

我希望大家能从这本书中，
读出一点人生的坚持，一点激情，一点不屈，一点力量。

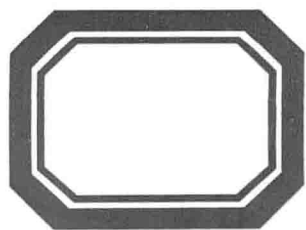
马云 给年轻人 的人生忠告

你的青春可以不迷茫

王晶◎编著

影响亿万年轻人！
激励你在迷茫的青春
坚定前行！

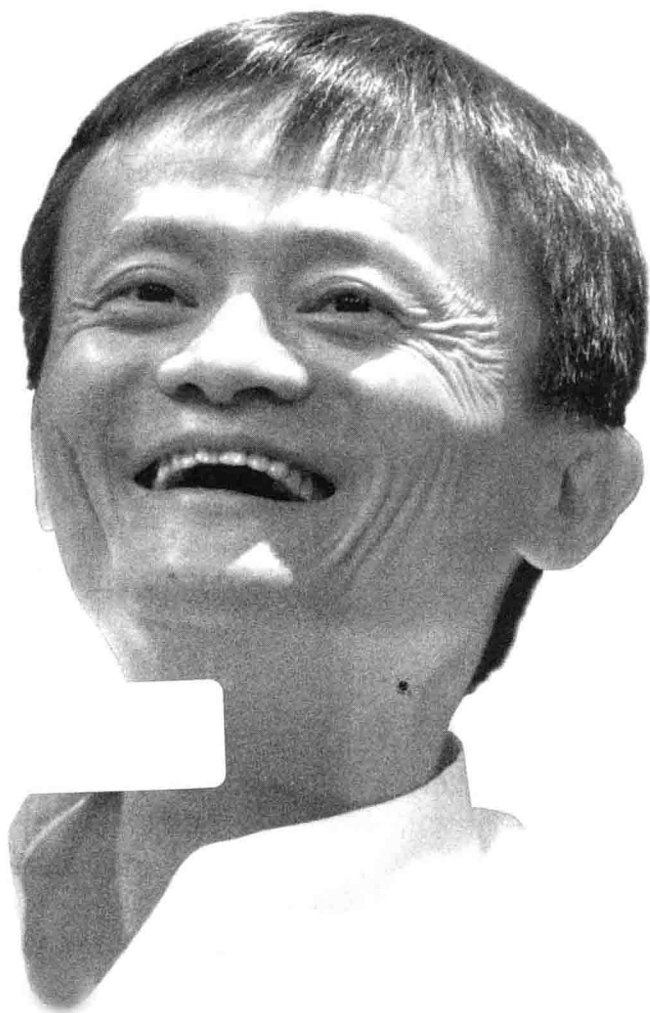
 江西教育出版社
JIANGXI EDUCATION PUBLISHING HOUSE



马云 给年轻人 的人生忠告

青春可以不迷茫

王晶◎编著



图书在版编目 (C I P) 数据

你的青春可以不迷茫：马云给年轻人的人生忠告 /
王晶编著. — 南昌：江西教育出版社，2014.9
ISBN 978-7-5392-7566-6

I. ①你… II. ①王… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 162351 号

你的青春可以不迷茫：马云给年轻人的人生忠告
NI DE QINGCHUN KEYI BU MIMANG
王晶 / 编著

江西教育出版社出版

(南昌市抚河北路 291 号 邮编：330008)

各地新华书店经销

北京鹏润伟业印刷有限公司印刷

720 毫米 × 1000 毫米 16 开本 16 印张 字数 200 千字

2014 年 9 月第 1 版 2014 年 9 月第 1 次印刷 印数 10000 册

ISBN 978-7-5392-7566-6

定价：32.00 元

赣教版图书如有印制质量问题，请向我社调换 电话：0791-86710427

投稿邮箱：JXJYCBS@163.com 来稿电话：0791-86705643

网址：<http://www.jxeph.com>

赣版权登字 -02-2014-234

• 版权所有 侵权必究 •

从平凡到非凡的力量

社会学中有一个榜样效应，就是具有代表性的先进人物能有效地影响和激励人们，“以人为镜，可以明得失”，榜样不仅是一面镜子，也是一面旗帜，它能引领我们积极向上，奋勇向前。市场上关于马云的图书广为传阅，大学里关于马云的讲座座无虚席，可见，马云是人们尤其是年轻人争相学习的榜样。马云凭什么成为榜样呢？我们来看看马云的奋斗轨迹。

在经济百花齐放、百家争鸣的形势下，成功人物举不胜数，也许马云的成就算不上最高，但唯有马云创造了从平凡到非凡的传奇。他告诉我们平凡的人照样充满了力量，平凡的人同样能开创出一条属于自己的光明大道。正如马云自己说：“如果连我都能成功，那我相信 80% 的年轻人创业都能成功……”

创业之前的马云是平凡的，甚至是平庸的。首先，他的外表很平凡，身材瘦小，五官一般，甚至有点丑，站在人堆里，绝对是被人忽略的对象。其次，他的智力一般，学习严重偏科，除英语优秀外，其他课目一塌糊涂，尤其是数学，在第一次高考时，仅考了 1 分，直到第三次高考，他的分数才勉强达到了大专分数线。另外，他的出身也很普通，马云的父亲是杭州当地一家文化单位的工作人员，和钱、权都不沾边。

平凡的马云步入社会之后的表现却让人刮目相看。24 岁，大学教书。31 岁，第一次创业，成立海博翻译社，翻译社第一个月的房租 2000 元，可公司的盈利

才 700 元。当其他人都在考虑是否放弃时，马云一个人背着麻袋去浙江义乌卖小商品挣钱，尽力维持奄奄一息的翻译社，两年后海博终于成为杭州翻译社中最大的一家。33 岁，第二次创业，成立中国黄页，在别人还不知道互联网是个什么东西的时候，马云却时刻不停地向人们描绘着互联网的未来，他也因此被人当做骗子，这次创业，最后以马云惨淡退出而结束，不过，马云在互联网行业的名声却就此打响。35 岁，第三次创业，创建阿里巴巴，两年后阿里巴巴进入赢利期，借此，阿里巴巴模式在中国的互联网历史上留下了浓重的一笔。39 岁，创办淘宝，改变了中国几亿人的生活方式。41 岁，他以 30 亿美元身价居“2005 胡润 IT 财富榜”第四位，从此，马云成为了中国具有代表性的创富神话。

那么，马云的成功关键在哪里？这也是个仁者见仁智者见智的问题。

有人说，英语改变了马云的命运。因为英语这一特长，马云得以成立了海博翻译社，进而有机会出国接触互联网，后来抓住了互联网浪潮涌起的机会，结合马云做翻译社时与外贸公司建立起来的关系，走出了一条自己的道路。

有人说，马云的成功源于他不屈不挠的毅力。在 1999 年，阿里巴巴刚刚成立时，马云手里没有一分钱，带着一帮兄弟窝在自己家里办公，日子不仅艰难而且看不到希望，可马云创业的信念从没有过一丝的动摇。当“非典”肆虐中国大地时，阿里巴巴也正遭受着前所未有的打击，马云说：即使跪着，也要活下去！阿里巴巴终于跨过了寒冬，并成为世界上最大的 B2B 电子商务网站之一，也就是在这生死存亡的关键时期，马云创办了淘宝，为阿里巴巴集团注入了一股强劲的力量。

有人说，马云的成功源自于他先人一步的理念。当别人还不知道互联网是什么的时候，他已经看到互联网将成为世界的主导，当别人都看不懂阿里巴巴模式的时候，他倔强地坚持着自己的选择，当别人都在质疑淘宝的盈利渠道的时候，他显得从容淡定，还牛气冲天地放出话来：“我们与竞争对手最大的区别就是我们知道他们要做什么，而他们不知道我们想做什么。我们想做什么，没有必要让所有人知道。”

马云的成功绝非偶然，以上每种说法都是促成马云成功的关键因素。只不过，马云的成功又是可以复制的。一位资深培训师曾指出：他从很多来咨询创业的年轻人身上都看得到马云当年的影子。他们或者仍处于迷茫中，或者还在思考自己的人生道路，身上已经具备了马云成功的所有要素，他们欠缺的只是时间和尝试。

对于年轻人来说，时间是最好的资本，我们的出路在哪里？在于有时间可以不断尝试！我们没有聪明的头脑，没有给力的父母，没有钱，没有经验，没有阅历，没有社会关系，这些都不可怕。钱可以通过辛勤劳动去赚，经验可以在实践中总结，阅历可以一步一步积累，社会关系可以一点一滴去经营，但是没有尝试的人生，只能原地踏步。

马云说：“无论失败与成功，经历就是一种成功，你去闯一闯，不行你还可以掉头；但是你如果不做，就像晚上想走千条路，早上起来走原路，一样的道理。”未来掌握在你自己的手中，千万不要让任何胆怯阻住了你前进的脚步，进而误了自己的青春年华。

互联网正在改变人们的生活、学习、工作，甚至思维习惯，马云在一定程度上成为这个时代的代言人。本书结合马云的亲身经历，从适应社会、梦想与现实、做事与创新、做人与交际、竞争、创业、机遇把握等多个角度，采撷了马云给年轻人的多个忠告，唯愿年轻人能借此审视自身，了解时代所需，进而启迪人生，踏出一条属于自己的道路。

目 录

CONTENTS



第一章 读书好未必能做事，“中等偏上”的人反而易成功

“差学生”也可以成功	002
有背景未必就是好事	006
成功和外貌没有一毛钱关系	010
曾被别人狠狠批评过是件好事	013
学会正面思考，永远不要怪别人	016
成全别人，最终才能成就自己	019
一个人的胸怀是委屈撑大的	022
靠实力说话，不理睬别人的闲话	025

第二章 树立一个远大目标，用超常规的方式到达

梦想小时候可以天天变，长大后要始终如一	030
梦想要大，要有一颗上天揽月的企图心	032
在质疑声中坚持自己的目标	035

即使是跪着也要是最后一个倒下	038
在实现目标的路上，多听听批评的声音	042
不清楚前方会有什么障碍的时候要开慢车	045
为了明天更好，要勇于担当和敢于刮骨疗伤	048
越是身处低谷越是要敢于进攻	052
人最怕的是自己不再是原来的自己	055

第三章 保持一点逆鳞，相信非理性的神奇力量

要有一股疯劲儿，只有偏执狂才能生存	060
“盲人骑瞎虎”，成功很多时候是偶然的	063
创新不是设计出来的，而是被现实逼出来的	067
倒立者赢，黑暗中走路靠逆商	070
逆向思考，把颠覆当作一种能力	073
先做“搅局者”，而后再考虑“转正”	076
不要认死理迷权威，真理都不是僵死的	078
天才就是 99% 的汗水加上 1% 的灵感是一种误导	081
没有条件就要自己创造条件	085

第四章 拒绝朋友的人一定不能成功

赢得人心，除了义气，还是义气	090
寻找你的贵人，人脉就是钱脉	093
“滴水之恩”将在不经意间换来“涌泉相报”	096
兔子干嘛不吃窝边草呢？	098

以诚相待，不要企图隐瞒任何东西	101
把一群平凡人聚集在一起就是不平凡的人	104
只和有相同价值观念的人一起战斗	107
财富分享，最实在的爱与关怀	110
有用武之地，才会甘心相随	113
跟你混，人家首先要开心才行	116

第五章 竞争最大的价值，不是战败别人，而是发展自己

“打着望远镜也找不到对手”是一种境界	120
竞争是极其快乐的事情	123
到敌人防守最薄弱的地方去壮大自己	126
占了优势，别忘了让自己再强大一点	129
有所为有所不为	132
竞争对手是最好的实验室	135
竞争不是要消灭对手	137
让对手跟自己交朋友	140
竞争不是让自己暴跳如雷	143
寡不敌众，示弱也是一种智慧	146

第六章 创业一点不可爱，五年以后还想创业你再创业

创业是个持久战	150
只有激情和创新是不够的	153
不要贪大求全，重要的是做精做透	156

准备好接受“最倒霉的事情”	159
没钱也能创出大事业	162
创业不仅要想，更要做	165
做自己该做的，而不是最赚钱的	168
可以得意不可忘形，时刻保持冷静的心	171
花别人的钱要比花自己的钱更小心	174

第七章 拒绝“晚上想走千条路，早上起来走原路”

社会充满机会，找不到机遇是你的错	178
见到让自己心动的机会，一定要毫不犹豫地抓住	181
把握机遇掌握一个度，领先百步死，领先半步生	184
机会就在有人抱怨的地方	187
从小处着手，不是只有大机遇才是机会	190
危机也是一种新的机会	193
机会来了，该出手时就出手	196

第八章 不经历一个过程，谁的成功你都复制不了

投资一个兴趣就是投资未来	200
第一个工作做什么并不重要，关键是脚踏实地工作	203
建立你的诚信体系，它是职场的通行证	206
年轻人在三年内没有想法，这一生基本就这样了	209
三十五岁之前一定给自己不断尝试的机会	212
不论是在大公司还是小公司，重要的是要长真本事	215

做不好士兵的人永远当不了将军	218
----------------------	-----

第九章 建立自我、追求忘我

读书像加油，加满还需知去向.....	222
责任心有多大，舞台就有多大.....	225
放长眼光，开阔胸怀，站在世界的巅峰学习	229
压力和磨难一点也不妨碍自己爱自己	232
学会投资脑袋，而不是死盯着钱	235
提升自己的预先适应能力.....	239

第一章

读书好未必能做事，
“中等偏上”的人反而易成功

——关于适应社会的忠告





◎ “差学生”也可以成功

【马云忠告】

“不管你是什么大学毕业，你的毕业证，我都只当作收款凭证，因为它能说明的，只是你的家庭为你读书付过款，而并不能说明你有没有读过书。有时候学历很高不一定把自己沉得下来做事情。”

【马云经历】

很多条件优越的人，其成功路径呈现出“一气呵成”的直线：从小在良好的家庭环境中长大，上学一直都是好学生，然后顺理成章地考上名牌大学，接着出国镀金，然后毕业了进入好单位。

在互联网江湖，更是如此。和马云同期的张朝阳、丁磊、李彦宏、陈天桥，他们无不出身名校，有着耀眼的光环，而相比之下，马云则显得“土生土长”、毫不起眼，马云求学的经历实在无法与他们相比。

马云从小学习就不好，是个脑子笨还偏科的“差学生”。他不仅没有上一流的大学，而且连小学、中学都是三四流的，更具悲剧性的是，马云考过三次大学，两次落榜。

马云自己也承认：“我实在是笨得很，从来没有被人认为过是好学生，但



也没变成一个坏学生。我的学习成绩在班级里从来都考不到十几名，而且数学极差，往往不及格。”一直以来，马云数学极差，这成为他求学路上的最大障碍。这个问题让他父母和老师都很感叹：“白瞎了那么一个硕大的脑袋！”

马云小学念了七年，他曾回忆：“当时我们去参加重点中学考试全军覆没，第二年再度全军覆没，后来实在没有中学要我们，就把小学改成杭州天水中学。在杭州历史上，只有这一所小学被改为中学，改了一年实在不行，后来撤了。我也不知道问题出在我们这里，还是出在教学方法上。”后来，马云初中升高中的时候，也不顺利，他考了两次才考上，因为第一次数学只得了31分。

1982年的夏天，18岁的马云第一次参加高考。他雄心壮志地填报了北京大学，不料他的高考成绩很差，尤其是数学，只考了1分。这次高考对马云打击很大，他认定自己压根就不是进象牙塔的料儿，就像很多“差学生”那样，盲目屈从了命运，开始辍学四处打零工谋生计。一个高中生除了出卖自己的体力还能做什么啊？那时候的马云，每天蹬着一辆破三轮车，在崎岖不平的小巷子里给人送货。这样实在太累了，他不甘心！于是有了自己的第二次高考。

1983年，19岁的马云第二次参加了高考。这一次，他再次落榜，数学依然是硬伤，可怜巴巴的19分。天啊，复读一年，才进步了10来多分！成绩公布之后，马云的父母绝望了，他们不想让马云参加考高了，整天苦口婆心地劝他去学手艺，或者学做小生意。

但是，有了上一次打工的辛苦经历，这一次马云没有放弃自己。父母不出钱供他上学了，他就自己边打工边复习。1984年的夏天，20岁的马云第三次参加高考。靠着超强的背题能力，马云的数学突破了79分，总成绩也跟着上去了，但是距北大还差很远。最终，考了三次的马云，被杭州师范学院录取，按照马云的说法，这是当时杭州最差的大学。

虽然求学经历一路坎坷，但是马云觉得这未尝不是一件好事。他说：“正因为我从普通家庭出来，从普通学校出来，高考也失败，我才能够特别了解中国老百姓的心态和市场客户小老板的心态，我又学的是英文，所以我知道西方



社会里倡导的是什么。”

也正是因为马云自己的坎坷经历，在看待学历这件事上，马云很开放、很务实。据说，阿里巴巴的两万多名员工，有很多都是他招聘的，不过他招聘从来不看简历。在他看来，现在的求职者把太多心思放在制作华丽的简历上了。即便简历属实，那也不能说明什么，念这么多年书，不能证明自己能干什么。他反而很喜欢那种自认为平凡的人，因为这类人愿意去学习，愿意去尝试。

关于“差学生”为什么学习不好却能在商界成功，马云说过：“我特别喜欢这两个字：启迪。我认为知识是可以灌输的，但是人类的智慧是启迪的，是唤醒的。我们进入 21 世纪，在知识爆炸的时代，重要的不是获取更多的知识。以前可能需要大量的记忆，现在通过电脑一查就可以知道，中国人的文化中讲究勤劳勇敢，勤劳是很重要，机器是永远不会偷懒的，人和机器最大的差别是我们懂得创新。懂得创新的人，在自己做事业的时候，会不断地去探索新的、未知的领域，去不断地丰富自己，而这些知识是学习和学历不能给予的。”

【成长烦恼】

一份调查资料显示，我国约有 5% ~ 8% 的年轻人存在学习能力障碍，学习能力障碍不是整个大脑发育滞后，而是某些特定部分发育失常。学习能力障碍已经成为一种全球性现象，因此，“差生”在社会中非常普遍。

“我上大二了，学习很差，越想自己越差劲，有些自暴自弃了，郁闷的时候生不如死，活下去很难，死又无法下决心”，这是一位大学生在网上发的帖子。对于年轻人来说，步入社会之前，学习是最主要的评价标准，因而学习不好的人很容易产生自暴自弃、不自信、厌世等情绪。其实大可不必。马云的经历告诉我们，学习成绩跟能力毫无关系，能力不好的人也能走出自己的一条成功之路。

马云经常说：“马云能够成功，80% 的人都能成功。”曾经是“差学生”的他，最终成为了出色的生意人。马云绝不是个案，回顾四周，很多好学生会发现，当年那些学习不是很好的小学、初中同学，在自己的多年努力之下，都生活得



非常不错。无数事实证明，在这个机遇遍地的时代，学历不能代表能力，也不意味着一切。

【智慧点拨】

有句话说得好：“学历是铜牌，人脉是银牌，能力是金牌”。学历在初入社会的起始阶段，可能会对你有所影响，充当了敲门砖的作用。但是一旦踏入社会之后，能力就成为了主角。因此，不要为自己不够华丽的学历自卑或者抱怨，人生是一场大戏，需要更多地武装，学历只是一个道具而已。



◎有背景未必就是好事

【马云忠告】

“世界上最不可靠的就是关系。没有背景怎么办？难道就因此认同自己不行了吗？没有背景，可以去创造背景！”

【马云经历】

在这个流行“拼爹”的年代，很多年轻人喜欢抱怨自己的出身不好，没有一个富爸爸或者官爷爷。说到这个，马云最有发言权了：在马云创业之时，除了梦想，几乎一无所有。没有钱，没有家庭背景，没有社会关系。可以说，马云是最典型的草根代表。

1964年10月15日（农历9月10日），马云出生在浙江杭州西子湖畔的一个普通人家，父母都是半文盲，家中有三个孩子。马云很小的时候，父亲常带他去看戏，据媒体报道，马云小时候受父亲影响还曾上台表演过相声。不过，马云显然对父亲的那一套不是很感兴趣，多年后他自己坦言：“我对戏里的唱腔丝毫不感兴趣，倒是武生们在台上的好身手佩服不已，于是学起散打和太极拳来。”

据马云说，他父亲脾气很坏，童年的他是在父亲的拳脚下度过的。有一次，他跟人打架，鼻子被打歪了，鲜血直流，对方家长反而闹到他家里，父亲百般替他赔礼道歉。等人家走后，父亲把他拉到一旁，气得说不出话。当时，身边