

我們要實現自己的理想抱負，成就自我不平凡的一生，
就必須懂得做人與處世的哲學與智慧

人生小路變大道

做人

做事

狡猾

圓滑

全集

那麼，怎樣才能做到這一點呢？
答案很簡單，就是我們在為人處事的時候，

有一點「心機」，
也就是說在做人的時候應當「圓滑」一些，
在做事的時候，應當「狡猾」一些。

我們要實現自己的理想抱負，成就自我不平凡的一生，
就必須懂得做人與處世的哲學與智慧

狡猾做事

人生小路變大道

做圓滑人

全集

那麼，怎樣才能做到這一點呢？
答案很簡單，就是我們在為人處事的時候，

有一點「心機」，
也就是說在做人的時候應當「圓滑」一些，
在做事的時候，應當「狡猾」一些。

方州 編著

國家圖書館出版品預行編目資料

圓滑做人狡猾做事全集／方州著. -- 初版. -- 臺北市：

紅橘子文化, 2012.11

面； 公分

ISBN 978-986-6079-63-4 (平裝)

1.成功法 2.人際關係

177.2

101021238

NEW 文庫 065

圓滑做人狡猾做事全集



作　　者／方州

責任編輯／張秀雲

企　　劃／葡萄樹文化

出 版 者／紅橘子文化事業有限公司

社　　址／台北市文山區木柵路三段117號

電　　話／(02)3234-3788

傳　　真／(02)3234-8050

E - m a i l ／ocean-book@umail.hinet.net

印　　刷／普林特斯資訊股份有限公司

總 經 銷／商流文化事業有限公司

地　　址／新北市中和區中正路752號8樓

電　　話／(02)2228-8841

傳　　真／(02)2228-6939

出版日期／2012年11月初版

定　　價／280元

尊重智慧財產權未經同意請勿翻印

ISBN 978-986-6079-63-4

Printed in Taiwan

目錄 | Contents

第一章

圓滑做人與狡猾做事

圓滑是做人的智慧，狡猾是生存的技巧，在競爭激烈的社會中，無論是誰要出位，想獲得成功，必須學會靈活變通，圓滑做人，狡猾做事。如果一味以固有的思維和方式行事，不講變通、不求方法和策略，雖然也能做好事情，但所投入的時間與精力無法與最終的結果成正比。

1. 別把圓滑當成奸詐

圓滑做人是步入社會的第一堂成功課	012
圓滑做人是開拓自我發展的首要條件	016

2. 狡猾做事是成就自我的起點

老實做事前途必定有量	024
成大事者必須懂得變通	028

第二章

通往圓滑人生的三字訣

世事多變化，人生如戲，人心叵測，做人懂圓滑，做事懂狡猾，要學會深藏不露，懂得適時裝糊塗，多一點提防之心，多一點應對之道，才容易走向成功。當我們以圓滑的態度，狡猾的面對一切時，要做到爭、借、謀；可以說，這三個字是通往圓滑人生的要訣。

1. 爭——敢競爭才有機會

當仁不讓，恃才何必謙虛	036
主動爭取，不輕言放棄	038

2. 借——借外力爲我所用

不借外力難成大事	042
借勢之道而成己事	047
背靠大樹好乘涼	051

3. 謀——成功在於智慧

善謀者，笑到最後	054
多算勝，少算不勝	057

第三章

做人圓滑才能順暢發展

世界上唯一不變的是無時無刻不在變。我們身處在變化莫測的時代，要獲得更好的生存與發展的機遇，唯一方法就是不斷的調整自我，跟上時代的腳步，與身邊的一切和諧融為一體。靈活機動，以變應變的圓滑智慧，是讓我們獲得更好生存與發展的通票。

1. 適度偽裝，藏鋒藏巧好做人

深藏不露，提防小人的變臉術	066
揣著聰明，裝糊塗	071
藏鋒顯拙，保全自身又出奇制勝	075

2. 以忍求尊，給自己鋪個臺階

暫時的讓步，是為了更好的選擇	080
忌功高蓋主，必要時犧牲一點名譽	085
敢於承認錯誤，以減少更多麻煩	089
放低姿態，才能成就大事	095

3.臉厚心黑，爲了目的不擇手段

學會逢場做秀，在關鍵時刻秀出自己	101
未雨綢繆，夾起尾巴做人	104
人在屋簷下，必須得低頭	108

第四章

做人圓滑才能明智保身

想做一番大事，想成就一番偉業，都無可厚非，但要知道，凡事有長有短、有陰有陽。如果一味的不甘寂寞、焦躁不安、蠢蠢欲試，到頭來只是竹籃子打水一場空。圓滑做人的智慧與哲學告訴我們：保全自己。保全自己，才有機會真正的創造和擁有所期望的一切。

1.巧言妙語，能說會道籠絡人心

慎談他人忌諱話題，開玩笑也要注意分寸	116
懂得說話的藝術，巧妙避開無謂的爭論	121
靈活應變，及時彌補失誤的語言	126

2.小心爲上，做人應多留個心眼

逢人只說三分話，不可全拋一片心	130
提防好心人，永遠沒有錯	133
謹慎行事，走出表面現象的陷阱	137

3.非禮勿言，給人面子就是給自己面子

識破別點破，面子上好過	141
善待他人尷尬，滿足他人虛榮心	146

第五章 做人圓滑才能創造良機

我們常聽到一句話：「要有所收穫，必須有所付出。」但並非所有的付出都能獲得回報。這就是許多人雖然知道付出，勤於付出，卻仍然生存在夾縫中的主要原因。圓滑做人的哲學與智慧告訴我們：懂得技巧，加上合適的方法，每次的付出都會擁有一定的回報。這將成為我們獲取發展機遇的最好激發器。

1. 扮豬吃老虎，出奇才能制勝

投其所好，以小犧牲換取大的利潤.....	152
注重言行，力戒不受歡迎的壞習慣.....	157
以禮服人，送禮送到位.....	162

2. 廣蓄人情，締造良好的人際關係網

雪中送炭，關鍵時刻拉人一把.....	168
晴天留人情，雨天好借傘.....	171
以曲求直，背後批評不如當面恭維.....	176

3. 事事有餘，好人緣才有好事業

弓不長滿，方便他人又方便自己.....	180
迴避鋒芒，該裝傻時就裝傻.....	185
吃虧是福，別在小事上較真.....	188

4. 順風扯帆，善於借助外力者贏

借雞生蛋，用他人的資源壯大自己.....	194
借梯上樓，找個墊腳人.....	196
倦鳥投林，背靠大樹好乘涼.....	199

第六章

做人圓滑才能輕鬆成功

心想事成，只是美好的理想。雖說世界上沒有一定方法和技巧能讓我們順利獲得成功，但還是有些有用的方法能讓我們縮減通往成功殿堂大門的距離。

1.先捨後取，凡事有捨才有得

有付出，才能有回報	204
有非常之捨，才能得非常之利	207
小捨小得，大捨大得	209

2.能屈能伸，好馬照收回頭草

腳踩兩艘船，吃了上家吃下家	213
兩面三刀，堅決幹掉有威脅的對手	217
一反常規，甘冒大險才能成就大事	222

3.以退為進，留得青山在不怕沒柴燒

用韜晦之術，掩蓋自己的黑心	226
做些別人願意做的事	229

4.成王敗寇，該出手時就出手

破釜沉舟，敢於冒險才能成功	232
毛遂自薦，關鍵時刻學會推銷自我	238
步步為營，巧設圈套誘敵深入	243

第七章 做人圓滑才能永保戰績

雖說爭取「最後的勝利」是每個人的最高目標。但更重要的是，怎樣在取得勝利之後，確保所取得的成績不會被他人搶走。這就是人們常說的：「打江山容易，守江山難。」

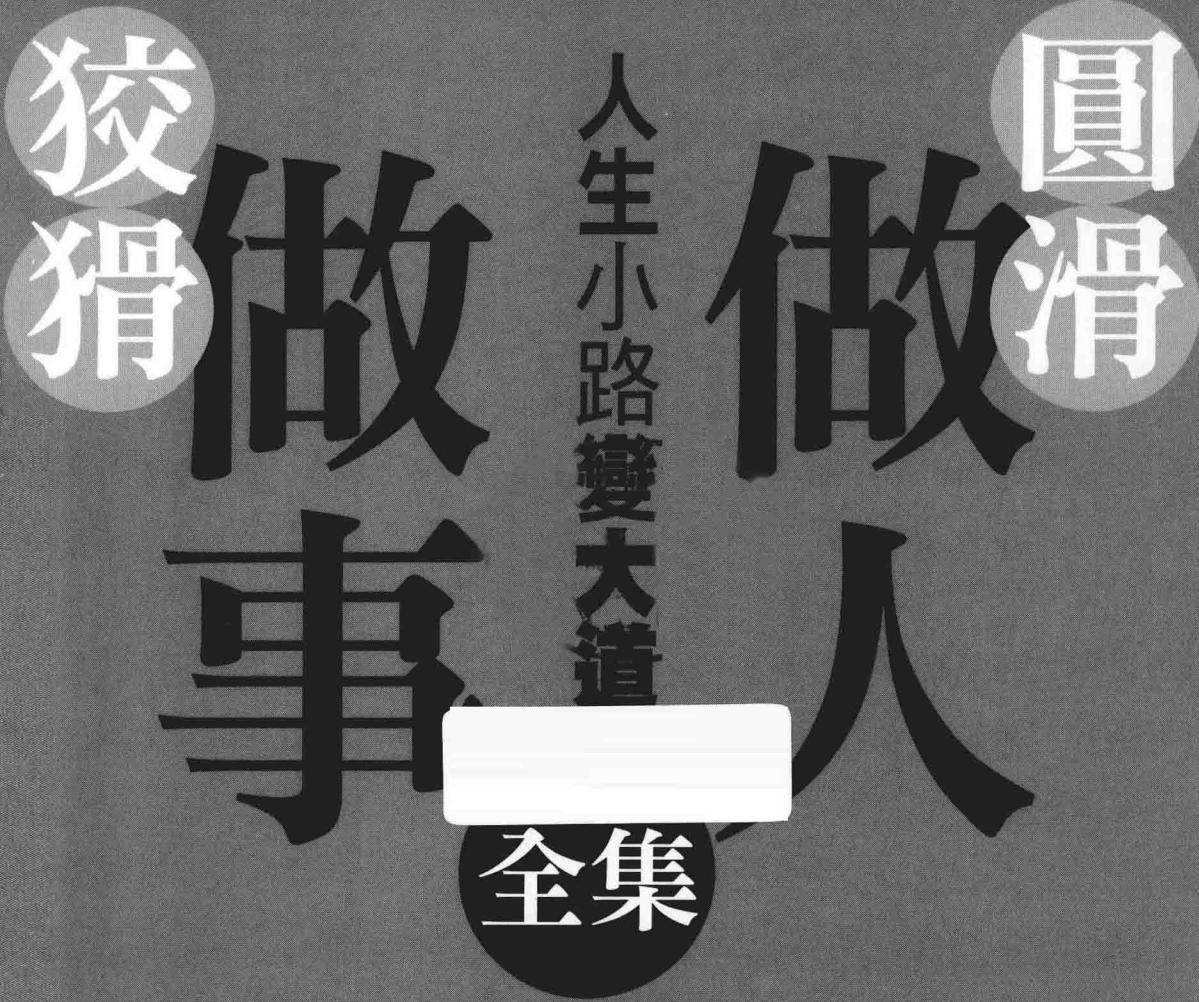
1. 落井下石，永遠不要讓對方有反擊的機會

隱而不發，以其人之道還治其人之身	249
心狠手辣，下手不留情	253
窮寇照追，迫使對手永遠放棄競爭	256

2. 見好就收，才能保住已有的戰果

小心謹慎，才能使得萬年船	259
居安思危，防人之心不可無	266
見好就收，精於進更要巧於退	269

我們要實現自己的理想抱負，成就自我不平凡的一生，
就必須懂得做人與處世的哲學與智慧



那麼，怎樣才能做到這一點呢？
答案很簡單，就是我們在為人處事的時候，

有一點「心機」，
也就是說在做人的時候應當「圓滑」一些，
在做事的時候，應當「狡猾」一些。

前 言

世界上，沒有人甘於平庸，每個人都希望能創造出一番偉業，成就不平凡的一生。可是，我們要怎樣才能實現呢？難道是只要自己有本事，懂得某一方面的技能就可以了嗎？

沒錯，當我們熟練的掌握了一門技藝後，確實是一件好事，但是我們要在今天競爭激烈的社會中得到更好的生存和發展，這樣還不夠，因為即使我們在某一方面的技能達到爐火純青的地步，如果不為人處事的哲學與智慧，同樣只能在夾縫中慘澹生存。自古到今，還沒有哪個人不依靠外界的力量、他人的幫助，只憑自我的實力而獲得成功的，漢高祖劉邦能從地位低下的小亭長一躍成為一國之君；曹操能「挾天子以令諸侯」；唐太宗李世民能創造貞觀盛世……

成大事者必須善結人緣，深知為人處事的哲學與智慧。有位哲學家說：「人一生中能夠確立自身根基的事不外乎兩件：一件是做人、一件是處事。」古今中外，從擁有巨大的人生成就之士的成功經歷中，我們可以更清楚他們的成就在於為人處事的成功。

成功學家戴爾·卡耐基說：「一個人的成功有百分之十五是依靠專業技術，而百分之八十五卻要靠人際關係、有效說話等社交本領。」

可見，要實現理想抱負，成就自我不平凡的一生，就必須懂得做人

處事的哲學與智慧。那怎樣才能做到呢？很簡單：為人處事要有點「心機」：也就是說，做人要懂得「圓滑」，做事要懂得「狡猾」。

確實如此，在現今競爭越來越激烈的社會中，我們如果不懶得靈活變通，採取技巧，容易四處碰壁，會影響做事的效率，還會對妨礙未來的發展。這裡的靈活變通指的就是為人處事要圓滑、狡猾。但應注意的是，這裡的圓滑與狡猾，並不是沒有任何立場，以一種處心積慮之心去謀害他人，要陰謀手段把自己的成功建立在別人的痛苦上；這裡指的是為人處事的一種智慧和謀略，是讓我們如何更能把握機遇，少走彎路，更輕鬆、順利、便捷的把事情做好，實現自我人生理想，成就自我一生智慧和謀略。

至於具體要怎麼做，並非一兩句話就能說清楚講明白。無論怎樣，我們都應知道，在競爭激烈的社會中，做人要圓滑些，做事要狡猾點。一旦我們真正熟悉並掌握了這種為人處事的哲學與智慧後，將會在社會中得到更好的生存與發展。

別再以一種思維，並且按著原來的模式去做人做事吧！在這個依靠智慧生存的年代，讓我們變得更靈活、更機動，圓滑做人，狡猾做事，生活將會變得更美好！

目 錄 | Contents

第一章

圓滑做人與狡猾做事

圓滑是做人的智慧，狡猾是生存的技巧，在競爭激烈的社會中，無論是誰要出位，想獲得成功，必須學會靈活變通，圓滑做人，狡猾做事。如果一味以固有的思維和方式行事，不講變通、不求方法和策略，雖然也能做好事情，但所投入的時間與精力無法與最終的結果成正比。

1. 別把圓滑當成奸詐

圓滑做人是步入社會的第一堂成功課	012
圓滑做人是開拓自我發展的首要條件	016

2. 狡猾做事是成就自我的起點

老實做事前途必定有量	024
成大事者必須懂得變通	028

第二章

通往圓滑人生的三字訣

世事多變化，人生如戲，人心叵測，做人懂圓滑，做事懂狡猾，要學會深藏不露，懂得適時裝糊塗，多一點提防之心，多一點應對之道，才容易走向成功。當我們以圓滑的態度，狡猾的面對一切時，要做到爭、借、謀；可以說，這三個字是通往圓滑人生的要訣。

1. 爭——敢競爭才有機會

當仁不讓，恃才何必謙虛	036
主動爭取，不輕言放棄	038

2. 借——借外力爲我所用

不借外力難成大事	042
借勢之道而成己事	047
背靠大樹好乘涼.....	051

3. 謀——成功在於智慧

善謀者，笑到最後	054
多算勝，少算不勝	057

第三章

做人圓滑才能順暢發展

世界上唯一不變的是無時無刻不在變。我們身處在變化莫測的時代，要獲得更好的生存與發展的機遇，唯一方法就是不斷的調整自我，跟上時代的腳步，與身邊的一切和諧融為一體。靈活機動，以變應變的圓滑智慧，是讓我們獲得更好生存與發展的通票。

1. 適度偽裝，藏鋒藏巧好做人

深藏不露，提防小人的變臉術.....	066
揣著聰明，裝糊塗	071
藏鋒顯拙，保全自身又出奇制勝	075

2. 以忍求尊，給自己鋪個臺階

暫時的讓步，是為了更好的選擇	080
忌功高蓋主，必要時犧牲一點名譽	085
敢於承認錯誤，以減少更多麻煩	089
放低姿態，才能成就大事	095

3.臉厚心黑，爲了目的不擇手段

學會逢場做秀，在關鍵時刻秀出自己	101
未雨綢繆，夾起尾巴做人	104
人在屋簷下，必須得低頭	108

第四章

做人圓滑才能明智保身

想做一番大事，想成就一番偉業，都無可厚非，但要知道，凡事有長有短、有陰有陽。如果一味的不甘寂寞、焦躁不安、蠢蠢欲試，到頭來只是竹籃子打水一場空。圓滑做人的智慧與哲學告訴我們：保全自己。保全自己，才有機會真正的創造和擁有所期望的一切。

1.巧言妙語，能說會道籠絡人心

慎談他人忌諱話題，開玩笑也要注意分寸	116
懂得說話的藝術，巧妙避開無謂的爭論	121
靈活應變，及時彌補失誤的語言	126

2.小心爲上，做人應多留個心眼

逢人只說三分話，不可全拋一片心	130
提防好心人，永遠沒有錯	133
謹慎行事，走出表面現象的陷阱	137

3.非禮勿言，給人面子就是給自己面子

識破別點破，面子上好過	141
善待他人尷尬，滿足他人虛榮心	146

第五章

做人圓滑才能創造良機

我們常聽到一句話：「要有所收穫，必須有所付出。」但並非所有的付出都能獲得回報。這就是許多人雖然知道付出，勤於付出，卻仍然生存在夾縫中的主要原因。圓滑做人的哲學與智慧告訴我們：懂得技巧，加上合適的方法，每次的付出都會擁有一定的回報。這將成為我們獲取發展機遇的最好激發器。

1. 扮豬吃老虎，出奇才能制勝

投其所好，以小犧牲換取大的利潤.....	152
注重言行，力戒不受歡迎的壞習慣.....	157
以禮服人，送禮送到位.....	162

2. 廣蓄人情，締造良好的人際關係網

雪中送炭，關鍵時刻拉人一把.....	168
晴天留人情，雨天好借傘.....	171
以曲求直，背後批評不如當面恭維.....	176

3. 事事有餘，好人緣才有好事業

弓不長滿，方便他人又方便自己.....	180
迴避鋒芒，該裝傻時就裝傻.....	185
吃虧是福，別在小事上較真.....	188

4. 順風扯帆，善於借助外力者贏

借雞生蛋，用他人的資源壯大自己.....	194
借梯上樓，找個墊腳人.....	196
倦鳥投林，背靠大樹好乘涼.....	199