

新矿业 大矿业

XINKUANGYE DAKUANGYE

王洪仁 刘义生 编著



冶金工业出版社
Metallurgical Industry Press

新矿业 大矿业

王洪仁 刘义生 编著

北 京

冶 金 工 业 出 版 社

2011

内 容 简 介

该书是有关河北钢铁集团矿业有限公司领导讲话、企业文化建设、宣传报道等的汇编文集,涉及该公司成立3年来的成绩、经验、做法和总结,也是该公司进行全面总结的经验性材料,对矿业相关企业具有很强的参考价值和行业指导作用。

图书在版编目(CIP)数据

新矿业 大矿业/王洪仁,刘义生编著. —北京:冶金工业出版社, 2011. 12

ISBN 978-7-5024-5827-0

I. ①新… II. ①王… ②刘… III. ①矿业—企业集团—工业企业管理—河北省—文集 IV. ①F426. 1 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011) 第 247985 号

出 版 人 曹胜利

地 址 北京北河沿大街嵩祝院北巷 39 号, 邮编 100009

电 话 (010)64027926 电子信箱 yjpbs@cnmip.com.cn

策划编辑 姜晓辉 责任编辑 姜晓辉 美术编辑 李 新

版式设计 孙跃红 责任校对 卿文春 责任印制 张祺鑫

ISBN 978-7-5024-5827-0

北京百善印刷厂印刷;冶金工业出版社发行;各地新华书店经销

2011 年 12 月第 1 版, 2011 年 12 月第 1 次印刷

169mm × 239mm; 30.5 印张; 6 彩页; 532 千字; 474 页

66.00 元

冶金工业出版社投稿电话:(010)64027932 投稿邮箱:tougao@cnmip.com.cn

冶金工业出版社发行部 电话:(010)64044283 传真:(010)64027893

冶金书店 地址:北京东四西大街 46 号(100010) 电话:(010)65289081(兼传真)

(本书如有印装质量问题,本社发行部负责退换)



2008年9月21日，河北钢铁集团矿业有限公司成立大会暨揭牌仪式在唐山宾馆举行。中国冶金矿山企业协会会长邹健，河北省国资委主任、党委书记周杰，唐山市市长陈国鹰和河北钢铁集团董事长、总经理王义芳共同为矿业公司成立揭牌。成立大会由集团公司党委书记刘如军主持



2011年10月27日，国土资源部、财政部在北京钓鱼台国宾馆与21个省级人民政府及6个中央矿业企业签署矿产资源综合利用示范基地建设合作协议。国土资源部部长、党组书记、国家土地总督察徐绍史，国土资源部党组成员、副部长贡小苏出席仪式并向建设单位授牌。河北省副省长张杰辉代表省政府与财政部副部长张少春、国土资源部副部长汪民签署河北冀东地区矿产资源综合利用示范基地建设合作协议

目 录

第一部分 组建成立起航程

领导讲话

河北钢铁集团董事长、总经理王义芳在河北钢铁集团矿业有限公司 领导干部大会上的讲话	3
河北钢铁集团党委书记刘如军在河北钢铁集团矿业有限公司领导 干部大会上的讲话	7
河北钢铁集团矿业有限公司董事长王洪仁在河北钢铁集团矿业有限 公司领导干部大会上的讲话	8
中国冶金矿山企业协会会长邹健在河北钢铁集团矿业有限公司成立 大会暨揭牌仪式上的讲话	11
河北省国资委主任、党委书记周杰在河北钢铁集团矿业有限公司 成立大会暨揭牌仪式上的讲话	13
唐山市市长陈国鹰在河北钢铁集团矿业有限公司揭牌仪式上的讲话	15
河北钢铁集团董事长、总经理王义芳在河北钢铁集团矿业有限公司 成立大会暨揭牌仪式上的讲话	17
河北钢铁集团矿业有限公司董事长王洪仁在河北钢铁集团矿业有限 公司成立大会暨揭牌仪式上的致辞	19

新闻报道

加大矿产整合力度 提高资源自给能力	21
河北钢铁集团矿业有限公司正式挂牌成立	23
促进钢铁工业结构调整 河北钢铁集团矿业公司揭牌	26
组建河北矿业航母 争取市场话语权	27

第二部分 深化整合夯基础

领导讲话

高起点谋划、高品质打造、高效率推进，为建设“国内最大、国际一流”的矿业基地而奋斗

第一部分

组建成立起航程



河北钢铁集团公司精细化管理四个典型之一的司家营铁矿成为全省首批工业旅游示范点

整齐排列行驶的
180吨电动轮矿
车彰显出司家营
铁矿作为集团公
司旗舰矿山的风
采



国内冶金矿山首台RH170液压铲的引进使矿山铲装效
率大幅度提升

领导讲话

按：随着钢铁行业竞争的日益激烈，企业兼并重组风起云涌，钢铁行业的竞争也逐步演变和延伸到整个产业链的竞争。按照省委省政府的决策部署，河北钢铁集团组建之初，便决定组建矿业公司。2008年9月17日，集团公司在唐钢宾馆召开矿业公司干部大会。会议由集团党委书记刘如军主持，集团党委副书记邢强宣布了公司领导班子组成名单，集团董事长、总经理王义芳，党委书记刘如军分别发表了重要讲话。

河北钢铁集团董事长、总经理王义芳 在河北钢铁集团矿业有限公司 领导干部大会上的讲话

(2008年9月17日)

同志们：

今天，我们在这里召开河北钢铁集团矿业有限公司领导干部大会，宣布集团公司、集团公司党委对矿业有限公司领导班子成员任命。这是集团公司、集团公司党委站在集团整体发展战略的高度，为加快推进矿产资源整合，增强集团综合竞争力而作出的一项重要干部任命决定。

河北钢铁集团组建伊始，集团公司就把如何尽快整合矿业系统，突出集团优势，提高铁矿石自给率作为一项重大的战略部署提上议事日程，并抓紧实施。7月初正式成立了矿业有限公司筹备组，整合工作正式启动。在近两个月的工作中，建东、义生两位同志带领筹备组全体工作人员贯彻执行集团部署，克服困难，忘我工作，为推进矿业整合作了大量的前期准备工作。对此，集团公司、集团公司党委是给予充分肯定的。现在，正式组建矿业有限公司，从工作需要出发，由洪仁同志任董事长、建东同志任总经理、义生同志任党委书记，建茂、耀平、永坤三位同志进入班子担任领导职务，集团公司认为是合适的。集团公司、集团公司党委充分相信由你们六位同志组成的



矿业公司领导班子，一定能够担当起集团所赋予的光荣使命和重要职责，推进矿业资源的整合和发展，为集团公司打造一个重要的资源战略基地。

就当前的资源形势来看，我们内部，落实集团“十一五”、“十二五”期间的发展目标，实现钢铁产业做大做强做优，必须有一定规模的资源作为支撑。而集团目前资源掌控制度低的现状与集团实现目标的需求极不匹配，成为进一步提升集团综合竞争实力的制约瓶颈。我们外部，随着国际、国内铁矿石价格刚性持续上涨，资源竞争日益加剧，资源战略已成为钢铁企业提高竞争力的首要战略。省政府也正在按照国家有关资源开发政策，抓紧研究制定全省资源整合开发战略，目的是依托一家国有大型独立矿山企业整合省内资源。形势逼人，时不我待。抓紧组建、发展集团直属的大型矿业公司，将有利于集聚现有矿山资产和资源，借助省政府对集团公司的支持，通过自身融资和滚动发展，推进对省内和国内矿石资源的开发整合，逐步形成良性发展的资源占有优势，从根本上讲，符合集团公司发展战略，符合集团公司利益。

河北钢铁集团矿业有限公司成立后，下辖6个直属矿山，2个分公司，6个控股、参股公司，在职职工1万余人。下一步，集团公司将会给予矿业公司重点的支持和扶持。但是，具体工作如何开展，内部管理如何尽快理顺，如何抓住关键环节和主要矛盾尽快使矿业公司真正按照集团的部署运作起来，并切实发挥出直接效益，等等，这些都是矿业公司需要认真研究解决的重要课题，也是矿业公司下一步必须抓好的重要而迫切的工作任务。特别是，如何开好局，起好步，至关重要。为此，我向大家提几点希望和要求：

一、坚持统一思想，服从大局

统一思想、服从大局是做好各项工作的重要前提。只有领导班子和全体干部职工思想统一，在大局下行动，才能形成强大的前进动力。组建河北钢铁集团矿业公司，既是发挥集团整合优势、支撑集团持续发展的战略重点，又是应对当前严峻市场形势、增强集团抗击市场风险能力的迫切需要。矿业公司各级领导班子和领导干部，要充分认识组建河北钢铁集团矿业有限公司的重大战略意义和现实意义，切实把思想统一到集团公司的决策上来，进一步增强责任感、使命感和紧迫感，聚精会神谋划矿业公司的发展，全力推进矿业公司的发展。要进一步强化集团意识和大局观念，坚决执行集团公司的战略意图，认真贯彻集团公司的工作部署，紧密结合矿业公司实际，创造性地、有作为地做好工作，让集团公司放心，让广大职工满意。

二、坚持科学谋划，加快发展

铁矿石作为基本的生产资料和不可再生资源，其急需性和稀缺性必将成为钢铁企业争夺的资源焦点，矿业公司的成立正是应“势”而生。矿业公司领导班子要紧紧抓住这个机遇，按照集团公司的总体要求，科学谋划，统一部署，尽快推进矿业公司内部的整合，尽快发挥矿业公司整合的优势。要加强各矿山的生产组织，深化对标挖潜，优化运行方式，充分发挥各矿特别是主体矿的设备潜能，千方百计提高生产水平，为集团生产经营提供强有力的资源支撑。要大力引进和利用先进的技术手段，发挥专业技术人员聪明才智，在开采、选矿等领域开展技术攻关，创造性地解决实际问题，以技术优势最大程度地降低成本，实现资源的高效利用。要加强企业管理，按照“管理一流、产品一流、队伍一流、环境一流”的标准，研究建立符合集团要求、符合矿业公司实际的管理体制机制，谋划并开展好创建科学发展示范矿山活动，大力提升矿业公司整体管理水平和综合素质，在全集团树立矿业公司崭新形象。要加快司家营二、三期等重点项目建设，积极推进资源的整合和开发，不断壮大矿业公司的整体实力。在此基础上，还要谋划“走出去”战略，要敢于到外部的资源市场上显身手。要把拳头伸向省内、国内乃至国际市场，大力开辟多样化的资源渠道，采取灵活有效的策略，抢抓有限资源，不断增强集团公司的资源优势。

三、坚持团结一致，增强合力

团结出力量，团结出智慧，团结出业绩。这次组建的矿业公司领导班子，相对而言，涉及干部调动的范围比较大，干部交流的人员比较多。从地域的角度说，一些同志来自不同的地方，相互之间可能还不太了解。从集团的角度讲，大家又是亲如兄弟的一家人，能来到矿业公司这个大家庭工作，本身就是一种缘分。因此，不管是新的领导同志，还是老的领导同志，在班子内部都要始终坚持党的民主集中制原则，坚持重大事情集体讨论、集体研究，发挥领导集体共同的智慧。主要领导之间要多沟通、多交流，统一思想，统一目标。班子成员之间要多支持、多配合，互相补台，共同进步。每个同志都要善于听取基层同志的意见和建议，注重深入实际调查研究，既不偏听偏信，不切实际的蛮干；又要虚怀若谷，善于纳谏，博采众长。通过团结一切可以团结的力量，调动一切可以调动的积极性，凝聚人心，鼓足干劲，把矿业公司的领导班子建设好，把矿业公司的工作抓好。



四、坚持优良作风，拼搏进取

俗语说得好，“火车跑得快，全靠车头带”。领导班子和领导干部的作风如何、形象如何，不仅关系到在群众中的号召力和领导力，更关系到一个单位的生存和发展。因此，矿业公司从一组建开始，就要把领导班子和领导干部的作风形象建设放到重要位置来抓。要不断加强政治理论和业务知识学习，不断丰富理论水平和管理能力，努力提高自身综合素质。要勤奋敬业，真抓实干，既要想干事，又要会干事，更要干成事，用实实在在的业绩来展现自己的聪明才智。要深入基层，埋头苦干，不是看你说了什么，关键是看你做了什么，做到什么程度。不要把精力放在开会传达文件上，而要把工夫下到抓落实、抓成效上。要创新图强，事争一流，在思想上拒绝惰性，在工作上拒绝平庸，始终保持着拼搏进取的斗志和激情，始终保持着甘于奉献的品质和精神。要加强自律，勤政廉政，认真遵守党和国家、省包括集团、集团公司党委关于领导干部廉洁自律的有关规定，时刻用党员的标准规范自己的一言一行，真正在职工群众中树立起一个党员干部的良好形象。

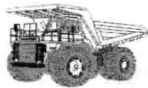
同志们，矿业公司已经成立，新的领导班子也已经到位，矿业公司迎来了新的发展时机。今天，与会的都是矿业公司的中坚骨干，是矿业公司赖以发展壮大的坚实根基。在此，集团公司、集团公司党委衷心地希望在座的各位要认真贯彻集团的决策精神，拥护集团的战略部署，全力支持新班子的工作，一切行动听从指挥、服从领导，充分发挥模范带头作用，与领导班子一起，同心同德，同心协力，同甘共苦，以奋发有为的工作热情，积极投身到矿业公司发展中去，不断开创矿业公司各项工作的新局面，为把河北钢铁集团建设成为“国内领先，国际一流”的现代化钢铁强企而努力奋斗！

河北钢铁集团党委书记刘如军 在河北钢铁集团矿业有限公司 领导干部大会上的讲话

(2008年9月17日)

同志们，刚才集团公司党委副书记邢强同志宣读了集团公司、公司党委关于组建矿业有限公司和矿业有限公司领导班子成员任职的决定。洪仁同志代表新组建的矿业公司领导班子作了很好的表态发言。会前，义芳董事长与新组建矿业公司领导班子进行了谈话。刚才在讲话中，对组建矿业公司的重大意义以及矿业公司组建以后的发展目标，特别是对各级领导干部提出了一些要求以及对当前的工作进行了详细的布置，希望大家回去以后结合工作实际要认真贯彻落实。

根据这些要求，为了贯彻落实好大会精神，我强调四句话。一是要充分认识组建矿业公司的重大意义，迅速把思想统一到集团公司、公司党委的决策上来，把力量凝聚到推进矿业公司组建、加快矿业公司发展上来，各级党组织要充分发挥思想政治工作优势，使广大干部职工的思想与集团保持高度一致；二是要突出抓好领导班子和干部队伍建设，增强责任感和使命感，强化团结意识、大局意识、创新意识和业绩意识，以良好的精神状态和高效率的工作，塑造矿业公司干部队伍良好形象，带出一流的职工队伍；三是要尽快开创矿业公司组建和发展的新局面。矿业公司组建后各项工作开展的如何，对于发挥集团整合优势、增强集团抵御市场风险能力至关重要；四是要按照集团统一部署，借鉴先进企业的管理经验，创新思维方式，创新管理理念，创新工作方法，积极稳妥推进整合，取得优异成绩。各矿山领导干部作为生产经营的骨干力量，更要发挥自己的主观能动性，在矿业公司领导班子的带领下立足岗位，扎实工作，为集团公司又好又快发展多做贡献。



新矿业 大矿业
XinKuangYe DaKuangYe

按：经省国资委批准，新组建成立的河北钢铁集团决定整合旗下矿山企业和矿山资源，组建成立专业化的矿业公司。集团决定任命王洪仁同志为公司董事长、党委副书记，褚建东同志任公司总经理，刘义生同志任公司党委书记。2008年9月17日，集团主要领导莅临矿业公司宣布领导班子。会上，受命担任矿业公司董事长的王洪仁代表领导班子做表态发言。

河北钢铁集团矿业有限公司董事长王洪仁 在河北钢铁集团矿业有限公司 领导干部大会上的讲话

(2008年9月17日)

尊敬的义芳董事长、如军书记、邢强副书记，同志们：

十分感谢集团公司对矿业公司的关怀与支持和对公司领导班子的信任与期望。河北钢铁集团组建伊始，集团领导就高瞻远瞩，果断决策，立即着手筹建矿业公司，这不仅是河北矿业做大做强的发展机遇，也是河北钢铁做优做强的战略之举。今天，集团公司主要领导同志又莅临公司，宣布领导班子的任命，义芳董事长还要作重要讲话，充分体现了对矿业公司发展的高度重视和厚爱。站在新起点，面对新使命，使我们倍感责任重大，任务光荣。在此，我代表矿业公司领导班子成员，向集团公司郑重表示，决不辜负集团公司的期望和广大职工的重托，一定不遗余力、不负使命，团结带领13000多名矿山职工，抢抓机遇，扎实工作，以科学发展观为指导，以服务钢铁主业为宗旨，以做大做强为目标，高起点谋划、高品质打造、高效率推进，为把矿业公司建设成为“国内最大，国际一流”的矿业基地而努力奋斗。力争到“十二五”末，使铁精粉年产量达到3000万吨能力，成为河北钢铁主业战略发展的有力支撑、产业支柱和新的效益增长点。

第一，要讲政治，顾全大局。要紧紧围绕为钢铁主业服务这个主旨，坚定不移地在思想上、行动上与集团公司保持高度一致，不折不扣地落实好集团公司的各项工作要求。勇于突破束缚科学发展的思维定势、路径依赖、利益格局和体制机制，妥善处理好整合和发展过程中可能出现

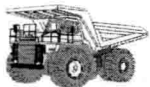
的各类矛盾和利益关系，确保公司和谐稳定、安全顺行、健康发展，做到组建、生产两手抓、两不误、两促进，确保高标准完成年度确定的各项目标任务。

第二，要讲学习，提高素质。新公司、新岗位、新使命，对我们各级领导干部提出了新的更高的要求。因此，要切实加强政治理论和专业知识学习，提高自身素质和领导水平。尤其是我本人，要尽快熟悉工作、熟悉情况、熟悉专业，虚心向老同志学习、向老领导学习、向同志们学习、向工作实践学习，在学习中进步，在实践中提高。要解放思想，转变观念，大胆工作，开拓创新，尽快进入角色，全身心投入矿山事业，肩负起组织赋予的历史重任。

第三，要讲团结，凝聚合力。团结是力量，团结是财富，团结是做好一切工作的基础和保证。要从我做起，自觉做精诚团结的表率，做合作共事的表率，做到思想同向，目标同心，工作同力。要认真贯彻执行党的民主集中制原则，增强组织纪律观念和依法办企意识，凡事以大局和事业为重，重大事项集体讨论、民主决策，树立“管理讲制度，办事讲原则，工作讲程序，共事讲协作，运行讲效率”的良好风气和管理理念。在共事中增进团结，在合作中加深理解，在理解中增强合力。靠团结凝聚力量，靠理解构建和谐，靠团结促进发展。把矿业公司领导班子建设成为既有亲和力，又有凝聚力，更有战斗力的坚强团队。

第四，要讲奉献，廉洁敬业。作为企业的领导干部和职工队伍的带头人，必须时时处处把党的事业和企业利益放在首位，以高度的责任感和使命感，用全部心血和智慧，认真负责地做好每一件工作。要牢固树立正确的世界观、人生观和价值观，增强廉洁自律和拒腐防变的能力，正大光明做人，公道正派做事，多干实事，少讲虚话；多讲奉献，少讲利益；多想群众，少想自己，以良好的形象和实际行动引导和带领广大职工克难制胜，共创未来。

第五，要讲发展，志存高远。发展是使企业永葆青春的不竭动力。对于我们新建立的公司来讲，发展的任务更重，责任更大。要发展就可能出现一些问题，遇到一些困难，但大发展小问题，小发展大问题，不发展全是问题。要解决当前面临的种种困难和问题，只有靠发展来解决，只有在发展中解决。各级、各部门要一心一意谋发展，聚精会神抓工作。尤其要树立针对矿业公司体制变化的实际，研究探索如何由分散的发展转向集中的发展，由单一发展转向多元发展，由从属发展转向主导发展。通过加快发展步伐，真正实现



新矿业 大矿业
XinKuangYe DaKuangYe

矿山企业由包袱变为宝贝，由配角变为主角，由资源变为财源，实现科学发展、和谐发展。

最后，请集团领导放心，矿业公司相对于几个大钢来讲是个新单位、小单位。公司虽小，但我们对集团的贡献不能小，发展的气魄不能小，对河北钢铁做优做强的作用不能小。有集团公司的正确领导和大力支持，有广大职工的齐心协力和奉献精神，我们一定会克服前进道路上的各种困难，肩负起组织赋予的历史重任，把矿业公司的事情办好，给集团公司交上一份满意的答案！

按：2008年9月21日，河北钢铁集团矿业有限公司在唐山成立，中国冶金矿山企业协会会长邹健应邀出席大会并发表重要讲话。

中国冶金矿山企业协会会长邹健 在河北钢铁集团矿业有限公司 成立大会暨揭牌仪式上的讲话

(2008年9月21日)

尊敬的各位领导、各位来宾，同志们、朋友们：

在全国上下认真贯彻落实科学发展观、实现又好又快发展的形势下，河北钢铁集团矿业有限公司揭牌成立了，这是我国冶金矿山和钢铁行业的大事，为冶金矿山实现又好又快发展又增添了动力。在此，我代表中国冶金矿山企业协会对河北钢铁集团矿业有限公司揭牌成立致以热烈的祝贺！

近十年，全球对铁矿石的需求随着钢铁工业的持续、快速发展和钢铁产能的增长逐步扩大，国际铁矿石长期协议价格已连续6年大幅增长。随着全球铁矿石资源储量的逐步开发，可采资源逐步减少，未来铁矿石对钢铁企业的制约将更强。2007年，我国铁矿勘查取得重要新发现、矿石生产继续保持较快增长，全年规模以上铁矿企业生产铁矿石原矿70707万吨，增长18%，总量突破8亿吨，折合成品矿34450万吨。河北省2007铁矿石产量32271.77万吨，占全国产量的45.64%，连续6年位居全国第一。

进入2008年，世界经济发展不确定因素的增多，国际矿业巨头的扩张等都增大了国内冶金矿山企业的竞争压力。国内钢铁行业面临着国家宏观调控政策以及原燃材料价格上涨等巨大压力，冶金矿山与钢铁产业关联度大，生产经营也会受到钢铁行业较大影响。同时，冶金矿山行业面临的资源制约和环境压力也越来越大。河北省有着丰富的铁矿石储量，然而如何加大矿产资源的整合速度，实施集约规模开发，实现矿山生产安全无忧、资源节约、环境友好已是摆在河北省矿山发展面前的突出问题。河北省委、省政府谋划大局、科学决策，指导组建河北钢铁集团矿业公司，并且对公司在铁矿资源整合方面提供政策支持，这充分说明河北省委、省政府对冶金矿山行业的高度



新矿业 大矿业
XinKuangYe DaKuangYe

重视和大力支持。

希望河北钢铁集团矿业有限公司在今后的建设发展中全面贯彻落实科学发展观，抢抓机遇、开拓创新。在科学论证的基础上进一步加大投入，好字当头，加快发展，努力提高产能，增强资源保障能力。在加大资源整合力度、提高资源开发利用效率的同时，注重技术进步和自主创新，注重安全生产和管理规范化，注重提高全体矿山职工的素质。积极参与风险探矿，提高资源掌控能力。继续抓好节能减排和生态环境保护工作，积极履行社会责任，为矿区的可持续发展和构建和谐矿区奠定基础。

借此机会，对工作在河北冶金矿山行业的广大矿山干部致以深深的敬意，向河北省委、省政府对冶金矿山的高度重视和大力支持表示衷心感谢。

祝河北钢铁集团矿业有限公司兴旺发达，铸造辉煌！

谢谢大家！