

假如我是一盏灯，
能够照亮一条路就好了。

——李嘉诚

李嘉诚传

峥嵘 LI
Ka-
shing

李忠海 著

李嘉诚传

峥嵘

LI
Ka-
shing

李忠海 著

国际文化出版公司
· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚传：峥嵘 / 李忠海著. —北京：国际文化出版公司，
2014.7

ISBN 978-7-5125-0694-7

I. ①李… II. ①李… III. ①李嘉诚—传记 IV. ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 107129 号

著作权登记号 图字：01-2014-2325 号

李嘉诚传：峥嵘

作 者 李忠海
责任编辑 潘建农
统筹监制 葛宏峰
策划编辑 刘毅
美术编辑 秦宇
出版发行 国际文化出版公司
经 销 国文润华文化传媒 (北京) 有限责任公司
印 刷 北京盛兰兄弟印刷装订有限公司
开 本 710 毫米 × 1000 毫米 16 开
22.5 印张 367 千字
版 次 2014 年 7 月第 1 版
2014 年 7 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5125-0694-7
定 价 39.80 元

国际文化出版公司

北京朝阳区东土城路乙 9 号 邮编：100013

总编室：(010) 64271551 传真：(010) 64271578

销售热线：(010) 64271187

传真：(010) 64271187-800

E-mail: icpc@95777.sina.net

http://www.sinoread.com

目录

Contents

第一章 生在潮州

| | |
|-------|-----|
| 家族身世 | 012 |
| 父亲李云经 | 017 |
| 求知 | 019 |
| 少年磨难 | 023 |
| 家风 | 026 |

第二章 避难香港

| | |
|-------|-----|
| 世态炎凉 | 035 |
| 生活窘迫 | 038 |
| 男儿的眼泪 | 041 |
| 为了生存 | 046 |
| 茶楼跑堂 | 049 |
| 生活的启示 | 052 |
| 学徒生涯 | 055 |

第三章 打工的少年

| | |
|------------------|-----|
| 推销白铁桶 | 069 |
| 跳槽 | 074 |
| 让产品说话 | 078 |
| 让生意跑来找你 | 081 |
| 我就要做那海浪，把世界踏在脚下 | 084 |
| 我一生最好的经商锻炼，是做推销员 | 087 |

第四章 长江塑胶厂

| | |
|-----------|-----|
| 欧洲偷师 | 096 |
| 长江塑胶花开遍香港 | 100 |
| 危机 | 104 |
| 做生意的风格 | 110 |
| 吃亏是福 | 116 |
| 拓展欧美市场 | 123 |
| 转战地产 | 130 |

第五章 坎坷爱情路

| | |
|---------|-----|
| 两小无猜 | 138 |
| 爱情长跑 | 141 |
| 步入婚姻 | 144 |
| 一个不幸的日子 | 146 |
| 一个人的生活 | 148 |

第六章 进军房地产

| | |
|-----------|-----|
| 长江的未来在哪里？ | 156 |
| “中环地王” | 161 |
| 结识汇丰大班 | 167 |
| 赚钱法则 | 170 |
| 发掘人才 | 178 |
| 多元化发展 | 181 |

第七章 人主和黄

| | |
|--------|-----|
| 百年怡和 | 188 |
| 九龙仓争夺战 | 192 |
| 输家？赢家？ | 196 |
| 和记黄埔 | 202 |
| 掌管和黄 | 205 |

第八章 收购港灯

| | |
|--------------|-----|
| 西门·凯瑟克 | 221 |
| 幸运与智慧，孰轻孰重？ | 225 |
| 港灯易主 | 229 |
| 嘉宏国际的私有化 | 232 |
| 逼减电费事件 | 236 |
| 不义而富且贵，于我如浮云 | 242 |

第九章 长江实业上市

| | |
|-----------------|-----|
| “神奇小李” | 251 |
| 美丽华酒店 | 254 |
| 二季角力 | 258 |
| 没有一个行业会永远兴旺下去 | 264 |
| 忠诚犹如大厦的支柱 | 270 |
| 发展中不忘稳健，稳健中不忘发展 | 275 |

第十章 和黄大发展

| | |
|-----------------|-----|
| 坚守香港 | 282 |
| 霍建宁和盛永能 | 286 |
| 知人善任 | 292 |
| 恒昌收购战 | 295 |
| 只要肯努力一点，就可以赢多一点 | 299 |
| 长江不择细流 | 302 |
| 100% 的失败是因为贪婪 | 310 |

第十一章 百佳超市

| | |
|--------------------|-----|
| 树大招风 | 320 |
| 钱要赚，但是原则也要讲 | 323 |
| 广布全球，什么都做的企业 | 329 |
| 打入内地 | 332 |
| 无论你发展得多好，你时刻都要做好准备 | 338 |
| 油鱼风波 | 346 |

参考书目 349

仁为己任 善与人同

代序

对世间芸芸众生来说，李嘉诚先生是一位出类拔萃的企业领袖，一个家喻户晓和令人景仰的名字。历史学者李忠海博士这部巨著，为大家详尽地介绍了李嘉诚先生不平凡的人生历程；他勤奋坚毅的性格和认真负责、一丝不苟的办事精神，与他在事业上取得的辉煌成就，对世人和后辈来说，有十分重要的启迪和教育意义。

李嘉诚先生令我感受最深刻的，是他那深厚的善根和他那“仁为己任，善与人同”的精神。世间有不少成功的企业家和富人，但如李先生这样善心和至诚的着实不多。

李先生深信：人需要物质财富与精神财富并重。单是物质财富并不足以令人快乐，助人才是快乐之本。因此，他成立了“李嘉诚基金会”，大幅地长期资助教育、医疗及慈善事业。

李先生曾说过：基金会是他的第三个儿子，他为了基金会的工作，劳心劳力，任劳任怨。他亲自去跑中国西部贫困的山区，深入苗寨及村校等去了解情况，以便提供有效而实质性的帮助。

李先生深信“知识改变命运”。为此，他大力资助教育。他亲手创办了汕头大学，并大幅资助海内外无数大学，包括香港大学、中文大学、科技大学、理工大学、^①伯克莱加州大学、多伦多大学、剑桥大学、北京大学等。他对医疗服务及医学研究的关心及大力支持，也是众所周知的。他亲自创办的宁养服务（善终服务），闻者无不动容，感动莫名。

我所认识的李嘉诚先生，是个极富悲心愿力，坐言起行，全情投入，亲力亲为的大慈善家；一个不折不扣的人间菩萨。愿他那闻声救苦的菩萨精神及善行，能感染世人，共同把苦难的世间建成快乐自在的人间净土。

李焯芬

（国际著名工程学家、香港大学副校长、中国工程院院士、加拿大工程院院士）

^① 中文大学、科技大学和理工大学分别为香港中文大学、香港科技大学和香港理工大学。

目录

Contents

第一章 生在潮州

| | |
|-------|-----|
| 家族身世 | 012 |
| 父亲李云经 | 017 |
| 求知 | 019 |
| 少年磨难 | 023 |
| 家风 | 026 |

第二章 避难香港

| | |
|-------|-----|
| 世态炎凉 | 035 |
| 生活窘迫 | 038 |
| 男儿的眼泪 | 041 |
| 为了生存 | 046 |
| 茶楼跑堂 | 049 |
| 生活的启示 | 052 |
| 学徒生涯 | 055 |

第三章 打工的少年

| | |
|------------------|-----|
| 推销白铁桶 | 069 |
| 跳槽 | 074 |
| 让产品说话 | 078 |
| 让生意跑来找你 | 081 |
| 我就要做那海浪，把世界踏在脚下 | 084 |
| 我一生最好的经商锻炼，是做推销员 | 087 |

第四章 长江塑胶厂

| | |
|-----------|-----|
| 欧洲偷师 | 096 |
| 长江塑胶花开遍香港 | 100 |
| 危机 | 104 |
| 做生意的风格 | 110 |
| 吃亏是福 | 116 |
| 拓展欧美市场 | 123 |
| 转战地产 | 130 |

第五章 坎坷爱情路

| | |
|---------|-----|
| 两小无猜 | 138 |
| 爱情长跑 | 141 |
| 步入婚姻 | 144 |
| 一个不幸的日子 | 146 |
| 一个人的生活 | 148 |

第六章 进军房地产

| | |
|-----------|-----|
| 长江的未来在哪里? | 156 |
| “中环地王” | 161 |
| 结识汇丰大班 | 167 |
| 赚钱法则 | 170 |
| 发掘人才 | 178 |
| 多元化发展 | 181 |

第七章 人主和黄

| | |
|---------|-----|
| 百年怡和 | 188 |
| 九龙仓争夺战 | 192 |
| 输家? 赢家? | 196 |
| 和记黄埔 | 202 |
| 掌管和黄 | 205 |

第八章 收购港灯

| | |
|---------------|-----|
| 西门·凯瑟克 | 221 |
| 幸运与智慧, 孰轻孰重? | 225 |
| 港灯易主 | 229 |
| 嘉宏国际的私有化 | 232 |
| 逼减电费事件 | 236 |
| 不义而富且贵, 于我如浮云 | 242 |

第九章 长江实业上市

| | |
|-----------------|-----|
| “神奇小李” | 251 |
| 美丽华酒店 | 254 |
| 二李角力 | 258 |
| 没有一个行业会永远兴旺下去 | 264 |
| 忠诚犹如大厦的支柱 | 270 |
| 发展中不忘稳健，稳健中不忘发展 | 275 |

第十章 和黄大发展

| | |
|-----------------|-----|
| 坚守香港 | 282 |
| 霍建宁和盛永能 | 286 |
| 知人善任 | 292 |
| 恒昌收购战 | 295 |
| 只要肯努力一点，就可以赢多一点 | 299 |
| 长江不择细流 | 302 |
| 100% 的失败是因为贪婪 | 310 |

第十一章 百佳超市

| | |
|--------------------|-----|
| 树大招风 | 320 |
| 钱要赚，但是原则也要讲 | 323 |
| 广布全球，什么都做的企业 | 329 |
| 打入内地 | 332 |
| 无论你发展得多好，你时刻都要做好准备 | 338 |
| 油鱼风波 | 346 |

参考书目 349

“我自小便很喜欢念书，而且很有上进心。那时候，我就暗暗地发誓，要像父亲一样做一名桃李满天下的教师，但是由于环境的改变，贫困生活迫使我孕育了一股强烈的斗志，就是要赚钱。可以说，我拼命创业的原动力就是随着环境的变迁而来的。”

第一章

生在潮州

L i K a - s h i n g



▲ 广济桥承载了许许多多潮汕父老乡亲的许许多多的梦。(李忠海摄)



◀ 李嘉诚的父母亲李云经先生与庄碧琴女士。(香港保良局历史博物馆图片)

▲ 潮州开元寺，成为潮州文化的一个象征与缩影。(李若芊摄)



1928年7月29日（农历六月十三日），一位影响香港现代社会经济与历史发展进程的新生命——商圣李嘉诚，诞生于潮州北门街面线巷一个书香门第的世家里。

潮州位于广东省东部的韩江中下游，从汉武帝元鼎六年（公元前111年）设置古揭阳县算起，单就直接行政管辖而言，至今已有两千一百多年的悠久历史。古潮州濒临南海，自隋以降，因潮水往复激荡，潮起潮落，奔腾不息而得盛名。潮州的历史文化，更是在两千年的文明史中，随波逐流，绵绵流长。古时民间相传潮州曾有凤来仪，飘然来贺，垂幸这方山水，因而别号凤城、凤楼城。

潮州是南粤大地的一颗璀璨闪烁的明珠，汇聚岭南青山绿水之妩媚，整合华夏文化之精华，沉淀中国历史之和硕，凝聚韩江波涛之灵气，以历史悠久、物产丰富、文化发达、人文超卓、人杰地灵、书卷深沉、山明水秀、世风淳朴、民心向善、男孝女贤、爱国爱乡、不甘现状著称于世，素有“海滨邹鲁”、“岭南名邦”之盛誉。

北宋真宗朝宰相陈尧佐有诗赞曰：

休嗟城邑住天荒，已得仙枝耀故乡。
从此方輿载人物，海滨邹鲁是潮阳。

潮汕地区在中华文明漫长的历史演进中，曾发生过三宗镌刻在历史上值得大书特书的大事。其中之一，就是在一千五百年前的盛唐，唐宋八大家之一的唐代著名文学家韩愈力弹佛门，与皇争执，枉被小人陷害，贬黜潮州，留下那首向华夏大地展示迷人风光、醉人心弦、令人向往的岭南名镇潮州的七律《左迁至蓝关示侄孙湘》：

一封朝奏九重天，夕贬潮阳路八千。
欲为圣明除弊事，肯将衰朽惜残年。
云横秦岭家何在？雪拥蓝关马不前。
知汝远来应有意，好收吾骨瘴江边。

今日，稍有些许文化的潮州男女，甚至去过潮州，在那里暂短沐浴潮汕文化的人，皆能朗朗上口地道出韩夫子的这首七律。

潮州不仅山明水秀，风光旖旎，钟灵毓秀，而且是人文荟萃、藏龙卧虎之风水宝地。仅唐宋两代，就有十位宰相由于各种原因来到潮州，带来中原文化，兴利除弊，为潮州的经济、社会与文化的发展做出了不同的贡献。也因此，他们的大名与潮州盛名一齐世代传颂下来。

韩愈被贬为潮州刺史，在这里留下了“为官八个月，江山易姓韩”的美谈。清康熙二十三年，两广总督吴兴祚参拜韩文公祠时，题诗勒石，其诗谓：

文章随代起，烟瘴几时开。
不有韩夫子，人心尚草莱。

明清两代，潮州更是人才辈出。才子佳人，个个风流倜傥；骚人墨客，竞相金榜题名；有志之士，人人漂洋过海。真道是灿若星河，蔚然成风。

1986年12月8日，国务院将潮州市正式列为国家历史文化名城。

潮州自古以来就是历代郡、州、路、府治所在地，为粤东政治、经济、文化之中心，因此也荟萃了历代人文之精髓，成为岭南有名的礼仪之隅，文化之畿，商业之镇。

更因此，沉淀了厚重的中原历史文化，当中原历史文化在历史沿革中不断