



马健 著

小镇故事

一个乡镇长的百姓情怀

XIAOZHEN GUSHI
YIGE XIANGZHENZHANG DE BAIXING QINGHUAI

山西出版传媒集团



山西人民出版社



马健 著

小镇故事

一个乡镇长的百姓情怀

YIGE XIANGZHENZHANG DE BAI XING QINGHUAI
XIAO ZHEN GUSHI

山西出版传媒集团



山西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

小镇故事：一个乡镇长的百姓情怀 / 马健著. —太原：
山西人民出版社，2014. 5
ISBN 978 - 7 - 203 - 08513 - 3

I. ①小… II. ①马… III. ①纪实文学 - 中国 - 现代
IV. ① I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 081327 号

小镇故事：一个乡镇长的百姓情怀

著 者：马 健

责任编辑：高 雷 魏美荣

装帧设计：张镛尹

出 版 者：山西出版传媒集团·山西人民出版社

地 址：太原市建设南路 21 号

邮 编：030012

发行营销：0351 - 4922220 4955996 4956039

0351 - 4922127 (传真) 4956038 (邮购)

E-mail: sxskcb@163.com 发行部

sxskcb@126.com 总编室

网 址：www. sxskcb. com

经 销 者：山西出版传媒集团·山西人民出版社

承 印 者：山西出版传媒集团·山西新华印业有限公司

开 本：890mm × 1240mm 1/32

印 张：10. 125

字 数：200 千字

印 数：1 - 50 000 册

版 次：2014 年 5 月第 1 版

印 次：2014 年 5 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 203 - 08513 - 3

定 价：12. 00 元

如有印装质量问题请与本社联系调换



马健印象

中共襄汾县委书记 王国平

在襄汾，马健这个名字是响当当的。这两年，县委要求全县干部向马健学习，我和县长多次在大会小会、多种场合夸赞他、表扬他。马健在襄汾县的知名度可谓高矣！

马健何许人也？他出身农家，1992年吕梁农校毕业后，先后任县农业局干事、县委组织部干部科科长，2010年5月，经过公选脱颖而出，任古城镇党委副书记、镇长，2012年4月，调任邓庄镇，任党委副书记、镇长。

马健引起我的注意，是他刚去古城任镇长不久，当时我还是县长，古城镇贾朱村群众近百人围堵了临吉高速公路，现场不能正常施工。县委、县政府高度重视，派专人负责协调，事情一时难有进展。有一天，协调组跟我说，古城镇党政班子齐上阵，新到任的镇长马健直接与群众面对面沟通处理，能硬能软有办法，妥善解决了双方矛盾。我的印象是马健没有在基层工作过，刚上任20天就能妥善处理这么大一件群体性事件。我真有点惊讶。

襄汾县是非法涉爆的重灾区，过去经常炸响，也因此被全省确定为民爆物品管理试点县，我整天也是很担心的。古城最大的隐患就是非法涉爆，去古城镇下乡的时候，乡镇的同志都跟我讲，马健如何带上队伍巡逻、铁腕整治隐患的事情，说他能吃苦、不怕事，是个“二杆子”。自从马健任职古城之后，雷管炸药再没有炸响过。在当年乡镇工作考核中，马健的汇报引起我的注意。记得他说：“工作就是斗争。与非法涉爆斗，与私挖滥采斗，与安全隐患斗。但最根本的是和自己斗，和自己的私字斗、懒字斗、怕字斗！”这两件事，让我感觉到马健是一个敢于负责、敢于担当的硬干部。这是基层干部难能可贵的品格。

2011年2月份，县里几名老干部给我写信，建议修缮烈士陵园，我立即作了批复，拨出专款，安排民政局牵头，把全县几处烈士陵园都察看一遍，需要的就进行修缮。古城镇这一处烈士陵园，因为镇村扩建，临时丘放在村外一座房子里。过了不久，马健见了我，说他带上干部，重新选址，对无名烈士进行了迁葬，新建了纪念碑。讲了许多细节，还给我背诵了碑文，看着他对烈士既崇敬又觉亏欠的样子，我心里一热，很有共鸣，十分感动。我感觉他对党、对烈士有最朴素的感情，就凭这一点，感觉到马健这个人是有境界的。

2012年4月，我已到县委当书记，县委决定把马健调

到邓庄任镇长。邓庄更大，事情更多，任务更重，需要一个能干、会干、敢干的硬干部。几位古城的干部和群众发短信，舍不得叫他们的马镇长走。我也骤生感动。越觉得马健用得好。邓庄两年，镇党政班子齐努力，流转、征用了3000多亩地，20多个项目顺利落地，马健干得一样出色。

在古城、邓庄两个地方，4年镇长，马健解决了许多麻烦事，他去哪里，哪里就平安、就放心。看着马健经风历雨，一步一步成长起来，我由衷地感到高兴。想起马健，就是满心喜欢。

有一天，马健来我办公室，谈起读书的事情，他有个习惯，坚持每天记工作日记，记了许多乡村工作的琐碎事。我说，你的工作日记，如果没有秘密、隐私的话，能否给我看看。他拿来，我竟然一口气读完。一本日记，让人走进了马健丰富的内心世界。他的文笔、他的思想、他的精神深深地打动了，这是一个多么鲜活生动的好干部啊！

习近平总书记说，乡村处在贯彻执行党的路线方针政策的末端，是我们党执政大厦的地基，乡村干部是这个地基中的钢筋，位子不高但责任很大。我们县乡村都属于基层，在当前转型跨越的关键期、深化改革的攻坚期、社会矛盾的凸显期，尤其需要更多像马健这样的优秀基层干部。马健的精神，我给他概括为几句话：亲民爱民的百姓情怀、

勇于负责的担当意识、吃苦耐劳的实干精神、情理相宜的工作方法、公道坦诚的做人品格。马健是一名百姓喜欢、组织认可、领导信任的好干部，是新时期基层干部的好典型，是我们身边可亲、可学的好榜样。

现在，马健近4年的工作实录《小镇故事》就要出版了，书中记录的全部都是真人、真事、真感情。在这本工作日志中，我们可以看到当今中国乡村在工业化、城镇化进程中的真实现状和前进脚步，可以体味到基层干部的酸甜苦辣和笑声泪影。

是为序。

2014年4月26日



目 录

马健印象 王国平 /001

01 提任镇长：始料未及，心潮澎湃 /001

02 上北戎村：我要占胡同，就是不讲理 /008

03 安全隐患：见怪不怪，关门整改 /012

04 宴席土锅炉：杀一儆百，谁也不行 /016

05 贾朱村：群体事件，事出有因 /019

06 整治矿山：设备推下沟，炸药背下山 /028

07 宴席招祸：冤头债主，掏钱买单 /031

08 涉爆者：地狱无门你别进，天堂有路我来指 /033

09 村委主任：乱之根源，激流劝退 /038

10 拆迁钉子户：情先理后，破掉骨头 /042

11 十年债主：真情相待，真心担当 /046

12 老亲戚：和风细雨，十次相送 /051

13 王阿姨：另辟蹊径，言听计从 /054

- 14 建校钉子户：此房拆否，请君自便 /059
- 15 挡路户：五年饥荒，息诉罢访 /064
- 16 派出所所长刘彤：一杆好枪，背在身上 /069
- 17 陶红刚：家有喜事，谁敢添乱 /077
- 18 贾青枝：违法也不怕，尸体抬你家 /079
- 19 晋能焦化厂：工伤不拿钱，门口堵棺材 /093
- 20 河道滥采：屡教不改，咱就严管 /103
- 21 烈士们：江山有来者，热土安忠魂 /109
- 22 提名市人大代表：长夜难眠，咬牙自励 /133
- 23 王妈妈告状：十九年冰厚心寒，四个月握手言欢 /136
- 24 石料厂整合：开方下药，打开心结 /144
- 25 集体上访：天下没理，和谐才是理 /147
- 26 面对记者：以礼相待，以诚相见 /152
- 27 横扫隐患：先说硬话，再下狠手 /157
- 28 “五个新覆盖”：大会表态，真抓实干 /162
- 29 敲锣上访：心里有气，小题大做 /170
- 30 宏源焦化厂：棺材又堵门，再破大纠纷 /176
- 31 突发事件：黑脸红脸，铁拳狠手 /181
- 32 蜂窝煤厂供电：小事不小，马上办掉 /189
- 33 赴京上访户：如爹如娘，如痛如伤 /191
- 34 治安事件：官司一时难断，各打五十大板 /198
- 35 低供煤：咬牙切齿，严防死守 /202

- 36 谢幕古城：泪眼迷离，难舍乡土 /212
- 37 赴任邓庄镇：熟悉风土，广为结缘 /223
- 38 第一仗：思想做通，项目开工 /229
- 39 村委会：钥匙交不交，二位看着办 /242
- 40 工伤赔偿：通不通，三分钟 /248
- 41 对待弱者：不准推托，先做后报 /252
- 42 镇有大事：亲赴一线，立马灭火 /256
- 43 中秋节：两眼一睁，忙到熄灯 /260
- 44 镇村干部：放心放胆，放手放权 /264
- 45 诸多小事：随心一念，随手一记 /268
- 46 村庄改名：图个吉利，招商引资 /273
- 47 飞信飞信：非常信息，飞速下发 /277
- 48 四大硬仗：落地项目，征地三千 /280
- 49 重建烈士陵园：万里江山，铁血英魂 /299

后记 /310

01 担任镇长： 始料未及，心潮澎湃

2010年。转眼间，在县委组织部工作了13个年头，干部科科长干了6年。得那么多人的恩，我从一个村里娃，一步一步到了重要岗位，有了自己的房子，能吃饱穿暖，爹娘妻子也能够养活，基本生活问题解决了。回头看看，许多错误改掉了，许多错误仍在努力改。但认真想想，人都是要犯错误的，活到老，犯错到老，改正到老。虽然还有这样那样的缺点，但应该为更多的人担当更大的责任。

正月初一，分管干部的赵副部长就在起草全县干部公开选拔的工作方案，绝密，这我知道。2009年8月15日县委张书记从古县到任。在任用干部上，他一直力主公开选拔，在古县就赢得了上上下下的好评。作为干部科科长，按以往的惯例，提拔只是时间问题。但通过公开选拔升职，才有更强的说服力。

印发文件、起草材料、组织会议、动员报名、资格审查、接收资料、审核获奖……我在组织、落实各环节的同

时，也和大家一起，一步一步地往前跑。只是，靠的不是体力。妻子在司法局工作，是单位的骨干。这次也报考副科级职务。

虽然我在干部科，她却一直未提拔。她说：“靠天靠地靠老公，不如靠自己。沾不了你的光，我就自己努力吧。”日子一晃到了4月24日，我说：“赵部长，后天就要考试了，各方面都组织好了，你得放我一天假，我也得学习学习啊。”他吸一口烟，眯着眼笑笑，说：“好吧，放假一天。”

25日从早到晚，我和妻子学得晕头晕脑，饭也没做，冲鸡蛋，喝糊糊，碗也没人洗。26日早上，大家一起到襄汾中学大餐厅，500多人一起参加了考试。分数出来之前，不必说，大家都是人心惶惶。纷纷说，坏了坏了，题出得太出乎意料了；我国际货币都会换算了，学得太深了，考得太浅了！也有人眉飞色舞。

一位好友听了人家讲试题的答法，一肚子不安，急得发来短信，说：“完了完了！”我回了十六个字：“尽心尽力，尽职尽责；无怨无悔，无牵无挂。”我的历史是我自己写的，我改不了，怎么办？“纵浪大化中，不喜也不惧。”我种的我收，由他去吧！

分数终于出来了，我排第九名。虽然不是最好，但我心里有数，我爱读书，入围应该没啥问题。但妻子没入围，分数出来的那天晚上，她哭了。我对她说：“你看，你没入

围也是好事。我在干部科你都没考上，充分证明这次考试是公正的、组织是严密的，我要代表县委，不，代表干部科，代表我自己，给你发一张大奖状。感谢你对县委的大力支持，光荣落榜。”妻破涕为笑。

笔试榜一发，不必说，有人欢喜有人愁。热闹中，面试就要到了。我想想又想想，这也算是人生中重大的转折。积善之家，必有余庆；积怨之家，必有余殃。在这个关头，我要放下一切，轻装上阵。先从思想上来放松，5月3日，安排好面试的所有环节，我回到家准备。坐在那里，想想还有哪些事情没有办好，还有哪些恩情没有报完，想想积了多少善，犯了多少错。我的老妈妈，苦难一生，我把她圆满风光地送走了，这是一生中最值得欣慰的大事。好！我的老父亲，重新找了一个老伴，身体健康，心情舒畅。好！我儿马啸天，善良上进，成绩进步。好！我的好妻子，和我相守15年，熬过了最难过的时光。好！穷亲戚穷孩子我招呼着。好！穷朋友、老尊长，有困难帮过了，逢年过节看过了。好！左邻右舍、领导同事难事急事出现了，恩情虽然报不完，心里时常有挂牵。好！

想想再想想。这时电视新闻报道玉树地震的事情。哦，汶川地震捐过1000元，玉树地震还没捐。笔试的时候作文就是这个题，忘记了。国难当头，责任未尽！马上站起身来，直奔工行，在客户、业务员的侧目中，向中国红十字

会汇款 1000 元。好！

回到家，背着手昂着头，左踱踱右踱踱。自豪光荣的事情还不少，但还有些事情自觉惭愧！但如果现在让我离开这个世界，能办的事情、能改的错误也就这样了！心下基本坦然。看着母亲的遗像，热泪涌了上来：娘，你把儿带到这个世界上，为啥犯这么多的错却改不完？为啥得那么多的恩却报不完？圣贤为啥离我那么远？你的儿到底算不算个好人？能不能担当大责？

5 月 4 日，妻早早起来做好饭，我洗了澡，里里外外换上新衣服。吃过饭，回首凝视娘的遗像，磕了三个头：娘！您看着，儿要咬牙切齿来改错，儿要拼命向上又向善！昂首挺胸地把一切放下，迈向考场。挺悲壮的！

抽了 33 号，结果上午过了 30 号。下午，第三名是我。登上讲台，晕晕乎乎也记不清说了啥，但结尾的一句话记着：“我时刻准备着，时刻准备为党、为组织担当更大的责任。如果说前面有困难、有艰险，那么，我要说，来吧，就让这一切来吧，就让暴风雨来得更猛烈些吧！我就是要在暴风雨中历练自己，成就自己，做一个对党忠诚、对事业忠诚，不避水火、敢打硬仗的人！”评委给了 89 分。在考后封闭室里，大家互相打问讨论，说抽号和水平高的人相挨，能沾光。仔细想想很有道理。

面试组织得更加严密。参加面试的人全关了禁闭，一

直到下午6点钟，所有人面试完才一起放出来。一出来，干部科小翟就站在外边叫我：“快快快！马科长，上车！”坐上车直奔组织部。路上，他告诉我：“张书记组织所有县级干部已经封闭，手机封存，准备票决，并且请了5个笔试未入围的考生现场监督！名单排队，必须马上出来，提供给县级领导！”高，真高！我一阵惊叹。

我入围了，但离全票差两票。

晚上，我思索了许久，这两票差得好！曾国藩说：“花未全开月未圆。”不圆满才是最好的。说明我做人做事确实还有差距，真的需要认真改！但投我信任票的人，这份信任也难担，我真的能不负他们的期望吗？

下来，就要进行研究讨论了。县委把参加票决入围的面试资料做成录像，县级干部每人一套，让大家看看。我把自己多年的读书思考，满意的文章一篇一篇地整理了，准备抽空见县领导。

张书记、王县长一定得见，有人对我说。多少次，在常委楼转转，又回来了。对自己说，这不是跑官要官吧？但转念一想，我一不送钱，二不送礼，就想让张书记知道我是个啥人，怕啥？去吧！拿上书，瞅个当儿，就进了张书记办公室。张书记坐在办公桌前，一脸严肃。我心咚咚直跳，鼓足勇气走上前去：“张书记，您好！我是县委组织部干部科科长马健。”张书记面无表情：“有个啥想法？”我

抬头挺胸：“张书记，您可以给我重担子，试试我的能力。我是个啥人，我说了不算，您可以打听。这里是我多年写的文章，我的世界观、人生观、价值观都在这里！请您审阅。”张书记微微一笑：“好。”这当儿，有人进来。我只好退了出来。

接下来，找王县长。家门口等了几次，就是见不了。斗胆发了个短信求见，王县长回信：“马健，我在外边，我了解你，不用见了。”办公室等了几次，还是见不了。

酝酿干部任免的时候，由于有我，必须回避。看着赵部长忙，也心急想问，但不能问，规矩我懂。5月18日上午10点，全县干部任免集体谈话会。一边安排签到一边嘀咕，不知会安排到哪里。古城镇王书记签到了，大家开玩笑：“马健，不会到古城镇吧？”我说：“王书记，万一到古城，我什么也不要，您就准备好一双小鞋吧。”大家哈哈大笑。

县级干部一个一个来到会场。常委会散了，结果出来了！人大贾副主任一边向里走一边说：“马健，你成了我的父母官啦！”贾主任是古城镇人，意味着我被任命为古城镇镇长！我好一阵子气短，回不过劲来！

大会上，我终于听到了自己的任命：“马健同志任古城镇党委副书记，提名任古城镇镇长！下午两点半到任。”我禁不住一阵激动。张书记在谈话中提到了我。心中五味杂

陈，向妻子报告消息。妻回信：“信任如山，重任如山！全心回报，努力担当！”

干部科忙了一阵，我说：“赵部长，我去报到吧。”赵副部长说：“好，去吧，晚上回来，把文件整完。”

古城镇是全县举足轻重的工业重镇，5万人。许多干部都想去古城而不能，而我竟然被派到这个位置！我能干好吗？我能干好吗？这是真的吗？这是真的吗？

克制着激动，一个人开车向古城方向慢慢走。阳光挺好，天气挺好。但道路模糊了、行人模糊了，泪水止不住，止不住地往下流：马健啊马健，何德何能啊，居然得这么重的信任！凭什么，凭什么啊，把这么重的担子交给你！

一个穷家娃，党恩真太深；哽咽不能语，拼命来相随！一个声音对我说：好好干吧！好好干吧！这是党的声音、组织的声音！

定定神，我就进了古城镇政府的大门。镇党委王书记向我伸出了手……