

上海纺织工业

一百五十年

(1861~2010年大事记)

清朝末期（1861~1911年）

中华民国时期（1912~1949年9月）

中华人民共和国时期（1949年10月~）

20世纪50年代（1950~1959年）

20世纪60年代（1960~1969年）

20世纪70年代（1970~1979年）

20世纪80年代（1980~1989年）

20世纪90年代（1990~1999年）

21世纪10年代（2000~2010年）

中国纺织出版社

上海纺织工业

一百五十年

(1861~2010年大事记)

《上海市志·纺织业卷》编纂室 编

汪时维 / 主编

 中国纺织出版社

图书在版编目(CIP)数据

上海纺织工业一百五十年：1861~2010年大事记 /《上海市志·纺织业卷》编纂室编；汪时维主编。—北京：中国纺织出版社，2014.4

ISBN 978-7-5180-0414-0

I . ①上… II . ①上… ②汪… III . ①纺织工业—工业史—上海市 IV . ① F426.81

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第011037号

策划编辑：秦丹红 责任编辑：王文仙 责任校对：余静雯

责任设计：何 建 责任印制：何 艳

中国纺织出版社出版发行

地址：北京市朝阳区百子湾东里A407号楼 邮政编码：100124

销售电话：010—87155894 传真：010—87155801

http://www.c-textilep.com

E-mail：faxing@c-textilep.com

官方微博http://weibo.com/2119887771

三河市宏盛印务有限公司印刷 各地新华书店经销

2014年4月第1版第1次印刷

开本：710×1000 1/16 印张：16

字数：233千字 定价：58.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换

《上海市志·纺织业卷》编纂委员会

主任：席时平

副主任：朱勇 吴建平

秘书长：汪时维

委员：（按姓氏笔画排序）

马平春 王水官 王兴德 王树珍 王国铭 王卫民 王宝华 尹国华
刘平 刘寅峰 刘红国 刘瑞琪 朱贤仁 安秀清 成建国 吴光玉
吴仁俊 吴浩庸 沈耀庆 沈志跃 李耀生 李裕杰 张文卿 陈努加
陈振卿 陆龙生 邵峰 苏异钢 谷平 肖卫国 周成建 郑伯华
金建华 卓恺平 范娟芬 封亚培 胡申伟 钟伟明 赵长征 夏斯成
徐耀中 徐伟民 奚文源 浦雅玲 黄勤 黄毓麟 程颖 童祖恩
蒋昌宁 董服龙 潘玉明 潘耀进 薛伟成 戴自毅 瞿智鸣

编写出版说明

一、本书记载1861~2010年上海纺织工业发展的重大事项，以纺织制造业为主体，以生产力发展为主线。

二、本书以编年体为主，采用公元纪年，以年、月、日为序记事。凡新中国成立之前的年份，在公元纪年之后，在括号内注明其清代年号或民国纪年。无确切日期的重大事项，依据资料来源，注明其年、月，以“是年”、“是月”或“春”、“夏”、“秋”、“冬”等记之。

对于持续数日的事件，以纪事本末体的方式予以集中记述，以免条目过于烦琐。

三、本书选择与记述的具体对象和内容。

1.重要事项

- (1) 行业中重要企业的建立、发展和重大变革。
- (2) 行业中重大项目的开工、竣工、获奖，包括老厂改造、设备引进、产品开发和科技进步等。

- (3) 行业中具有领先意义的、突破性的、有示范作用的管理体制改革、经营机制改革、资产兼并重组、企业破产销号等，凡是“第一”的重要事件都予以记载。
- (4) 政府出台的对上海纺织发展具有重大影响的政策、方针、措施等。
- (5) 党和国家领导人对上海纺织产业发展的重要指示和批示等。
- (6) 在行业中具有重大影响的事故。
- (7) 报刊媒体发表的、在行业中具有影响的事项。
- (8) 在社会上具有影响力的事情。

2. 重要活动

- (1) 国际纺织组织在上海举行的会议和重要活动。
- (2) 中国纺织工业联合会（原中国纺织工业部）等在上海组织的重要活动和会议，如国际纺织机械展、全国纺织产品展销会等。
- (3) 上海市政府组织的上海服装周、上海时装节等重大活动。
- (4) 行业（华东纺织管理局、上海市纺织工业局、上海纺织控股集团公司等）组织的、具有重大社会反响的精品展、展销会等活动。
- (5) 上海纺织界著名人物的重大活动等。

3. 领导视察、考察、调研和重要外事活动

- (1) 省（市）部级副职以上等领导干部对纺织企业的视察。连续多次进行的考察、调研，则予以选择性地记载，或作相对集中的记述。
- (2) 国外来宾一般记述国家副总理以上的政府领导人。
- (3) 陪同人员只记述考察单位的局级正职负责人。

4. 人事任免主要记载市委、市府任免的正局级以上领导干部。

5. 会议主要记载华东纺织管理局、上海市纺织工业局、上海纺织控股集团公司等与行业发展关系密切的年度会议、董事会及重要专业会议。

四、本书中出现的人物有名、有字、有号者，只署其正名，不记其字、号。凡有职务、职称者均予以注明。为简略文字，凡本市领导，以市委书记、市长、副市长等简称，省去“上海市”等字眼。

五、本书记载的机关、团体、企业的名称，在书中第一次出现时用全称，而后出现时用习惯使用的简称。如上海市纺织工业局简称市纺织局，上海纺织控股（集团）公司简称纺织控股公司。

六、本书涉及的上海旧路名一般予以照录，有条件的在括号内注以当今路名。

七、本书所有事项均有出处，资料主要来自以下八个方面。

- 1.上海通志、上海各区县地方志等综合性志书资料；上海纺织工业志、上海郊县工业志、上海外贸志、上海商检志、上海丝绸志、上海毛麻志等专业志书。中国纺织工业年鉴、中国纺织工业发展报告，上海工业年鉴、上海科技年鉴、上海统计年鉴、上海纺织年鉴等年鉴。
- 2.《申报》、《解放日报》、《中国纺织报》、《档案春秋》、《上海滩》、《上海纺织》等报刊。
- 3.反映上海历史的《现代上海大事记》、《当代上海历史图志》等出版物。
- 4.反映上海纺织产业情况的相关出版物。
- 5.华东纺织管理局、上海市纺织工业局、上海纺织控股（集团）公司及其原二级公司的文书档案和由纺织控股集团劳动力分公司组织基层企业收集的纺织企业厂史材料。
- 6.上海纺织协会、上海纺织工会及部分非公企业提供的资料。
- 7.百度网、上海通网、中国第一纺织网等网络上的纺织产业资料。
- 8.重要当事人提供的口碑资料等。

目 录

纺织，上海的母亲工业

——上海纺织工业一百五十年回眸（代序） 席时平 / 1

上海纺织工业大事记（1861~2010年） / 21

清朝末期（1861~1911年） / 22

中华民国时期（1912~1949年9月） / 31

中华人民共和国时期（1949年10月~） / 69

20世纪50年代（1950~1959年） / 72

20世纪60年代（1960~1969年） / 95

20世纪70年代（1970~1979年） / 108

20世纪80年代（1980~1989年） / 123

20世纪90年代（1990~1999年） / 151

21世纪10年代（2000~2010年） / 194

后记 / 246

纺织，上海的母亲工业

——上海纺织工业一百五十年回眸

(代序)

席时平

上海，中国最大的经济都市，亦为最重要的工业城邑。其北界长江，东濒东海，宛若明珠，熠熠生辉于西太平洋海岸。

回首历史，本埠工业生产勃然而起，迄今已逾一个半世纪。

当今沪上工业门类众多，品种齐全，四顾华夏，固无出其右者。然追根溯源，若论随开埠而兴且绵延至今者，唯纺织工业也。

上海纺织树民族工业之大旗，开吾国工业文明之先河，当之无愧矣。

一

上海纺织业源远流长。

宋元以后，直至明清，在上海地区，棉纺织业和航运业一起，逐渐形成两根主要的经济支柱。以棉纺织生产、贸易为中心的市镇也不断形成。

元元贞年间，乌泥泾人黄道婆从海南带回捍、弹、纺、织之具，改革纺

织工具和技术，教习乡亲“错纱配色，综线挈花”，织成美观实用的番布，推动了棉花生产和纺织手工业的发展，促进了江南经济。1957年3月，我国杰出的纺织家黄道婆的墓园在上海县曹行乡修建完成。

明中叶起，棉花种植从乌泥泾一带向东、东北及东南高亢地带发展。明后期，农业生产形成了东棉西稻的格局。东部、东北部的上海、嘉定、崇明等县棉田占耕地一半以上。明中后期，棉纺织成为农家最重要的家庭手工业，并出现了先进的纺纱工具三锭纺车。万历年间，上海县30万城乡人口中有20万人从事手工棉纺织生产，整个上海地区年产棉布3000万~3500万匹。品种以原棉品种、质地分，有紫花布、白棉布、黄纱布；以棉纱粗细、织物紧疏分，有细布、粗布；以棉纱上浆方式分，有浆纱布、刷纱布；以布幅宽窄、长短分，有稀布、大布、小布；以是否经后整理加工分，有色纱布、印染布、踏踹布、白坯布；以纱的成分分，有纯棉布、混织布；以产地分，有七宝尖、龙华稀等。国内销售，北至九边、山陕、京师，南到江西、湖广、贵州、云南、福建、广东，以秦晋京边诸路为最大市场，稀布和标布销量最大。高峰年间，年输出棉布2500万~3000万匹，年贸易额白银500万~600万两。

清前期，除粮食生产外，植棉与手工棉纺织成为社会经济中最重要的支柱产业。棉田占耕地51%，年产皮棉约8000万斤。朱泾、吕巷、七宝、黄渡等地成为家庭手工棉纺织品的集中产地。清中叶，上海地区年产棉布4500万~5000万匹，大量销往东北、山东等地，紫花布等经广州口岸输出西方各国。高峰年间，每年向国内外市场输出棉布3500万~4000万匹，年贸易额白银700万~800万两。清前期发展染踹坊和染踹加工技术，生产印染布、踏光布。染踹坊主要集中于松江府城及朱泾、枫泾等地。松江府城染坊已能染红、绿、蓝、褐、黄、黑、紫7大类近40种颜色。清中叶，染踹业向东转移，集中于嘉定南翔及上海县城镇，有蓝坊、红坊、漂坊、杂色坊。

明清时期，上海地区的手工棉纺织业就十分兴盛，成为全国最大的棉纺织业中心，享有“衣被天下”的美誉。上海地区的棉布不但行銷全国，而且和陶瓷、茶叶、丝绸一起，成为中国出口的主要产品。这里生产的三棱布，幅宽三尺余，紧细若绸，连明朝的皇帝也用它制作内衣。棉布的品种，明代盛行标布，清代则畅销中机。18世纪以后，上海的棉布还大量转销欧美，外国人称之为“南京布”。19世纪初，英国每年输入的南京布多则80万匹，少则也有20万匹；运往美国的每年超过300万匹。棉布生产的发展促进了专业分

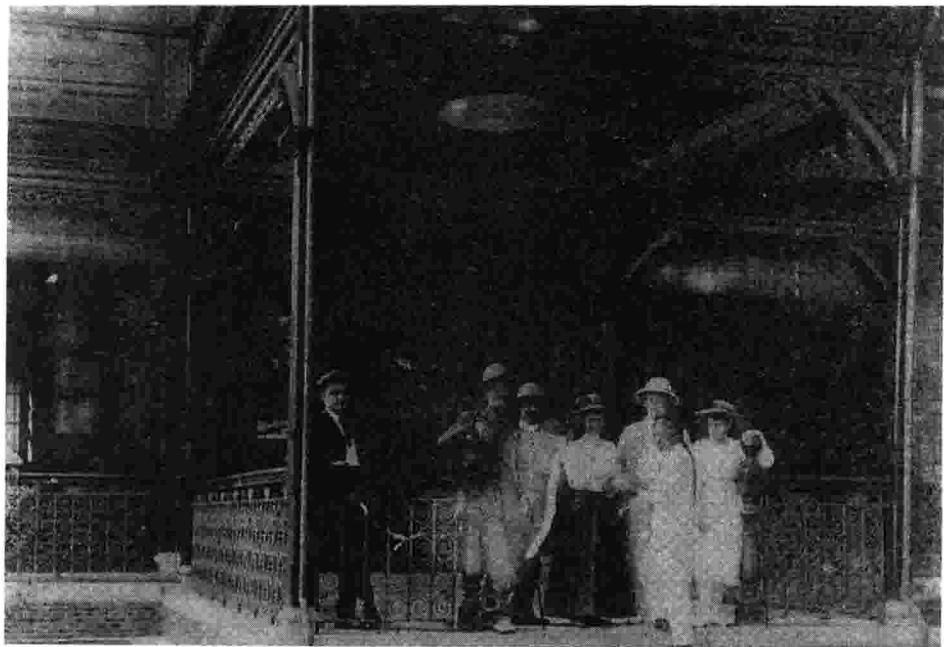
工。首先是纺与织的分离，出现了纺纱专业户；其次，轧花业成为一个独立的手工业部门。与此同时，纺织品加工也开始形成。明万历以后，有人取松江西郊所生产的尤墩布制作暑袜，被称为“尤墩暑袜”。上海、周浦则出现了生产手巾的手工业，名曰“高丽手巾”，远销辽东。专业的染坊以及专门加工外销棉布的踹布坊也相继出现。此外，纺织工具也开始有人专业生产而成为商品。七宝镇东街长约三百步，居民多制纺车出售，故名“纺车街”。另外还有“金泽锭子谢家车”等。

二

18世纪，英国创造了飞梭织造和罗拉纺纱，从而奠定了现代机器纺纱织布的基础。蒸汽机的发明使纺织工业的机械化、动力化更臻于完善，进一步促进了动力机器纺织工业的发展。欧美资本主义国家机器棉纺织工业的发展，改变了中国和欧美之间棉布贸易的流向。原来是中国棉布的买主，反过来成了向中国输出机制纱布的货主。特别是英国，输至中国的棉纱、棉布发展很快，1829年（清道光九年），英国输华的平织棉布为91万码，棉纱为50万磅；到了1842年（清道光二十二年），输华平织棉布达1935.8万码，棉纱达448.5万磅，分别激增20倍和8倍。动力机器纺纱织布，效率大大提高，成本降低，在输入中国时税额负担又低，因而沉重地打击了中国的民族经济，使原本兴盛的上海城乡手工棉纺织业日趋衰落。

1861年（清咸丰十一年），英商怡和洋行在沪开设的纺丝局建成开工。当时其拥有缫丝机100部，为外商在华开设的第一家动力机器缫丝厂。1881年（清光绪七年），丝商黄佐卿在苏州河北岸创建上海第一家华商缫丝厂——公和永缫丝厂，有缫丝机100部，次年开工。但当时的缫丝厂主要是加工厂丝，供应出口，对纺织工业的发展影响不大。

1878年（清光绪四年），前四川候补道彭汝琮上书北洋通商大臣、直隶总督李鸿章和南洋通商大臣、两江总督沈葆桢，请求批准他设立上海机器织布局，并提出了设厂计划。李鸿章当即批准，并派郑官应和彭共同操办建厂事宜。李鸿章还为织布局奏请了专利和减税两项特权：一是规定“10年以内只准华商附股搭办，不准另行设局”；二是规定将来产品在上海就地销售免税，运销内地也要在上海新关完税，概免沿途税厘。直到1889年（清光绪十五年），坐落在杨树浦黄浦江边、占地三百余亩的上海机器织布局才得以



英商早期纺织厂

建成开工。织布局开工后，营业兴隆，仅织布部分的利润“月可一万二千（两）”。纺纱部分还要多。然1893年（清光绪十九年）九月初十，因清花间起火，延烧全厂，投产不到4年的上海机器织布局“全厂房屋货物用具等，靡有孑遗”，全部损失不下70余万银两。上海机器织布局被焚后，同年11月，李鸿章鉴于机器纺织仍是“开拓利源，渐敌洋产”的有效办法，又命天津海关道盛宣怀会同上海海关道聂缉楨负责筹集款项，官督商办，恢复织布局。1894年（清光绪二十年）8月，新建的拥有棉纺锭64556枚、织布机750台的华盛纺织总厂即部分开工投产。

上海机器织布局开工投产以后，尽管有“十年以内……不准另行设局”的规定，但是在巨大的利益驱动下，仍有不少权贵创办的纺织厂纷纷建立起来。1891年（清光绪十七年），上海道台龚照瑗创办的华新纺织新局开业。1894~1895年（清光绪二十年、二十一年）先后开了裕源、裕晋和大纯3家纱厂。至此，上海共有民族纺织厂5家，拥有棉纺锭约13.4万枚，织布机800台。棉纺织业的迅速发展，带动了后道各个加工工业，包括印染、针织、毛巾被单、制线织带以及毛纺织印染和丝织业的发展。

1896年（清光绪二十二年），上海创建云章袜衫厂（后易名景纶衫袜纺织厂），采用从英、德引进的机器生产大小网眼汗衫。上海近代毛纺织工业始建于1908年（清光绪三十四年），是郑孝胥创办的日辉织呢商局，但第二年即因市况萧条而告停业。1912年（民国元年），上海建立了启明染织厂，开创了中国丝光、染色工艺之先河。同年，由沈九成等三人创办的上海三友实业社开业，最早生产熟纱毛巾和独幅被单。1913年（民国2年），上海建成了第一家电机袜厂——锦兴袜厂。上海的机器缫丝业建立较早，第一家动力机器织绸厂，则是1915年（民国4年）建立的肇新绸厂。1921年（民国10年）聂云台、荣宗敬等人创建中国铁工厂，专制纺织机械。次年，大隆机器厂仿照日本丰田式产品，试制出织布机。

1895年（清光绪二十一年）马关条约签订后，列强获得在中国通商口岸设厂的特权，外资纷纷进入上海纺织业。1896~1897年（清光绪二十二、二十三年），美商鸿源纱厂和德商瑞记纱厂，英商老公茂、怡和纱厂相继在上海开工。1902~1912年（清光绪二十八年至民国元年）间，日商也先后在上海开设上海纺织、内外棉和日信3家纺织厂。到第一次世界大战前夕，外商在上海共拥有棉纺锭33.9万枚，织布机1986台，占上海棉纺锭总数的70.50%。英商最多，日商次之。

中十中裕十溫實廠創為拆有不廠基澳弟為公商宗房局廠樹三民
新二華記有是有見辦我除廠日全地門九申司中敬屋全浦月興
九年民念八影不其之國惟屋遷部建路廠新收國民志部構三上二
廠六圓 賽得恩連紗首三即往機幕自今紗買營向由機洋新海十
歲月二 以二特設廠先新湧舊品新置在廠改善業美榮器布紗揚年



三新纱厂（上海机器织布局旧址）

1914~1918年第一次世界大战期间，外国输入中国的棉纺织品锐减，因而纱、布价格猛涨，再加上反帝爱国运动的影响，上海的民族纺织工业得到了空前的发展，众多实力雄厚、作为民族工业代表的企业在此期间开办或得到发展，其中包括荣宗敬、荣德生的申新纺织厂，郭乐、郭顺的永安纺织厂等。同时日本的内外棉、丰田纺织、钟渊纺织、东洋纺织、伊藤忠商事等大公司也先后在上海设立了内外棉、丰田、大康、东华等纺织厂近20家，还兼并了美商等创办的纺织厂，在上海的外资纺织工业中形成了优势。据1922年（民国11年）统计，当时上海的棉纺锭已达175万枚，其中民族资本的棉纺锭为77万枚、日资72万枚、英资26万枚。

1930年（民国19年），上海纺织工业的主体部分——棉纺织业达到了228万锭的规模，并且形成了配套行业比较齐全的一个系统，纺织工业成为上海规模最大、经济实力最强的一个产业部门，也是全国最大的纺织工业基地。但是，在上海的棉纺织厂中，日本几家大公司所设的棉纺厂拥有棉纺锭115万枚，占上海全部棉纺锭的一半以上。

1931~1945年，上海纺织工业历尽坎坷磨难。日本帝国主义发动“九一八”事变侵占东北三省之后，中国民族资本纺织业失去了一个重要市场。一·二八的炮火，又使上海纺织工业受到了很大破坏。1933年（民国22年），日本侵略势力侵入华北大片土地。他们一方面在天津、青岛等地新建纺织厂或吞并中国的纺织厂；另一方面又采取跌价倾销垄断棉花等手段，企图挤垮中国民族纺织工业。上海的民族纺织工业深受其害，许多企业出现亏损，大批企业被迫停工或减少开工班次。仅申新系统各厂就有4家厂停产。1937年（民国26年）“八一三”事变，日军大举进攻上海，处于战区的20多家民营纺织厂受到严重破坏，损失棉纺锭、织布机占民族资本棉纺织设备总数的25%和35%。少数地处租界的纺织厂，虽曾在短期内出现畸形繁荣，但是好景不长。1941年（民国30年）太平洋战争爆发，日军进占租界，工厂棉花来源断绝，交通阻隔，纺织品销路锐减。两年后，日伪又对纱布实行强制收购，上海的纺织工业陷入困境。

1945年（民国34年）抗日战争胜利。国民政府接管了所有日资纺织企业。在上海就有日资棉纺织厂18家以及毛纺织、印染等工厂18家。这些工厂由同年12月组建的中国纺织建设公司统一管理，隶属于国民政府经济部。总公司设在上海，并先后在天津、青岛、沈阳等地设立了分公司，这是官僚资本控制的中国最大的一家工业企业。至此，上海的纺织工业就其资本的构成

划分形成了三个系统：官僚资本的纺织企业，即中国纺织建设公司所属各厂；民族资本的纺织企业，其中也有一些资本雄厚、实力强大的企业集团，如荣氏的申新、郭氏的永安、刘靖基的安达、刘鸿生的章华和蔡声白的美亚等公司；外国资本主要是英商的纺织企业，所占比重极小。抗战胜利初期，由于原棉缺乏，电力不足，资金短缺，纺织企业的开工率一般只有50%左右。1946年（民国35年）下半年开始，国民党政府在“美援”的支持下，大量进口廉价美棉，上海的纺织工业曾出现过短暂的“繁荣”。但是，随着国民党统治区经济的崩溃，上海纺织工业再度陷入困境。

从1889年（清光绪十五年）上海建成中国第一家动力机器棉纺织厂，到1949年5月上海解放，上海的近代纺织工业从无到有，发展壮大。1949年上海解放时，上海纺织工业共有企业4552家，作为纺织工业主体的棉纺锭已达243.54万枚。对比发达的资本主义国家，中国的动力机器纺织工业的创立要晚100年左右，而且发展速度也是缓慢的。但是，一个城市在60年的时间里，形成这样大的规模，在国内绝无仅有，在世界上也属罕见。

三

1949年5月，上海解放。10月，中华人民共和国成立。

1949~1952年年底，上海要完成国民经济恢复时期的历史任务，实现旧上海向新上海的转变。其间，政府采取一系列富有创造性的、行之有效的治理措施，使上海面貌大变。1949年5月29日，上海市军事管制委员会接管中国纺织建设公司（简称“中纺公司”）及其在上海的所属各厂：棉纺织厂18家（有棉纺锭90.01万枚，织布机17535台），毛纺织厂5家，印染厂6家，绢纺厂1家，针织、机械、线带等厂5家，把官僚资本所有的纺织企业变为国家所有的纺织企业。由于事先做了充分的准备，接管工作进行得比较顺利。上海解放3天后，中纺公司所属企业就大部分恢复了生产。上海解放时，民族资本纺织业拥有棉纺锭139万枚，占全国总锭数的27%，占上海总锭数的60%。解放初期，政府需要帮助民族资本纺织企业克服原料匮乏、资金枯竭、销售呆滞、开工不足、亏损严重等困难，通过紧急调配原料，组织收购成品，以及调整公私、劳资和产销关系，使之逐步恢复元气，正常生产。到1950年12月，上海民族资本纺织企业的棉纱月产量达到1.15万吨，为年初1月产量的208.9%，并创造了抗战胜利以来民族资本纺织企业棉纱月产量的最高纪录。

上海纺织工业一百五十年
• (1861~2010年大事记)

民族资本纺织企业的迅速改观，使很多资本家消除了顾虑，增强了信心，因而通过各种渠道，从国外或港澳地区调回了物资和资金。据统计，上海22家民族资本纺织企业，在这段时间里，共调回港币148万元、美金9万元、英镑3.8万镑、棉花近1100万磅，还有其他各种物资。1950年起，按照“组织起来，发展生产”的精神，结合组织生产自救，贯彻自愿原则，着手组织手工纺织业的生产合作社。头三年，主要是重点试办，积累经验，至1952年年底，共组织生产合作社21个，职工2442人。

1953~1957年第一个五年计划时期，上海纺织工业开始了有计划的经济建设，对民族资本纺织业实行社会主义改造，基本完成对生产资料私有制的变革。1954年9月，国家颁布关于棉花计划收购和实行棉布统购统销的法令。这样，国家通过掌握供和销这两头，使民族资本纺织企业日益依附于社会主义经济。纺织工业主管部门坚持做到任务分配合理，核定工缴合理和利润分配合理，既促进了生产的发展，也使得资本家有利可图。据1955年调查，上海全市私营纺织企业分配给资本家的红利达1592.8万元。1953年6月，上海市成立了手工业生产合作社联合社筹备委员会，纺织业分别设立针织和棉织两个联社的筹备处，以加强对手工业合作化的领导。同时，建立了手工业供销业务机构，负责对个体手工业纺织户的原料——棉纱核配和成品收购。到1956年年底，上海已有针棉织手工业劳动者17334人参加了各种组织形式的合作社，占应参加总人数1.8万人的96.3%。1966年，结束对民族资本家支付定息，集体企业也按行业统一归口管理。

没收官僚资本企业、对民族资本企业实行社会主义改造、引导手工纺织业走上合作化道路，其间总共用了不到7年时间，基本上完成了这一历史任务。

1958~1965年，上海工业重点放在建设钢铁、机械等重工业上。1960年8月，上海纺织为支援仪表电子和精密机械工业，申新二厂、永安三厂、鼎信（鼎新和崇信）、恒大、恒通5家棉纺织厂厂房，连同职工12204人转业划归上海仪表电子和精密机械行业，分别改建为上海无线电一、二、三、六厂和微型电机厂、微型轴承厂。同时，上海纺织着手发展化学纤维行业。1958年3月，上海合成纤维实验工厂开始筹建。翌年10月建成投产，抽出国内第一根腈纶丝、锦纶丝，并先后试纺出锦纶66、涤纶长丝、醋酸纤维和锦纶1010综丝。1961年9月，中国第一家自行设计、制造、安装的采用浸压粉联合机工艺的粘胶纤维厂——安达第一棉纺织厂化纤分厂（后为上海第十二化学纤维

厂）建成投产，年产3400吨。以后，上海第二十三、第三十二棉纺织厂转产化学纤维，分别改为上海第十一、第五化学纤维厂。1960年5月，因处于三年困难时期，煤炭供应不足，发电量减少，上海纺织一批工厂被迫停工。自1963年起，上海产业结构调整的效果开始显现，纺织工业有了恢复性增长。

1966~1976年，“文化大革命”期间。上海纺织的所谓“革命”、“造反”在全国造成恶劣影响。王洪文等“造反派”在1966年11月制造“安亭事件”，致使沪宁铁路运输中断30多小时。1967年1月“造反派”又发起“一月夺权”，成立了各级革命委员会。上海纺织的经济建设在“文化大革命”中虽受不利影响，但仍有增长。20世纪70年代初期开始，技术改造的重点转移到品种开发上。当时具有滑、挺、爽等特点而深受群众喜爱的涤/棉印染布（的确良）从无到有，迅速增长，70年代，涤/棉印染布产量达到3亿多米。1976年协新毛纺织厂用特殊工艺成功制作了毛泽东主席逝世的寿衣面料。中长纤维仿毛织物和涤纶长丝的仿丝绸织物生产也在70年代期间得到了发展。原料结构上，由使用单一的天然纤维到天然纤维和化学纤维并举，产品面貌发生了极大的变化，促使上海纺织工业跃上了一个台阶。但是，由于“文化大革命”的动乱，使上海纺织工业的技术装备与世界先进水平的差距进一步拉大。

1976年10月，“文化大革命”结束。11月中旬，上海市纺织工业局党委派出第一批工作组，进驻上海第十七、第三十棉纺织厂等七个重点单位，后增至164个工作组，调整和整顿了各级领导班子。通过整顿，恢复了上海纺织企业经营管理制度，提高产量和质量，经济得到发展。是年，上棉三十三厂（原嘉丰棉纺织厂）被命名为上海市大庆式企业。1977年4月，该厂在全国工业学大庆会议上作经验交流发言。

四

1978年12月，中共十一届三中全会提出全党、全国工作重心转移到经济建设上来，上海纺织工业进入新的历史发展时期。

20世纪70年代末至80年代，上海纺织工业进行了从计划经济到市场经济转换的经济体制改革。

从扩大企业经营管理自主权入手，到1980年国家经委和财政部批准纺织局试行全行业的全额利润留成；从1984年上棉十七厂的“四配套”改革，到