

中国式智谋

智谋观止

在中国社会生存，需要学会中国式智谋
每一个故事，都是一次叹为观止的智谋角力过程。得失进退，成败荣辱，尽在本书。

透网鳞●著



金城出版社
GOLD WALL PRESS

中国式智谋

智谋观止

在中国社会生存，需要学会中国式智谋

每一个故事，都是一次叹为观止的智谋角力过程。得失进退，成败荣辱，尽在本书。

透网鳞●著



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

智谋观止：中国式智谋 / 透网鳞著. — 北京：金城出版社，2014.5
ISBN 978-7-5155-1048-4

I. ①智… II. ①透… III. ①谋略—中国—通俗读物 IV. ①C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 069190 号

Copyright © 2014 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权利归 **金城出版社** 所有，未经合法许可，严禁任何方式使用。

智谋观止

作 者 透网鳞
责任编辑 雷燕青
开 本 710 毫米×1000 毫米 1/16
印 张 18.5
字 数 260 千字
版 次 2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月第 1 次印刷
印 刷 香河县宏润印刷有限公司
书 号 ISBN 978-7-5155-1048-4
定 价 32.00 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区广泽路 2 号院 (东区) 14 号楼
邮 编 100102
发 行 部 (010) 84254364
编 辑 部 (010) 84250838
总 编 室 (010) 64228516
网 址 <http://www.jccb.com.cn>
电子信箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010) 64970501

前 言

人类与动物的区别,无非三点:一是道德,二是美感,三是智谋。人类超过动物的高贵卓越,都从这三点体现出来。其中智谋是造物主赐予人类的利刃,是人类得以生存于这个世界的手段。

中国传统社会以血缘宗法为强大纽带,忽视探索自然,注重人际关系,因此科学发展迟滞,智谋运用却代代相传,已经深深融入到我们的民族血液中。中国的传统文化,智谋的印记无处不在;中国人日常生活的行为准则,无时无刻不体现智谋的运用。可以说,智谋的氛围笼罩住了中国人的全部社会生活。古希腊人曾宣称自己是爱美的人,中国人也完全可以宣称,我们是懂智谋、善于运用智谋的人。

中国式的智谋首先是一种谋生之术,它只知道阴阳和合,化生万物,人为万物之长,组成家庭、社会和国家。因此中国人最为关注的永远是人与人之间的关系,人要活下去,必须把各方面的关系都处理好,这是最最现实的生存问题。

然而解决了生存问题之后,人还要主动地对种种社会关系施加影响。修身,齐家,治国,平天下,这是中国传统为人处世的最高目标,中国人一生的意义都

在于此,这就是中国人的“道”。要实现这个“道”,必须有一定可操作的手段和方法,这个方法就是中国人的智谋。立身处世,自我完善,建立家庭,治理国家,直至于平定天下,无处不有智谋的影子。一个中国人的一生如果要算成功,就是看他如何通过运用种种智谋,无限接近最后的“道”。

中国人研究智谋,运用智谋,相关的故事浩若繁星,数不胜数,有的是历史上真实发生过的,有的是后人的夸张演绎甚至杜撰,但无论是否真实,都闪烁着智慧的光辉,对我们的现实生活有很好的借鉴意义。本书从无数中国智谋故事中选择了一小部分,用通俗的方式加以讲述,并在故事后进行适当的点评,以便读者能够了解中国传统智谋的精髓,希望对读者能够有一定的启发和帮助。如果读者读后能有自己的心得,并能偶尔运用到自己的现实生活中去,我们就十分欣慰了。

目 录

ZHIMOUGUANZHI



王道篇

- | | |
|-----------|-----|
| 一、昭王千金买骨 | 002 |
| 二、楚襄王割地脱身 | 005 |
| 三、刘邦如厕逃席 | 008 |
| 四、高祖伪游云梦 | 012 |
| 五、刘秀焚信容人 | 015 |
| 六、刘备闻雷落箸 | 019 |
| 七、曹丕用计夺嫡 | 022 |
| 八、宋祖杯酒收权 | 026 |
| 九、多尔袞趁火打劫 | 029 |
| 十、毛泽东关门打狗 | 033 |



将略篇

十一、穰苴严明军法	038
十二、孙武斩妃立威	042
十三、孙臆智胜赛马	045
十四、孙臆围魏救赵	049
十五、田单计败燕军	053
十六、商鞅笑里藏刀	057
十七、司马错循序渐进	061
十八、王翦以逸待劳	064
十九、项羽破釜沉舟	068
二十、韩信暗度陈仓	071
二十一、曹操决胜官渡	075
二十二、周瑜大会群英	079
二十三、诸葛亮巧取南郡	083
二十四、曹操抹书离间	087
二十五、吕蒙白衣渡江	091
二十六、诸葛亮弹琴退敌	094
二十七、羊祜怀柔攻心	097
二十八、朱序虚言破秦	101
二十九、张巡智守孤城	105
三十、毕再遇悬羊击鼓	109
三十一、郑成功收复台湾	112
三十二、王近山顺手牵羊	116



相 谋 篇

三十三、太公磻溪垂钓	120
三十四、石碣大义灭亲	123
三十五、荀息假途灭虢	127
三十六、屈瑕智取绞国	131
三十七、管仲老马识途	134
三十八、晏婴智杀三士	138
三十九、范蠡计献西施	142
四十、邹忌巧谏齐王	146
四十一、商鞅徙木立信	149
四十二、范雎远交近攻	152
四十三、张仪兵不厌诈	155
四十四、触龙巧说太后	158
四十五、颜率说齐存鼎	161
四十六、姚贾巧言止谤	164
四十七、司马喜劝王立后	167
四十八、吕不韦奇货可居	171
四十九、赵高瞒天过海	175
五十、张良三计皆“忍”	178
五十一、陈平智取阌氏	182
五十二、萧何自污保命	186
五十三、曹参萧规曹随	190
五十四、曹操挟帝自重	193
五十五、诸葛亮智激周瑜	196
五十六、诸葛亮将计就计	199

五十七、诸葛亮合纵联横	203
五十八、司马懿诈病夺权	207
五十九、吕端卷帘辨君	211
六十、崇祯测字惊心	214



士智篇

六十一、程婴义抚赵孤	218
六十二、弦高犒军退敌	222
六十三、要离断臂行刺	226
六十四、子贡借势救鲁	230
六十五、冯谖焚券市义	234
六十六、冯谖狡兔三窟	238
六十七、墨子止楚伐宋	241
六十八、陈轸离间秦韩	245
六十九、李园献妹篡楚	248
七十、张仪空言得金	252
七十一、安陵君请从王死	255
七十二、采珠人调和君臣	259
七十三、无名直谏秦王	262
七十四、陈轸说楚退兵	265
七十五、陈胜鱼帛狐鸣	268
七十六、郭嘉遗计平辽	271
七十七、刘琦上屋抽梯	274
七十八、庞统醉治耒阳	277
七十九、卢藏用欲擒故纵	281
八十、林冲反客为主	284



王

道

篇

一、昭王千金买骨

战国时期，七雄并立。燕国是七雄之一，本来也是一个强国，然而到了燕王哙在位时期，国政糜烂，小人当道。燕王哙居然听信他人谗言，要效仿古时候的尧舜禅让，把王位拱手让给相国子之。燕国的其他人当然不干，一些将军联合燕国太子平，率军攻打子之，燕国大乱。齐国趁机以帮助燕国平定内乱为名入侵，几乎灭亡了燕国。

后来，子之在内乱中被杀，燕国的公子职在秦国、魏国的帮助下回国，与太子平争夺王位，打败了太子平。公子职即燕王位，就是燕昭王。

燕昭王即位之后，发誓要让燕国重新振作起来，尤其是要打败齐国，报当年齐国入侵燕国之仇。为此，燕昭王礼贤下士，求贤若渴，不惜花费重金聘请人才。然而燕国刚刚经历了大动荡，很多人都逃往别的国家了，国内实在没有什么可用之人。燕昭王为了吸引人才的事伤透了脑筋，想不出好的办法。

这时候有人对燕昭王说，燕国的三朝老臣郭隗目前还在国内，他一向很有见识，先王曾多次问计于他，现在大王您不妨也去找他问一问，看看他有什么办法。

于是燕昭王就亲自登门拜访郭隗，向他请教招揽人才、富国强兵的办法。燕昭王对郭隗说，先前齐国乘人之危，攻破了我们燕国，让我们险些遭受亡国的耻

辱。现在燕国虽然保住了,但是实力单薄,不足以报仇雪恨。我想要广纳天下人才,从中挑选贤人为燕国出力,打败齐国,报当年的大仇,可是我却沒有好的办法,希望先生您能教导我。

郭隗听了燕昭王的话,叹口气道,我是燕国的老臣,这几年见燕国国事如此,心中也十分痛惜,劝谏了先王几次,始终没有效果,我也是无能为力。现在大王您有重振燕国的志气,我怎么能不助您一臂之力呢?我听说,要成就帝业,国君就要以贤人为老师;要成就王业,国君就要以贤人为朋友;要成就霸业,国君就以贤人为臣子;而如果国之将亡,国君就把贤人当成奴役仆从。如果大王您能够恭恭敬敬地侍奉贤人,甘愿屈居下位,真心实意地向贤人求教,那么真正的人才就会被吸引到您的身边来。大王您要每天争分夺秒地学习,宁可放弃休息的时间,事事都向贤人请教,请教完之后再回去默默思考,真正有所得,这样,才能胜过您十倍的人就会争着来到燕国为您效劳。如果您只是亦步亦趋,别人教您什么东西,您就学什么东西;别人叫您怎么做,您就怎么做,那您吸引来的人才最多也就和您自己的能力相当。如果您盛气凌人,颐指气使,摆大王的架子,骄横粗暴,大声喝骂别人,把别人当奴才使唤,那聚集到您身边的也就只能是真正的奴才。这些就是古往今来帝王们招揽人才的道理。如果大王您真的想要招揽天下英才,就一定要委屈自己,亲自前往贤人的家中拜访,卑辞厚礼请贤人出山,这样您爱贤的名声会远远地传开,天下贤人都会听说,也就都会争着来到您的身边了。

燕昭王听了郭隗的一番话,觉得很有道理,可是转念一想,又问道,您说的我觉得很对,只要能请来贤人帮助燕国富强,我亲自登门拜访,卑辞厚礼,这些都没有问题。可现在的问题是,我应该先拜访谁呢?燕国境内有谁是真正的贤人值得我去拜访呢?

郭隗听了燕昭王的话之后说道,大王,我曾经听过一个故事,现在我讲给您听:从前有一个国君,特别喜欢千里马,如果听说哪里有好马,不惜花大价钱买来。可是长久以来,他都没有找到一匹真正的千里马。此时这位国君身边的一位近侍对国君说,我知道哪里有千里马,您给我千金,我去为您买来。国君听了之后很高兴,就给了这个近侍千金,让他去买马。这个近侍随即就出发了,不料等他到了买马的地方,那匹千里马已经得病死掉了,只剩了一堆马骨。这名近侍想了一想,就花了五百金,把这堆马骨头买了下来,带回去给国君。国君见到马骨

头之后，勃然大怒，对近侍说，我要的是能跑的千里马，要马骨头有什么用？更何况还浪费了五百金！说罢就要治近侍的罪。可是近侍却胸有成竹地说，大王您何必着急？我虽然没有给您买回千里马，但很快就会有很多人抢着把千里马给您送来了。国君听了之后就问为什么，近侍说道，现在您爱千里马的名声已经传了出去，天下人都知道，您连千里马的马骨都肯花五百金来买，何况是真的千里马呢？所以大家一定会抢着把马送到您这里来。后来果然在一年之内，国君就得到了好几匹千里马。

郭隗说到这里，顿了一顿，继续说道，大王现在您要招贤纳士，却苦于找不到真正的人才，那不妨从我先开始吧。我是有自知之明的，我知道自己的才能其实比较一般，不足以辅佐大王您成就伟业。不过您要是先开始敬重我，给我很好的待遇，以我为老师，向我请教治国的问题，那么天下的贤人们一看，连我这样才能一般的人大王您都如此敬重，那么才能胜过我十倍、百倍的人肯定会争先恐后地来燕国了。这和用五百金买马骨头是一样的道理啊。

燕昭王听了郭隗的话之后，十分高兴，马上就拜郭隗为老师，给郭隗建造了华美的房屋让他居住。这件事情传出去之后，天下人都知道了燕昭王爱贤的美名，于是天下的贤才如百川归海一般来到燕国：乐毅从魏国来，邹衍从齐国来，剧辛从赵国来，等等，不一而足。这么多人才来到燕国，燕昭王量才使用，都给了很高的待遇。经过这些人才和燕昭王的共同努力，燕国逐渐强盛起来，殷实富足，士卒们也愿意为国家效力。于是燕昭王拜乐毅为上将军，联合其他国家一起攻打齐国，报先王之仇。结果打得齐国大败，齐闵王逃往他国。后来其他国家的军队撤走，燕军又继续攻打齐国，攻下了齐国的都城临淄，掠走了齐国的宝物，烧毁了齐国的宫殿和宗庙，几乎灭掉齐国。燕昭王终于报了当年的仇。

点评：千金买骨的故事使燕昭王茅塞顿开，找到了网罗人才的好办法，这个办法就是确立一个标准，让人有可以比较的明确目标。其实很多事情都是这样，如果没有标准可供比较，一切都不好说，一旦有了标准，顿时就变得明晰起来，事情也就可操作了。这是我们应该从这个故事中学到的。

二、楚襄王割地脱身

战国时期，各国时而结盟，时而敌对，关系经常变化。为了保证结盟的稳固性，国与国之间常有交换人质的事情。

楚国的太子曾经在齐国做人质，后来楚怀王薨，太子要回国即位，就对齐王说，我听说大国要想长久富强，一定要讲究诚信。当年我们楚国为了和齐国结盟，派我来做人质；现在我的父王已经去世，我希望大王您也能诚信地对待我，让我回去为父亲送葬。

齐王见楚太子在自己掌握之中，于是漫天要价，对太子说，你答应割让五百里的国土给我，我就放你回去；你要是不给我，我就不放你回去。太子听齐王这么说，就说道，既然大王您提出条件，那我回去请教一下我的师傅。齐王答应了。

太子回去之后，请自己的师傅慎子来问计。慎子对太子说，因为爱惜土地而放弃了孝道，不回去为父亲送葬，这是不符合礼仪的，您不如答应割让土地吧。于是第二天太子又去见齐王，答应了齐王的条件，于是齐王就把太子放回去了。

太子回楚国之后，即位为王，就是楚襄王。楚襄王即位后不久，齐国的使者率五十辆车驾来到楚国，要求楚襄王兑现当初的承诺，割让五百里土地给齐国。楚襄王当初是被迫割地，现在心中十分不乐意，就又把慎子找来问计。慎子说，明天我们召集群臣商议，看大家有什么办法。

第二天，楚襄王召集群臣，对群臣说，之前我在齐国做人质，后来父王病逝，

是我答应了齐王，割让五百里土地给齐国，齐王才肯放我回来，我才能为父王送葬，跟你们重新见面，让国家恢复正常状态。现在齐王派人来接收土地，你们说我该怎么办？

一位大臣名叫子良，站出来对楚襄王说，大王，您是我们楚国的国君，代表我们楚国的形象，说话一诺千金，既然答应了强大的齐国，就不能不给。如果您说话不算数，将来和别的国家订立盟约的时候，人家很难相信我们。所以我认为您应该把土地给齐国；如果您觉得委屈，不妨割让土地之后再发兵攻打齐国，夺回土地。割地是讲信用，发兵攻打是不示弱，我觉得应该这么办。

另一位大臣名叫昭常，也发表自己的意见。他说，我认为不能割地。我们楚国是万乘的大国，之所以是大国，就是因为我国土广阔。如果我们割让五百里这么多的土地，等于是把我们国家东部领土的一半都割了出去，那我们楚国从此就有名无实了。所以我说不能割让，我宁愿率军前去坚守，绝对不能让齐国得逞。

又有一个名叫景鲤的大臣出列，对楚襄王说，我也认为不能割让土地。不过齐国也是一个强国，如果我们和齐国翻脸，单靠我们自己的力量，恐怕无法守住东部领土；而且您是亲口答应了齐王，如果反悔，在各国面前也说不过去。所以我认为我们必须寻找外援，我愿意为大王出使秦国，请秦国来调停这件事。

楚襄王听了三人的计策，心中无法决定，就暂时退朝，回宫后又请教师傅慎子。楚襄王对慎子说，子良认为应该割让土地，然后发兵攻齐，夺回土地；昭常认为不能割让，他愿意领兵上前线，和齐国作战；景鲤也认为不能割让土地，但他觉得单靠我们楚国无法战胜齐国，他想出使秦国，请秦国来调停。师傅您看我应该怎么办？采纳谁的意见为好？

慎子盘算了一下，对楚襄王说，我看他们三个的计策都应该采纳。

楚襄王听了之后，有些不高兴，面有怒容地说，怎么叫都采用呢？

慎子说，大王您先不要生气，听我给您讲这里面的道理。子良认为应该割地，所以您可以先派子良做使臣，率五十辆车驾出使齐国，就说是要交割土地。然而子良出发后第二天，您就委任想要和齐国开战的昭常做大司马，让他全权负责东边领土的防务，由他组织东部的军队和百姓，做好抵抗齐军进攻的准备。等昭常上任出发之后第二天，您再派景鲤出发去秦国，说服秦王，搬取秦国的救兵。这样从几个方面一齐着手，相信我们可以做到既不失信义，又保住国土。

楚襄王听了之后,连连说好,就按照慎子的计划行事。

子良到了齐国之后,向齐王表示,我们大王愿意遵守承诺,将五百里土地割让给齐国。齐王听说楚王守信,十分高兴,就派人去接收土地。然而齐国的官吏到了楚国之后,见到的却是楚国的新任大司马昭常。昭常对齐国使臣说,我是主管楚国东部领土的大司马,守土有责,不能把国土让你。我们东部的军民早已做好准备,上下齐心,从小孩子到老人,共集结了三十多万人的队伍。我们战斗力不高,装备也差,但是我们有信心有决心保卫我们的国土,你们齐国如果胆敢来犯,我们就奉陪到底。

齐国使臣没有办法,只好回去报告齐王。齐王听说这件事,就把子良找来,责怪子良说,你们大王不是答应割让土地了吗?怎么昭常却不肯交割呢?子良说,我们大王亲口跟我下达的命令,绝对不会有错,肯定是昭常他假传王命,您尽管派兵去进攻他,我们大王不会为此怨恨您的。

齐王听子良这么说,倒不好再说什么,只好派出齐军去攻打楚国东部。然而齐军出发还没有几天,刚刚到达齐楚边境的时候,情报传来,秦国的五十万大军已经逼近齐国边境。齐王大吃一惊,正在疑虑,忽然听说秦国使者来了,急忙召见。秦国使者对齐王说,你们扣押楚国太子,以此为要挟要求楚国割让土地,这是背信弃义的行为。现在居然还想动用武力强行夺取土地,更为人所不齿。现在你们收兵回来,万事还好商量,如果一意孤行,我们秦国就和楚国联合,和你们决战一场!

齐王见秦国使者如此强硬,情知道自己肯定无法战胜秦国,更别提还有楚国了。于是齐王对秦国使者说,请您回去吧,我这就收兵回来,不再要楚国的土地了。就这样,楚国没有费一兵一卒,居然做到了既不违约背信,又保住了国土。

点评:这一段齐楚相争的故事,给了我们以下两点启示:一是在面临重大危机的时候,要学会两害相权取其轻。楚国太子在齐国做人质,处于任人宰割的地位,如果不答应割让土地,根本不可能回国即位称王,所以先答应割地,换取自由再说,是合理的选择。二是解决复杂问题,要学会博采众长。楚国三个大臣的计策各有各的优势,也各有各的不足,三计一齐施行,互相取长补短,最终就能达到比较好的效果。

三、刘邦如厕逃席

秦朝末年，各路义军起兵反秦，共尊楚怀王的孙子为新楚怀王。怀王与各路义军约定，先攻入秦朝老巢关中的人就可以做关中的王。

当时义军中实力最雄厚的是刘邦和项羽，项羽的叔父项梁战死，项羽率军北上，于巨鹿迎战秦军主力。巨鹿一战，项羽破釜沉舟，大破秦军，威震天下。而刘邦却趁项羽吸引秦军主力的机会，率军轻易攻破了函谷关，打进了秦国的都城咸阳，秦朝自此灭亡。

刘邦进入关中之后，误听小人的建议，派兵驻守函谷关，不让其他义军进入。此时刘邦手下的左司马曹无伤偷偷派人告诉项羽，说刘邦打算据守关中，让秦朝的亡国之君子婴做相国，独占秦朝遗留下来的土地和宝物。项羽听说之后，大怒，项羽的谋士范增也对项羽说，刘邦当年刚刚起义的时候，贪财好色，现在占领了关中，却封闭库存，不近女色，这是深谋远虑，有大志的表现，必须尽快除掉，免生后患。于是项羽下令军队做好战斗准备，第二天就发兵攻打刘邦。

项羽最小的叔父项伯和刘邦手下谋士张良曾经有交情，听说项羽准备攻打刘邦之后，项伯偷偷跑到刘邦的军营中找到张良，向张良通报了这种情况，劝张良赶紧逃走，不要和刘邦一起死。张良听到这个消息，大吃一惊，可是他说自己抛弃刘邦逃走是不义的行为，让项伯等候一会儿，自己去通知刘邦。

张良告诉刘邦这个消息之后，刘邦大惊失色，慌忙问计于张良。张良问，是