

白话
全译本

智囊

全集

古代智谋第一书

一

(明)冯梦龙 著
鲁京 主编

鲁京 主编

智囊全集

中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智囊全集/鲁京主编. —北京: 中国财富出版社, 2012. 10

ISBN 978-7-5047-2829-6

I. ①智… II. ①鲁… III. ①笔记小说—作品集—中国—明代 IV. ①I242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 034439 号

策划编辑 王秋萍

责任印制 方朋远

责任编辑 陈孟勤 王秋萍

责任校对 梁 凡

出版发行 中国财富出版社 (原中国物资出版社)

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070

电 话 010—52227568 (发行部) 010—52227588 转 307 (总编室)

010—68589540 (读者服务部) 010—52227588 转 305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京京都六环印刷厂

书 号 ISBN 978-7-5047-2829-6/I·0024

开 本 880mm×1230mm 1/32 版 次 2012 年 10 月第 1 版

印 张 58 印 次 2012 年 10 月第 1 次印刷

字 数 1403 千字 定 价 198.00 元 (全六册)

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

前 言

智慧和谋略是伴随人类历史发展亘古不变的主题，从古至今，从中到外，无论人们身处何时，身在何地，都会努力使自己拥有更多的智慧。可以说上至帝王将相，下至黎民百姓，大到治国安邦、抵御外敌，小到安身立命、为人处世，谋略都似乎是重中之重。在人类数千年的历史长河中，教人以智慧、授人以谋略的书籍可谓是浩如烟海、多若星辰，而《智囊》则堪称是这群星中最为璀璨夺目的一颗。无论是从故事选材、收集、整理方面，还是从分类、编纂、点评方面，《智囊》都不失为一部绝好的佳作，而它的作者正是我们非常熟悉的明代著名文学家冯梦龙先生。

冯梦龙，字犹龙，别署龙子犹，明末长洲人，生于1574年，卒于1646年，一生致力于通俗文学的创作编辑，作品颇丰，其中以三言（《喻世明言》《警世通言》《醒世恒言》）最为著名。《苏州府志·人物志》中曾称冯梦龙先生为“才情跌宕，诗文丽藻，尤明经学”。

《智囊》一书最初成于明天启六年（1626年），共收文八百六十八篇，发行不久便在当时引起巨大反响，于是冯梦龙又于重印时增添了十八篇作为补遗附在了各卷之后。而后许多朋友和读者纷纷要求冯梦龙能够续刻此书，于是冯梦龙又在原书的基础之上修订篇目、修改按评、并加序一篇，增文一百七十五

篇，更名为《智囊补》重新刻印。而实际上《智囊补》并非《智囊》的续集，只是在《智囊》的基础之上增补而成，所以也就被后人统称为《智囊》。

冯梦龙先生秉承“品智不品人”的宗旨，对《智囊》一书中所收集的故事取材广泛，不拘一格，从先秦到明代，从正史典籍到野史传闻，内容丰富，包罗万象，既有历代的帝王将相、明君贤臣，又有下层平民、寻常百姓，既有治国安邦的经国大略，又有安身立命的市井小智，所写之人无不栩栩如生，所编之事无不寓意深刻。时而妙趣横生，时而发人深省。令人们读后，或会心一笑，或拍案叫绝，或掩卷沉思，或共鸣于心，仁者见仁，智者见智。清代著名学者李渔称此书“唯恐失一哲人，漏一慧语”；清代名臣曾国藩则说过这样一段话“将此书置于案头，夜阑人静时，凝其思，品其味”；而清康熙大帝更是将此书视为“国之利器，不可示人”；一代伟人毛泽东曾对此书爱不释手，于百忙之中抽出时间反复阅读，并做了大量的批注。

在当今这个瞬息万变的社会里，竞争变得越来越激烈，人们面临着来自太多方面的压力和困扰，这就使人们开始不停地思索如何能够在激烈的竞争中出奇制胜，如何能够在巨大的挑战前临危不乱，如何能够最有效的为自己减压，如何能够和睦地与他人共处，如何能够在工作中游刃有余，在生活中轻松自如……渐渐地人们不知不觉走进了无边无际的“如何”之中，并深陷在这个误区中不能自拔。实际上人们这时所需要的可能仅仅就是一个不经意的点拨，一个无意间的启示，一则使人顿悟的小故事，它们会为你拨云见日，使你茅塞顿开。而我们衷心希望我们精心为大家准备的这本《智囊全集》能够成为那个不经意的点拨，那个无意间的启示，那一则使人顿悟的小故事。

如果这本书能够让你从中有所发现、有所感悟，对你的工作、学习、生活有所帮助，那么我们将会备感欣慰。

现在一股国学热正在社会上悄然兴起，仔细想想这绝不是偶然现象，在中华民族五千年的悠久历史中，我们有着无比深厚的文化底蕴，有着博大精深的思想体系，有着变化无穷的智慧谋略，我们的祖先曾用它们创造了举世瞩目的东方文明，我们也一定会继承并将它们发扬光大从而再创辉煌。

我们这次编纂的《智囊全集》是以明刻版为蓝本，同时以清印本《智囊补》作为参考，力求内容完整、译文准确。全书共分《上智》《明智》《察智》《胆智》《术智》《捷智》《语智》《兵智》《闺智》《杂智》十部二十八卷，共收文一千零六十一篇，所录故事约为两千余则。每部前均有总叙，各卷前有引语，各篇中有夹注及边批，篇后有按语，同时配有译文。为方便读者阅读，我们此次将《智囊全集》分为六册出版。

此外，由于我们水平有限，在整理编辑中，一定会存在不少的疏漏及错误，对此敬请读者朋友原谅指正。

编译者

2012年9月

智囊自叙

冯子曰：人有智犹地有水，地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。何以明之？昔者桀、纣愚而汤、武智；六国愚而秦智；楚愚而汉智；隋愚而唐智；宋愚而元智；元愚而圣祖智。举大则细可见，斯《智囊》所为述也。或难之曰：智莫大于舜，而困于顽嚚；亦莫大于孔，而厄于陈蔡；西邻之子，六艺娴习，怀璞不售，鹑衣藿食，东邻之子，纆字未识，坐享素封，仆从盈百，又安在乎愚失而智得？冯子笑曰：子不见夫凿井者乎？冬裸而夏裘，绳以入，畚以出，其平地获泉者，智也，若夫土究而石见，则变也。有种世衡者，屑石出泉，润及万家。是故愚人见石，智者见泉，变能穷智，智复不穷于变。使智非舜、孔，方且灰于廩、泥于井、俘于陈若蔡，何暇琴于床而弦于野？子且未知圣人之智之妙用，而又何以窥吾囊？或又曰：舜、孔之事则诚然矣。然而《智囊》者，固大夫错所以膏焚于汉市也，子何取焉？冯子曰：不不！错不死于智，死于愚，方其坐而谈兵，人主动色，迨七国事起，乃欲使天子将而已居守，一为不智，谗兴身灭。虽然，错愚于卫身，而智于筹国，故身死数千年，人犹痛之，列于名臣。晚近斗宵之流，卫身偏智，筹国偏愚，以此较彼，谁妍谁媿？且《智囊》之名，子知其一，未知二也。前乎错，有樗里子焉；后

乎错，有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王德俭焉；其在皇明，杨文襄公并擅此号。数君子者，迹不一轨，亦多有成功竖勋、身荣道泰。子舍其利而惩其害，是犹睹一人之溺，而废舟楫之用，夫亦愈不智矣！或又曰：子之述《智囊》，将令人学智也。智由性生乎，由纸上乎？冯子曰：吾向者固言之：智犹水，然藏于地中者，性；凿而出之者，学。井润之用，与江河参。吾忧夫人性之锢于土石，而以纸上言为之畚鍤，庶于应世有瘳尔。或又曰：仆闻“取法乎上，仅得乎中”。子之品智，神奸巨猾，或登上乘，鸡鸣狗盗，亦备奇闻，囊且秽矣，何以训世？冯子曰：吾品智非品人也。不唯其人唯其事，不唯其事唯其智，虽奸猾盗贼，谁非吾药笼中硝、戟？吾一以为蛛网而推之可渔，一以为蚕茧而推之可室。譬之谷王，众水同归，岂其择流而受！或无以难，遂书其语于篇首。冯子名梦龙，字犹龙，东吴之畸人也。

智囊补白叙

忆丙寅岁，余坐蒋氏三经斋小楼近两月，辑成《智囊》二十七卷。以请教于海内之明哲，往往滥蒙嘉许，而嗜痂者遂冀余有续刻。余菰芦中老儒尔，目未睹西山之秘籍，耳未闻海外之僻事，安所得匹此者而续之？顾数年以来，闻见所触，苟邻于智，未尝不存诸胸臆，以此补前辑所未备，庶几其可。虽然，岳忠武有言：“运用之妙，在乎一心。”善用之，鸣吠之长可以逃死；不善用之，则马服之书无以救败。故以羊悟马，前刻已厌其繁；执方疗疾，再补尚虞其寡。第余更有说焉。唐太宗喜右军笔意，命书家分临兰亭本，各因其质，勿泥形模，而民间片纸只字，乃至搜括无遗。佛法上乘，不立文字，四十二章，后增添至五千四十八卷而犹未已。故致用虽贵乎神明，往迹何妨乎多识？兹补或亦海内明哲之所不弃，不止塞嗜痂者之请而已也。书成，值余将赴闽中，而社友德仲氏以送余，故同至松陵。德仲先行余《指月》、《衡库》诸书，盖嗜痂之尤者，因述是语为叙而畀之。

吴门冯梦龙题于松陵之舟中



总目录



上智部

总叙..... (1)

卷一 见大..... (3)

太公 孔子..... (3)

诸葛亮..... (6)

光武帝..... (8)

使马圉..... (9)

选押伴使..... (10)

胡世宁..... (13)

韩滉 钱鏐..... (14)

燕王..... (16)

丙吉 郭进..... (17)

假书..... (19)

楚庄王 袁盎	(23)
王猛	(27)
魏元忠	(29)
柳玭	(30)
廉希宪	(30)
范文正	(32)
徐存斋	(32)
屠杵石	(35)
李孝寿 宋元献	(37)
胡霆桂	(38)
尹源	(39)
张耳	(40)
狄武襄	(41)
邵雍	(41)
杨士奇	(43)
严震	(45)
萧何 任氏	(47)
董公	(49)
蔺相如 寇恂	(50)
张飞	(53)
曹彬 窦仪	(54)
鲁宗道	(55)
吕夷简二条	(57)
古弼 张承业	(59)
后唐明宗	(61)
李渊	(62)

刘温叟	(63)
卫青 程信	(64)
李愬	(67)
冯煖	(68)
王旦	(70)
胡澹	(71)
孙觉	(72)
赵清献	(73)
贾彪	(74)
柳公绰	(75)
季本	(76)
卷二 远犹	(78)
训储二条	(78)
李泌	(80)
王叔文	(81)
白起祠	(82)
苏颂	(83)
戮叛二条	(83)
宋艺祖三条	(85)
郭钦	(88)
处继迁母	(89)
徐达	(91)
元旦日食	(92)
贡麟	(93)
契丹立君	(93)
地图 贡道	(94)

陈恕	(96)
李沆	(97)
韩琦	(99)
刘大夏二条	(100)
辞连署 辞密揭	(102)
辞例外赐	(104)
范仲淹	(104)
赵忠简	(106)
文彦博	(107)
王旦	(108)
王守仁	(109)
主婚用玺	(110)
陈仲微	(111)
陈寔	(111)
姚崇	(112)
孔子	(114)
宓子	(115)
程琳	(116)
高明	(117)
王铎	(118)
孙伯纯	(120)
张咏	(121)
李允则	(123)
论元祐事二条	(124)
陈瓘四条	(127)
林立山	(131)

周宗 韩雍	(132)
喻樗	(134)
杨荣	(135)
赵凤 杨王司帑	(137)
程伯淳	(139)
薛季昶 徐谊	(142)
李贤	(144)
刘晏	(144)
李晟	(145)
吕文靖	(147)
掌玺内侍	(147)
裴宽 李祐	(148)
王文正	(150)
公孙仪	(151)
孙叔敖	(152)
蜀公	(153)
汪公	(153)
华歆	(154)
下岩院主僧	(155)
东海钱翁	(156)
辞馈	(157)
屏姬侍	(159)
唐肃	(160)
阿豺	(161)
卷三 通简	(163)
唐文宗	(163)

宋太宗	(164)
宋真宗	(165)
曹参二条	(165)
李及	(168)
戒更革	(170)
御史台老隶	(172)
汉光武	(174)
薛简肃二条	(175)
张咏	(178)
诸葛孔明	(179)
高拱	(181)
倪文毅	(185)
吴惠	(188)
龚遂	(190)
徐敬业	(192)
朱博二条	(193)
韩褒	(196)
蒲宗孟	(197)
吴正肃公	(198)
万观	(199)
王敬则	(199)
程明道	(200)
王子醇	(201)
窃锁 殴人	(202)
甲杖库火	(203)
草场火 驿舍火	(204)

文彦博	(205)
张辽	(207)
薛长孺 王骥	(208)
霍王元轨	(209)
吕公孺	(210)
廉希宪	(211)
林兴祖	(213)
李封	(214)
耿楚侗	(215)
向敏中 王旦	(217)
乔白岩	(219)
韩愈	(220)
裴晋公	(220)
郭子仪二条	(221)
王阳明	(224)
王璋 罗通	(225)
吴履 叶南岩	(227)
鞠真卿	(230)
赵豫	(231)
褚国祥	(233)
程卓	(234)
张文懿公	(235)
张永	(236)
范希阳	(237)
牛弘	(238)
明镐	(239)

卷四 迎刃	(241)
子产	(241)
田叔二条	(242)
主父偃	(245)
裴光庭	(246)
崔祐甫	(247)
王旦二条	(248)
严求	(250)
陈平	(251)
宋祖 曹彬	(253)
拒高丽僧 焚西夏书	(254)
张方平	(256)
秦桧	(257)
吴时来	(258)
陈希亮等四条	(260)
苏子容	(263)
马默	(264)
于谦	(265)
李贤	(266)
王琼	(266)
刘大夏 张居正	(267)
刘坦	(268)
张忠献	(270)
留志淑	(271)
王益	(272)
贾耽	(273)