

复旦管理学杰出贡献奖获奖者代表成果集

2011

# 中国管理研究 与实践

ZHONGGUO GUANLI YANJIU YU SHIJIAN

李树苗 薛澜 著

 复旦大学出版社

2011

# 中国管理研究 实践

ZHONGGUO GUANLI YANJIU YU SHIJIAN

复旦大学出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

中国管理研究与实践——复旦管理学杰出贡献奖获奖者代表成果集(2011)/  
李树苗,薛澜著. —上海:复旦大学出版社,2013.10  
ISBN 978-7-309-10040-2

I. 中… II. ①李…②薛… III. 管理学-中国-文集 IV. C93-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 212859 号

**中国管理研究与实践——复旦管理学杰出贡献奖获奖者代表成果集(2011)**

李树苗 薛 澜 著  
责任编辑/徐惠平 张咏梅

复旦大学出版社有限公司出版发行  
上海市国权路 579 号 邮编:200433  
网址:fupnet@ fudanpress. com http://www. fudanpress. com  
门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853  
外埠邮购:86-21-65109143  
江苏省句容市排印厂

开本 787×1092 1/16 印张 18.25 字数 411 千  
2013 年 10 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-309-10040-2/C · 271  
定价: 42.00 元

---

如有印装质量问题,请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。

版权所有 侵权必究

# 序 言 一

李岚清

最近 20 多年来,管理学在我国日益受到人们的重视,这和我国的改革开放、经济社会快速发展有关,也和我国步入社会主义市场经济有关。其实,新中国建立以来,在经济和社会领域内都存在大量的涉及管理学的问题。我长期在大型企业、对外经济贸易部门和从事经济方面的领导工作中也都深切感受到这一点。但是由于种种原因,管理学在相当长的时期内未能得到应有的重视。

管理学真正成为一门独立的科学,走进中国人的专业视野,全面进入中国的科学的研究和高等教育体系,也就是最近 20 多年的事情。改革开放以来,中国的经济发展突飞猛进,科学技术日新月异,经济发展和社会进步越来越离不开管理科学的支撑。社会管理、环境管理、公共管理、企业管理等等各个方面都对管理学提出了新的要求。经济社会领域改革的不断深入,在参与国际竞争中要取得持续的优势,这些都迫切需要进一步加强管理科学的研究,提高管理水平。可以说,需要管理学解决的问题越来越多,管理渗透到社会、经济生活的各个方面。当前中国管理科学正迸发出空前的生机和活力,同时也面临着空前的机遇和挑战。

管理学是一门应用性、实践性很强的学科,作为一门科学,它的一些理论和方法在世界范围内具有共性。但是管理要获得成功则必须植根于一个国家的社会组织和民族文化之中。要真正解决好中国的管理问题,要让中国人对世界范围内涉及自己的管理问题有话语权和平等的参与权,最终还是要依靠中国人自己。管理科学是一个国家软实力的重要组成部分,我们要不断地构建有中国特色的管理科学理论,要具备并不断提高解决各类实际管理问题的能力,要培养出大批有很高学养和丰富经验的管理者,要花大力气建设高质量的管理教育体系,最关键的是要有一支高水平的管理学队伍。

复旦管理学奖励基金会的宗旨在于奖励在中国管理学领域作出贡献的学者和实践工作者,推动管理学的理论和实践的结合,形成中国特色的管理科学体系,最终推动中国管理学的长远发展,促进中国管理学人才的成长,提高中国管理学的国际学术影响力。

复旦管理学杰出贡献奖到今天已经是第 5 个年头了,12 位在管理科学、工商管理和公共管理等领域有杰出贡献的学者获得了这一奖项。这次,基金会把历届获奖人的代表性成果收录成册、公开发行,一方面是希望促进管理学研究成果在全社会的共享;另一方面也希望能够激励更多的中国管理学工作者潜心研究、勇于实践,产生高水准的学术成果,推动中国的管理创新和发展。

衷心祝愿中国管理学的明天更加美好!

## 序 言 二

成思危

管理学是一门应用性、实践性很强的学科,既有科学的规律可循,又有艺术的运用之妙。改革开放以来,我国管理学扎根于中国特色社会主义的实践沃土,积极回答了改革开放对理论和实践提出的新课题,适应了我国经济建设的迫切需要,并在多学科相互融合中不断发展,初步形成了比较适合我国国情的管理学科体系。

从管理科学与工程方面来看,我国的总体研究水平取得了显著提高。在分析预测方法、不确定性决策理论、群体决策理论、供应链管理、管理复杂性研究等领域,还产生了一批在国际上有影响力优秀成果。从工商管理方面来看,改革开放实践为中国特色工商管理模式的形成提供了成长沃土,我国学者在股份制公司的组织与运作、公司治理制度的建立与评价、企业战略制定与实施、企业信息管理与电子商务、非公有制企业管理等众多领域进行了深入探索,在建立符合国情的现代企业制度、提高企业管理水平方面作出了重要贡献。在发挥市场资源配置方面的基础性作用的同时,也需要政府通过适当有效的宏观管理加以引导和调控,解决发展中产生的矛盾,维护有序的市场秩序,促进社会公平,保护生态环境,改善社会保障,实现可持续发展的和谐社会,公共管理研究为国家宏观政策制定提供了重要的理论支持。

为了推动我国管理学长远发展,促进我国管理学人才的成长,提高我国管理学在国际上的学术地位和影响力,复旦管理学奖励基金会自2006年起,开始奖励我国在管理学学术领域作出杰出贡献的工作者,倡导管理学理论符合中国国情,并密切与实践相结合。获奖人都是活跃在当今管理学学术领域的最优秀学者,获奖人的产生经过了学界的广泛推选,经过了严格的评议过程,始终坚持“创新性、学术性和实用性”的基本评判标准,具有较高的程序公正性和实质公正性。复旦管理学杰出贡献奖是完全由学术界独立完成推选的学术奖项,现在复旦管理学杰出贡献奖逐渐被更多的人了解,产生了一定知名度,在管理学界具有了越来越大的影响力,评选出的获奖人和他们的成果代表着目前我国管理学研究的先进水平。今后我们将持续帮助获奖人出版他们的研究成果,促进学术交流,推动理论繁荣。

“创立中国特色的管理理论、建立中国自己的管理学派”不是一朝一夕可以完成的任务。复旦管理学奖励基金会将通过对中国管理学界的长期支持,努力促成这项事业的成功。现在基金会还只是做了一点基础性的工作。我相信通过10年、20年的努力,通过一代又一代管理学者的辛勤工作,通过有选择地学习和吸收国外经验,有批判地继承中国传统的管理哲学和管理思想,一定能够达到这个目标。

# 目 录

## 一、李树茁学术代表成果汇集篇

李树茁 .....	3
中国改善女孩生存的社区实践——“巢湖改善女孩生活环境实验区”项目 .....	5
中国的女孩生存：历史、现状和展望 .....	16
中国的性别失衡与社会可持续发展——一个跨学科的研究范式与框架 .....	35
GENDER BIAS AND THE “MARRIAGE SQUEEZE” IN CHINA, SOUTH KOREA AND INDIA 1920 – 1990: effects of war, famine and fertility decline .....	53
GENDER DIFFERENCES IN CHILD SURVIVAL IN RURAL CHINA: A COUNTY STUDY .....	84
Floating Choices: A Generational Perspective on Intentions of Rural-Urban Migrants in China .....	109
Intergenerational support and subjective health of older people in rural China: A gender-based longitudinal study .....	134
Economics, cultural transmission, and the dynamics of the sex ratio at birth in China .....	146

## 二、薛澜学术代表成果汇集篇

薛 澜 .....	163
我国宏观管理与政策学科发展状况的回顾 .....	164

中国公共管理理论研究的重点领域和主题	183
制度惯性与政策扭曲：实践科学发展观面临的制度转轨挑战	197
中国思想库的社会职能——以政策过程为中心的改革之路	202
危机管理：转型期中国面临的挑战	220
Turning Danger (危) to Opportunities (机): Reconstructing China's National Emergency Management System After 2003	230
The prizes and pitfalls of progress	248
The evolution of China's IPR system and its impact on the patenting behaviours and strategies of multinationals in China	253

## 第二部分 研究方法与研究范式

本部分主要讨论了中国管理研究在方法论上的发展，包括对质性研究、定量研究、混合研究等方法的探讨，以及对研究范式的反思。

在方法论方面，本部分探讨了中国管理研究在方法论上的发展，包括对质性研究、定量研究、混合研究等方法的探讨，以及对研究范式的反思。

在研究范式方面，本部分探讨了中国管理研究在研究范式上的发展，包括对实证研究、批判研究、后批判研究等范式的探讨，以及对研究范式的反思。

在方法论方面，本部分探讨了中国管理研究在方法论上的发展，包括对质性研究、定量研究、混合研究等方法的探讨，以及对研究范式的反思。

在研究范式方面，本部分探讨了中国管理研究在研究范式上的发展，包括对实证研究、批判研究、后批判研究等范式的探讨，以及对研究范式的反思。

## 第三部分 研究结论与展望

本部分主要总结了中国管理研究在方法论和研究范式方面的研究成果，并提出了未来的研究方向和展望。

## 一、李树苗学术代表成果汇集篇

---

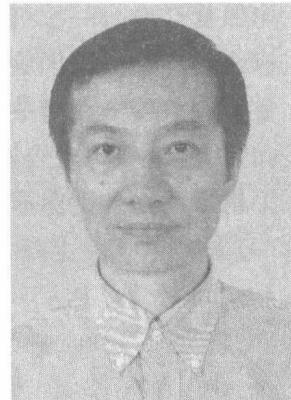


# 李树苗

李树苗，男，1963年9月出生。教育部长江学者特聘教授，西安交通大学教授，博士生导师。1991年获西安交通大学系统工程专业博士学位。现任西安交通大学公共政策与管理学院人口与发展研究所所长。兼任教育部社会科学委员会委员、国家人口和计划生育委员会专家委员会委员、国家关爱女孩行动办公室专家组副组长、中国人口学会常务理事。

李树苗教授在中国性别失衡的公共治理与政策创新领域贡献杰出。1990年代初期以来，他率先揭示了中国存在较为严重的女孩生存问题，对其产生原因、机制和后果进行了创新的学术研究和政策分析，设计了中国农村改善女孩生存的社会政策干预系统框架，建立了安徽“巢湖改善女孩生活环境实验区”，以“逐级实验、深化、推广”的方式在全国范围内实施，最终发展成为国家治理偏高出生性别比问题的公共政策和战略平台——国家“关爱女孩行动”。他在性别失衡治理中引入“公共治理”的理念和框架，提出性别失衡应由“综合治理”走向“公共治理”的观点，构建了性别失衡的公共治理模式，并在省级和县区层面开展大量政策创新和实践工作，成功推动了理论与实践的结合。近年来，他还对性别失衡与社会稳定和可持续发展进行了开拓性的前瞻研究。系列研究成果在国内和国际上均引起了较大的、积极的社会影响。

李树苗教授在城乡人口流动下的老年生活与社会支持、农民工的社会网络与社会融合等研究领域也取得了丰富成果。李树苗教授的研究以人口和社会系统工程为手段，以公共政策创新为导向，从社会公平和性别平等视角研究中国社会转型中弱势群体的保护与发展领域的重大人口、社会和公共管理问题，逐渐探索、形成了一种寓理论研究、政策分析、社会实践、政策创新和国家战略推广于一体的研究范式。



李树苗教授先后在《中国人口科学》、《人口研究》、《公共管理学报》、Population and Development Review、Population Studies、Population Research and Policy Review、Development and Change、Journal of Gerontology、PNAS 等国内外权威和核心学术期刊发表论文 100 多篇，专著 10 余部。

# 中国改善女孩生存的社区实践

## ——“巢湖改善女孩生活环境实验区”项目

李树苗,朱楚珠<sup>①</sup>

中国目前正处于急剧的经济社会转型期,出现了许多新的社会问题,如社会阶层分化加快、社会弱势群体增加等,使中国的人口与社会可持续发展呈现出明显的复杂性。研究、制定和实施相应的社会政策和社会项目,干预和调节社会各阶层之间的利益,保护弱势群体的生存、参与和发展的权利,是实现社会长期稳定与可持续发展的重要途径之一。社会发展项目(或社会发展干预)是一种有组织、有计划、持续不断地致力于解决社会问题或改善社会环境的努力,而社会发展项目的效果需要运用社会研究方法来研究、评价并帮助改善社会项目的所有重要方面(罗西等,2002)。从1995年起,我们与国内外有关机构合作,对中国女孩的生存与发展问题进行了系统的研究和干预,建立了“巢湖改善女孩生活环境实验区”,取得了较好的效果。本文从背景、设计、实施、效果四个方面介绍“巢湖改善女孩生活环境实验区”三年的工作实践,并在理性的层次上对以往的研究和实践进行反思。

### 一、项目背景

#### (一) 女孩生存状况

中国历史上普遍存在偏好男孩、歧视女孩的传统文化,造成了女孩生存处于相对劣势和女孩死亡水平相对偏高的问题,一些有关近代中国儿童生存的研究都证实了这种现象的存在(Coale and Banister, 1994; Lee et al., 1994; Das Gupta and Li, 1999)。进入20世纪80年代以来,伴随着持续的低生育率,男孩偏好有所强化,表现为出生性别比持续上升和女孩死亡水平相对偏高的程度加大。出生性别比和女孩死亡水平偏高的联合作用,导致了0—4岁年龄段人口的性别结构失衡。0—4岁儿童性别比从1982年的107持续上升到2000年的近120,形成了所谓的“失踪女孩”现象,引起了国内外的广泛关注(姜全保等,2005; Zeng et al., 1993; Gu and Roy, 1995; Banister, 2004)。这些表明目前中国女孩的生存权利受到了非正常的侵害,这种现象在农村地区尤为严重。

<sup>①</sup> “巢湖改善女孩生活环境实验区”项目由美国福特基金会资助,包含安徽省巢湖市的居巢区、庐江县、无为县、和县和含山县。项目由国家人口和计生委宣教司、安徽省人口和计生委、巢湖市政府和西安交通大学人口与发展研究所共同负责实施。联合国儿童基金会提供了部分资助。

## (二) 女孩权利

联合国《儿童权利公约》规定,所有儿童具有生存、保护、发展和参与的基本权利,这些权利“不因儿童或其父母或法定监护人的种族、肤色、性别、语言、宗教、政治或其他见解、民族、族裔或社会出身、财产、伤残、家世或地位而有任何差别”(英国儿童救助会,1999)。女孩的生存与发展受到了国际社会的广泛关注,1995年北京第四次世界妇女大会通过的《行动纲要》中,将“持续歧视女童并侵犯女童的权利”作为妇女问题的12个重大关切领域之一,并制定了改善女孩生存和发展的具体战略目标和行动计划。中国政府对女孩生存和发展问题非常重视,制定了很多保护女孩生存和发展的法律和规定,采取了多种措施致力于保护女孩的生存与发展权利。

## (三) 女孩生存的研究与初步实践

从1990年代中期开始,我们在福特基金会的资助下,与国家人口和计生委系统合作,对中国女孩死亡水平偏高问题进行了系列研究和干预实践活动。1996—1998年,我们对中国偏高女孩死亡水平的生成机制、原因和后果进行了系统研究(朱楚珠等,1998;李树苗等,1999;李树苗和朱楚珠,2001;Li et al., 2004),发现导致偏高女孩死亡水平的根源性原因是传统的偏好男孩的生育文化,条件性原因是持续的低生育率,并提出了通过文化建设制度建设来改善女孩生存的政策建议和干预框架(朱楚珠等,1999;李树苗和朱楚珠,2001)。这个干预框架在1998—2000年间被应用于国家人口和计生委“婚育新风进万家”活动的39个“新型生育文化建设”网络县活动中,取得了一定的效果,但也存在一定问题,需要调整工作策略(朱楚珠和李树苗,2000)。

## (四) 巢湖实验区的建立

安徽省巢湖市位于长江流域,含4县1区,约450万人口,计划生育工作处于中上水平,出生性别比和女孩死亡水平都相对偏高。巢湖市的居巢区在1998—2000年间作为全国4个重点县之一参与了改善女孩生活环境活动,巢湖市政府认为该项目是深化计划生育工作、稳定低生育水平的一项重要工作,建议在全巢湖市推广该项目。我们经过多方面论证后,认为在一个文化同质、经济条件相似的连片区域,深入实验我们提出的干预政策和框架具有相对的优越性。为此,我们向国家人口和计生委和安徽省人口和计生委建议成立“巢湖改善女孩生活环境实验区”。经过近半年的多方协调和筹备,巢湖市政府于2000年3月21日正式建立并启动实验区项目。

# 二、项目设计

## (一) 实验区目标

实验区项目基于国家人口和计生委实施全国“婚育新风进万家”活动的背景与框架下,旨在通过各种生育健康培训和社区发展活动,采取各种直接和间接的干预措施,在巢湖市形

成有利于女孩的生活环境,降低相对偏高的女孩死亡风险;同时根据巢湖实验区的工作经验,探索并建立中国农村改善女孩生活环境的一般工作模式、工作框架、干预措施和实施策略;最后面向全国,通过各种方式和层次的培训活动和社会发展项目,推广巢湖实验区模式和经验,改善中国农村女孩生活环境,降低女孩死亡风险,并在国际社会传播和交流中国改善女孩生活环境的系列研究和社区干预项目。

## (二) 干预框架

在以往研究与政策分析的基础上,结合1998—2000年在全国39个社区发展网络县改善女孩生活环境实践的初步经验,我们提出了巢湖改善女孩生活环境实验区社区发展项目的工作框架,包括基本思路、宏观和微观干预内容、实施策略和评估体系等,具体见图1。

## (三) 组织与协调

实验区项目是政府、学术机构和国际组织多方面合作进行的社区干预项目,各方具有不同的职责。在巢湖市方面,巢湖市各级政府建立实验区项目领导小组,全面领导实验区工作;巢湖市各级人口和计生委具体负责实施实验区工作;巢湖市各级相关部门配合人口和计生委开展实验区的工作。在人口和计生委系统方面,国家人口和计生委宣教司和安徽省人口和计生委负责指导和协调工作,并分别负责在全国和安徽省的宣传与推广工作。西安交通大学人口与发展研究所为实验区工作提供技术支持。

实验区是一个复杂的大规模社会发展干预项目,项目的执行本着边实践、边总结、边推广的原则,分成三个阶段进行。

(1) 2000.3—2001.2,实验区初期试点阶段。项目进行启动培训,建立实验区工作机构、计划和组织;在全市进行有关女孩改善生活环境的宣传与教育工作,同时在5个县、区的32个重点村开展具体的项目试点工作,探索经验;重点在于建立保护女孩的生存与发展的社会意识和实验区项目工作人员的项目意识。

(2) 2001.3—2002.2,实验区中期小规模推广阶段。在全市256个农村乡镇中的每个乡镇将项目工作重点推广到3个行政村,重点在于在女孩生存风险高危地区具体落实改善女孩生存的直接干预措施,解决项目工作与计划生育日常工作的相结合问题。

(3) 2002.3—2003.3,实验区终期大规模推广阶段。将改善女孩生活环境的具体工作推广到在全市所有的行政村,重点解决实验区工作的各相关政府部门的大联合问题,以及改善女孩生活环境工作的经常化和制度化问题。

## (四) 监测与评估体系

衡量实验区的工作效果需要建立科学的监测与评估框架,而设立项目组和对照组是常用的方法之一。但考虑到实验区社会实验项目的一些伦理与道德问题,我们没有采取这种通常的策略,而是基于实验区项目由点到面推动的实际情况,建立了如下的监测与评估体系。

(1) 实验区内5岁以下死亡儿童基线和跟踪调查。调查内容包括死亡儿童的个人、家庭和社区资料,以进行项目前后的对比分析,衡量项目的效果。

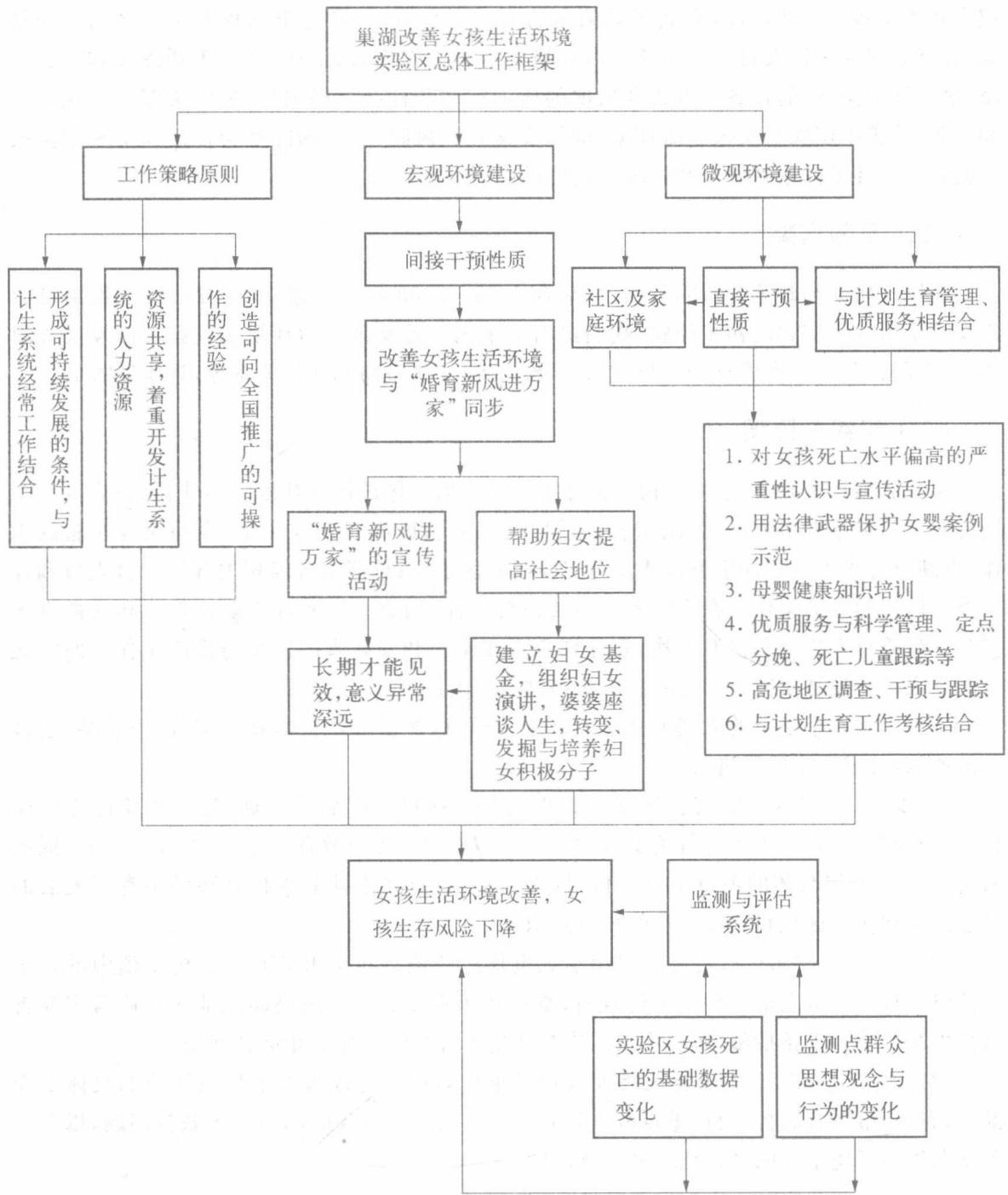


图1 巢湖改善女孩生活环境实验区工作框架

(2) 实验区年度社会与人口资料的收集。编制相应的表格，并制定统一的实施标准，由村级开始，逐级上报。年度资料用以衡量和比较实验区在开始后所发生的宏观变化和干预效果，借此判断实验区的进展。

(3) 社区民众参与式评估与监测。为此，对应于项目工作框架的6个主要方面，编制了含有28个问题的简单问卷。根据村子的人文与社会经济条件和计划生育工作水平等，选取了32个项目评估村。在评估村内，共随机选取了640人，男女各半，并覆盖了不同的年龄

组。每 6 个月一次用相同的问题,监测实验区民众观念和行为的变化。

(4) 开展人生转盘活动。在项目村内,每 3 个月组织妇女积极分子进行人生转盘活动,观测妇女积极分子观念和行为的变化。关于人生转盘的具体活动与组织,请参见唐慧等(2000)的介绍。

(5) 定期实地考察。项目技术顾问对项目县的活动每 3 个月进行一次实地访问,考察项目的进展和问题。

(6) 进行女孩生存风险高危区域的专项调查,以及对不同人群有关社区女孩生活环境问题、原因和可能干预措施的小组访谈,以制订干预方案和跟踪计划。

### 三、项目实施

#### (一) 项目培训

分层次、分阶段的参与式培训,对保证社会发展干预项目严格按照项目理论和项目框架执行从而得到预期效果起着关键的作用。为此,实验区在 3 年的执行期内,多次召开了由项目参与各方、基层政府和项目工作人员、妇女积极分子代表等参加的项目培训与阶段总结会议,会议的组织形式多采用国际上通用的参与式培训方法,并在市级培训会后组织进行多级的分层培训会议,收到了很好的效果。每次培训会的重点与实验区的进程基本保持一致,大规模的培训会议有以下 3 次。

(1) 2000 年 3 月,实验区启动与培训会议。在启动培训会议上,重点讨论国内外有关女孩生活环境现状、问题和对策以及巢湖实验区女孩生活环境的现状、问题和相应措施分析。另外,按照参与式培训方法,项目工作人员分组讨论了巢湖市女孩生存风险卡、目标梯和优先干预领域,并制定了项目工作计划草案。

(2) 2001 年 2 月,项目中期阶段工作培训。中期培训的重点是女孩死亡风险高危地区的调查、干预与跟踪工作、项目工作的经常化和制度化建设以及中期阶段行动计划和工作安排。

(3) 2002 年 1 月,项目终期阶段工作培训。终期培训会的主题是选准巩固、提高与推广的突破口。培训会就实验区两年来的工作进行了总结,对终期阶段的工作提出了要求;各县、区进行了实验区工作的专题经验介绍;妇女积极分子向与会代表介绍了参加实验区社区活动以来人与社区的变化与感受。

#### (二) 社区发展活动

##### 1. 宏观环境建设

宏观环境建设活动的目标在于在社区和民众中建立保护女孩生存和发展的社会环境,从而能够在长期内确保降低女孩死亡风险,使改善女孩生活环境的努力具有可持续发展的基础。按照工作框架,宏观环境建设主要包括以下几个方面。

1) 依托“婚育新风进万家”活动,开展实验区项目宣传活动。实验区以“婚育新风进万家”活动为主体,以人口和计生委系统为核心,联合各相关部门,利用多种形式和载体,宣传“生男生女一样好”、“女儿也是传后人”的新型婚育文化,建设有利于女孩生存与发展的宏观

社区环境。这些活动包括：广播、电台、电视、报纸等新闻媒介中的实验区项目专栏；社区中的宣传画廊、展板、墙画、标语、宣传资料、婚育知识袋；社区中的戏剧、电影、文艺会演与巡回演出等专场演出和婚育新风知识竞赛等活动。

2) 利用自编教材进行培训活动。实验区利用“全国建设新型社区生育文化网络县”系列教材，即“用法律武器保护女孩”、“生男生女一样好”、“鼓励妇女参与社会经济活动、培养妇女积极分子”、“母婴保健知识”四个分册，对社区民众开展了各种类型的“改善女孩生活环境”培训与宣传活动。

3) 开展各种类型的座谈会。在实验区内，通过多种类型的座谈会的学习和讨论，试图改变人们的生育观念和对女孩的认识和态度，达到保护女孩的效果。座谈会包括婆婆座谈会、妇女积极分子座谈会、公公座谈会、丈夫座谈会、用法律武器保护女孩座谈会和基层村干部座谈会。

4) 培养妇女积极分子。利用各种手段，发现与培养妇女积极分子，提高与扩大她们的社会影响，用新的婚育文化替代传统的婚育文化。这些活动包括：实验区在32个评估点及其他部分村，对妇女积极分子每3个月一次进行了多次人生转盘培训，提高妇女的自我发展意识；实验区建立妇女发展基金，为妇女积极分子提供小额贷款，帮助与组织妇女积极分子发展生产项目，提高妇女的经济、家庭和社会地位；实验区组织多层次的妇女积极分子演讲比赛，宣传改善女孩生活环境的重要性，使她们成为新型婚育文化的代表者和传播者以及实验区项目活动的带头人。

## 2. 微观环境建设

微观环境建设活动的目标在于采取直接的干预措施，确保女孩的存活，从而能够在短期内确保降低女孩的死亡风险，达到实验区的工作目标。按照工作框架，微观环境建设活动主要包括联合公安、司法等部门，以有关保护女孩生存与权益的法律、条例和农村现实生活中溺弃女婴的典型案例，对农村基层社区和群众进行保护女孩、爱护女孩的法律教育。同时，实验区5个区、县对各自的女孩生存高危乡镇进行了重点调查，制定了高危乡镇改善女孩生活环境的直接干预措施，并实施和跟踪。高危地区直接干预措施同计划生育的优质服务与科学管理措施相结合，在全实验区实行，收到了很好的效果。这些措施包括B超的使用和管理、生育证的发放与管理、怀孕妇女孕情的全程跟踪与服务、定人接生和定点分娩的管理与服务、对出生女孩家庭的产后访视与服务、二胎出生女孩的专项档案、死亡婴儿的报告制度的建立与执行和有奖举报制度等。

另外，实验区在改善女孩生活环境社区实验工作与计划生育日常工作相结合以及将项目工作初步转入正常化、制度化和系统化方面，做了许多有益的尝试，做出了有效的努力，提高了改善女孩生活环境工作的生命力。这些措施包括将项目工作纳入计划生育年度工作计划内、项目工作纳入计划生育工作考核内容中、项目工作与“婚育新风进万家”紧密结合、对基层干部和计生工作人员有关实验区项目的教育与培训、定期监测与评估等。

## (三) 传播与扩散

### 1. 国内交流

本着边实践、边推广的原则，实验区十分注重工作成果的交流与推广工作，促进了全国改善女孩生活环境的工作。早在2001年4月，在国家人口和计生委宣教司于巢湖举办的全