

2014 年版

| 全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析 |

2Z100000

建设工程施工管理 模拟试题及解析

本书编委会◎编写

中国建筑工业出版社

全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析
(2014 年版)

建设工程施工管理 模拟试题及解析

本书编委会 编写

中国建筑工程工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理模拟试题及解析/本书编委会编写. —北京:
中国建筑工业出版社, 2013. 12

全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析 (2014 年版)

ISBN 978-7-112-16171-3

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程 - 施工管理 - 建造师 - 资格考试 - 题解 IV. ①TU71 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 285521 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

责任校对: 党 蕾 刘梦然

全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析 (2014 年版)
建设工程施工管理模拟试题及解析

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京富生印刷厂印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 10½ 字数: 232 千字

2013 年 12 月第一版 2013 年 12 月第一次印刷

定价: **28.00 元**

ISBN 978-7-112-16171-3
(24709)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

出版说明

为了满足广大考生在考前冲刺阶段的复习需要,帮助考生在考前进行自我检测,强化训练,从而顺利通过考试,中国建筑工业出版社组织二级建造师考试领域的权威专家编写了这套《全国二级建造师执业资格考试模拟试题及解析》(2014年版)。丛书共7册,涵盖二级建造师执业资格考试的主要科目,分别为:

- 《建设工程施工管理模拟试题及解析》
- 《建设工程法规及相关知识模拟试题及解析》
- 《建筑工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《公路工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《水利水电工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《机电工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《市政公用工程管理与实务模拟试题及解析》

本套丛书与我社出版的全国二级建造师《考试大纲》、《考试用书》、《考试辅导》及《真题汇编及解析》互为补充,又环环相扣,各具特色,能分别满足考生在不同阶段的复习需要。本套丛书具有以下特点:

命题严谨、难度适中。本套丛书以大纲、教材为依据,以考试重点、难点为主线,以往年考试规律分析为基础,按照最新大纲公布的考试题型、题量、分值和难度,每个科目为大家精心编写了多套模拟试题,是考生在考前检验复习效果的良好素材。

权威专家执笔编写。本套丛书由我们组织建造师考试领域的权威专家执笔编写。专家在全面统计分析建造师往年考试的分值分布及命题规律后,力争将考试命题的趋势融进模拟试题中,帮助考生进行高质量的考前实战训练。

答案准确、解析详实。答案经过多次细心校对,最大程度保证答案的正确性。同时,书中对每道题目都进行了全面、深入、细致的解析,力争帮助考生举一反三、触类旁通。

将本书与我社出版的《考试大纲》、《考试用书》、《考试辅导》及《真题汇编及解析》配合使用,可以加深对考试内容的理解和掌握,达到事半功倍的复习效果。考生可通过中国建筑出版在线考试培训网站(exam.cabplink.com)了解二级建造师执业资格考试的相关信息,报名参加在线辅导课程学习。

本套《模拟试题及解析》在编写过程中,虽经多次校核,仍难免有不妥甚至疏漏之处,恳请广大读者批评指正,以便我们修订再版时完善。

中国建筑工业出版社

2013年12月

购正版图书 享超值服务

凡购买我社《模拟试题及解析》丛书的读者，均可凭封面上的增值服务标，登录中国建筑出版在线考试培训网站（exam.cabplink.com），享受如下超值服务：

1. 获赠针对本书的在线答疑服务；
2. 获赠 2014 年二级建造师在线辅导课程学费 100 元；
3. 获赠 2014 年二级建造师备考指南在线视频课程；
4. 获赠 2014 年模拟试题在线测试或在线视频课程。

注：（1）增值服务使用方法详见中国建筑出版在线考试培训网站（exam.cabplink.com）；
（2）所有服务至当年考试结束；
（3）客服电话：4008-188-688，010-58934837（周一至周五）。

目 录

二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（一）	1
模拟试题（一） 参考答案及详细解析	16
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（二）	27
模拟试题（二） 参考答案及详细解析	42
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（三）	54
模拟试题（三） 参考答案及详细解析	69
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（四）	81
模拟试题（四） 参考答案及详细解析	96
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（五）	107
模拟试题（五） 参考答案及详细解析	122
二级建造师《建设工程施工管理》模拟试题（六）	133
模拟试题（六） 参考答案及详细解析	148

二级建造师《建设工程施工管理》

模拟试题（一）

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 编制可行性研究报告属于建设工程全寿命周期的（ ）的工作。

- A. 使用阶段
- B. 决策阶段
- C. 设计阶段
- D. 实施阶段

2. 甲企业为某工程项目的施工总承包方，乙企业为甲企业的分包单位，丙企业则为该工程项目业主认定的专业分包单位，这三家企业在施工及管理中的正确关系是（ ）。

- A. 甲企业只负责完成自己承担的施工任务
- B. 丙企业只听从业主的指令
- C. 丙企业只指挥乙企业的施工
- D. 甲企业负责组织和指挥乙企业与丙企业的施工

3. 建设工程施工管理中的组织结构图反映的是（ ）。

- A. 一个项目管理班子中各组成部门之间的逻辑关系
- B. 一个项目中各组成部分之间的组织关系
- C. 一个项目管理班子中各组成部门之间的组织关系
- D. 一个项目中各组成部分之间的逻辑关系

4. 某建筑工程公司承揽了某新建项目的施工任务，开工前，该项目的项目经理编制任务分工表，首先要对各项管理任务进行（ ）。

- A. 系统整合
- B. 详细分解
- C. 责任分解
- D. 综合评价

5. 某施工企业在编制施工组织总设计时，已完成的工作有：收集和熟悉有关资料和图纸、调查项目特点和施工条件、计算主要工种的工程量、确定施工的总体部署和施工方案，则接下来应该进行的工作是（ ）。

- A. 编制资源需用量计划
- B. 编制施工总进度计划
- C. 编制施工准备工作计划
- D. 施工总平面图设计

6. 某建筑工程公司作为总承包商承接了某高校新校区的全部工程项目，针对其中的综合楼建设所编制的施工组织设计属于（ ）。

- A. 施工规划
- B. 单位工程施工组织设计
- C. 施工组织总设计
- D. 分部分项工程施工组织设计

7. 下列项目目标控制工作中，属于主动控制的是（ ）。

- A. 事前分析可能导致目标偏离的各种影响因素
- B. 目标出现偏离时采取纠偏措施
- C. 进行目标的实际值与计划值的比较
- D. 分析目标的实际值与计划值之间存在偏差的原因

8. 某施工企业签订了工程施工承包合同，在项目管理目标责任书中确定了成本目标，项目经理运用动态控制原理控制施工成本的步骤中，第一步应做的工作是（ ）。

- A. 按照成本控制的要求收集施工成本的实际值
- B. 找出偏差，采取纠偏措施
- C. 施工成本目标的逐层分解
- D. 定期对施工成本的计划值和实际值进行比较

9. 下列各项管理权力中，属于施工项目经理管理权力的是（ ）。

- A. 自行决定是否分包及选择分包企业
- B. 编制和确定需政府监管的招标方案，评选和确定投标、中标单位
- C. 指挥工程项目的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的生产要素
- D. 代表企业法人参加民事活动，行使企业法人的一切权力

10. 某施工企业项目经理在组织项目施工中，为了赶工期，施工质量控制不严，造成某分项工程返工，使其施工项目受到了一定的经济损失，则该施工企业对项目经理的处理主要是（ ）。

- A. 追究法律责任
- B. 追究经济责任
- C. 追究社会责任
- D. 吊销建造师资格

11. 对建设工程项目管理而言，风险是指可能出现的影响项目目标实现的（ ）。

- A. 不确定因素
- B. 错误决策
- C. 不合理指令
- D. 不可抗力

12. 若某事件经过风险评估，位于事件风险量区域图中的风险区 A，则应（ ）。

- A. 采取措施，降低其发生概率，使它移位至风险区 D

- B. 采取措施,降低其损失量,使它移位至风险区 C
- C. 采取措施,降低其发生概率,使它移位至风险区 C
- D. 采取措施,降低其损失量,使它移位至风险区 B

13. 对于需要实施旁站监理的施工关键部位与关键工序,施工企业应在进行施工前()小时,书面通知项目监理机构。

- A. 12
- B. 24
- C. 36
- D. 48

14. 根据《建设工程质量管理条例》规定,未经()签字,建设单位不拨付工程款,不得进行竣工验收。

- A. 监理单位技术负责人
- B. 专业监理工程师
- C. 总监理工程师代表
- D. 总监理工程师

15. 下列建筑安装工程费用中,按照《建筑安装工程费用项目组成》(44号文)的费用构成要素划分属于规费的是()。

- A. 施工机械使用费
- B. 工程排污费
- C. 安全文明施工费
- D. 二次搬运费

16. 按照《建筑安装工程费用项目组成》(44号文)的费用构成要素划分,建筑安装工程费用构成是()。

- A. 分部分项工程费+措施项目费+其他项目费+规费+税金
- B. 分部分项工程费+措施项目费+其他项目费+规费+利润+税金
- C. 人工费+材料费+施工机具使用费+企业管理费+规费+税金
- D. 人工费+材料费+施工机具使用费+企业管理费+规费+利润+税金

17. 按照《建筑安装工程费用项目组成》(44号文)的费用构成要素划分,下列费用中不属于材料费的是()。

- A. 材料原价
- B. 检验试验费
- C. 运输损耗费
- D. 工地保管费

18. 按《建筑安装工程费用项目组成》(44号文)规定,施工企业为职工缴纳的基本养老保险费属于建筑安装工程费用的()。

- A. 社会保险费
- B. 人工费
- C. 企业管理费
- D. 现场管理费

19. 按照《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013 文件的规定，工程量清单综合单价可表示为（ ）。

- A. 人工费+材料费+机械使用费+管理费+利润+风险费
- B. 人工费+材料费+机械使用费+管理费+利润+风险费+措施项目费
- C. 人工费+材料费+机械使用费+管理费+利润+风险费+措施项目费+规费
- D. 人工费+材料费+机械使用费+管理费+利润+风险费+措施项目费+规费+税金

20. 在下列定额中，可反映施工企业生产与组织的技术和管理水平的是（ ）。

- A. 施工定额
- B. 预算定额
- C. 概算定额
- D. 概算指标

21. 已知某斗容量 1m^3 正铲挖土机，机械台班产量为 476m^3 ，机械利用系数为 0.85，则它在正常工作条件下，1h 纯工作时间内可以挖土约（ ） m^3 。

- A. 47
- B. 51
- C. 56
- D. 70

22. 根据《标准施工招标文件》，招标工程以（ ）为基准日，其后国家的法律、法规、规章和政策发生变化引起工程造价增减变化的，发承包双方应当按照相关规定调整合同价款。

- A. 投标截止日前 28 天
- B. 合同签订前 28 天
- C. 招标截止日前 28 天
- D. 合同备案前 28 天

23. 某独立土方工程，招标文件中估计工程量为 120万 m^3 ，合同中规定：土方工程单价为 $6\text{元}/\text{m}^3$ ，当实际工程量超过估计工程量 15% 时，调整单价，单价调为 $4\text{元}/\text{m}^3$ 。工程结束时实际完成土方工程量为 160万 m^3 ，则土方工程款为（ ）万元。

- A. 828
- B. 880
- C. 916
- D. 960

24. 根据《标准施工招标文件》，发包人应在收到承包人提交竣工结算款支付申请后（ ）天内予以核实，向承包人签发竣工结算支付证书；发包人签发竣工结算支付证书后的（ ）天内，按照竣工结算支付证书列明的金额向承包人支付结算款。

- A. 7, 14
- B. 14, 14
- C. 28, 28
- D. 56, 28

25. 某建设工程施工合同约定：“工程预付款从未施工工程尚需的主要材料及构件的价值相当于工程预付款数额时扣起”。已知该工程合同总价 2000 万元，工程预付款 240 万

元，主材费占比为 60%，则该工程预付款起扣点为（ ）万元。

- A. 240
- B. 1200
- C. 1600
- D. 1760

26. 某建设工程施工合同约定：工程无预付款，进度款按月结算，保留金按进度款的 3% 逐月扣留，监理工程师每月签发付款凭证的最低限额为 25 万元。经计量确认，施工单位第一个月完成工程款 25 万元，第二个月完成工程款 30 万元，则第二个月监理工程师应签发的付款金额为（ ）万元。

- A. 24.25
- B. 29.1
- C. 53.25
- D. 55

27. 施工成本核算中的“三同步”是指（ ）。

- A. 计划成本、目标成本和实际成本同步
- B. 形象进度、产值统计、实际成本归集同步
- C. 成本核算资料与目标成本、预算成本同步
- D. 形象进度、统计施工产值和实际成本归集均应是相同的数值

28. 在施工成本控制的步骤中，控制工作的核心是（ ）。

- A. 预测估计完成项目所需的总费用
- B. 分析比较结果以确定偏差的严重性和原因
- C. 采取适当措施纠偏
- D. 检查纠偏措施的执行情况

29. 某打桩工程合同约定，第 1 个月计划完成工程桩 120 根，单价为 1.2 万元/根。至第 1 个月底，经确认的承包商实际完成的工程桩为 110 根，实际单价为 1.3 万元/根，则在第 1 个月度内，该打桩工程的计划工作预算费用（BCWS）和已完工作预算费用（BCWP）为（ ）万元。

- A. 132, 144
- B. 143, 156
- C. 144, 132
- D. 156, 143

30. 按照《建设工程工程量清单计价规范》GB 50500—2013 文件的规定，如施工过程中出现了由于清单的错、漏项引起新的清单项目，且已标价工程量清单中没有适用也没有类似于变更工程项目的，其单价为（ ）。

- A. 由工程师与承包人协商确认
- B. 由承包人提出价格，发包人确认
- C. 参照清单价格确认
- D. 按变更价格确认

31. 下列建设工程项目进度控制工作中,属于施工方进度控制任务的是()。
- A. 部署项目动用准备工作进度 B. 协调设计、招标的工作进度
C. 编制项目施工的工作计划 D. 编制供货进度计划
32. 关于建设工程进度控制,下列说法正确的是()。
- A. 建设工程项目中,业主方进度控制的任务是控制整个项目施工阶段进度
B. 施工方进度控制任务是依据施工合同中施工进度要求控制施工进度
C. 设计方不用考虑设计进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调
D. 在国际上设计进度计划主要指确定各设计专业设计图纸的出图计划
33. 下列进度计划中,可直接用于组织施工作业计划的是()。
- A. 施工企业的旬生产计划 B. 建设工程项目施工的月度施工计划
C. 施工企业的月度生产计划 D. 建设工程项目施工的季度施工计划
34. 下列选项中,一般而言属于工程项目控制性施工进度计划的是()。
- A. 单位工程施工进度计划 B. 施工企业年度生产计划
C. 工程项目施工总进度规划 D. 工程项目月度施工计划
35. 工程网络计划执行过程中,如果某项工作实际进度拖延的时间超过其自由时差,则该工作()。
- A. 必定影响其紧后工作的最早开始时间 B. 必定变为关键工作
C. 必定导致其后工作的完成时间推迟 D. 必定影响工程总工期
36. 在计算双代号网络计划的时间参数时,工作最早开始时间应为其所有紧前工作的()。
- A. 最早完成时间的最小值 B. 最早完成时间的最大值
C. 最迟完成时间的最小值 D. 最迟完成时间的最大值
37. 下列进度控制措施中,属于管理措施的是()。
- A. 编制工程资源需求计划 B. 应用互联网进行进度控制
C. 制定进度控制工作流程 D. 选择先进的施工技术
38. 下列选项中,属于进度控制主要工作环节的是()。
- A. 采取纠偏措施 B. 评审设计方案
C. 进度控制工作管理职能分工 D. 编制项目进度控制工作流程

39. 施工质量管理是指导和控制工程项目组织关于质量的（ ）活动。

- A. 控制管理 B. 监督管理
C. 组织协调 D. 相互协调

40. 施工质量控制难度大的客观原因主要是由于建筑产品生产具有（ ）。

- A. 工程的固定性 B. 单件性和流动性
C. 生产的预约性 D. 生产周期长和专业多

41. 工程项目质量管理中，应当在数据和信息分析的基础上做出决策，这是质量管理原则中（ ）的要求。

- A. 持续改进
B. 过程方法
C. 基于事实的决策方法
D. 管理的系统方法

42. 施工质量保证体系运行的重心是 ()。

- A. 质量计划 B. 过程管理
C. PDCA 循环 D. 质量管理八项原则

43. 从建设工程施工质量验收的角度来说,工程施工质量验收的最小单位是()。

- A. 检验批
B. 工序过程
C. 分部工程
D. 分项工程

44. 施工质量检验的方法分为目测法和量测法两种, 下列选项中全都属于后者的是 ()。

- A. 摸、量、吊、套
B. 敲、靠、吊、套
C. 摸、敲、吊、靠
D. 量、靠、吊、套

45. 某建设工程项目施工过程中, 由于质量事故导致工程结构受到破坏, 造成 6000 万元的直接经济损失, 则该质量事故属于 ()。

- A. 一般事故
B. 较大事故
C. 重大事故
D. 特别重大事故

46. 工程施工质量事故的处理包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制定事故处理方案。其正确的程序为（ ）。

- A. ①②③④⑤ B. ②①③④⑤
C. ②①⑤③④ D. ①②⑤③④

47. 政府对施工质量实施监督管理的主要方式是（ ）。
- A. 质量监督机构的强制监督 B. 行政监管与强制监督
C. 建设主管部门的行政监管 D. 行政监管与行政执法
48. 政府对施工质量实施监督管理的主要手段是（ ）。
- A. 施工旁站制度和竣工验收备案制度
B. 施工许可制度和标准化管理制度
C. 施工标准化管理制度和竣工验收备案制度
D. 施工许可制度与竣工验收备案制度
49. 职业健康安全管理体系标准由五大要素构成，其中，文件控制属于（ ）。
- A. 策划 B. 实施和运行
C. 检查 D. 管理评审
50. 根据《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系》GB/T 28000标准规定，企业的（ ）是安全生产的第一负责人。
- A. 总工程师 B. 法定代表人
C. 总经理 D. 项目经理
51. 根据对危险源的识别，当危险源造成风险的可能性很大，且为中度损失时，此时的风险级别属于（ ）级。
- A. I B. II
C. III D. IV
52. 专项应急预案是针对具体的（ ）而制定的计划或方案。
- A. 事故类别、危险源和潜在事件 B. 装置、场所、岗位
C. 潜在事件、紧急情况发生 D. 事故类别、危险源和应急保障
53. 根据《建设工程安全生产管理条例》第二十五条规定，从事特种作业人员，须经培训并取得特种作业操作资格证书。特种作业操作资格证书，每（ ）年复审一次；连续从事本工种 10 年以上的，经用人单位进行知识更新教育后，复审时间可延长至每（ ）年一次。
- A. 2, 4 B. 3, 4
C. 2, 6 D. 3, 6
54. 施工单位负责人接到事故报告后，应当在（ ）小时内向事故发生地县级以上人民政府建设主管部门和有关部门报告。

- A. 1
C. 4
- B. 2
D. 8

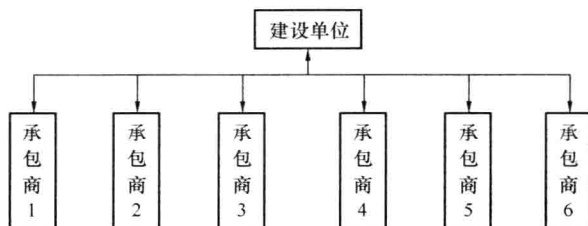
55. 某分包工程发生生产安全事故，应由（ ）负责上报事故。

- A. 分包单位
C. 建设单位
- B. 总承包单位
D. 监理单位

56. 施工现场搅拌机前台、混凝土输送泵及运输车辆清洗等产生的废水应（ ）。

- A. 根据施工方便就近排放
C. 直接排出场外
- B. 直接排入市政排水管网或河流
D. 经现场沉淀池后排入市政排水管网

57. 下列合同结构图表示的是（ ）模式。



- A. 施工平行发包
C. 设计—建造—管理
- B. 施工总承包
D. 联合体承包

58. 关于施工总承包模式的说法，下列选项正确的是（ ）。

- A. 工程质量的好坏取决于业主的管理水平
B. 施工总承包模式适用于建设周期紧迫的项目
C. 施工总承包模式下业主对施工总承包单位的依赖较大
D. 施工总承包合同一般采用单价合同

59. 关于施工总承包管理模式的说法，下列选项错误的是（ ）。

- A. 建设单位可与多个单位组成的联合体签订施工总承包管理协议
B. 施工总承包管理企业负责整个项目的施工组织与管理
C. 施工总承包管理模式的招标可在设计阶段进行
D. 施工总承包管理企业可不经投标，直接承担部分工程的施工

60. 承包人按照监理人批准的计划组织施工，但由于进度计划本身存在缺陷造成工期延误，则责任应由（ ）承担。

- A. 发包人
B. 承包人

C. 监理人

D. 分包人

61. 根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》GF-2003-0213，下列说法正确的是（ ）。

- A. 发包人向分包人提供具备施工条件的施工场地
- B. 分包人可直接致函发包人或工程师
- C. 就分包范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令
- D. 分包合同价款与总承包合同相应部分的价款存在连带关系

62. 劳务分包合同中，劳务分包人应（ ）。

- A. 负责工程测量定位、沉降观测、技术交底
- B. 负责与发包人、监理、设计及有关部门联系，协调现场工作
- C. 自行准备有关的生产、生活临时设施
- D. 承担由于自身责任造成的质量修改、返工、工期拖延、安全事故、现场脏乱所造成的损失及各种罚款

63. 设备采购合同通常采用（ ）。

- A. 可调单价合同
- B. 固定总价合同
- C. 可调总价合同
- D. 成本加酬金合同

64. 某建设工程采用单价合同，双方根据估算工程量约定了一个合同总价，而在实际结算时原合同总价与合同各项单价乘以实际完成工程量之和不一致，则该工程价款结算以（ ）为准。

- A. 签订的合同总价
- B. 合同中各项单价乘以实际完成的工程量之和
- C. 实际完成的工程量乘以重新协商的各项单价之和
- D. 双方重新协商确定的单价和工程量

65. 下列施工承包合同形式中，承包商承担全部工作量和价格风险的是（ ）。

- A. 单价合同
- B. 固定总价合同
- C. 变动总价合同
- D. 成本加酬金合同

66. 针对承包的工程任务，合同跟踪以（ ）等方面为对象。

- A. 工程施工的质量、工程进度、工程数量、成本的增加和减少
- B. 工程施工的质量、工程进度、成本的增加或减少
- C. 工程施工的质量、工程数量、成本的增加或减少

D. 工程施工的质量、工程进度、工程环境、成本的增加或减少

67. 根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款,没有()的变更指示,承包人不得擅自进行工程变更。

A. 发包人

B. 设计人

C. 监理人

D. 工程师

68. 根据《标准施工招标文件》规定,对于承包人向发包人的索赔请求,索赔文件首先应该交由()审核。

A. 业主

B. 监理人

C. 项目经理

D. 承包人

69. 建设工程项目的信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为()。

A. 项目建设的增值服务

B. 项目目标控制服务

C. 尽快发挥项目投资效益服务

D. 提高项目管理效率服务

70. 案卷封面标注的保管期限分为永久、长期、短期三种期限,其中短期是指工程档案保存()年以下。

A. 5

B. 10

C. 15

D. 20

二、多项选择题(共 25 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有一个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

71. 单位工程施工组织设计的主要内容有()。

A. 工程概况及施工特点分析

B. 施工方案的选择

C. 施工总进度计划

D. 各项资源需求量计划

E. 单位工程施工平面图设计

72. 关于项目结构分解,下列说法正确的有()。

A. 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解

B. 项目结构图能够反映组成该项目的各项工作任务

C. 同一个建设工程项目只能有一种项目结构分解方法

D. 项目结构分解应该和整个工程的部署相结合,并结合将采用的合同结构

E. 项目结构分解考虑到项目进展的总体部署,采用统一的分解方案

73. 关于施工企业项目经理工作性质的表述中,下列选项正确的有()。