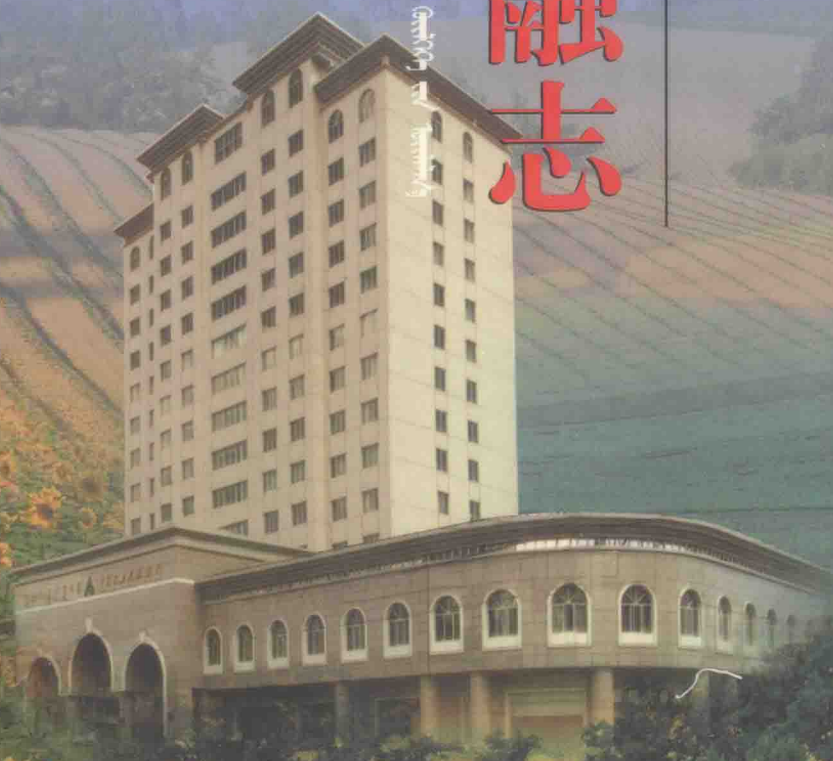


内蒙古自治区

农业政策金融志

内蒙古自治区农村合作金融志



内蒙古人民出版社

概 述

一

内蒙古自治区成立于 1947 年 5 月 1 日,是我国成立最早的省级民族自治区,位于中国北部边疆,总面积 118.3 万平方公里。东、南、西分别与黑龙江、吉林、辽宁、河北、山西、陕西、宁夏、甘肃 8 省区毗邻,跨越东北、华北、西北三大区,东西蜿蜒 2500 多公里。北与俄罗斯、蒙古国接壤,边境线长达 4200 公里。

内蒙古自治区现辖呼和浩特市、包头市、乌海市、赤峰市、通辽市、呼伦贝尔盟、兴安盟、锡林郭勒盟、乌兰察布盟、伊克昭盟、巴彦淖尔盟、阿拉善盟等 12 个盟市、101 个旗县(市、区)。有蒙古、汉、达斡尔、鄂伦春、鄂温克、满、回、朝鲜等 49 个民族。总人口 2376 万人,其中蒙古族 397 万人,其他少数民族 90 万人。是一个以蒙古族为主体、汉族为多数的多民族聚居的自治区。

内蒙古自治区资源丰富,素有“东林西铁,南粮北牧,遍地是煤”之美誉,耕地面积、森林面积、草原面积均居全国之首。内蒙古自治区成立 50 多年来,特别是改革开放以来,在党中央、国务院的正确领导下,全区各族人民团结奋斗,艰苦创业,社会经济发展取得了很大成就。仅从 1996 年到 2000 年,全区国内生产总值、城镇居民人均可支配收入、农牧民人均纯收入三项主要指标年增长速度连续 4 年超过全国平均水平。内蒙古自治区是我国重要的农畜产品生产基地。2000 年粮食总产量约 125 亿公斤,人均粮食占有量在全国居前列。牲畜总头数稳定在 7000 万头(只)以上,畜牧业综合生产能力居全国五大牧区之首。从 1995 年到 2000 年,全区国内生产总值年均增长 9.9%,2000 年达到 1400 亿元;全区财政收入年均增长 14.7%,2000 年达到 155.6 亿元。2000 年,全区城镇居民人均可支配收入 5120 元,比上年增长 7.3%;农牧民人均纯收入 2050 元,比上年增长 2.3%;外贸出口总额突破 10 亿美元,比上年增长 12.8% 以上。

二

中国农业发展银行内蒙古自治区分行及其所辖分支机构和着改革开放的春风,伴随着经济体制改革和金融体制改革而成立、发展,迈向充满希望的未来。1995 年 2 月 13 日,中国农业发展银行内蒙古自治区分行(以下简称农发行内蒙古

分行)正式成立,是内蒙古自治区第一家政策性银行。1997年1月,农发行内蒙古分行按照国务院关于农村金融体制改革的决定和中国农业发展银行总行(以下简称农发总行)的安排部署,圆满地完成1个农发行内蒙古分行营业部、13个盟市分行(含满洲里市分行)和66个旗县支行、4个信贷组的机构组建和业务接收工作,实现农业政策性金融业务由全部代理向基本自营的根本性转变,农业政策性金融事业进入一个崭新的发展时期。农发行内蒙古分行在农发总行、自治区党委、政府的正确领导下,在有关部门的大力支持、密切配合下,认真执行党中央、国务院和自治区党委、政府关于加强农业和农村经济发展的方针政策,贯彻落实国务院关于粮食流通体制改革的一系列政策和收购资金封闭管理的制度规定,在建立正常办公秩序的同时,积极增加对农业的信贷投入,加强粮棉油政策性收购资金的供应和管理,既保证了收购资金及时足额供应,从根本上解决了给农民“打白条”的问题,又严格信贷监督,基本上扭转了粮食收购资金被大量挤占挪用的问题,发挥出农业政策性银行的特殊职能作用,为促进农业和农村经济全面、健康发展做出了突出贡献。

——开展粮棉油收购资金供应与管理工作,积极支持农业生产和粮棉油收购。五年多来,农发行内蒙古分行及其分支机构服从和服务于农牧业、农村经济发展和宏观调控大局,把落实按保护价敞开收购农民余粮政策作为一项政治任务来完成。根据自治区政府调整确定的各类粮食品种收购价格以及国有粮食购销企业对部分退出保护价粮食以销定购的因素,在掌握不同地区粮食种植面积、产量、质量的基础上,科学测算收购资金需求量,搞好收购资金贷款计划和资金调度工作,按政策及时、足额发放粮棉油收购资金贷款,没有出现因农发行资金不到位而给农民“打白条”现象,为贯彻落实按保护价敞开收购农民余粮政策,保护农民利益,促进粮食增产、农民增收,提供了有力的政策性信贷保障。自1995年以来,全行累计投放粮棉油收购贷款641.6亿元,支持收购粮食260亿公斤、油料67万吨、棉花2.9万担。同时,发放简易建仓贷款5.1亿元,有效地缓解了部分地区仓容不足的问题。支持和帮助粮食购销企业深化内部改革,转换经营机制,改善经营管理,提高经济效益,有效遏制了企业亏损挂账大量增加的势头,逐步实现扭亏增盈。截至2000年底,全区粮棉油贷款余额达到246.4亿元,比建行初期增加121.1亿元。

——加强收购贷款管理,确保粮棉油政策性收购资金封闭运行和良性循环。农发行内蒙古分行在认真做好收购资金供应工作的同时,切实加强了收购资金贷款的监督管理,防范与化解金融风险。特别是1998年4月份以来,全区各级农发行认真执行国务院和农发总行关于加强粮棉油收购资金管理的一系列政策规定,及时转变思想观念,调整工作思路,迅速把全行工作重心转移到了收购资金封闭管理上来,建立完善制度,落实责任制,严格考核,切实加强了收购资金贷款发放、

库存监管和收贷收息三个关键环节的管理,粮棉油新收购(含调入)价值与新放收购(含调销)贷款比率、销售货款回笼率、回笼货款归行率、收贷率均达到 100%,基本实现了当期收购资金贷款的封闭运行。

——加大开发性贷款投放力度,大力支持扶贫攻坚和农业综合开发。从 1995 年农发行内蒙古分行成立至 1998 年 4 月份开发性信贷业务划转前的三年里,农发行内蒙古分行按照各专项贷款的政策要求,紧密结合自治区农牧业增产、增收、增效目标和自治区确定的“三七扶贫”攻坚规划,积极采取措施,加快专项贷款审批进度,把握政策规定,突出支持重点,加大信贷投入力度,加强开发性贷款管理,在扶持贫困地区脱贫致富、改善农业生产条件和促进农业产业化经营等方面发挥了积极作用,取得了良好的社会效益和经济效益。三年来,发放农业综合开发贷款 73415 万元,支持开发性贷款项目 300 个;发放扶贫专项贷款 137647 万元,支持扶贫项目 621 个;发放林业治沙贷款 26647 万元,支持林业治沙项目 142 个;发放农业基建技改贷款 32179 万元,支持农业基建技改项目 20 个。农业综合开发和扶贫专项贷款中有 70% 以上用于支持种养业、农畜产品加工业等主导产业和龙头企业的发展,为加快全区扶贫开发和农牧业发展提供了有力的信贷支持。

——实行专户管理,确保企业“一基三专”账户资金和各项财政补贴资金的专款专用。农发行内蒙古分行采取有力措施,加强农业政策性贷款企业和事业单位的存款管理,进一步清理企业多头开户,严格专户管理,保证农业政策性贷款企业和事业单位只在农发行开户。为了贯彻落实国务院粮改政策,切实加强粮食收购资金管理,促进收购资金封闭运行,自 1998 年 6 月起,开始对粮棉油购销企业实行“一基三专”账户管理,同时加强对中央各种财政补贴资金和自治区级粮食风险基金存款专户工作,建立了三级行中央财政补贴资金和粮食风险基金专户管理制度,逐步开设了各级财政安排的各项粮棉油拨补存款专户,全面办理各级政府的财政支农资金的代理拨付。到 2000 年底,企事业单位和财政存款余额达 115999 万元,比农发行内蒙古分行成立之初增加 110504 万元。

三

农发行内蒙古分行自成立之日起,不断加强自身建设,完善组织机构,规范内部管理,提高队伍素质,改进金融服务,为更好地发挥农业政策性金融职能作用提供强有力的保障。

——建立完善组织管理体系。农发行内蒙古分行成立后,按照政策性银行的发展要求,加强机关内部的基础建设和内部管理。1996 年底至 1997 年初,农发行内蒙古分行按照国务院关于农村金融体制改革的决定和农发总行的安排部署,坚持“精简高效”的原则,圆满地完成盟市分行及其分支机构的组建工作。各级农发

行从抓制度建设入手,逐步建立健全了组织管理体系和内控制度,完善政策性银行管理体制和经营机制,保证了各项工作的正常、有序、高效运转。

——建立完善资金计划管理体系。1995年,农发行内蒙古分行资金计划严格实行“统一计划、分级管理、专款专用、封闭运营”的原则,资金与计划实行配套管理,以计划制约资金,确保信贷计划的实现。1996年信贷计划实行“全年计划、分季实施、按月监测、适时调整”的管理办法。1997年,农发行内蒙古分行业务基本自营,经过两年多的信贷管理工作实践,建立农发行完全独立的信贷计划管理体系条件成熟,信贷资金计划实行“统一计划、分级管理、统筹统还、逐级平衡”的原则。1999年,信贷计划实行了“统一计划、分级管理、适时调整、逐级负责”的管理方式,对年度计划进行“全年计划、按季下达、跟踪监测、适时调整”,逐步形成以目标管理为核心,程序管理和责任管理为手段的科学的资金运营和管理体系。

——建立完善信息统计体系。农发行内蒙古分行自建行始,重视和完善管理信息系统,加快电子化建设的步伐。自1995年至2000年,努力推进管理信息系统和业务运营系统的电子化建设,使两大系统建设实现全辖范围内的计算机网络化,完成总行、自治区分行、地(市)分行和旗县(市)支行四级网络的基础性建设。在管理信息系统的建设方面,注重对各类应用程序的推广使用,先后向基层行推广各类应用软件20余种,完善信贷与现金统计报表、资金计划管理、信贷业务管理、财务会计管理、人事劳动工资管理、办公自动化等系统的软件开发与应用。在业务运营系统的建设方面,初步实现对公门柜业务、同城交换、同业往来、联行清算的计算机网络化,有力地提高了全行的工作质量和效率,使全行的信息统计体系成为加强收购资金封闭管理的重要手段,发挥着重要作用。

——建立完善财务会计管理体系。农发行内蒙古分行财务会计管理严格执行《会计法》、《企业会计准则》、《金融保险企业会计制度》和《金融保险企业财务制度》的基本规定,根据农发总行建立“统一计划、集中管理、分级核算、统负盈亏、财政补贴、保本经营”的财务管理体制要求,实行了“统一领导、分级核算、自计盈亏、集中清算”的办法。建立健全适应农发行内蒙古分行经营特点的财务会计核算和会计制度体系,如《财务管理暂行办法》、《联行核算与管理办法》等,实行固定资产指标管理,大宗购建专项审批,重点解决地(市)、旗县支行业务需要。费用指标核定由以往单纯与人员挂钩改为按人员、机构、业务量比例综合计算确定。同时,强化结算管理,认真执行《票据法》、《支付结算办法》,开办银行汇票、支票、汇兑、委托收款、异地托收承付等适应政策性银行特点的结算方式,开通全国联行,逐步实现会计电算化。

——建立完善监督保障体系。农发行内蒙古分行大力加强稽核、监察、保卫工作,健全稽核、监察、保卫机构,充实监督保障工作人员,逐步建立健全以各项制度为基础,以各业务部门自律和相互制约为主体,以风险防范为核心,以稽核、监

察、保卫部门监督检查为保证的内部监控机制,形成“规范、自律、监督”三位一体的风险防范体系。

——加强党的建设和干部队伍建设。农发行内蒙古分行成立特别是自治区分行党委成立以来,坚持“两手抓、两手都要硬”的方针,以邓小平理论为指导,紧紧围绕收购资金封闭管理中心工作,采取积极有效措施,切实加强农发行系统党的思想建设、组织建设、作风建设和党风廉政建设,为实现收购资金封闭管理提供了组织保障。在切实加强干部职工队伍建设方面,各级行以提高干部队伍的 political 与业务素质为重点,开展“三讲”教育和职业道德教育为主要内容的教育活动;狠抓业务培训和岗位练兵,推行干部交流制度,使干部职工队伍的整体素质得到明显提高。切实加强了精神文明建设,通过开展“文明单位”、“优质文明服务窗口示范单位”、“十岗百佳”、“青年文明号”、“职工之家”等创建活动和企业文化建设,努力培育和实践农发行“团结文明、务实创新”的行业精神,内强素质,外树形象,提高政策性金融服务水平,进一步调动全行干部职工工作的积极性和创造性,营造良好的工作氛围,为实现收购资金封闭管理提供了精神动力。

四

农发行内蒙古分行五年多的政策性金融实践证明,党中央、国务院关于组建中国农业发展银行分支机构的决定是完全正确的。内蒙古农牧业在全区整个国民经济中占有举足轻重的地位,农牧业自身比较效益低而社会和生态效益大,在市场经济条件下,农牧业承受着市场和自然的双重风险,更需加强对农牧业的保护力度。农发行内蒙古分行作为国家的农业政策性银行,直接肩负着支持和保护农牧业、促进农村牧区经济发展的特殊使命,通过运用扶植和保护农牧业的政策性金融手段,发挥着其他金融机构无法替代的特殊职能作用,为支持和促进内蒙古自治区农牧业和农村牧区经济的健康发展做出了突出贡献。

由于历史和主客观方面的种种原因,农业发展银行还面临着诸多困难和问题。农业政策性金融在我国是一种新事物,没有现成的经验和模式可循;对农业政策性金融性质、地位和功能的具体定位的认识还需不断深化;做好粮棉油收购资金封闭管理仍需付出坚持不懈的努力并取得多方支持与配合,特别需要粮食企业配套改革;农业政策性金融自身职能作用的发挥和业务发展尚需要进一步开拓和创新;等等。农发行内蒙古分行正在运用已经积累起来的成功经验,努力争取各有关方面的理解和支持,发挥全行干部职工的积极性、主动性和创造性,深化改革,促进发展,克服前进中的困难和问题。

回顾过去,成绩显著;展望未来,任重道远。农发行内蒙古分行将在实现当期收购资金封闭运行的基础上,进一步贯彻落实国务院和农发总行关于收购资金封

闭管理的一系列政策规定,切实加强管理,改善金融服务,努力做好各项工作,更好地发挥农业政策性银行的职能作用,为支持自治区粮食流通体制改革,促进农牧业和农村牧区经济发展做出新的更大的贡献,在农业政策性金融史上再铸辉煌。

大事记

1995 年

2月10日,农行内蒙古分行党组书记、行长马林主持召开了“欢送农发行干部大会”。由农行一次性划转到中国农业发展银行内蒙古自治区分行的60名干部参加会议。

2月13日,中国农业发展银行内蒙古自治区分行(以下简称农发行内蒙古分行)成立大会在自治区政府礼堂举行。总行人事部主任孟献斌、自治区政府副主席宋志民、人民银行内蒙古分行行长张功平、农行内蒙古分行行长马林、自治区党委组织部干部处处长包万福以及划转到农发行的60名干部职工参加成立大会。孟献斌主任代表中国农业发展银行总行(以下简称农发总行)宣布任命龙军为农业发展银行内蒙古自治区分行副行长,负责主持全面工作,并对农发行成立后的具体工作提出要求。宋志民、张功平、马林、包万福等领导分别对农发行内蒙古分行的成立表示祝贺,并做了讲话。龙军副行长主持大会,并对农发行内蒙古分行成立后的工作任务做了安排。

2月16日,农发行内蒙古分行召开首次全体职工大会,学习、传达农发总行有关文件精神;成立10个内设机构和2个直属单位,即:办公室、资金计划处、工商信贷处、开发信贷处、财务会计处、信息电脑处、人事教育处、稽核处、监察室、机关党委(工会),直属单位是机关服务中心和项目评审专家组,明确各处室的职责和负责人;对各处室立章建制,稳定机关办公秩序以及开展调查研究工作做了安排。

2月17日,按照总行人事部[1995]3号文件精神,龙军副行长宣布农发行内蒙古分行临时领导小组的组成人员。组长:龙军,成员:李有明、范智德、田玉玺、崔美玲。临时领导小组是分行的议事机构,负责分行的业务运转和处理日常事务。

2月17日至21日,农业银行内蒙古分行召开全区支行行长会议。龙军副行长代表农业发展银行参加会议,并就农发行内蒙古分行的筹建情况、业务运转情况以及农、发两行合作和代理业务等问题做了重要讲话。

2月27日,农发行内蒙古分行机关对开展社会主义市场经济理论大学习、大讨论活动进行总体安排。龙军副行长做了“大学习、大讨论”的动员讲座,要求全体干部按照自治区党委的统一部署,每周至少用两个半天的时间认真学习邓小平

关于社会主义市场经济的有关论述,学习党的十四届三中、四中全会精神和自治区第六次党代会报告等一系列重要文件,进一步提高干部的领导水平、管理水平和理论素质。

3月7日,为庆祝国际“三八”妇女节,迎接第四届世界妇女大会,农发行内蒙古分行工会举办以“庆三八、迎盛会”为主题的联谊会。分行副行长龙军在会上向农发行全体妇女同志表示祝贺。

3月11日,农发行内蒙古分行副行长龙军去农发总行汇报工作返回途中,在乌盟商都县农业银行召开调研会,就目前农行代理农发行业务情况及如何有效实施资金封闭运营等问题与乌盟盟委和支行的到会人员座谈。对业务划转后防止资金流失,保证不给农民“打白条”,进一步加强和完善代理工作提出意见。

3月22日,农发总行在北京召开首次全国分行行长会议,龙军副行长率资金计划处、财务会计处、信贷处的负责人参加会议。

3月30日,农发行内蒙古分行机关召开全体干部大会,龙军副行长传达全国分行长会议精神,并就进一步贯彻会议精神提出具体意见。会议决定:将总行领导的讲话印发各处室;各处室要根据自己的实际情况提出贯彻意见;召开行务会研究部署对农业银行各支行的传达贯彻措施;与农行协调召开全区支行长会议,传达总行会议精神。

3月31日,以农发总行印字[1995]15号文件正式颁发并启用的“中国农业发展银行内蒙古自治区分行”印章正式启用。同时启用的还有分行办公室、人事教育处、财务会计处、开发信贷处、工商信贷处、资金计划处共六枚处室印章。

4月11日,农发行内蒙古分行龙军副行长主持召开行务会,专题学习讨论“农业发展银行委托农业银行代理业务的协议书”,并结合自治区农牧业经济和农、发两行的实际,提出尽快出台“委托代理业务实施意见”的基本思路。

4月22日至26日,自治区农业银行在赤峰市召开全区信贷管理工作会议,龙军副行长代表农发行内蒙古分行参加会议,并在会上做了重要讲话。

4月27日,农发行内蒙古分行工会组织举办学习《劳动法》讲座,聘请自治区工会干校的专职教师就《劳动法》的背景、意义、内容等为分行全体干部做了专题报告。

5月9日,国务院召开全国夏粮收购资金工作会议,龙军副行长代表农发行内蒙古分行赴京参加会议。

5月10日,为了贯彻落实全国分行长会议精神,农发行内蒙古分行派出四个工作组分赴呼盟、哲盟、兴安盟和乌盟,就政策性资金的管理与使用情况、代理行的机构组建情况以及收购企业对收购资金的占用情况进行深入细致的调查研究和督促检查。各工作组在充分了解总体情况后,有重点地对个别单位进行剖析,并形成专题调查报告。

5月15日,农发行内蒙古分行召开全体干部大会,自治区政府副主席周维德、副秘书长崔国柱、党委组织部干部处处长包万福、自治区人行副行长唐雨良、农发行行长马林参加会议。中国农业发展银行总行人事部系统干部处处长李忠仁代表总行宣布关于龙军同志任职的决定,任命龙军为中国农业发展银行内蒙古自治区分行行长、党组书记。

5月16日,农发总行人事部系统干部处处长李忠仁等与分行副处级以上干部座谈,就目前农业发展银行立足于暂不设省以下机构的现实,对干部队伍建设和领导班子建设问题交换意见。

6月12日,农发行内蒙古分行和农行内蒙古分行联合向各旗县支行转发《农业发展银行委托农业银行代理业务协议书》。于6月14日联合下发农业发展银行委托业务《信贷资金计划管理暂行办法》、《会计核算暂行办法》和《财务管理暂行规定》三个文件,为代理业务工作提供依据。

6月13日,农发行内蒙古分行机关党委组织全体干部观看《领导干部的楷模——孔繁森》电视录像,并结合目前党员干部的思想实际展开认真的讨论。龙军行长在讨论中指出:要教育广大干部和党员认真学习孔繁森的先进事迹,树立正确的世界观、人生观;要加强党性修养,做合格的共产党员;要把学习孔繁森的先进事迹同当前开展的反腐败斗争紧密结合起来,保持领导干部的廉洁自律。

6月13日,自治区人民政府召开全区农副产品收购资金管理电视会议,传达全国农副产品收购资金管理工作会议精神,部署收购资金供应与管理的各项工作。龙军行长代表自治区农业发展银行在会上作了题为《切实加强收购资金管理,认真做好收购资金供应工作》的讲话。

6月14日,农发行内蒙古分行副处级以上干部召开党内民主生活会。龙军行长主持会议,并就学习孔繁森同志的先进事迹,保持领导干部的廉洁自律等问题做了讲话。

6月19日,农发行内蒙古分行和自治区商务厅召开联席会议,就目前全区粮食进口、储备、清理粮食企业贷款拖欠等有关问题及资金需求情况交换意见。龙军行长及商务厅领导分别讲话,对贯彻国务院国发[1995]12号文件精神,做好粮油收购工作,清理企业贷款拖欠,加强联系、密切合作等问题达成了共识。

7月6日,呼和浩特地区金融系统职工运动会隆重举行。农发行内蒙古分行首次派出了由22人组成的代表队,参加29个项目的比赛,并取得较好的成绩,对全行的精神文明建设起到积极的促进作用。

7月11日,内蒙古自治区扶贫开发领导小组发出通知,要求对全区扶贫信贷、支农支发和以工代赈“三项”扶贫开发资金的管理、使用情况以及全区的扶贫开发工作进行全面检查。并抽调自治区计委、财政、农发行、农业厅和扶贫办五个部门18名同志分赴兴安盟、哲盟、赤峰市、乌盟和伊盟地区进行检查指导工作。农发行

内蒙古分行作为检查组成员单位,派出3名同志赴乌盟地区开展工作。

7月12日,农发行内蒙古分行召开行长办公会议,听取分行参加由自治区人行牵头的三行一厅稽核检查组,对呼盟、兴安盟、哲盟、巴盟的扎兰屯市、科右前旗、通辽市、临河市等23个粮库(站)的粮油收购资金使用和管理稽核情况的汇报。龙军行长高度评价这次联合稽核工作,并对今后加强稽核监督工作提出新的要求。

7月20日,农发行内蒙古分行龙军行长委托杨兆荣副处长赴农发行定点扶贫的凉城县传达贯彻全国扶贫开发工作会议精神和全区扶贫开发领导小组召开的50个厅局对口扶贫工作会议精神;同日,农发行内蒙古分行扶贫蹲点工作组的李文秀等三人到达凉城县。凉城县党政领导、农行和各有关部门对农发行这一举措高度重视,并对工作组的调研工作给予积极配合。

7月29日,为了进一步落实农副产品收购资金,确保不给农民“打白条”,农发行内蒙古分行龙军行长带领工作组赴自治区粮食主产区——巴盟河套地区进行考察。工作组先后对临河、五原、乌前旗等地的粮食产量、收购资金供需情况以及资金到位情况进行了解和测算,为夏秋粮油收购工作做准备。

8月1日,根据《中国农业发展银行委托中国农业银行代理业务协议书》的要求,经农业发展银行内蒙古自治区分行同农业银行内蒙古自治区分行协商,联合制定并印发《中国农业发展银行内蒙古分行委托中国农业银行内蒙古分行代理业务实施办法》,对委托代理业务的范围、管理、双方的责任和权利等做出明确规定。

8月8日,自治区人民政府召开直属委办厅局办公室主任会议,农发行内蒙古分行办公室主任李有明及有关人员参加了会议。会议传达了国务院办公厅及自治区政府办公厅关于内部公文处理的程序,对政府机关办公部门办文、办会、办事的程序做出明确的规定。会后,分行机关按照自治区政府及总行的有关要求,对公文处理程序及内部管理制度进行充实修改,进一步规范办公室的公文处理工作。

8月11日,农业发展银行总行开发信贷部处长吕桂珍等一行两人来内蒙古考察。听取全自治区农牧业项目贷款的若干情况的汇报,并对林业、治沙贷款的使用情况进行了解,实地考察包头、伊盟等重沙区的治理情况。

8月14日,根据自治区政府领导的指示,为切实做好今年粮油收购资金供应工作,农发行内蒙古分行派出两个工作组分别深入到乌盟、呼市、包头、伊盟等地进行调查研究。对各地粮食生产和收购形势,粮食收购资金的测算及落实情况以及当前反映的主要问题认真细致的分析,并提出解决消化财务挂账,落实粮食收购计划等方面的思路和建议。

8月15日,为进一步实行审贷分离制度,严格审批项目贷款,农发行内蒙古分行成立由龙军行长任主任,部分处室负责人为成员的项目贷款审批委员会,对经

开发信贷处初审、项目评审专家组评审的 93 个农业专项贷款项目进行审议。初步建立以“三查”分离为基础的审贷分离制度,对建立职责分明、相互制约的科学决策体系,提高资金安全性起到积极的作用。

9 月 1 日,以农发行内蒙古分行项目评审专家组和开发信贷处为主的四个项目考察工作组分赴 9 个盟市,对分行项目贷款审批委员会审议认为有必要重新核实的 43 个开发性贷款项目进行为期 1 个月的实地考察。同时进一步了解代理行上报的 27 个特选项目,为第二批项目贷款审批提供依据。这是实行审贷分离制度后,严格项目贷款审批的一项重要措施。

9 月 2 日,国务院召开全国秋季农副产品收购资金管理工作会议,农发行内蒙古分行龙军行长与田玉玺、赵焕英两位处长参加了会议。会后就落实全区农畜产品收购资金问题,既要不给农牧民“打白条”,又要杜绝挤占挪用收购资金等问题向自治区人民政府及人民银行进行汇报,提出贯彻会议精神、加强收购资金供应与管理的措施。

9 月 16 日,农发行内蒙古分行龙军行长陪同自治区政府副主席包文发赴粮食主产区——巴盟河套地区进行现场办公。实地考察秋粮生产和收购形势,协调解决收购资金问题。

9 月 19 日至 26 日,农发行内蒙古分行机关举办第一期“学习《纲要》暨全员培训班”,聘请区内的专家学者系统讲授《建设有中国特色社会主义理论学习纲要》。龙军行长在学习班上做动员,并在学习班结束时围绕农发行内蒙古分行“团结文明、严细务实、廉洁高效、爱行奋进”的敬业精神做了专题报告,对全行树立良好的工作作风起到积极的促进作用。

10 月 9 日,自治区人民政府主持召开全区秋季农畜产品收购会议。龙军行长参加会议,并在会上作题为《全面落实各项政策措施,认真做好秋收资金供应与管理工作》的发言。

10 月 9 日至 12 日,农发总行在南京召开全国开发信贷处长会议。开发信贷处副处长马明杰参加会议。会议总结自农发行组建以来开发信贷工作的情况,交流在目前体制下开发信贷工作的经验和作法,研究讨论 1996 年开发信贷工作的意见。

10 月 12 日至 14 日,农发行内蒙古分行和农业银行内蒙古分行在呼和浩特市联合召开“全区代理农业发展银行业务工作会议”。这是农发行内蒙古分行成立以来召开的首次全区代理行行长会议。自治区政府副主席宋志民、张廷武及人民银行、农业银行的领导到会并讲话,全自治区 14 个盟市、计划单列市代理行的分管行长、计划、工商信贷、农牧信贷科长以及农发行分行机关各处室负责同志参加会议。龙军行长作工作报告,并在会议结束时讲话。自治区党政以及人民银行领导对会议的召开给予充分的肯定。

10月18日至20日,农发行内蒙古分行全体干部、职工积极响应自治区党委、政府的号召,纷纷捐款捐物,对遭受严重自然灾害的赤峰市和分行扶贫点——凉城县开展救助活动。三天内分行职工85人共捐献救灾款3710元,捐献衣物300余件。

10月24日至26日,农发行内蒙古分行项目贷款审批委员会第一次专门立会,集中审议分行四个项目考察组对42个项目的考察情况。经审议通过项目32个,贷款额度3480万元;改项项目1个,贷款60万元;需进一步考察了解的项目2个,贷款320万元;不予支持的项目7个,贷款额1000万元。

11月3日,农发行内蒙古分行龙军行长带领分行机关党委、工会、办公室、人事教育处等部门负责人到凉城县考察工作,并将分行机关干部向灾区捐赠的救灾衣物和5万元捐款送到凉城县灾区和六苏木南房子小学。

11月8日,经人民银行内蒙古分行批准,农发行内蒙古分行营业处正式成立,并开始办理农发行自营业务,同时在人民银行呼市分行设立同城票据交换席位。到30日,已有10家自治区级政策性业务的企业在营业处开立账户。

11月11日,为了深入贯彻落实全区秋季农畜产品收购工作会议和全自治区农发行业务代理工作会议精神,保证农业政策性信贷资金的封闭运行,确保既不“打白条”,又杜绝收购资金流失,全面完成全区农发行各项工作任务,农发行内蒙古分行派出四个工作组分别深入到呼盟、兴安盟、哲盟和赤峰市,重点对秋季粮油收购资金供应及管理情况、专项贷款的使用情况以及代理业务的运行情况进行检查、指导。

11月15日,农发行内蒙古分行龙军行长带领分行有关人员赴北京就全区粮油收购资金供应管理情况向总行汇报工作。朱元樑行长、资金计划部蔺秦生副主任、工商信贷部王相品处长和内蒙古自治区政府副主席宋志民、副秘书长崔国柱一同听取了汇报,并分别作出了重要指示。

11月29日,农发行内蒙古分行和农行内蒙古分行在集宁联合召开了全区会计决算会议,传达了总行决算会议精神,组织学习总行、分行的决算文件,讲解本年度报表编制要点。龙军行长在会上讲话。各盟市代理行会计科长、财会主管参加会议。会计处负责人崔美玲总结一年以来的财会工作情况,并对今后财务管理的工作重点做了安排,为顺利完成农发行内蒙古分行成立以来第一个独立的会计决算做了准备。

12月4日,由农业发展银行总行系统干部处李忠仁处长等组成的考核工作组来农发行内蒙古分行开展工作。考核组在自治区党委组织部和人民银行内蒙古分行的大力支持下,对自治区农业发展银行领导班子人选进行全面考察,并对分行机关的组织建设提出指导意见。

12月15日,农发行内蒙古分行召开行务会议,听取四个工作组对哲盟、兴安

盟、呼盟和赤峰市的业务运转情况、粮油收购形势、收购进度和项目贷款落实情况的汇报,龙军行长对工作组的工作情况给予充分的肯定,并对工作中存在的问题提出意见。

12月18日,农发行内蒙古分行龙军行长主持召开信贷计划执行和资金营运分析会,研究分析1995年全行信贷计划执行情况及存在的问题,提出全面完成全年信贷计划的措施。分行资金计划处、工商信贷处、开发信贷处、办公室等处室的负责人及有关人员参加会议。

12月31日晚,农发行内蒙古分行龙军行长同会计处、人事处负责人深入到呼市地区代理农发行业务的内蒙古农行营业部、呼市支行及所属新华桥支行、新城支行、郊区支行对参加年终决算的第一线工作人员进行慰问,同时,分别与各级基层行的领导就一年来的代理业务情况进行回顾和座谈,并听取了基层行对代理业务工作的意见。

1996年

1月14日,农业发展银行总行在北京召开全国分行长会议,龙军行长及资金计划、工商信贷、开发信贷、办公室等部门的负责人参加会议。

1月20日至26日,农发行内蒙古分行与农行内蒙古分行共同召开1995年度会计决算汇审工作会议。龙军行长到会并讲话。会议审核汇总农发行1995年度全区会计决算报表、全区各盟市代理业务分行自营会计决算报表。会议对决算工作做的比较好的哲盟、锡盟、呼市、乌盟、巴盟、伊盟等代理行给予表彰奖励。

1月29日,在农业银行全区支行长会议上,龙军行长作了题为《完善农发行经营机制,管好用好政策性资金,积极支持自治区农牧经济持续快速健康发展》的讲话,对一年来全区代理业务工作取得的进步和成效进行总结,提出了围绕“九五”规划,进一步做好1996年农业政策性金融工作的意见和措施。

2月13日,农业发展银行内蒙古自治区分行成立一周年新闻发布会在呼和浩特隆重召开。农业发展银行总行行长朱元樑、人事部主任孟献斌应邀专程前来参加会议,自治区主席乌力吉、副主席宋志民、包文发、政府秘书长牛玉儒、人民银行行长张功平等到会祝贺,朱元樑行长、宋志民副主席、张功平行长和自治区分行龙军行长分别作了讲话。自治区部分厅局、各专业银行分行领导和呼市各新闻单位的记者、部分企事业单位以及分行的全体员工共200多人参加会议。牛玉儒代表自治区政府主持会议。

2月12日至14日,农业发展银行总行行长朱元樑、人事部主任孟献斌利用参加农发行内蒙古分行成立一周年新闻发布会的机会,在内蒙古分行视察工作。朱元樑行长听取龙军行长的工作汇报,并根据全区粮油跨年度收购形势需要,为农

发行内蒙古分行增拨收购资金 8 亿元。视察期间,朱元樑行长先后同自治区党政领导、金融界领导和分行处级以上干部进行座谈,并在自治区副主席宋志民的陪同下,共同为农业发展银行内蒙古分行挂牌剪彩。

2 月 14 日,农发行内蒙古分行召开全体干部大会,龙军行长在会上对 1995 年全行的工作做了认真、客观的总结。会上宣布分行关于表彰 1995 年度先进工作者和先进集体的决定,授予石忠海、贺玉珍、李文秀、姜广德 4 人为 1995 年度分行先进工作者荣誉称号,授予资金计划处、办公室和稽核处为先进集体荣誉称号,并颁发证书及奖金,同时对范智德、谢瑞祥、高崇、李东、高明星、肖力群、陈湘基、李虎生 8 人作为处室先进工作者,给予表扬。会上代总行宣布“关于表彰先进工作者和先进集体的决定”,分行资金计划处和石忠海分别被总行授予先进集体和先进工作者荣誉称号。

2 月 27 日,农发行内蒙古分行召开全行性“读书会”动员大会。龙军行长对举办全行性“读书会”开展大学习、大讨论的目的、意义和学习内容以及分层次分步骤的学习方法等问题进行学习动员,分行机关党委制定了以全员学习、讨论、大会交流以及开卷考试为主要形式的学习计划。决定利用一周的时间集中举办全行读书会,开展大学习大讨论活动。

3 月 11 日至 17 日,农发行内蒙古分行会计处崔美玲、王福令参加了总行财会部在昆明召开的“农发行 1995 年度全国会计决算汇审工作会议”。会上审核汇总了 1995 年度会计决算报表,清产核资报表,总结 1995 年财会工作,部署 1996 年工作任务,并对 1995 年度会计决算工作先进单位给予表彰奖励。农发行内蒙古分行会计决算工作荣获全国第三名。

3 月 27 日,农发行内蒙古分行龙军行长利用参加自治区党委、政府召开的“乌盟现场办公会”的机会,召集乌盟代理行的领导班子成员和有关人员进行了座谈。传达了乌盟现场办公会议精神,提出了农发行内蒙古分行支持乌盟扶贫工作的初步意见。

4 月 1 日,农发行内蒙古分行召开行务会,传达自治区党委、政府召开的“乌盟现场办公会议”精神,提出加大信贷支持力度,因地制宜支持乌盟脱贫致富的意见。在贷款增量上继续实行倾斜政策,项目贷款在 1995 年的基数上力争有所增加。在盘活存量上,对收回的贷款,全部留在当地使用。在贷款投向上,充分利用资源优势,有重点地支持一批扶贫覆盖面大的龙头企业和劳动密集型企业。

4 月 10 日,农发行内蒙古分行由石忠海、李剑、王鹏杰、吕永清四位同志组成的定点扶贫工作组赴乌盟凉城县开展工作,定点扶贫是自治区党委、政府实行“八七”扶贫计划的重要举措,农发行内蒙古分行在去年定点扶贫初见成效的基础上,全年要切实抓好一个村的扶贫承包工作,帮助贫困户解决困难,发展生产,实现脱贫。

4月11日,由农发行内蒙古分行人事教育处主办的第二期全员微机操作培训班圆满结束,分行各处室的14名干部经过为期两周的学习和考核,基本上掌握了一般的计算机操作原理,并取得了优良的成绩,为实现机关办公现代化奠定了基础。

4月22日,农发行内蒙古分行召开全体干部大会,农业发展银行总行人事部副主任田柏生在会上代表总行宣读总行党组任命卢纯才、包万福为中共中国农业发展银行内蒙古自治区分行党组成员、副行长的决定。自治区党委组织部副部长周同战、人民银行自治区分行副行长常振连、农发行内蒙古分行行长龙军在会上讲话。

5月3日,包头以西地区发生6.4级地震后,农发行内蒙古分行党组非常关注,5月4日,分行党组书记、行长龙军在余震不断的情况下带领有关处室负责人赶赴包头,向代理行了解受灾情况,对代理行职工及家属进行慰问。同时代表分行向包头市代理行捐赠人民币5000元,以解决抗震期间职工生活燃眉之急。

5月7日至23日,农发行内蒙古分行党组按照党的干部标准、农发行行员标准,从德、能、勤、绩四个方面对全体干部职工进行了全员考核。通过采取全行动员、学习讨论、个人述职总结、民主测评、组织谈话、党组研究、考核总结等方法步骤,一批优秀的中青年干部得到了提拔任用,由副处长提升为正处长的有3人,由一般干部提升为副处长的有6人、副处级的1人,内设科室任命了6位科长。这次考核是农发行内蒙古分行成立以来的第一次全员考核。

5月27日,农发行内蒙古分行副行长卢纯才与开发信贷处处长王俊孝赴乌盟现场办公,主持项目贷款初审工作。对乌盟1996年上报投资总额为9657万元的63个项目进行初审。否决了部分不属于政策管理范围的项目,对全盟开发信贷工作提出了指导性意见。

6月11日,由农发总行办公室主任王滨率领的工作组一行5人到达呼和浩特。在分行和伊盟代理行进行了为期4天的调研考察,分别与分行领导和处级干部以及办公室全体同志进行座谈,对分行前段工作和办公室的思想建设以及农发行深化体制改革提出指导性意见。

6月12日至22日,农发行内蒙古分行行长龙军在赤峰市克什克腾旗参加了包文发副主席主持召开的扶贫工作现场会后,深入赤峰市克什克腾旗、翁牛特旗、敖汉旗、林西县、红山、松山、元宝山区等7个旗县市区的企业和代理行,就如何结合地区经济特点、用好农发行项目贷款,进行深入细致的调查和项目考察工作,并认真检查当地代理行的工作开展情况,提出具体的指导意见。

6月16日下午,农发行内蒙古分行全体干部职工在内蒙古展览馆观看中组部组织的“孔繁森先进事迹展览”,接受了一次共产主义无私奉献精神的生动教育。

6月17日,农发行内蒙古分行全体干部职工积极响应自治区党委和政府的号

召,为包头地震灾区捐款捐物开展奉献爱心活动。从行长到一般工作人员共捐款5650元,并由机关党委按时送到自治区直属机关工委,表达农发行内蒙古分行全体职工对灾区人民的关爱之情。

7月1日,农发行内蒙古分行召开“纪念建党75周年暨优秀共产党员表彰大会”,表彰了高崇、那木拉、乌丝珑瑰、鄢春荣等四名优秀共产党员、优秀党务工作者。

7月1日至9日,农发行内蒙古分行派出三个工作组分赴呼盟、赤峰市、巴盟就农发行机构增设和业务营运开展调查。

7月3日至8日,农发总行在农发行内蒙古分行召开七省区扶贫贷款工作座谈会。总行开发信贷部副主任梅新华主持会议,来自江西、四川、湖北、贵州、广西、陕西省(区)分行和农发行内蒙古分行开发信贷处的部分人员参加会议。龙军行长、卢纯才、包万福副行长看望与会人员,并参加座谈。会议要求在今后的扶贫信贷工作中要加强领导,加大支持扶贫力度,加快扶贫贷款投放和加强扶贫贷款管理。

7月17日,农发行内蒙古分行根据“三五”普法和“四讲一服务”工作的安排,举办首期题为“增强法律意识,树立法制观念”的法律知识讲座,对广大干部进行了一次生动的法制教育。

8月3日至18日,农发总行稽核部和人事教育部在青海省西宁市联合举办全国稽核干部第二期培训班。农发行内蒙古分行稽核处常洁、解宪武、王志鸿三人参加培训学习。

8月16日,农发行内蒙古分行工商信贷处为巴盟、伊盟、呼市、包头市、阿盟等5个夏粮主产区落实收购资金并同收购企业、财政部门签订资金到位协议书。

8月26日,农发行内蒙古分行龙军行长、卢纯才副行长率领资金计划、工商信贷处长,就内蒙古自治区夏粮收购资金供应与管理工作的向自治区人民政府进行专题汇报,农发行工作受到自治区政府包文发副主席的赞扬和肯定。

8月29日,农发行内蒙古分行党组召开民主生活会,认真讨论《关于加强分行领导班子自身建设的决定》,按照中央、中纪委有关要求,党组成员龙军、卢纯才、包万福分别对廉洁自律情况进行自查。

8月30日至9月9日,农发总行资金计划部副主任蔺秦生及综合处、资金处王英聚、高敏、陈颖一行4人来到农发行内蒙古分行考察工作,期间听取了农发行内蒙古分行秋季粮油收购资金供应、管理工作和资金计划工作汇报。蔺主任一行还在卢纯才副行长、计划处长田玉玺的陪同下,分别赴伊盟、呼盟进行工作考察。

9月20日至21日,农发行内蒙古分行龙军行长率计划处田玉玺处长、工商处赵焕英处长赴河北省三河市参加中国农业发展银行全国秋季粮油收购资金供应与管理工作会议。

9月28日,农发行内蒙古分行召开离退休老干部座谈会。参加座谈会的有分