★办“南方大学”，毛泽东亲笔写校名..... 117
- ★重视统一战线，保护民主人士..... 118

四川人说“刘伯承是条龙下凡”，毛泽东决定让他镇守“虎踞龙盘”的南京。蒋介石经营南京22年，撤走前潜伏的特务竟达数万人，刘伯承接管南京5个月，就发生各类案件2430起，更有“老蒋中秋节要回来吃月饼”等谣言到处传播。“军神”刘伯承“多管齐下”，维护治安、整顿金融、恢复生产这“三把火”一烧下去，南京的“小鱼”、“小虾”再也翻不起浪！刘伯承死后，执意要把骨灰埋在南京……

- ★南京“虎踞龙盘”，“龙下凡”的他来了…………… 121
- ★面对这样一座“京城”，接管任务的艰巨性可想而知…………… 125
- ★宣传我党我军政策，他四处演讲…………… 128
- ★多管齐下，恢复治安、金融和生产秩序…………… 132
- ★文化、科学界欢聚一堂…………… 137
- ★按规定办事，不搞特殊化…………… 140
- ★告别南京，挺进大西南…………… 142
- ★一直眷恋着南京这块美丽的土地…………… 143

蒋介石调集30万大军力守福建，对部属说：“台湾是头颅，福建是手足，没有福建，无以确保台湾！”第十兵团政委韦国清和司令员叶飞火速进军福建，不到两个月就解放福州，砍掉了老蒋的手足！福州是国民党20余年来统治福建人民的重要堡垒，是帝国主义直接倾销消费品的市场，呈现出罪恶的、畸形的“繁荣”。福州首任市长韦国清重拳出击，逐渐使福州由一个消费城市转变成一个生产城市，焕发出新的生机……

- ★进军福建，不到两个月就解放了福州…………… 147
- ★把人民财产好好地接管下来…………… 151
- ★从稳定人心出发，促城市稳定和发展…………… 155
- ★团结全市人民，粉碎敌人封锁…………… 160

广西当地有“无山不有洞，无洞不有匪”之说，匪患之严重，居中南六省之最。毛泽东密切关注广西剿匪进度，指示肃清广西匪患势在必行。南宁首任市长莫文骅全力投入广西剿匪斗争！为配合蒋介石反攻大陆，女匪首韦秀英纠集“粤桂边反共救国军”盘踞在地势险要的十万大山。莫文骅指挥大军巧妙迂回，将3万余顽匪一网打尽，灭了该地区土匪的嚣张气焰！广西全省军民迅速掀起轰轰烈烈的剿匪斗争高潮，短短一年多就剿匪40余万！

- ★从南宁参加革命打出去，作为主攻部队的领导打回来…………… 165
- ★肃清匪特，革除旧社会遗留的恶习…………… 169
- ★恢复生产，发展水利，修建铁路，美化市容…………… 171
- ★毛主席热情接待他，并留他一起吃晚饭…………… 175

饶正锡积极响应“胡子司令”生产自救的号召，率领第六军全体指战员向准噶尔茫茫大戈壁开战。为尽快扑灭匪患，饶正锡巧妙出击，粉碎了叛乱分子“东山再起”的阴谋，深得民心的他成为开国后迪化市的首任民选市长！为加强城市基础建设，饶正锡身先士卒，拉爬犁运石头，挥铁锹修马路，深受感染的军民也都加入到建设迪化的火热劳动洪流中……

- ★解放军挥师进疆，他努力做好思想政治工作…………… 177
- ★在迪化市第五届各族各界人民代表会议上，当选为市长…………… 180
- ★拉爬犁运石头，挥铁锹修马路…………… 182
- ★人格魅力像磁铁，吸引和聚集了一批优秀人才…………… 186

第三野战军第十兵团司令员叶飞看梁灵光是福建人，对福建的情况比较熟悉，便派他率领十兵团先遣队先期入闽。侨界领袖陈嘉庚希望中央派一位深知

侨情而能干的闽南人出任厦门市市长，时任福建省人民政府副主席的叶飞推荐了梁灵光。厦门离台湾最近，匪特相对猖獗，梁灵光坚决予以打击。陈嘉庚建议在厦门与集美间建座海堤，梁灵光非常重视，千方百计促成此事，并亲自指挥施工。厦门海堤的建成，从根本上改变了厦门孤岛交通阻隔的状况，大大促进了厦门经济的发展。

- ★解放福建，他率领十兵团先遣队先期入闽…………… 191
- ★侨界领袖陈嘉庚希望中央派一位闽南人出任厦门市市长…………… 194
- ★反特剿匪，他重拳出击…………… 197
- ★陈嘉庚建议修建海堤，他积极促成…………… 200
- ★从厦门到广州，成为改革开放潮头的“弄潮儿”…………… 202

主要参考书目 205

后记 207

第一章 北京市首任市长——聂荣臻

“前有鲁智深，今有聂荣臻。”这是毛泽东说过的话，究竟有何深意？1949年，聂荣臻任北京市市长的同时，还兼任解放军副总参谋长、中共中央华北局第三书记、华北军区司令员、平津卫戍司令员等职务，身兼数职，毛泽东为何对他如此信任？刚解放的北平治安混乱，严重威胁中央领导的生命安全，聂荣臻发动群众大搜捕，挖出了万余名潜伏的特务。毛泽东对“开国大典”阅兵仪式非常重视，曾意味深长地对聂荣臻说：“这次阅兵是开国第一次……”聂荣臻心领神会，缜密筹划，海陆空三军威武雄壮地走过了天安门广场。

★ 身兼数职，又被民选为市长

1949年，古老的北平掀开了崭新的一页。

1月31日，农历己丑年大年初三，北平城里弥漫着喜庆的气氛，解放军来了。他们迈着胜利豪迈的脚步走在北平的大街上，给节日的古城又平添了几分喜庆。

北平解放了！人民当家做主了！节日的气氛和胜利的喜悦充溢在人们心头。大家挥动着彩旗，高呼口号，欢声笑语响彻北平上空。

2月1日，中国人民解放军副总参谋长、中共中央华北局第三书记、华北军区司令员聂荣臻来到北平城，与林彪、罗荣桓一起住进了北京饭店。

以主人的身份进入北平城，聂荣臻的心情难以平静。兴奋和激动之余，他突然有个想法，是不是应该举行一个入城仪式，扩大一下解放军的影响，为北平增添胜利的气氛。于是，他向林彪、罗荣桓提出了建议。

聂荣臻的建议得到了林彪、罗荣桓的赞同，并获得中共中央批准。

2月3日，聂荣臻和林彪、罗荣桓、彭真、叶剑英以及北平联合办事处的全体委员，

在前门箭楼上检阅参加入城仪式的部队。中国人民解放军的装甲车队、炮兵车队、坦克部队、摩托车部队、骑兵方队、步兵方队，以其强大、威武的英姿通过了前门。全城200多万群众夹道欢迎。入城仪式历时8个小时，盛况空前。

入城仪式后，平津卫戍司令部宣告成立。聂荣臻兼任司令员，薄一波兼任政委。为了确保人民的安宁，保护人民的生命财产，当天，聂荣臻、薄一波签发了《平津卫戍司令部布告》。布告中明确指出：一切反共、反人民、反民主的反革命党派，均属非法组织，要立即解散，停止一切活动；一切残余敌军、散兵游勇、土匪武装，应立即向警备司令部、公安局缴械投诚，收缴所有国民党政府文武官吏、保甲人员的枪支及其他民间枪支。布告还明确规定，严禁破坏工厂、仓库、公共建筑、交通设施以及抢劫、偷盗、放火、暗害、造谣等一切破坏活动。布告要求中国人民解放军全体军政人员，严格遵守人民政府法令，遵守三大纪律八项注意和有关的入城守则。

接着，聂荣臻和叶剑英、彭真等人一起，接管北平，整顿北平治安，恢复了生产，使新北平走上了健康发展的轨道。

1949年3月1日，聂荣臻离开北平，去当时的党中央所在地河北省平山县西柏坡，参加中国共产党第七届中央委员会第二次全体会议。

聂荣臻一到西柏坡，便遇到了周恩来。

周恩来远远地看到聂荣臻，兴奋地迎了上来。他握着聂荣臻的手，说：“聂老总，中央又给你增加任务了。你现在是身兼数职呀，副总参谋长、华北军区司令员、华北局第三书记、平津卫戍区司令员……”周恩来边说边数着手指头。

毛泽东也走过来，说：“聂老总，你身兼数职，权力很大呢！”

聂荣臻连连说：“责任也大，责任也大！”

毛泽东说：“中央还要给你增加新任务呢！”

1949年9月8日，毛泽东亲自草拟新华社电讯，宣布：“北平市市长兼北平市军事管制委员会主任叶剑英将军奉命赴两广工作，担任中共华南分局第一书记及广东军区司令员兼政治委员。为此，中国人民革命军事委员会任命聂荣臻将军继任北平市市长兼北平军事管制委员会主任。”

至此，聂荣臻身兼六职——人民解放军副总参谋长、中共中央华北局第三书记、华北军区司令员、平津卫戍司令员，1949年9月又接替叶剑英担任北平市市长、北平市军事管制委员会主任。

让聂荣臻接替叶剑英继任北平市市长，毛泽东有他自己的理由。

早在抗日战争初期，聂荣臻深入日军后方创建根据地，显示出独当一面的统率才能；聂荣臻在北平的和平解放和进城后的社会治理上所做的工作，使毛泽东更了解他，

也更信任他。他想把聂荣臻留在身边。

1937年，红军改编为八路军后，聂荣臻任第一一五师副师长，并率部开赴抗日前线，参与指挥了平型关战役。此后，一一五师主力转往晋西南，聂荣臻遵照八路军总部的指示，带一部分兵力与主力分散，从五台山区向周围广阔的区域发展，创建了敌后第一个最大的根据地——晋察冀根据地，只用了半年多，就将2000多人的部队发展到4万人。当时，中共中央和毛泽东对此给予高度赞扬，毛泽东称赞根据地是“抗日模范根据地”，称这些经验将成为全党全国在抗战中最有价值的指南。

1938年3月，毛泽东曾对准备前往晋察冀的国际共产主义战士白求恩大夫风趣地说：“中国有一部很著名的古典小说，叫《水浒传》，里面写了鲁智深大闹五台山的故事，五台山就在晋察冀。五台山，前有鲁智深，今有聂荣臻。聂荣臻就是新的鲁智深。”

晋察冀根据地地处华北战略腹地，对日军来说如芒刺在背，因而八路军一再出动重兵“扫荡”，必除之而后快。在晋察冀根据地残酷的反“扫荡”斗争中，聂荣臻领导根据地军民与日寇周旋，屡次从敌人的合击圈中跳出来，并在拖疲日军后给予其沉重打击。

1939年11月，在聂荣臻直接指挥下，八路军在河北涞源县城东南的黄土岭巧妙设伏，歼灭前来“扫荡”的日军800多人，其指挥官阿部规秀中将也被八路军的迫击炮击毙。此人在日本军界被奉为精通“山地战”的“名将”，没想到却命丧黄土岭。日本北支那方面军统帅多田俊良叹：“名将之花凋谢在太行山上。”在中国的抗战史上，于战斗前线当场击毙日寇中将衔军官此为首次。一向污蔑八路军“游而不击”的蒋介石也不得不发来电报，称此战胜利“足见我官兵杀敌荣勇，殊堪奖慰”。

北平解放之初，作为华北军区司令员兼平津卫戍司令员的聂荣臻，就深知肩上担子的分量。他不顾劳累，一进城立即展开紧张的工作。

聂荣臻抓的第一项工作就是迅速改编傅作义的20万起义部队。

这是一项政策性很强的工作。按照《关于和平解决北平问题的协议》，北平城内的傅作义部队，于1月22日陆续开赴城外指定地点候编。傅作义出城的部队达20多万人，仅吃饭就是个大问题。原想将他们开至冀东、平北，但由于这两处缺粮，只得将他们开到通县以东的香河、三河，北平南面的黄村以及平汉线和津浦线之间的地区。

2月9日、17日、20日，聂荣臻和林彪、罗荣桓一起，先后向中央军委报告了情况，并请示关于改编傅作义部队的办法。具体方案是：傅方总部及兵团部、军部一律撤销，以师为单位改编为人民解放军独立师。士兵分别编入人民解放军各部队。对军官愿意回家者，按各级原薪发放三个月饷，发给由北平至上海或其他地区同等路程的车票、船票费用（包括家属），除不准带走武器及公家物资外，私人财物准予全部带走，按工作与

职务需要，准予带一两名护兵同走。家居解放区者，回家后可分到应得的一份土地，如本人系地主家庭，其土地财产不管已分或未分，均按《中国土地法大纲》第八条的规定处理，只要今后遵守政府法令，不咎既往。军官不愿回家的分别送学校学习，或经集训后担任与解放军职务相应的副职。军官家属与解放军随军家属同等待遇。技术人员直接编入解放军任职。军委复电同意。

2月1日，解放军方面和傅作义方面组成了联合办事处，其主要任务是办理傅作义所属部队的改编和对傅部军政官员的安置，以及各部队、机关、厂矿、企业等完整的移交。此后林彪、罗荣桓忙于别的事情，有关傅部改编的工作，主要由聂荣臻负责组织实施。他对此抓得很紧，要求各级领导坚决按军委指示精神办。由于政策得当、工作细致，改编工作从2月份开始，很快就圆满结束了。联合办事处还为此举行了部队指挥权的移交仪式。聂荣臻、叶剑英、罗荣桓、林彪、薄一波、傅作义等均进行讲话。这项工作的完成，使傅作义的原部队获得了新生，成为了人民解放军的组成部分。

3月5日至3月13日，七届二中全会在西柏坡召开。聂荣臻在会上发言，谈到了整编部队和建设新北平的问题。他指出：平、津两市的“解放热”要冷下来，迅速整编部队、发动群众、恢复秩序和生产，为新中国定都北平扎实细致地做好各项工作。他的发言得到了中央领导的认同和称赞。

聂荣臻主抓的第二项工作是剿灭土匪。

华北解放前夕，国民党有意识地在各地潜伏下大批土匪。在解放战争过程中，特别是1948年以后，有些国民党军的溃散人员沦为土匪，加上历史遗留下来的惯匪，总计约3万人。基本情况是较晚解放的地区大股土匪较多，有些地区多达数千人。而在平津附近以及太原、新乡、安阳等地，小股土匪众多，少则10余人，多则几百人。他们行踪诡秘、出没无常，经常拦路抢劫，袭击基层政权，杀害革命干部。由于土匪滋扰，给人民群众的生活带来了危害，使人民群众失去了安全感。如果不把这些土匪剿灭，要想定都北平，将缺乏安定的社会保障条件。

聂荣臻很重视剿匪工作。1949年4月，华北军区发布剿匪工作指示，要求军队克服对土匪的轻敌思想。5月，军区召开剿匪工作会议，制定剿匪方针：在依靠与发动群众的基础上，以政治攻势争取瓦解成股土匪；发动和组织群众与军事清剿相结合，而以发动群众为基本环节，摧毁土匪的社会基础；对土匪根据“首恶者必办，胁从者不问，立功者受奖”的原则进行处理，宽大与镇压相结合，以达到瓦解、分化、争取的目的。6月，聂荣臻又直接发布指示：剿匪不是单纯依靠军事力量所能完成的任务，必须从发动群众着眼，做到人人肃匪、村村防匪，军队与政府、民兵密切协同，才能彻底肃清匪患；剿匪要有灵通而确切的情报；剿匪兵力不宜太大，否则容易暴露目标、行动迟缓，

应在确切的情报保障下以小部队的形式轻装奔袭。如能做到这些，就会收到好的效果。

在做了大量艰苦细致的工作之后，经过华北军民一年的努力，各地共剿灭土匪2.9万多人，匪患基本肃清。华北地区社会治安秩序明显好转，为新中国定都北平提供了可靠的社会安全保障条件。

聂荣臻花费精力最多的是北平的社会治安。

社会治安直接关系到人民生命财产安全，也是保证中共中央的安全和定都北平的关键问题。北平是和平解放的大城市，这里不仅集结了华北各地的一些反动残余势力，而且东北解放后，许多国民党特务、党团骨干和地主、恶霸、流氓头子等流亡到北平，加上社会上还流散着数万名散兵游勇，治安形势比较复杂，北平群众形容那时的北平是“五多”城市：特务多、散兵游勇多、抢匪多、小偷多、银元贩子多。所以，尽管部队进驻了北平，但治安情况仍不能忽视，仅1949年3月，北平就接连发生103起案件。

针对混乱的社会秩序，聂荣臻采取逐个击破的方针，先指示平津卫戍部队立即组织、收容散兵游勇。

1949年6月，平津两地共收容国民党军流散官兵3.7万多人，解决了社会治安中的一大隐患。

再就是打击敌特。聂荣臻高度重视这个问题，指示有关部门下发了一个关于严防敌特活动的紧急通知，其中指出：敌伪在离开北平时，对特务组织曾有周密布置。他们以各种名目，混入各单位、部门、行业，进行暗杀、破坏、造谣等活动。要求各单位提高警惕，并对原有人员严密注意，慎重审查。夜晚，凡解放军工作人员，没有必须办的事，切勿外出，以防不测。

那时候，北平虽有200多万人口，但天一黑，街上几乎就没有什么行人了，家家户户紧闭。有一天晚上，聂荣臻的警卫员坐着轿车去取药。车刚刚开到北海北门桥头，不知从哪儿窜出来一个黑衣骑车人，挡住了汽车前行的道路，汽车不得不放慢速度。就在这时，突然“叭”的一声，一颗子弹打在汽车后座的玻璃上。射击者击中汽车后，迅速钻进附近的胡同，消失在黑暗中。而挡在车前的骑车人见射击者逃窜，也立即骑车溜走了。

司机和警卫员急忙下车察看，幸亏子弹没有穿透玻璃，只留下一个乳白色的凹坑。如果子弹射进来，肯定会打中坐在后座的警卫员身上。司机和警卫员没敢多停留，很快驶离此地。

这次枪击事件发生不久，同样在傍晚，一辆与聂荣臻的墨绿色皮尔卡轿车一模一样的车也受到了枪击。那辆车是从聂荣臻住处出来后，在老地方中了一枪。这次子弹是打在钢板上。由于北海北门桥头一带，小胡同多，地形复杂，打黑枪的特务始终没被抓住。

据1948年敌机轰炸城南庄毛泽东住地案件的主犯刘从文交代，他曾向特务头子报告

过华北军区首长的住址，以及聂荣臻汽车的颜色。特务头子指示他设法搞清聂荣臻汽车的牌号，但他无法做到，因此特务分子的阴谋才没有得逞。

聂荣臻要求公安部门、卫戍部队加紧工作，发动人民群众，与危害社会治安秩序的种种反革命势力以及流氓小偷作斗争，以使社会治安状况迅速好转。

经过军队与人民群众的努力，在新中国成立之时，北平已经基本恢复了正常秩序。旧北平时期隐藏下来的万余名特务分子、反动党团骨干，除极少数潜逃外，大部分已被逮捕，并就自己的罪行向军管会和人民政府供认不讳，北平的特务组织皆已溃裂，北平市的安全有了保证。

在打击敌特分子的同时，聂荣臻还指示卫戍区组织军人纠察队，经常在大街小巷巡逻，对社会上的偷盗、乞丐、流氓滋事以及吸毒、赌博等碍社会治安的各种现象进行纠察检查，予以打击。聂荣臻还专门从军区随营学校中挑选了一批文化程度高、会讲英语的师生组成特别纠察队。他们身着黄色土布军装，在外国人活动的公共场所进行纠察。有些外国人过去对中国人傲慢惯了，以为这些军人是“土包子”，满不在乎。但这些纠察队员个个彬彬有礼，他们用一口流利的英语对外国人违反中国政府法令的行为进行严厉的批评教育，对个别违法严重、不服从纠察的人员则予以拘留。这一下把外国人给镇住了。

直到晚年，聂荣臻在谈起这些事的时候，也总是哈哈大笑，称赞这些年轻人扬我国威。

北平社会秩序的迅速好转，为新中国的定都，提供了重要的社会保障条件。

.....

所有这一切，都让毛泽东对聂荣臻刮目相看，所以，尽管聂荣臻已身兼数职，毛泽东还是让他再兼北平市的市长和北平市军事管制委员会主任。

1949年10月1日，开国大典盛大举行。从这天开始，北平正式更名北京。

11月20日至22日，在中山公园的中山堂，北京市召开了第二届第一次各界人民代表大会。会上，聂荣臻被选为北京市市长，成为北京市第一任民选的市长。

★开国大典的总导演，首次阅兵的总指挥

新中国即将诞生，中共中央决定在开国大典这个神圣的日子里，举行隆重的阅兵仪式和群众集会，以示庆祝。中央军委指定聂荣臻为开国大典的阅兵总指挥。

1949年9月中旬，就在聂荣臻被任命为北平市市长后的几天，他又被各界公推为中

华人民共和国成立庆祝大会筹备委员会主任。

阅兵指挥机构成立后，朱德总司令亲自兼任阅兵总司令、聂荣臻担任阅兵总指挥。其下设立阅兵指挥所，由阅兵副总指挥杨成武兼任指挥所主任。

《阅兵典礼方案》很快拟出，并经毛泽东、朱德、周恩来等中央领导审定通过。

毛泽东专门找聂荣臻谈话，他意味深长地对聂荣臻说：“我们历来主张慎重初战，这次阅兵也是初战，开国第一次嘛，一定要搞好。”

聂荣臻当即表态：“请主席放心！我们一定把这次阅兵组织好！”

主席重托，聂荣臻深感责任重大。因此，对阅兵的筹备和组织，事无巨细，他都非常认真，不敢有丝毫的马虎。每项工作，他都做了周密的布置。

聂荣臻从华北军区部队抽调了步兵、骑兵、坦克兵、炮兵各一个师参加阅兵，还抽调了空军飞机、海空军部队代表，以及民兵参加阅兵。

在一个多月的时间里，聂荣臻多次主持会议，检查落实有关开国大典及阅兵的各方面的准备情况。他要求参加阅兵的部队要抓紧时间，严格训练，高标准、高水平地完成任务。

聂荣臻想得很细，对各阅兵方队如何组成，装甲车、坦克、汽车如何同步行进，车辆万一出现故障时如何补救，飞机何时飞越天安门广场，晚上如何放焰火等，都做了周到细致的安排。

在一次阅兵联席会上，聂荣臻问负责炮兵方队、骑兵方队及战车方队的调度李健：“骡马拉炮，那么多匹马，如果拉屎怎么办？装甲车在天安门前熄火怎么办？在检阅时马失前蹄怎么办？”

一连几个问题，问得李健一时答不上话来。

李健回到部队，立即组织战士们召开诸葛亮会，商量解决的办法。

聂荣臻亲自到部队，主持了一次座谈会。战士们想出了很多办法，采取了各种有效的预防措施。

受阅骑兵方队的1978匹战马，如果乱蹿起来，后果将是不堪设想的，聂荣臻也专门做了布置，采取了必要的措施。

阅兵准备工作顺利进行，眼看着开国大典的日子一天天临近，聂荣臻还是很着急。为了调动大家的积极性，保证阅兵圆满成功，他不时地鼓励参加阅兵的官兵。他说：“我们这支部队踏过雪山，走过草地，从金沙江到黑龙江，从长白山到南海边，英勇作战，奋勇杀敌，用鲜血和生命换来了今天的胜利。在这次阅兵中，我们一定要展示出这种精神风貌。”

聂荣臻还就开国大典时的防空问题做了重点布置。这也是他最为关注的一件事。

在解放战争即将取得全面胜利的时候，国民党空军的空袭也日益频繁起来。人民群众经常处于被空袭的危险和惊扰之中。针对这一情况，中央军委早在1948年8月9日，就提出了对城市要地实行“积极防空”的方针。1949年4月聂荣臻兼任平津卫戍区防空司令员后，对防空工作一直抓得很紧。他清楚地记得，北平南苑机场被东北野战军第三纵队第七师占领后，国民党空军于1949年5月4日从青岛出动6架B-24型轰炸机飞到南苑上空，扔下了30枚炸弹，毁伤飞机4架，烧毁房屋196间，死伤24人。经历了这一惨痛教训，8月15日，军委航空局根据中央军委的指示，在南苑机场组建了一支具有作战能力的飞行中队，担负保卫北平的防空任务。开国大典的时间定在10月1日下午3时，也是出于防空袭的需要。聂荣臻向参加大典的部队的全体人员发出了一道命令，如遇空袭，要原地不动，天上下刀子也不能动，保持原队形。游行群众也事先被告知，遇有空袭不要乱跑，听指挥。

到9月30日，开国大典的各项准备工作全部就绪，可谓是“万事俱备，只等检阅”了。但是，聂荣臻还是一夜未眠，他一次又一次地检查准备情况，事无巨细地叮嘱注意事项，确保万无一失。

然而，就在这时，天安门广场试验升旗时出现了故障。

按照设计，22.5米高的银白色铁管旗杆耸立在天安门广场中央，并固定在直径为3米的钢筋混凝土基座上。只要在天安门城楼上按动按钮，电流就会通过地下电缆传到旗杆的电动装置上，把五星红旗升起来。

试验时，自动机械设施出了故障，国旗升到了旗杆中间就停止了。排除故障再试，又出了新毛病——马达停不下来，绳子一个劲地往上走，把国旗缠成了一团，绞到旗杆顶里面。在场的人怎能不焦急万分？北京市公安局的消防云梯被急急地调了过来。三节木制摇梯摇上去，却差了几米够不到顶。在广场上负责的北京市建设局副局长赵鹏飞赶忙找来了一名熟练的棚彩工。小伙子纵身一跃，“噌噌”地攀上旗杆顶，把塞住的国旗取了下来。

经过连夜抢修，凌晨4点，终于将国旗升降设施修好了。为了保证开国大典时国旗能顺利升起，聂荣臻指示，一方面采用双电源供电，同时，让护旗战士用绳子系上另一面国旗，隐蔽起来。一旦装置失灵，随时准备改用人工升旗，确保万无一失。

1949年10月1日，中华人民共和国开国大典在北京隆重举行。下午3时，毛泽东和其他领导人准时出现在整修一新的天安门城楼上。早已聚集在天安门广场的工人、农民、师生、市民、机关工作人员及解放军指战员，顿时沸腾起来。在无数面翻卷的红旗和标语汇成的红色海洋中，人们怀着无比激动和喜悦的心情不停地欢呼、雀跃……

这时，在金水桥边一座临时搭起作为阅兵指挥台的高台上，阅兵总指挥聂荣臻用麦