

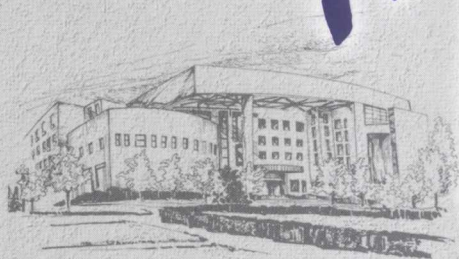


清华经管学院
Tsinghua SEM

30
1984-2014

HZ BOOKS
华章经管

师者



清华经管学院教授访谈录

刘颖 牛小玟 著

第2版



机械工业出版社
China Machine Press

014037336

K825.46

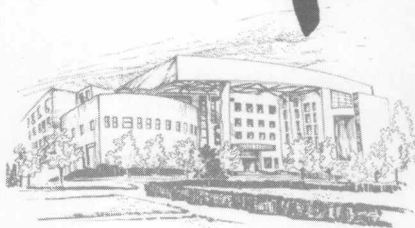
39-2

师者

第2版

清华经管学院教授访谈录

刘颖 牛小玢 著



北航

C1725556



机械工业出版社
China Machine Press

K825.46
39-2

图书在版编目 (CIP) 数据

师者: 清华经管学院教授访谈录 / 刘颖, 牛小玢著. —2 版. —北京: 机械工业出版社, 2014.4

ISBN 978-7-111-46343-6

I. 师… II. ①刘… ②牛… III. 清华大学—教授—访问记 IV. K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 063416 号

本书是清华大学经管学院教授访谈录, 为你提供一个与国内一流大学一流学院的教师零距离接触的机会。本书内容丰富, 涉及教授们的成长历程、生活、教学、科研等诸多方面。他们的成长历程与生活, 使你看到他们“平凡”的一面, 不再敬畏; 他们的教学与科研, 又使你看到他们“不平凡”的一面, 不禁“高山仰止”。无论你是对这所一流大学的一流学院心怀憧憬, 还是已置身其中, 抑或是有一份抹不去的情结, 本书都值得阅读与珍藏。

师者: 清华经管学院教授访谈录

刘颖 牛小玢 著

出版发行: 机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 赵艳君

版式设计: 刘永青

印刷: 北京诚信伟业印刷有限公司

版次: 2014 年 4 月第 2 版第 1 次印刷

开本: 170mm×242mm 1/16

印张: 18.75

书号: ISBN 978-7-111-46343-6

定价: 39.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 88379210 88361066

投稿热线: (010) 88379007

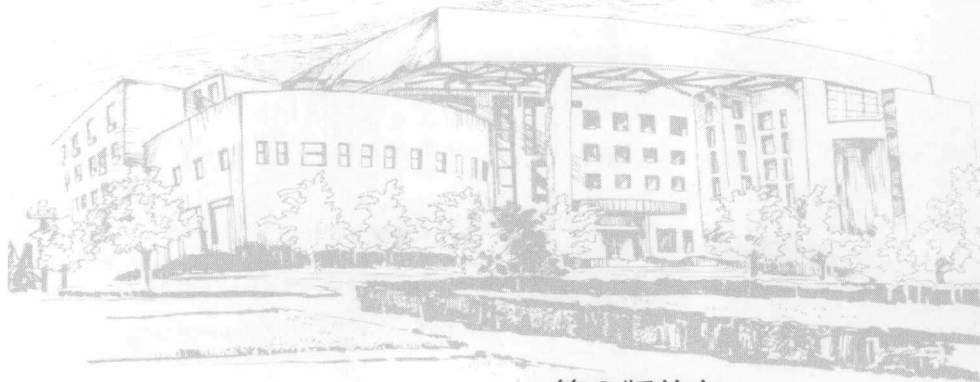
购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzjg@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问: 北京大成律师事务所 韩光 / 邹晓东



第2版前言

2014年4月，清华大学经济管理学院，即将迎来30周年院庆。

学院的30年，若已成就一座高楼，那，这栋建筑物，是每一位在学院工作的老师，你搭一砖、我递一瓦，胼手胝足，建设而成。

第1版《师者》成书于2006年，呈现了一组学院教授群像。30年院庆前夕，感怀学院发展史上各位老师作出的贡献，我们开始做《师者》一书的第2版工作。此次再版，补充了陈章武、钱小军、谢文蕙、徐瑜青、赵纯均5位老师的专访，以期更全面展现学院教授的风采。但是，因成书时间紧迫，在采写过程中，有更多老师，没能来得及采访到。

遗珠之憾，总是难免。

好在，我们还有明天，还有经济管理学院的35周年、40周年、50周年……希望将来，《师者》这本书能够越写越厚，清华经管，薪火相传，永续华章。

本书第2版组稿过程中，得到杨斌老师的指导与帮助。此外，学院沟通办公室王晨辰老师也给予了协助。在内容上，仍保留了第1版内容的原貌，在部分老师采访录后补充了背景资料。

清华经济管理学院 | 30年院庆工作筹备组

2014年3月



第1版前言

还记得写第一篇清华人物，始于杨斌老师的提醒。当时整个北京笼罩在“非典”的阴影下，街上人车稀少，随处可见的口罩让这座一向生机勃勃的城市弥漫着白色的“恐怖”气氛。

那时刚到清华大学经济管理学院，对新环境的生涩以及对这所高等学府的敬畏还没有散去，又赶上“特殊”时期，工作难得清闲。一向思维活跃、喜欢创新的院长助理杨斌老师说：“有时间写写外教 Reimers 吧，他一直留守在校园里。这个时候，人们需要看到这样的东西。”

于是有了第一次与伟伦楼里师长的亲密接触。也许从那时起，这座大楼三层以上的办公室对我来说不再遥远；办公室门上那些让人望而生畏的名字对我来说不再陌生。

清华教师大多潜心学问，为人低调。若不是我们同在一座楼里办公，能勉强地扯上一点同事关系，想必我不会在四季分明的清华园里，在无数个清晨与黄昏、午后与夜晚，叩开那一间又一间书斋，完成一次又一次刻骨铭心的交谈。想起这些，心中除了感激，还是感激。

30 年的光阴，我会说多少话又会听多少人说话呢？无从计数。太多太多的谈话都像仲春的杨絮一样，随风散去了，无法聚拢，自

然也没有丝毫的重量。而与这些清华教师的每一次交谈至今让我难忘。教书育人的职业和清华园这个大的生存环境，使得他们身上有太多的相似，而各不相同的秉性与经历，又造就了每个人的独特，就像当下这校园里随处可见的草坡，远远望去，是茵茵齐齐的绿，而走近时，点缀其中的花儿却在阳光的照耀下熠熠生辉。

这本访谈录收录了我从2003年春到2006年春访谈的整整24篇作品。2006年后，热爱写作、刚刚到清华经管学院工作的牛小玢参与到了此项工作中，凭着才气与勤奋，在不到3个月的时间里，完成了本书中王永县、陈秉正、武康平、王以华、黄京华、姜旭平和华如兴七位教授的访谈与写作，使本书收录的教授更为齐全，内容也更丰满。由于受书名所限，有几位是副教授和职员的高校教师访谈没能编入本书，虽然保证了“教授”这样一个群体的纯粹性，但还是颇感遗憾。纵然教职有别，但他们同样散发着迷人的光彩。

那是一种自然的可以植入人心的光芒，绝非聚光灯下的光芒可以比拟……

那是一种让人可以直视，并且可以感到温暖的光芒，它从心灵深处散发，又悄然来到了我的心灵深处……

我庆幸我的心因为有了它们的驻扎而变得润泽和丰盈。

我是这样感觉的。亲爱的读者，愿你同我一样……

刘颖

清华园

2006年4月



目 录

第 2 版前言

第 1 版前言

一个把家庭看得很重的经济学家 // 01

访经济系教授 白重恩

“陈老师是我们的好家长” // 013

访国际贸易与金融系教授 陈秉正

孜孜不倦的潇湘学者 // 021

访人力资源与组织行为系教授 陈国权

散淡为人的学者 // 028

访管理科学与工程系教授 陈 剑

不知道生命会将你带去何方 // 034

访会计系教授 陈 晓

经管人心中的良师益友 // 043

访经济系教授 陈章武

做个简单的人 // 049

访管理科学与工程系教授 程佳惠

学者研，思者言 // 056

访经济系教授 华如兴

最普通的幸福 // 063

访管理科学与工程系教授 黄京华

沉醉于教学一线的乐趣 // 068

访市场营销系教授 姜旭平

像金老师那么朴实的人 // 072

访企业战略与政策系教授 金占明

在苦难中丰富人生 // 078

访管理科学与工程系教授 蓝伯雄

西北来的雷家骥 // 088

访技术经济与管理系教授 雷家骥

回家的感觉 // 095

访经济系教授 李稻葵

原原本本李子奈 // 109

访经济系教授 李子奈

人生刚刚开始下半场 // 127

访管理科学与工程系教授 刘丽文

学问之困 // 135

访经济系教授 宁向东

行胜于言的实践者 // 144

访领导力与组织管理系教授 钱小军

用梦想书写别样年华 // 154

访企业战略与政策系教授 王以华

从学而优则仕到仕而优则更学 // 163

访管理科学与工程系教授 王永县

一个勤奋而善良的人 // 171

访企业战略与政策系教授 魏杰

做学术有一种深层次的多彩 // 180

访技术经济与管理系教授 吴贵生

分享武康平老师的乐学经 // 187

访经济系教授 武康平

在平湖里潜水的人 // 194

访会计系教授 夏冬林

精神领域的对话 // 201

访会计系教授 谢德仁

历练铸就的老教授 // 210

访经济系教授 谢文蕙

教书育人是最爱 // 217

访会计系教授 徐瑜青

另一种张德 // 224

访人力资源与组织行为系教授 张德

岁月如水、生命如金、梦的翅永张 // 230

访经济系教授 张金水

耕耘经管二十年 // 238

访清华经管学院教授 赵纯均

穿牛仔裤的学者 // 248

访市场营销系教授 赵平

永远和学生在一起 // 257

访国际贸易与金融系教授 朱宝宪

在金色的田野里耕耘 // 265

访国际贸易与金融系教授 朱武祥

走进桑顿 // 273

访客座教授 John Thornton

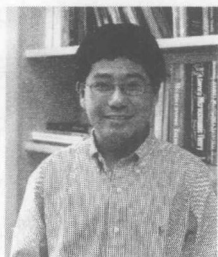
在清华 // 281

访访问教授 Kai Reimers

教沟通的行者 // 284

访访问教授 Thomas J. Broersma

致谢 // 289



■访经济系教授白重恩

一个把家庭看得很重的经济学家

◎ 刘 颖

这是白重恩教授一个简单得不能再简单的个人简历，看起来仍有些眼花缭乱。很难想象，这样一个集众多角色于一身的经济学家，当我问到在这诸多角色、诸多事情中最看重什么的时候，他出人意料地回答：“家庭是最重要的。”“家庭的幸福并不需要你付出那么多的时间，只要保证付出的质量即可，在这方面我不一定做得很好，但我很看重。如果要排序的话，我认为家庭的幸福最重要，何况追求家庭的幸福不会伤害别人，没有什么副作用，跟别的事情也没什么冲突。”

他脸上的神情告诉我，他一定有一个很好的夫人，一个很幸福的家庭。“我夫人对我的工作非常支持。她现在在中信证券工作。回国对她来说也是一个很大的决定，她在国外曾有很好的工作，后来只是因为生第二个孩子暂时没有上班。在我们回来之前她又有了一个很好的工作机会，但她不得不放弃了。我真的应该感谢她对我回国工作的支持。”

白重恩教授有一双儿女，儿子在清华附小读小学四年级。尽管回国之前也对困难有很多准备，对儿子做了很多说服工作，但回来后儿子最初的适应阶段仍然进行得十分艰难。由于以前儿子就读的是香港的国际学校，

没有学习中文，第一天上课听不懂老师说话，小男孩回来后哭了4个小时。他说：“那个时候很难理性，而解决的方法又必须理性。”他耐心地劝慰儿子，帮他分析自己的优势，并主动跟老师沟通。再比如音乐课要学习演奏竖笛，儿子不会，为此，音乐课还被罚了两次站，白教授会安慰儿子说：“你学的钢琴不也是乐器吗，不要太在意，罚站就罚吧……”再比如社会课学的一些概念对儿子来说完全陌生……

在这样不断的打击和鼓励下，儿子渐渐适应了新的环境：“我对我孩子的每一点成长都很骄傲。我儿子有一个特点，就是从不喜欢穿太多的衣服，像在这样的天气里（北京的2月），他在家也只穿短袖上衣。去年11月中旬他还穿短裤上学，全校他是唯一一个穿短裤上学的，有很多人议论说，这小孩子这么冷的天怎么穿这么少的衣服？他听后很得意，就越发穿得少了。”“我对他没什么特别的要求，也从没有任何职业上的设计，只是希望他能做个很快乐的人，能成为一个富有同情心的人，至于长大后做什么，小孩子总是一天一个主意。”

“除了家庭，对我自己来说，很重要的一点是我要觉得我在某个方面起了一点点作用，这也是我比较看重的。”

真的很喜欢白老师在价值观上给人的这种朴素感，尤其在这样一个快马加鞭的时代里，我们很容易被各种大而空洞的梦想所蛊惑，时刻想飞又常常找不到方向，永远忙碌又常常对事情的价值含量心生怀疑，“朴素”就显得越发难得而可爱。

而白老师给人的这种朴素感，贯穿于整个采访的始末。这种“朴素”我很难准确地传递给你，它既有中国农民式认识的简单质朴，又有西方价值观的实在直接，是因他所笃信的“经济学严谨的逻辑思维”而生？与童年随父母下放农村的经历有关？抑或是十几年来旅居海外的慢慢沉淀……我不知道，但确实很迷人。

这究竟该怎样说呢？他不会像很多人那样，给一件事情扣上一顶大帽子，即便是这件事情值得这样去做；他不会忽略别人看起来不起眼的事，因

为至少他觉得那是重要的；他不会说一些听起来像是有深刻寓意的话，你听到的全是简单得甚至是毫无创意的答案；他不会没有根据地让自己凭空悬起来，就像他不喜欢经济学家随便作假设一样，他的所言所行，一定是有了第一步，才有第二步、第三步……很多我原先对他的想象，都与实际不符。

数学与经济学

数学对白重恩有一种强烈的吸引力，他喜欢数学那种严谨的逻辑思维。1979年白重恩上大学时，正是“学好数理化，走遍天下都不怕”的年代，与化学和物理相比，数学的逻辑思维更干净、更纯粹，而他相信自己的实验能力非常差，如果做化学和物理一定做不好，于是他选择了学习数学。

“数学里面一个最能代表数学学科优美的例子，应该是几何，也就是平面几何。希腊人建立了平面几何的体系，这是很了不起的成就。日常生活中，我们看到很多几何现象，但希腊人想到：能不能找到几个最基本的公理，然后在这几条最基本的公理上建立起一个体系，来解释看到的这些大量的现象。这是一件很不直观的事情，但可贵的是，希腊人能够追根究底。”

大学毕业后，白重恩在中国科学院数学研究所读了两年研究生，仍然学习数学。在这期间，数学所推荐他参加陈省身留学计划（陈省身是华人里数学做得最好的，2004年去世），却不愿意花钱让他去参加留学计划中的英语培训，“其实我也不知道那个培训有多好的效果，但因为没有按照规定进行培训，所以我现在都不知道自己究竟算不算这个计划里面的。”“但我享受到了美国的数学家给写推荐信这样的待遇，圣地亚哥校区的丘成桐老师给我写来了推荐信。丘老师得到了数学里面的最高奖，相当于诺贝尔奖，每四年颁发一次，平均每年得奖的不到一个人。”

当时的白重恩准备到圣地亚哥师从丘老师研习数学，但后来，用他的说法——他“叛变”了。

“现在回想起来，在我知道要出国学习数学以后的那段时期，恰恰是我

没有好好学习数学的时期。”研究生的课程比本科容易得多，课程也好通过，白重恩有了很多时间看与数学无关的书。当时中国经济改革中有很多问题值得讨论，他看了很多这方面的杂书，隐约觉得这是一件很值得去做的事，出国之前，他基本打定主意以后要在经济学领域发展。到圣地亚哥的第一周，他就跟丘成桐老师讲了自己的想法。“我是准备受责备的，我觉得老师有理由责备我，但幸运的是他对我非常理解，不仅没有责备我，还给了我很大的支持。他说如果想学经济的话跟他学数学就没有太大的用处，因为他做的是纯粹的数学研究，他推荐我去学统计。在圣地亚哥，数学和统计都在数学系，丘老师给我介绍了系里几个很好的统计学老师，这为我日后做经济学研究提供了很大的帮助。”

对于自己年轻时在专业方向上的选择，白重恩说他无法说清哪一个更好，因为一直做数学毕竟是没有发生的事，他没办法假设。但有一点很明确，就是选择经济学，至今他不后悔。

“当初改学经济学最主要的动力就是让我能很好地理解中国经济发展中的一些问题，我现在所做的这些工作都可以帮助我更好地做这件事，理解这些问题，这符合我的初衷。直到今天，我仍然觉得我现在做的事情很有意思，我教经济学也教得很有兴趣。”“从数学到经济学有一样东西是不变的，就是严谨的逻辑思维。经济学家不喜欢有太多的假设，他们希望用尽量少的假设推出尽量多的结论，这和平面几何的想法是一致的。经济学也是找出几个最基本的假设，在这之上发展出一套经济学的理论。经济学家不愿意为了支持一个政策就随便地加一个假设来说服大家，而是要用大家都认可的几条最基本的原理来解释现象，从而说明哪些政策合理，哪些不合理。所以从研究方法上来说，经济学和数学的关系非常密切。”

国内外学术环境的差异

谈及留学国外的心得，白重恩引用了《围城》里方鸿渐说过的一句话：

留学了就不怕洋鬼子了。他笑着说：“本来也没有怕，只不过你住在那里，生活在那个环境里，就会少一些隔阂。出国前我通过书本对美国有一些了解，刚到美国时我觉得没有任何东西让我感到吃惊，从表面上看是这样的，但还是有很多东西需要你生活在那里才能真切地体会。”

相较于国内的学术界，白重恩觉得一个很大的差异是国外有一个竞争的市场，他说：“一个学者不一定要在一个地方一直工作下去，如果他在市场上受人欢迎，又觉得另外一个地方对他的发挥更有帮助，他就可以随时换个地方，这对激励有很大的作用。”白老师进一步解释说：“人在一个地方遇到一个好的领导会很好，但不是每个人都能那么幸运。在国外可能领导不是那么重要，但跟同事的关系很重要，如果你在一个地方跟周围的人相处不来，又不是一个流动的环境，那么你就会很难受，所以‘流动’是一个很重要的因素。”

“而在流动的过程中，就有一个对学者的评价问题。除了大家比较公认的标准，谁是一个好的学者，谁不是一个好的学者，主要是基于同行的评价，而并不是数一数这个人发表了多少文章，被SSCI引用多少。比如说一个人要换工作，他的新雇主就会让他提供推荐信。不同的人写推荐信的风格不一样，有的人总是把别人写得很好，有的人可能就不会写得那么好，而是很客观。可能是因为这个市场运行久了，有了一定的积累，所以大家会基于过去的经验对推荐信的内容进行解读，这使得这种评价的传递比较有效。也正是由于国外的学术市场有一个比较有效的评价体制，而这种评价又直接影响一个学者的市场价值，所以很多学者即使拿到了终身教职，他的积极性还是很高。”

当我让他谈谈对国内学术环境的看法时，白重恩教授沉默并思考了足足有一分钟的时间，我以为是他有所顾虑，他却说：“这不是顾虑，我要试图说得精确一点。”

“国内有很多与国外不同的地方，这可能是市场的需求不一样。美国有一个比较成熟的学术环境，做经济学的人很多，分工很窄，每个人就会做

得很深；而在国内供给方还不够，需求又很强大，所以当需求超过供给时，每个人研究的就都是大问题，而且研究的问题很多，也就不一定有时间做得很细。在国内还会出现圈地现象，在学术界大家都很重视谁第一个提出观点，所以大家都想成为第一个提观点的人，提观点时就不会那么慎重，有的人甚至提很多很多观点。而市场的需求方判断能力又有限，所以观点就鱼龙混杂，甚至会产生误导。长期来说这不是一个健康的状况。”

白重恩教授提到的这点，我深有体会。因为工作中有一部分是做媒体关系，我常常困惑于清华的教师不太喜欢向公众发出声音，当社会上就某个热点话题炒得沸沸扬扬时，清华的教师更多时候是悄无声息的，这很大程度上可能跟严谨的学术态度有关，但在这样一个动辄一夜成名的时代，有时候真的替他们感到可惜。

白重恩老师也与我感同身受，他说：“这是清华教师面临的一个共同问题，但随着做研究的人越来越多，市场的需求方选择性会更强，相应的判断能力也会增强，我相信未来这种状况会有所改变。”

关于“研究”

由于重视内在的逻辑性，白重恩的研究从不会由一个结论跳到另一个结论，而使中间没有一个很强的逻辑联系，那样他会觉得很不舒服。但这样做的代价是：得出结论很难。你不能随便做假设，就不能轻易出结论。但是他执着地认为严肃的研究只能这样做。他这样来论证自己的坚持：“有两种情况，一种是在这个社会里，很多人都在做结论，很多人做出很多结论，每个结论的质量都不是很高，大家不知道哪个结论是正确的，也不知道这些结论对社会的作用是正面的还是负面的；另一种情况是每个人都认认真真地把一个题目做得很深很透，因为扎实，别人才会信任你，而不是人人都忙着为圈地而匆匆做出结论，可信任度都值得怀疑。比较这两种情况，看似第二种中每个人投入的成本很高，但因为做出的结论是扎实的，实际上

总体的社会价值要大过第一种情况。”

白重恩就是秉承着这样的原则，踏踏实实地在属于自己的那片土地上耕耘。在“名与利”的诱惑面前，学术的土壤也难保持它绝对的纯净和厚重，也会沾染污秽和浮躁的气息。但在白重恩看来，不做严肃的研究，他会觉得少了学术的美感，也就享受不到学者独有的快乐。并不是谁要求他这样做，而是内心使然。

“回国前，我主要研究企业理论，研究企业内部的激励机制。这是一个比较微观的问题，做的工作有的是建立一些理论模型，来解释现象；有的是做经验研究，找一些数据来检验现有的模型，看是否和经验的数据相符，是否有矛盾。这两种做法即便是经验检验，也可以做得很细很严谨，经验检验并不代表不需要逻辑。我和我的同事在这方面做了一些工作，也出了一些成果，现在还继续在做这方面的事情，这将继续是我未来的一个研究方向。”

“还有一个方向就是研究不同产业的发展周期，我想做的主要是比较各种不同的产业市场结构及其变化周期。所谓的产业市场结构是指一个产业里企业的分布结构。不同产业的市场结构不一样，有的产业很集中，有的产业很分散，是什么因素起着决定作用？而且同一个产业的市场结构不断变化，这对我们的经济政策有很大的影响。我们经常说某个产业重复建设，但可能重复建设是这个产业发展进程中的必然阶段。我们只有对产业的演变、产业的发展有很深的理解，才能知道它的重复建设是否可以避免，是要采取政策解决，还是顺其自然，让它发展下去。这些方面的研究对政策的制定会有一定的指导作用。”

“另外我国目前还没有相关的竞争政策，或者说是反垄断法，有些产业可能竞争到最后大多数企业会生存不下去，那么是否需要针对这种情况制定反垄断的措施？作为企业当然非常希望知道它所属产业的发展方向，包括目前是不是竞争失序，是不是竞争过度，最后有没有办法达到相对稳定的状态等。所以，影响产业结构的因素、产业结构的变化是我的又一研究方向。”