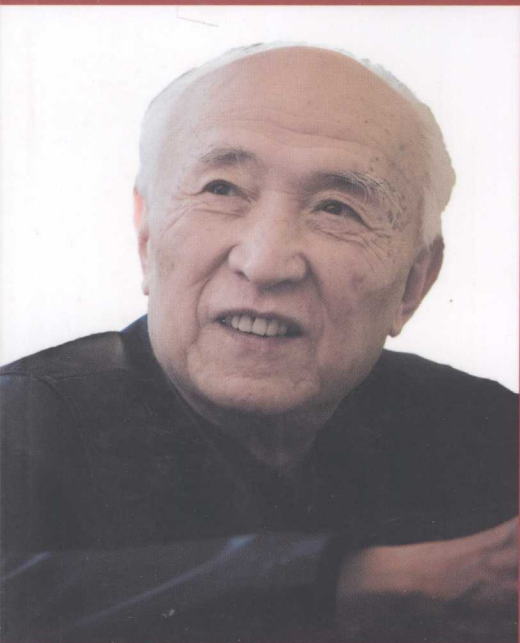




谈国有企业管理和改革

王大明 著

王大明
明

北京出版集团公司
北 京 出 版 社

C14037036

F279.241
170

谈国有企业管理 和改革

王大明 著

王大
明



北京出版集团公司
北京出版社



北航

C1725233

F279.241

170

图书在版编目 (CIP) 数据

谈国有企业管理和改革 / 王大明著. — 北京: 北京出版社, 2013. 10

ISBN 978 - 7 - 200 - 10064 - 8

I. ①谈… II. ①王… III. ①国有企业—企业管理—中国—文集 ②国有企业—企业改革—中国—文集 IV.

①F279.241 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 241801 号

谈国有企业管理和改革

TAN GUOYOU QIYE GUANLI HE GAIGE

王大明 著

*

北京出版集团公司 出版
北 京 出 版 社
(北京北三环中路6号)

邮政编码: 100120

网 址: [www. bph. com. cn](http://www.bph.com.cn)

北京出版集团公司总发行
新华书店经销
北京京华虎彩印刷有限公司印刷

*

787 毫米 × 1092 毫米 16 开本 27.5 印张 彩插 10 页 278 千字

2013 年 10 月第 1 版 2013 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 200 - 10064 - 8

定价: 55.00 元

质量监督电话: 010 - 58572393



1977 年，王大明出席全国工业学大庆工作会议期间赴大庆参观学习



20 世纪 80 年代，王大明（中）任北京市经济委员会主要负责人期间下工厂调研



1983 年，王大明（右二）参观北京市医药行业展览



1983年10月，王大明（前排右二）访问联邦德国，受到多特蒙德市市长的接见



1987年，时任中共北京市副书记的王大明（右四），在时任北京燕山石油化工公司党委书记吴仪（右三）的陪同下调研



1990年10月，
时任北京市第七届
政协副主席的王大
明（右三），赴广西
制药厂调研



1991年10月，
王大明（左二）赴兰
州有色金属厂调研



1992年，王大
明（左一）在首都钢
铁公司调研，首钢
党委书记、总经理
周冠五陪同

1992年春，王大明（后排左五）在北京光学仪器厂调研。照片中有些同志后来成为北京市工业系统改革的骨干



1994年11月，王大明（右一）到北京照相机厂生产车间调研



王大明（左三）参加每年一度的首都企业家俱乐部联谊活动





王大明（左二）与每年一度的北京市经济界挚友联谊会老同志聚会。左一为北京市人大常委会原主任张建民，右一为建设部原副部长、总规划师储传亨



2000年6月，时任全国政协常委、社会和法制委员会副主任的王大明（右四）赴马鞍山钢铁厂调研

2002年6月，
王大明（右三）
访问罗马尼亚，
受到纳斯塔塞总
理接见



2002年6月，
王大明（左三）
访问雅典，与希
腊经济社会理事
会成员座谈

2002年7月，
时任全国政协常
委的王大明（右
二），赴甘肃张
掖石岗墩农业示
范园区调研



2007年春节，王
大明（前排左二）与
改革开放后北京市工
业口历任老领导、老
同志聚会并合影



2007年春节前，
王大明（左一）参观
中国电子进出口总
公司北京公司，金
小军总经理（右一）
陪同

2009年7月，王
大明（前排左五）会
见悉尼科技大学副校
长，并与参加中澳企
业文化建设合作座谈
会成员留影



总 序

段柄仁

王大明在北京解放前参加中共地下党，是中华人民共和国成立后逐步成长起来的党的领导干部，也是在他生活历程中，不时出彩，受到党内外干部群众关注的社会知名人士。他16岁参加革命工作，解放初曾任北京市的团区委书记、团市委宣传部的副部长，一度为北京市的青少年所熟悉。在社会深刻变革的改革开放初期，他担任北京市经济委员会副主任，在全国整顿企业工作中，针对企业在十年动乱中造成的种种问题，提出了领导班子应配几个“明白人”的意见，一度引起社会争议，直到邓小平同志给予充分肯定，“明白人”的风波才逐步平息。他担任中共北京市委宣传部部长时，提出了宣传思想工作也要“转轨变型”的意见，“转轨”就是从“以阶级斗争为纲”的轨道转到以经济建设为中心的轨道上来；“变型”就是从封闭的、单纯业务型的宣传单位，转为开放型、服务型的宣传单位。这又引起了一场争议，直到胡耀邦同志给予支持，反对者才偃旗息鼓。他在担任全国政协常委兼社会和法制委员会副主任时，提出要关注弱势群体的意见，并在全国政协会上大声呼吁“全社会都来关注弱势群体”，被一些人说成是“给社

会主义抹黑”，是讨人嫌的话，他回答“讨人嫌的话该说还得说”，直至他的意见得到时任国务院总理朱镕基同志的支持……现在这些争议已成历史，回过头来看，如果没有对现实生活的深刻了解，对发展趋势的科学判断，以及有创新思维、敢于言人之不敢言的精神，这些闪光的思想是不可能产生的。即使有所发现，也难以直抒胸臆，公开于大庭广众之中。

其实这些引发社会广泛关注的思想行为，并非王大明言行中独特开放的花朵。他的思想光彩，在其生活长河中，呈现的是不断孕育、连续发放的状态，在此基础上，不时有几个亮点爆发，引起社会瞩目。现在他把近70年工作旅程的思想成果收拢汇集起来，形成了四部文集。

《谈国有企业管理和改革》是王大明作为经济领域的领导干部，投入改革大潮后，关于经济体制改革和企业现代化管理的思考，其中不少文章至今仍有现实指导意义。早在1979年10月撰写的《拨乱反正，解放思想，团结一致向前看》，以学习叶剑英同志讲话为引子，涉及对毛泽东和毛泽东思想的评议、党内有没有“走资派”、怕右不怕“左”、反封建主义、什么是社会主义等重大认识问题，其思维的活跃、思想的敏锐、认识的超前，实在难能可贵。文集对体制改革，特别是国有企业在改革中的困难和问题多有触及。关于清除“左”的影响，“把思想认识从那些不合时宜的观念、做法和体制的束缚中解放出来，从对马克思主义错误的教条式的理解中解放出来，从主观主义形而上学的桎梏中解放出来”；企业的任务，不是“巩固无产阶级专政”，而是实现利润最大化，追求利润

不是修正主义；企业只有真正在市场上竞争才有生命力，因此产权必须明晰，责任必须落实到自然人，分配必须打破平均主义，用人必须用“明白人”，“不唯成分，不唯资格，不唯学历”，必须建立严格的管理制度，实行厂长负责制和民主管理，等等。此外，对企业党组织的作用、思想政治工作和建设企业文化等也有深入论述。特别是关于在经济领域不搞对资产阶级自由化斗争的论述，对深化经济体制改革、保证经济长期稳定发展，具有“及时雨”的作用。1991年8月，在王大明主持下，北京市政协组织了一次深入的调查研究，写成《关于北京市消费产品质量问题的调查报告》，朱镕基同志审阅后，在国务院会议上进行了点名表扬，以此为由头在全国推行了质量万里行活动。本集中还有两篇文章至今仍有现实针对性，一篇是《政治体制改革的关键是党政分开》，另一篇是《解决“民富”问题是当前的首要任务》。

《谈解放思想和转变观念》是王大明担任中共北京市委宣传部部长、中共中央宣传部副部长和在政协工作时期关于宣传思想工作论述的汇集。比较深入地论述了经济体制改革和思想政治工作的关系、要把改革引向深入必须进一步肃清“文化大革命”的影响、宣传工作也应像企业那样“转轨变型”、改革发展和稳定的关系、民主法制建设和经济体制改革的关系，以及开展城乡群众文化工作、探索创建文明单位、建设文明城市和加强城市反贫困力度、让人民都富起来等重大问题，对于解放思想、转变观念、深化经济体制改革、加强思想政治工作，起到了显著的推动作用。特别可贵的是在20世纪80年

代，他对民主、自由、人道主义、公民意识等概念的触及，虽然是初步的、不很准确和完善的，但作为宣传思想工作的领导者，不仅没有回避这些问题，而且常常以自己的切身体会，以学习的态度、探索的角度去论述，进一步推动了思想解放。1992年小平同志发表南方谈话后，他写了《想大局、顺民意》，对小平同志南方谈话的深远意义、抓住际遇把经济搞上去是全国人民的根本利益、要警惕右但主要是防“左”、“两手抓两手都要硬”等重要观点，作了深入浅出的阐发。1993年10月，他又在《当前经济形势》中，就抓住机遇把经济搞上去绝不动摇、抓住机遇要扎扎实实地解决在发展经济和改革开放前进中的诸多难题、保持政治上稳定和政府的廉洁、提高民族素质、加快法制建设、加强多党合作等问题作了深入讲解。这些都在当时思想政治领域产生了较大影响。

《谈统一战线和政协工作》是王大明从事政协工作15年的经验总汇。为什么把多党合作和政治协商作为我国的基本政治制度、怎样当好政协主席、如何提高参政议政水平、如何履行民主监督的职责？如何做好政协机关工作、推进政协工作队伍的建设？等等，对这些重大问题王大明都进行了深入思考，并在积极地探索解决上做了大量卓有成效的工作。本文集从学好理论、团结民主、履行职能、精神文明、以人为本等多方面、多角度对以上问题作了深入浅出的解析。民主监督是政协工作中的一大难题，他经过深入研究，提出了政协的民主监督不同于党内监督、行政监督、人大监督、舆论监督，它不具有法律约束力和纪律强制力，是不具有权力性质的“软监督”，

但“软”有“软”的优势，更易在宏观上发挥作用，更敢于客观公正地提出批评和建议，更能发挥人才荟萃的名人效应，只要贯彻“肝胆相照”的精神，讲究方式方法，锲而不舍，就会由软变硬，产生硬效果。这个见解从理论的分析 and 实践的指引上，大大推进了对民主监督这个难题的解决。新时期如何做好政协工作，他总结了六点基本经验，即定向、定位、主体、团结、机关、班子。具体地讲，就是政治上要紧紧地把握好大局；履行职能上要找准位置，把握好“度”，逐步推进规范化、制度化；明确政协的主体是委员，必须坚定地相信和依靠委员这个主体去发挥政协作用；把“团结民主”这个主题贯穿渗透到政协的全部工作和全部活动中；抓好政协的机关建设，抓好政协的领导班子建设。诸如此类的经验在本文集中几乎开卷即可见到。

《无悔的选择》是自传式的回忆录和一些对他采访及回忆文章的汇集，表现的是他70年的经历。其中对青春岁月毅然投身革命事业的回忆，展示了一个中共地下党员冒着生命危险、自觉投身革命事业的精神风貌。“像一粒种子，走到哪里就在哪里生根发芽并赤化哪一片”。对地下党的工作方式、组织系统和北京解放后从“地下”到“地上”的生动叙述，不仅有现实的教育意义、认识意义，而且有珍贵的史料价值。文集还对王大明近70年学习、工作和生活的每个节点，诸如投身革命参加中共地下党、迎接北平解放、从团市委到市委研究室工业组、“文化大革命”遭遇、工业战线磨炼、改革开放奋进、政协工作15年。以及邓小平的牌友，等等，作了或详或

略的描述，展现了其有声有色的经历。

这四部文集的不少真知灼见从何而来？多是从实践中来，是理论和实践相结合的产物。人们说，王大明的讲话很有鼓动性、吸引力、说服力。这种鼓动性、吸引性、说服力，并不是从天上掉下来的，而是从他的好学多思、关注大局、深入调查研究而来。好学多思是王大明的一個特点，也是他事业有成的原因之一。他好读书，不仅读马克思主义理论著作，而且注意学习工业企业管理等经济类和关于党史等政治、历史类的专业知识。他读书，除有计划的系统阅读外，多是为了解决实际问题而选读有关书籍。读书使他的思维具备了众多参照系，并带上了理论色彩。他善于向领导、同事、好友以及专家学者学习，特别喜欢新鲜知识、规律性认识和不同寻常的见解，常常在不同观点的比较中，肯定或修正自己的认识。他好与朋友讨论社会热点问题，从讨论中汲取智慧，充实提高自己。国家经委的老领导袁宝华同志曾说：“和大明同志共处，觉得他抓工作抓得实，深入基层，是个勤于思考的人。”不停地学，不停地问，不停地思索，使他的思想不断冒出火花，事业不断开拓出新的境界。关注大局是王大明事业有成的另一个原因，他出身工人家庭，参加革命后较长时间在基层工作，在企业“蹲点”，使他一遇问题就考虑到基层的需求，基层的接受条件，基层工人、农民和干部的反映。这使他的关注点始终没有离开广大人民群众，他为什么提出要关注弱势群体，根本原因就在这里。但他又不是只低头行进的人，他对大局的关注，对大趋势的研究，使他的思想长了翅膀，立足点更高，眼界更开阔，