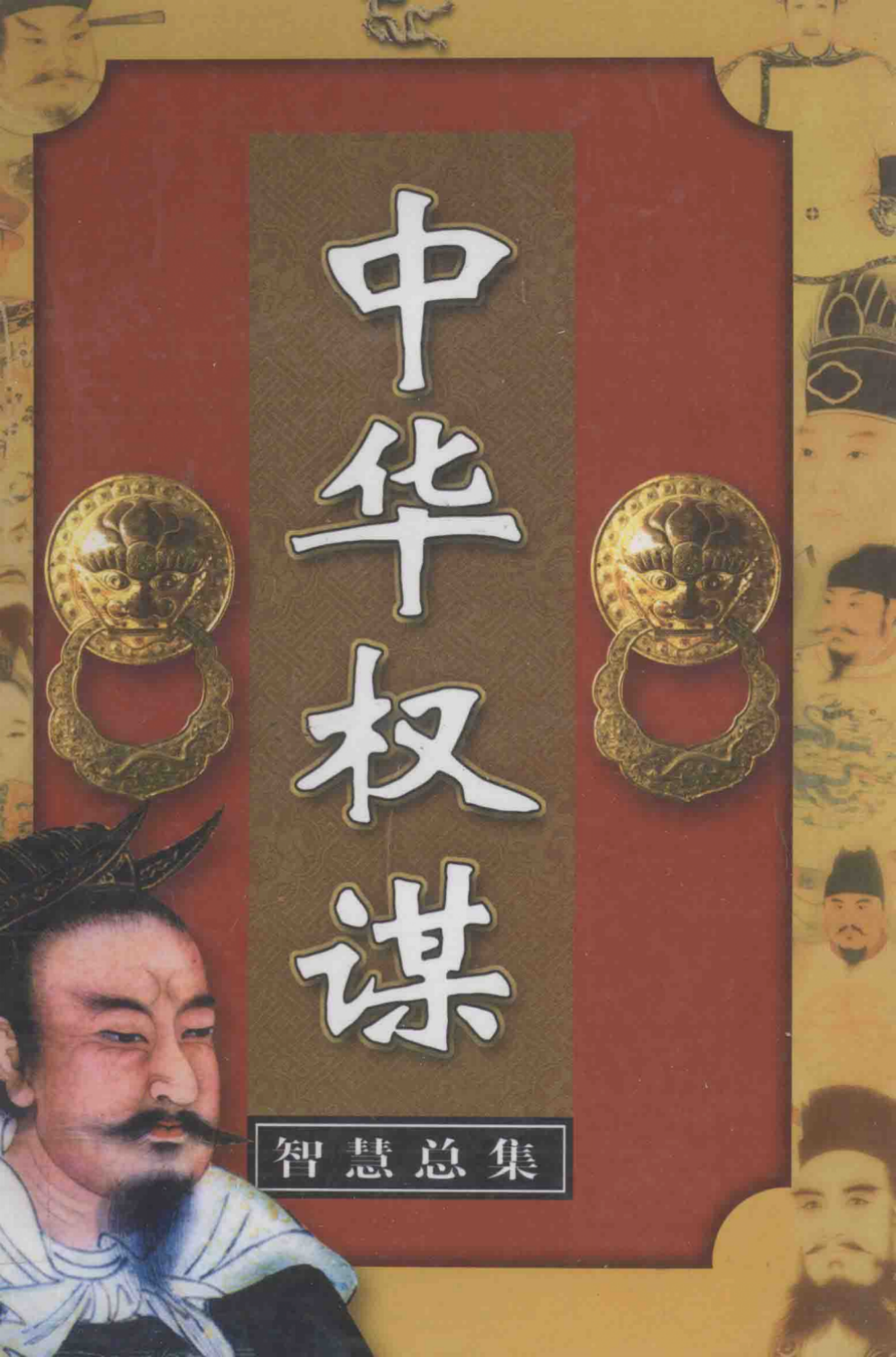


中华权谋

智慧总集



责任编辑：芳 芳 朱莽烈

封面设计：新悦翔图文



ISBN 7-204-06273-6



9 787204 062737 >

ISBN 7-204-06273-6/I · 1111

定价：980.00 元（全套十卷）

中华权谋 智慧总集 第三卷

固权之术

铁打的衙门，流水的官
谋权不易，固权更难



内蒙古人民出版社

前 言

中华文化源远流长、博大精深，饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩，是祖先留给我们的一笔丰厚遗产。

中国政治权谋，是中国古代政治制度与中国传统文化融合的产物，在中国漫长的封建社会进程中得到发展，逐步形成了独特的政治传统和官场文化。几千年来，诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬天下”的布衣之士，他们的政治权谋，治国平天下的宏伟抱负，都在博大的中华文明史上留下了深深的印记，总结这些千年秘而不宣之术，研究之、借鉴之是当代中国人无法回避的，因为这也是我们祖先留给我们遗产之一部分。当然，在封建社会君主专制、官本位的背景下形成的政治权谋必然精华与糟粕混杂，智慧与奸诈并存，我们相信读者有能力、有智慧去芜存菁，以史为鉴，充分汲取历代政治韬略精华和政治智慧，悉心研究政治稳定与开拓变革之间的关系，以期达到长治久安的目的。

中华民族又到了一个发展的关键时刻，何为关键时刻？时也、势也，时势造英雄，二十一世纪，中国必将是一个英雄倍出的世纪。

本书大部分史料均来源于《二十四史》、《资治通鉴》等著名史籍，并旁征博引，文字量十分庞大，疏漏之处实为难免，望读者斧正。

编 者

2002年4月18日

总结历代大小官员权谋智慧

权力非天生

审时度势 择主而从

获取权力的第一步

权力是一把双刃剑

官场最高原则：安全第一

官场没有对错，只有胜负

通鉴历朝各级官场政治权术



目 录

第一章 免死狗烹

——翦除功臣是拱卫皇权的一个定式

- 功臣不得善终（1）
- 丞相的命运（7）
- 顾命大臣难顾命（2）
- 过河拆桥 里克伏剑（11）
- 邓艾、钟会之死（5）
- 汉高祖诛灭异姓王（13）

第二章 严防至亲

——子、弟、外戚是真龙天子们既恨又怕的
最大权力竞争者

- 亲父为虎 亲兄为狼（16）
- 楚王谋反株连千人（28）
- 监视废帝（19）
- 削夺诸藩（31）
- 《淮南子》作者们全部被
杀（21）
- 汉章帝抑制外戚（33）
- 汉昭帝诛兄（34）
- 杀诸王宾客数千人（24）



第三章 权力制衡

——坐收渔利的最大学问

- 宋太祖分割相权 (37)
- 徐有功的浮沉 (39)
- 不可让皇帝“手滑” (41)
- 唐昭宗借力打力 (44)
- 诛跋扈权臣 (47)
- 处世圆滑的李吉甫 (48)
- 刺臂杀萧裕 (49)
- 晋穆帝引鹬击蚌 (52)
- 黄金搭配守合肥 (53)
- 汉武帝设刺史内外相维 (55)
- 蜀国之亡 (58)
- 齐初重用典签 (59)

第四章 防患未然

——历代君王不断加强监察权的出发点

- 三司分治 权归中央 (61)
- 唐太宗的警告 (69)
- 废中书，罢丞相 (62)
- 赵匡胤的政治悲喜剧 (71)
- 赵匡胤分相权为三 (65)
- 隋文帝怨子不亏法 (76)
- 明成祖的特务制度 (66)
- 何并大胆拔虎须 (77)
- 唐太宗亲择刺史 (67)

第五章 臣子替罪

——天子无过的真实原因

- 行乐致祸 (80)
- 皇帝找替死鬼 (83)
- 丞相引决消天灾 (82)
- 成济替罪 (85)



- 林则徐代主受过 (86) ○私愤杀首辅 (91)
○汉景帝弃车保帅 (90) ○眠者背不贴席 (93)

第六章 伴君伴虎

——让臣子们总感到琢磨不透和威压
是驭臣第一要素

- 白起自刎 (99) 案 (107)
○曹操杀杨修 (101) ○嘉靖帝翻云覆雨酿冤
○长期关押言官 (102) 狱 (110)
○孙皓滥杀失人和 (104) ○这种宰相不做也罢 (113)
○明世宗变诏狱为地狱 (106) ○武则天诬杀长孙无忌 (115)
○明太祖善恶不辨造血 ○李林甫残杀异己 (119)

第七章 捕风捉影

——祸从天降，防不胜防的文字狱

- 奸相大兴文字狱 (123) ○汉宣帝首创“文字狱” (132)
○乌台诗案 (125) ○乾隆文祸 (134)
○雍正与《大义觉迷录》 (129) ○武则天“罗织”言祸 (136)
○冤杀查嗣庭 (131) ○清初迭兴文字狱 (138)

第八章 树正锄奸

——净臣良士运用“邪”法“诡”道的真实目的



- 死姚崇算计活张说 (144)
- 二桃杀三士 (146)
- 察人防人 李沆杜奸 (147)
- 杨一清借刀杀贼 (149)
- 牛僧孺束缚奸雄 (153)
- 元褒自担受贿罪 (154)
- 尚文守正察奸 (155)
- 星吉独特风裁 (156)
- 就地处决平人心 (157)
- 常安民巧逐吕惠卿 (158)
- 艺匠计赚权臣 (158)
- 王曾曲意顺从奏真情 (159)
- 空白诏书锄奸臣 (159)
- 崇祯计诛魏忠贤 (160)

第九章 指鹿为马

——打击异己的不变方法

- 密谋陷害韩非 (164)
- 游雅忌贤护短 (166)
- 窦皇后飞书陷梁竦 (168)
- 武三思凶妾杀五王 (169)
- 指鹿为马，逼宫篡位 (171)
- 杨素妒害史万岁 (172)
- 铁木迭儿恃宠报怨 (174)
- 赵高陷杀李斯 (175)
- 王钦若离间贬寇准 (178)
- 鳌拜专权戮无辜 (179)
- 田蚡冤陷窦婴 (181)
- 宇文构陷杀李浑 (183)
- 来俊臣酷法陷无辜 (185)
- 秦桧专权害忠良 (190)

第十章 八面玲珑

——善窥人意，曲意逢迎的奸邪之辈

- 窦怀贞的骑士风度 (194)
- 皇甫侍郎巧媚自固 (196)
- 天下中庸有胡公 (197)
- 善于揣摩的宰相 (199)
- 陈万年谄媚保身 (201)
- 安禄山装傻藏奸 (203)



- 持禄取容的帝师 (205) ○杨再思佞贵保身 (209)
○萧至忠钻营用遗骨 (208) ○“剥下获宠”的王珣 (210)

第十一章 借力打力

——以柔克刚是中国传统政治学的核心之一

- 落井下石杀吕布 (212) ○司马熹引势造力 (225)
○王允计诛董卓 (214) ○苏代借身广告 (227)
○卢杞援恶助己 (216) ○范蠡坐观，勾践认错 (227)
○马希声矫诏杀高郁 (218) ○冯谖说秦，孟尝复用 (229)
○费无极杀人不见血 (220) ○冯旦借刀除奸 (230)
○蔡确兴狱，连升高位 (221) ○杨彪借刀除逆贼 (231)
○智借外力反要挟 (225) ○洪秀全借刀杀人 (233)

第十二章 党同伐异

——党同伐异，荣损与共是中国古代封建官场的痼疾

- 宇文述结党营私 (235) ○“两钺”助奸，汪直专权 (249)
○太监与宰辅的联盟 (237) ○北宋的党争 (251)
○东林党和阉党之争 (239) ○将相联合保权力 (257)
○“朋党”与荐贤 (243) ○结党相伐，败者自尽 (257)
○杨、史联盟杀政敌 (245) ○意气用事的君子党 (261)
○党同伐异 (247) ○乱汉十常侍 (262)



第十三章 以退为进

——狡兔三窟，避祸保身的多重藩屏

- 陈灌远虑 杜患保身 (265)
- 萧何清素 刘邦奈何 (266)
- 拒权为保全 (268)
- 萧何功成愈谨慎 (270)
- 一棵“温树”表心迹 (271)
- 王衍谈玄自保 (272)
- 申时行“务承帝指” (274)
- 以退为守 谦恭保身 (276)
- 黄老名臣汾阳王 (277)
- 东陵瓜献计保相国 (277)
- 隰斯弥砍树 (278)
- 智谋高深解心疑 (278)
- 王戎远见保平安 (280)
- 阮籍避祸强装醉 (280)
- 郭德谨慎弃黄金 (281)
- 郭崇韬祭礼捐贿赂 (281)
- 阿谀避祸 (281)
- 乱世中的冯道 (283)
- 大隐于朝 (284)

第十四章 推陈出新

——新官上任的第一把火

- 耶律楚材力革蒙古旧规 (286)
- 王安石矢志“改易更革” (289)
- 叔孙通应时定礼制 (291)
- 武则天建言革新 (294)
- 李昉定举制南唐 (296)
- 张苍定汉朝律历 (298)
- 朱元璋废相制固皇权 (299)
- 周公旦一改商风 (303)
- 楚昭王不祭云河 (304)
- 西门豹巧破陋俗 (305)
- 汉文帝倡改厚葬之风 (307)
- 王莽改制 (310)
- 曹操创立“租调制” (312)
- 魏孝文帝改革婚俗 (317)



- 魏孝文帝推行均田制 (320) 法 (334)
- 李冲改订租调制度 (324) ○忽必烈以农桑为立国之
- 武则天反对男尊女卑 (327) 本 (337)
- 刘晏改革财政 (329) ○光绪帝准旗人自谋生
- 杨炎推行“两税” (331) 计 (339)
- 王安石行“富国”新



第一章 兔死狗烹

——翦除功臣是拱卫皇权的一个定式

高鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。

君王登基，烹狗收弓似乎已经成了人类政治生活中一条永恒不变的残酷法则。昔日的战友，尤其是身经百战、流血流汗的功勋重臣在帝王的眼里便成了潜在的威胁，“他们既然能与自己一道从别人手里夺来天下，安知他们不会利用威望和权势从自己手里夺走天下？”尽管开国君王也许对那些替自己浴血奋战、夺得天下的臣僚心存感激，但这微弱的人性之光在冷酷的政治面前是如此的不堪一击，逻辑只有一个：“卧榻之前，岂容他人酣睡？”于是，翦除功臣成为开国之主拱卫皇权一个定式。

功臣不得善终

同光三年秋天，庄宗选将伐前蜀。郭崇韬想再建大功，摆脱危机，制服群小，便提出以庄宗长子魏王李继岌为帅。李继岌年幼，并无战争经验。庄宗意会，便命郭崇韬为招讨使，辅佐继岌，军政大计均由郭崇韬处决。

九月十八日，后唐攻蜀大军出发。十月初，至宝鸡，发布讨蜀檄文。然后兵入散关，直取凤州、兴州、成州，沿途蜀军闻风而降。仅在利州三泉有次遭遇战，以五千蜀兵被杀告终。其后蜀



境各州节度使纷纷投降，兵不血刃。十一月二十六日，唐军至成都，前蜀主王衍出降。前后仅七十天，即灭前蜀。

郭崇韬知道伐蜀必成，在进军途中就对李继岌说：“你立下灭蜀大功，凯旋后将得立为太子。将来继位，扇马（阉马）不可骑，更何况任用宦官！应尽去之，专用士人。”这番话传入宦官之耳，对郭崇韬恨之入骨。

成都既下，前蜀旧臣争相拜谒郭崇韬，贿赂珍宝妓乐等。郭崇韬自恃耿耿忠心，不避嫌疑，又用昔日接待后梁旧臣的办法，收下贿赂，安定人心。前蜀降官联名上书李继岌，请求留郭崇韬镇守四川。李继岌大营遭到冷落，随从监军李从袭等宦官显不了威风，捞不到油水，都愤愤不平。

庄宗得报大军灭蜀，遣宦官向延嗣前往劳军。郭崇韬不去郊迎，向延嗣大为生气。向、李两宦官勾结，诬郭崇韬专权自重，广植私党，大收贿赂，有据蜀谋反之心。近几年庄宗与郭崇韬关系本已产生裂痕，听了宦官的报告后更加深了猜疑，于是再派宦官马彦珪入蜀观察，当时已有除郭之心。宦官们必欲置郭崇韬死地而后快，与刘皇后暗商，矫诏（假托帝召）杀郭。

马彦珪入蜀第二天，立即布置杀手，并召郭崇韬前来议事。待郭一到，杀手从背后跳出，以铁锤击碎郭崇韬脑袋，郭立仆而死。郭崇韬随军的两个儿子同被杀死，并以谋反罪诛杀另外三个儿子，家产全部籍没。

郭崇韬是后唐一朝的杰出人才，立国治国皆有建树。可惜上见疑于贪鄙的帝后，下遭诬于奸佞的宦官，终于以身死子灭成了又一出封建社会帝王自伤股肱的历史悲剧。

顾命大臣难顾命

刘裕当了两年皇帝便一命呜呼了。临终他以徐羨之、傅亮、



谢晦、檀道济为顾命大臣，辅佐其长子、少帝刘义符。他私下对刘义符说：“檀道济有才干谋略，但无大志，不像他哥哥那样难以驾御。徐羨之、傅亮当无异图。只有谢晦随我征伐，识机变，有才干，如将来有人反你，那必定是他。”谢晦是谢安的后代，出身东晋头号名门世家，奋起寒微的刘裕对他的猜忌特别深。

少帝继位后，贪图玩乐，亲狎小人，不理政事，朝臣担忧。徐羨之、傅亮、谢晦、檀道济为了社稷，废杀少帝，并杀死不满他们执政的刘裕次子刘义真，立其第三子刘义隆为宋文帝。他们担心文帝继位后，追究弑君之罪，在其未到京前，任命谢晦为荆州刺史，都督荆湘七州军事，精兵强将全都调拨给他，又以檀道济镇守广陵，徐羨之、傅亮在内掌握朝政，以便内外呼应。

谢晦上任前与蔡廓话别，问：“我能免祸吗？”蔡廓答道：“你是顾命大臣，以社稷为重，废昏君立明主，在义理上没什么不对，但杀刘氏二兄弟而执掌朝政，又挟震主之威，据上游重地，从这两点看又难免祸难。”谢晦惶恐。待离开建康，回头望着石头城，欣喜地说：“今天总算脱离是非之地了。”到荆州后，他又将两个女儿嫁给了宋文帝的两个兄弟刘义康和刘义宾，希冀以此免祸。

文帝刘义隆见其二兄被杀，自己被迎立为帝，心存疑惑，不敢进京继位。司马王华说：“先帝刘裕有功于天下，四海臣服，唯嗣位的少帝不守纲常，刘家的天下还是稳固的，徐羨之出身寒士，才能平平，傅亮也是布衣诸生起家，不敢像司马懿、王敦那样冒然篡夺刘家天下。只是因为刘义真严厉果断，立之将来必不见容；而殿下您宽容仁慈，远近皆知，所以越过刘义真而立您。再说，他们担心少帝若存，将来终受其祸，所以杀他。这些都说明他们贪生怕死，想握权自固，不是想篡位自立。殿下尽可放心东下，以继大统。”于是，刘义隆留王华在荆州，自己东下继位。一路上派兵严密保卫，参军朱容子抱刀侍卫在侧，数旬不解带就



寝，京城文武难以靠近半步。到京以后，以王昙首、王华等为心腹，委以领军之任。

元嘉二年末，宋文帝扬言伐魏，整顿兵马舟舰，准备诛杀徐羨之、傅亮，讨伐谢晦。京城人心惶惶。傅亮写信给谢晦说：“讨魏国一事纷纷攘攘，朝野之士多反对北征，皇帝可能会派万幼宗前来征求意见。”言下之意是告诉谢晦，朝廷将有所动作。谢晦的弟弟谢瞬也派人告诉谢晦，朝廷将有异常行动。谢晦还不相信，要参军何承天起草答书，以应付万幼宗。何承天也说：“外面传言纷纷，都说朝廷发兵已成定局，万幼宗哪里会来征求什么意见。”谢晦惶恐，问：“如果真的这样，我该怎么办？”何承天劝他投奔北魏，以求自全。谢晦考虑良久，说：“荆州是用武之地，兵多粮广，决一死战，如失败，再投北魏不晚。”于是下令戒严，要司马庾登之率三千兵守城。庾登之说：“我一家老小在京城，又素不带兵，不敢接受这项任务。”南蛮司马周超自告奋勇，接替庾登之，严阵以待。

元嘉三年，宋文帝以弑杀刘义符、刘义真之罪，下诏杀徐羨之、傅亮，并率军伐谢晦。为分化顾命大臣，宋文帝说：“檀道济只是胁从，并非主谋，弑君之事与他无关，我将安抚使用他。”他将檀道济召至建康，问他讨伐谢晦的策略。檀道济说：“我与谢晦一起北征后秦，入关后所定十策，有九条是谢晦的主意，可见其才略过人，很少有人能与之相比。但他从未决战沙场，军事非他所长。我知谢晦有智谋，谢晦亦知我勇武。今奉命讨伐，可不战而胜。”

谢晦得知徐羨之、傅亮等人被杀，即集合精兵三万，发文为他们伸冤，并说：“我等如志在当权，不为社稷国家考虑，武帝刘裕有八个儿子，当初尽可以立个年幼的皇帝，然后发号施令，谁敢反对。何必虚位七旬，从三千里迎立文帝您呢？再说不废昏君何以立明主？我何负于宋室！这次祸乱全是王弘、王昙首、王



华猜忌诬陷造成的，我举兵以清君侧。”

谢晦率二万人马自江陵出发，舟舰浩浩荡荡，旌旗相望。他原以为檀道济也被杀了，不料，道济却率众来攻，不由惶惧失计。士卒见道济率兵前来，四下溃散。谢晦乘小船逃回江陵，携其弟谢邈等七人逃奔北魏。谢邈肥壮，不能骑马，谢晦为等他耽误了不少时间，以至在黄陂被捉，送建康被杀。临刑前，其女儿、刘义康妃，披发赤脚与之诀别，说：“阿父，大丈夫当横尸战场，为何狼藉都市。”言毕大哭晕绝，行人为之落泪。

邓艾、钟会之死

蜀国灭亡，司马昭拜邓艾为太尉、钟会为司徒，嘉奖他们的功绩，但他对手握重兵的钟会、邓艾并不放心。早在魏军将伐蜀时，西曹掾邵悌曾对司马昭说：“根据魏制，凡将领率兵在外，其家属皆留京以为人质。钟会是个单身汉，让他率十余万人伐蜀，好像不妥当，不如换其他人。”司马昭笑道：“我怎么会不知道？若钟会叛乱，我自能办之，你不要将此事告诉别人。”

灭蜀后，司马昭首先向邓艾开刀。邓艾并未意识到功高震主的道理，反而居功自傲，忘乎所以。他常对蜀国士大夫说：“你们有今天，都是因为我的缘故，否则你们早就没命了。”他还上书司马昭，建议“暂缓伐吴，留陇右兵二万人，原蜀兵二万人，煮盐冶铁，筹集军资，并造舟船，形成顺流而下伐吴国的态势。同时厚待刘禅，封他为扶风王，封其子公侯爵位，赐以财物，安顿刘禅左右，以招降孙休。吴国畏威怀德，必定会不战而降。若押送刘禅到京，吴国君臣会以为是放逐他，而坚定他们抵抗之心，这样好像不太妥当。”司马昭接信后，令监军卫瑾警告邓艾，说：“有事应当报告请示，不要自作主张。”邓艾很不高兴，辩解道：“奉命远征，制服蜀国，为安抚人心，封拜刘禅及其百官，