

新型职业农民 创业培训教程

王文新 主编

中国农业科学技术出版社

新型职业农民 创业培训教程

王文新 主编



中国农业科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

新型职业农民创业培训教程 / 王文新主编. —北京:
中国农业科学技术出版社, 2014.5
ISBN 978-7-5116-1600-5

I. ①新… II. ①王… III. ①农民—劳动就业—中国—
—技术培训—教材 IV. ①F323.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 066637 号

责任编辑 崔改泵 梅红

责任校对 贾晓红

出版者 中国农业科学技术出版社
北京市中关村南大街 12 号 邮编:100081

电话 (010)82109704(发行部)(010)82109708(编辑室)

传真 (010)82106624

网址 <http://www.castp.cn>

经销者 各地新华书店

印刷者 北京富泰印刷有限责任公司

开本 850mm×1 168mm 1/32

印张 7.25

字数 182 千字

版次 2014 年 5 月第 1 版 2014 年 5 月第 1 次印刷

定价 22.00 元

————— 版权所有 · 翻印必究 —————

前 言

开展农民创业培训是认真贯彻落实党的十八大精神的一项实际行动,是发展现代农业、建设社会主义新农村以及促进农业增效、农民增收、农村富裕的一项重大举措。为更好地供农民学员开展创业学习,通过学习逐步树立创业理念、学会创业技巧、提高创业能力,我们在开展农民创业培训的基础上,不断探索工作模式、挖掘培训需求、总结工作经验,编写了本书。

本书围绕农民创业中可能遇到的问题,介绍了如何抢抓农业创业机遇、选择农民创业项目、制定创业计划、实施创业计划、识别与防范风险、分类指导农业创业等内容。

本书通俗性、简明性和实用性突出,可作为农村实用人才、农村创业带头人的指导教材,也可作为农民自学与培训的辅导教材。

编 者



目 录

第一章 绪 论	(1)
第一节 什么是农业创业	(1)
一、创业与打工	(1)
二、创业与农业创业	(3)
第二节 创业者与创业类型	(4)
一、创业者类型	(4)
二、创业企业类型	(5)
第三节 创业的意义	(7)
一、励志照亮人生,创业改变命运	(7)
二、充分发挥潜能,实现人生价值	(9)
三、促进经济发展,推动社会和谐	(9)
实践与思考	(10)
第二章 创业者的基本素质	(11)
第一节 成功创业者需要具备的基本素质	(11)
一、要有强烈的创业意识	(11)
二、要有坚定的创业精神	(12)
三、要有良好的创业品质	(12)
四、要有全面的创业能力	(13)
五、创业中的谈判能力	(16)
六、签订创业合同的能力	(26)
第二节 成功创业者需要满足的基本要求	(33)
一、基本要求之一——创新	(33)
二、基本要求之二——诚信	(36)



三、基本要求之三——合作	(40)
四、基本要求之四——守法	(41)
五、基本要求之五——和谐	(42)
实践与思考	(43)
第三章 抢抓农业创业机遇	(45)
第一节 农业创业面临的政策机遇	(45)
一、优惠的农业补贴政策	(45)
二、放心的农业保险政策	(46)
三、透明的农业专项资金扶持政策	(47)
四、税收优惠政策	(49)
五、其他优惠政策	(50)
第二节 农业创业面临的市场机遇	(51)
一、宽松的农产品市场环境	(52)
二、悄然增加的消费需求	(53)
三、方便快捷的现代交易流程	(55)
四、法制化的农产品质量安全管理	(56)
第三节 现代农业发展带来创业机遇	(56)
一、现代农业的基本特征	(56)
二、现代农业的发展趋势	(58)
三、现代农业发展给农业创业带来的历史机遇	(59)
实践与思考	(61)
第四章 选择农业创业项目	(62)
第一节 选择农业创业项目要遵循的原则	(62)
一、要选择国家政策鼓励和支持并有发展前景的行业	(62)
二、坚持创新,做到“人无我有、人有我优、人优我特”	(64)



三、要认真进行市场调研,适应社会需求	(65)
四、利用优势和长处,干自己有兴趣的、熟悉的事	(65)
五、要量力而行,从干小事、求小利做起	(65)
第二节 选择农业创业项目的方法	(66)
一、大胆发现——海阔天空	(66)
二、冷静分析——知己知彼	(69)
三、仔细筛选——权衡利弊	(71)
四、科学求证——理论支撑	(72)
第三节 选择农业创业项目的影响因素	(73)
一、创业者的市场眼光	(73)
二、创业者的兴趣	(74)
三、创业者的特长	(74)
四、创业项目的市场机会	(74)
五、创业者能够承受的风险	(74)
第四节 农业创业优先选择的项目	(75)
一、设施农业创业项目	(75)
二、规模种养业创业项目	(78)
三、休闲观光农业创业项目	(79)
四、绿色农业创业项目	(81)
五、现代农产品加工业创业项目	(83)
六、现代农业服务业创业项目	(84)
第五节 寻找好的农业创业项目	(87)
一、从市场空白处寻找	(87)
二、从社会的经济发展中寻找	(87)
三、从百姓生活中寻找未来可能的需求	(88)
实践与思考	(88)
第五章 制定创业计划	(90)
第一节 创业计划书的作用	(90)



一、创业计划书	(90)
二、制定创业计划书的作用	(90)
第二节 创业计划书的主要内容	(91)
第三节 制定创业计划要注意的问题	(102)
一、创业计划要量力而行	(102)
二、创业内容要有行业特色	(103)
三、创业形式的选择要恰当	(103)
四、行动比什么都重要	(103)
第四节 对创业计划进行论证	(105)
实践与思考	(106)
第六章 实施创业计划	(108)
第一节 创业融资	(108)
一、自有资金	(108)
二、亲戚和朋友	(109)
三、银行贷款	(111)
四、银行贷款的类型	(111)
五、贷款的条件	(112)
六、担保的方式	(114)
七、风险投资	(116)
第二节 人员组合	(116)
一、人员组合的范围	(117)
二、人员组合的方法	(117)
三、人员组合的原则	(118)
四、人员组合的标准	(118)
第三节 确定经营方式	(119)
第四节 场地选择	(119)
第五节 如何创办自己的企业	(122)
一、如何给你的企业起名字	(122)



二、如何办理营业执照	(123)
三、办理企业营业执照需要审批程序	(124)
四、如何进行税务登记	(124)
五、如何开立银行账户	(126)
六、开业典礼需要做的准备	(127)
七、小生意也值得做	(127)
第六节 如何进行企业管理	(128)
一、企业管理的原则	(128)
二、个体工商户、小型工商企业的管理经验	(129)
三、培养人际关系	(131)
四、核算成本	(131)
五、制作广告原则	(132)
六、橱窗广告做法	(132)
七、悬挂招牌广告	(133)
八、市场竞争意识	(133)
九、创业初期库存积压处理	(134)
十、留住跳槽员工的方法	(134)
十一、处理好与家人关系	(135)
实践与思考	(135)
第七章 风险的识别与防范	(136)
第一节 创业风险产生原因	(136)
一、资金缺失	(136)
二、论证缺失	(137)
三、信息和信任缺失	(137)
四、资源缺失	(137)
五、管理缺失	(138)
第二节 农业创业风险种类	(138)
一、自然风险	(138)



二、技术风险	(139)
三、市场风险	(141)
四、订单风险	(143)
五、农资及其价格风险	(144)
六、其他风险	(145)
第三节 创业失败的原因	(145)
一、创业失败的先兆	(145)
二、创业前期失败的原因	(146)
三、创业中期失败的原因	(148)
四、创业后期失败的原因	(149)
五、拒绝创业失败的对策	(150)
第四节 规避农业创业风险	(152)
一、防范和减轻风险的战略措施	(153)
二、防范和减轻风险的战术措施	(159)
第五节 农民创业常见的致富陷阱	(162)
一、组装电器	(162)
二、联营加工	(162)
三、收藏古钱	(162)
四、养殖特种动物	(162)
五、药材高价回收	(163)
六、转让专利技术成果	(163)
七、出售“超高产”、“新特优”良种	(163)
第八章 农业创业指南	(164)
第一节 食用作物创业指南	(164)
一、项目选择	(164)
二、关键技术	(166)
三、经济核算	(167)
四、风险评估	(168)



第二节 经济作物创业指南	(170)
一、项目选择	(170)
二、关键技术	(171)
三、经济核算	(172)
四、风险评估	(172)
第三节 绿肥作物创业指南	(181)
一、项目选择	(182)
二、关键技术	(183)
三、经济核算	(183)
四、风险评估	(184)
第四节 禽类饲养创业指南	(185)
一、项目选择	(185)
二、关键技术	(185)
三、经济核算	(187)
四、风险评估	(187)
第五节 畜牧养殖创业指南	(188)
一、项目选择	(188)
二、关键技术	(189)
三、经济核算	(190)
四、风险评估	(191)
第六节 水产养殖创业指南	(193)
一、项目选择	(193)
二、关键技术	(194)
三、风险评估	(197)
第七节 加工制造业创业指南	(198)
一、项目选择	(198)
二、关键技术	(199)
三、经济核算	(200)



四、风险评估	(200)
第八节 服务业创业指南	(201)
一、项目选择	(202)
二、经济核算	(202)
三、风险评估	(203)
第九节 信息服务的创业指南	(204)
一、项目选择	(204)
二、关键技术	(204)
三、经济核算	(205)
四、风险评估	(206)
第十节 流通、旅游业创业指南	(206)
一、流通商贸业项目	(206)
二、旅游观光农业	(211)
实践与思考	(217)
主要参考文献	(218)

第一章 绪 论

原美国总统林肯说过,有些事情一些人之所以不去做,只是因为他们认为不可能。其实,许多不可能,只存在于人的想象之中。实际上,很多人一辈子最终碌碌无为,并不是没有机会,更不是缺乏能力,而是他们压根就没有去做,连尝试一下的勇气都没有,没有行动,当然就无法获得成功。创业需要动力,创业需要激情,创业需要行动。每个人都希望能够成就一番事业,能够掌握自己的命运,能够创造一份属于自己的辉煌,那不仅仅是一种荣耀,更重要的是看到用自己的心血浇灌而成的事业之树苗茁壮成长后,那份充实而喜悦的感觉,对每个人而言都将是令人向往和令人陶醉的。如果你想真正拥有一份属于自己的事业,如果你想拥有更多的财富和更富裕的生活,如果你想获得更多的机会和更多的选择,那么,我们郑重地告诉你:去创业,亲自动手去开创一份属于自己的小天地,向着既定目标去努力奋斗,做一名勇敢的创业者吧!

第一节 什么是农业创业

一、创业与打工

(一)变被动打工为科学打工

人都有物质和精神两方面的追求,与之相对应,打工也就有两种打法。

一种是没头脑地盲目打工。表现为今天搞建筑,明天搞搬运,



见工就打,什么活都干,目的只是单纯地找点钱。

另一种则是有头脑地科学打工。表现为有选择地只在某一行业中干,彻底摸清其中的技术细节和营销规律;目的不仅只是挣钱,而且也想在这一方面寻找创业的门径。

如果说前一种打工者只是为了生存,那么后一种打工者则更多地倾向于发展了。社会所需要并鼓励和提倡的,也正是这后一种打工方式。

单纯地且停留在前一种打工方式中的农民工朋友们,你们不也同样有理想吗?

(二)创业与打工的区别

打工与创业的区别很多,也很大。站在个人的角度,就形式而言:打工是给别的老板干活,创业则是自己当老板。给别人干活随时可能丢饭碗,自己当老板则永远都不会被炒。

站在社会的角度,就价值而言:打工只是一种服务——为老板服务,同时也在为公众服务。创业则除了为社会和公众服务之外,同时还是一种个人的创造,既是个人的发展,也是对社会的贡献。

就事物的性质而言:打工充其量只是一种职业;而创业却说不定就会成就出一番事业来。

就事情的过程而言,打工和创业都是对个人能力与智慧的挑战;但相比较而言,创业的挑战难度及复杂程度又更大些,因而也更富刺激性和诱惑力。

【案例】

阚小四在家门口创业感悟

阚小四是安徽肥东阚集人。像大多数农村青年一样,1995年初中毕业后,他就跟随着村邻们一起北上去打工,来到了梦寐以求的首都北京。满以为北京遍地都是黄金,却没想到在六里桥附近的招工市场上苦苦蹲守了半个月,才被一位建筑队老板



看中,从此开始了在工地担泥桶、拌水泥的小工生活。活儿辛苦工资低,当时不干又没别的办法。

阚小四算是个聪明的小伙子,他总想找一条属于自己的路,于是一年后,他拿着仅有的一点工钱又开始寻找自己的梦。他先后在北京的小饭馆里洗过盘子,给大公司当过清洁工,后来又干了快递员。每跳一次槽,同时也更坚定了他一分自己创业的决心。几年之后,他终于在北京动物园批发市场上租下了一个小小的摊位,自己给自己当起了老板。外面的世界很精彩,外面的世界也很无奈。阚小四虽然再没有寻找工作的烦恼,但并没有摆脱客居异地的种种不方便。远在安徽空巢中的家人同样也有着无数说不出的辛酸。真是“一种相思,两处闲愁”,“剪不断,理还乱”,经常是“此情无计可消磨,才下眉头,又上心头”。

2005年,阚小四终于带着在北京10年的辛苦所得,回到阚集,利用家乡的自然条件,把家门口的池塘改成养殖场,主养甲鱼和其他经济型鱼类,专门供应省城合肥的各大酒店。一番辛苦,一番耕耘,自然也喜获一番收获。如今的小阚,已经成为小镇上第一个买得起汽车的人了。

比较出外打工和自己创业,小阚的感悟是:“远走不如近扛”。他说,出外的最大收获是积累了运作资金,增长了生活见识,同时也品尝出了市场的滋味。做了这些后,再简单地重复劳动循环已经毫无意义,不如回家做点踏实的事业;即使单纯从赚钱角度去考虑,刨去外面的吃七用八,高工资也只相当于在家的低工资,更别说生活中的那许多具体烦恼了。

二、创业与农业创业

创业是一种创新性活动,它的本质是独立地开创并经营一种事业,使该事业得以稳健发展、快速成长的思维和行为的活动。走上创业之路,是人生的一个大转折,它是成就自己事业的过程,是



自我价值和能力的体现。创业,要直接面对社会,直接对顾客负责,个人的收入直接与经营利润连在一起。其实,创业的过程就是解决一个接一个的矛盾。一种人认为指出:“创业最大的难处,就是可以当自己的主人。”而另一种人认为:“创业最大的难处,就是当自己的主人。”这使人想起一个小谜语:“海军陆战队和男童军有什么差别?”答案是:“男童军有大人带领。”而这句话也说明了创业所必须面对的挑战:多年来都由别人给你发号施令,创业以后再也不能依赖别人,一切都得靠自己。

农业创业是这样一种过程,是指某一个人或一组人,通过寻找和把握农业行业机遇,去创立、创设或创新农业事业和职业岗位。在农业行业领域内去创造价值和谋求发展,并通过自己的产品或服务来满足社会某些人群的愿望和需求。农业创业也是指人们在农业行业领域内进行投资,从事农业生产、加工、运输、服务等活动的过程。农业创业包括种植、养殖、规模经营、进行设施农业生产、从事农业经纪活动、组建农民经济合作社、创办农业企业等。

第二节 创业者与创业类型

一、创业者类型

(一)生存型创业者

创业者大多为下岗工人、失去土地或因为种种原因不愿困守乡村的农民,以及刚刚毕业找不到工作的大学生。这是中国人数最大的创业人群。清华大学的调查报告说明,这一类型的创业者占中国创业者总数的90%。其中,许多人是为了谋生,一般创业范围局限于商业贸易,少量从事实业的也属于小型加工业。当然也有因为机遇而成长为大中型企业的,但数量极少。



(二)变现型创业者

是指过去在党、政、军、行政、事业单位掌握一定权力(第一类),或者在国企、民营企业当经理人期间聚拢了大量资源(第二类)的人,在机会适当的时候下海,开公司办企业,实际是将过去的权力和市场关系变现,将无形资源变现为有形的货币。在20世纪80年代末至90年代中期,第一类变现者最多,现在则以第二类变现者居多。

(三)主动型创业者

又可以分为两种,一种是盲动型创业者,一种是冷静型创业者。前一种创业者大多极为自信,做事冲动。有人说,这种类型的创业者,大多同时是博彩爱好者,喜欢买彩票、喜欢赌,而不太喜欢检讨成功概率。这样的创业者很容易失败,但一旦成功,往往就是一番大事业。冷静型创业者是创业者中的精华,其特点是谋定而后动,不打无准备之仗,或是掌握资源,或是拥有技术,一旦行动,成功概率通常很高。

(四)赚钱型创业者

除了赚钱,这类创业者没有什么明确的目标,就是喜欢创业,喜欢做老板的感觉。他们不计较自己能做什么,会做什么。可能今天在做着一件事,明天又在做着另一件事,他们做的事情之间可以完全不相干。其中有一些人,甚至对赚钱都没有明显的兴趣,也从来不考虑自己创业的成败得失。奇怪的是,这一类创业者中赚钱的并不少,创业失败的概率也并不比那些兢兢业业、勤勤恳恳的创业者高。而且,这一类创业者大多过得很快乐。

二、创业企业类型

(一)复制型创业

这类创业是复制原有公司的经营模式,创新的成分很低。例