

重說  
史

編號  
七

一代軍師

諸葛亮

下部

朱大渭  
梁滿倉 著

田  
麥出版

朱大渭、梁滿倉——著

諸葛亮  
一代軍師

下部

一代軍師諸葛亮 / 朱大渭、梁滿倉著。-- 二版。-- 臺北市：麥田、城邦文化出版：家庭傳媒城邦分公司發行，民102.01  
冊；公分。-- (重說·史；6-7)  
ISBN 978-986-173-855-0 (上部：平裝)。--  
ISBN 978-986-173-856-7 (下部：平裝)  
1. (三國) 諸葛亮 2. 傳記  
782.823 101025787

重說·史 07

## 一代軍師——諸葛亮 (下部)

作者 朱大渭、梁滿倉

初版編輯/江麗綿

二版編輯/林怡君

副總編輯/林秀梅

編輯總監/劉麗真

總經理/陳逸瑛

發行人/涂玉雲

出版/麥田出版

城邦文化事業股份有限公司  
台北市100台北市中山區民生東路二段141號5樓  
電話：(02)25007696 傳真：(02)25001966  
部落格：<http://blog.pixnet.net/ryefield>

發行 英屬蓋曼群島家庭傳媒股份有限公司城邦分公司

台北市民生東路二段141號11樓  
書虫客服服務專線：02-25007718 · 02-25007719  
24小時傳真服務：02-25001990 · 02-25001991  
服務時間：週一至週五 09:30-12:00 · 13:30-17:00  
郵撥帳號：19863813 戶名：書虫股份有限公司  
讀者服務信箱E-mail：[service@readingclub.com.tw](mailto:service@readingclub.com.tw)  
歡迎光臨城邦讀書花園 網址：[www.cite.com.tw](http://www.cite.com.tw)

香港發行所

城邦(香港)出版集團有限公司  
香港灣仔駱克道193號東超商業中心1樓  
電話：(852) 25086231 傳真：(852) 25789337  
E-mail：[hkcite@biznetvigator.com](mailto:hkcite@biznetvigator.com)

馬新發行所

城邦(馬新)出版集團【Cite(M)Sdn. Bhd】  
41, Jalan Radin Anum, Bandar Baru Sri Petaling,  
57000 Kuala Lumpur, Malaysia.  
電話：(603) 90578800 傳真：(603) 90576622  
E-Mail：[cite@cite.com.my](mailto:cite@cite.com.my)

封面設計/王志弘

印刷 中原造像股份有限公司

初版一刷 2009年(民98)11月

二版一刷 2013年(民102)1月

Printed in Taiwan.

城邦讀書花園

[www.cite.com.tw](http://www.cite.com.tw)

◎《諸葛亮大傳(下)》(朱大渭、梁滿倉著)中文簡體字版

2007年7月由中華書局出版社出版

2009年11月由城邦文化事業股份有限公司麥田出版事業部出版

定價：350元

著作權所有·翻印必究

ISBN 978-986-173-856-7



# 目次

## 第七章

### 勵精圖治

第二十八回 修正隆中對 9

第二十九回 孜孜求治 27

第三十回 納言任賢 51

第三十一回 國富民安 69

第三十二回 政通人和 85

## 第八章

### 南撫夷越

第三十三回 南中歷史 107

第三十四回 大軍入南中 121

第三十五回 攻心為上 139

第三十六回 一舉兩得 153

## 第九章

### 殫精竭智

第三十七回 上表披心 169

第三十八回 首戰受挫 183

第三十九回 三載征戰 199

第四十回 北伐的意義 213

第四十一回 巨星隕落 229

第四十二回 退兵風波 247

## 第十章

### 軍事奇才

第四十三回 傑出軍事家 263

第四十四回 八陣奇思 277

第四十五回 木牛流馬 293

第四十六回 武器裝備 303

第十一章

立身治家

第四十八回 修身養德

313

第四十九回 嚴儉持家

329

第四十九回 白璧微瑕

339

第十二章

源遠流長

第五十回 鐘靈毓秀

349

第五十一回 諸葛家風

363

第五十二回 千秋景仰

379

參考資料

391

年代表

393

《三國志·卷三十五·諸葛亮傳第五》

397

朱大渭、梁滿倉——著

諸葛亮  
一代軍師

下部







# 目次

## 第七章

### 勵精圖治

第二十八回 修正隆中對 9

第二十九回 孜孜求治 27

第三十回 納言任賢 51

第三十一回 國富民安 69

第三十二回 政通人和 85

## 第八章

### 南撫夷越

第三十三回 南中歷史 107

第三十四回 大軍入南中 121

第三十五回 攻心為上 139

第三十六回 一舉兩得 153

## 第九章

### 殫精竭智

第三十七回 上表披心 169

第三十八回 首戰受挫 183

第三十九回 三載征戰 199

第四十回 北伐的意義 213

第四十一回 巨星隕落 229

第四十二回 退兵風波 247

## 第十章

### 軍事奇才

第四十三回 傑出軍事家 263

第四十四回 八陣奇思 277

第四十五回 木牛流馬 293

第四十六回 武器裝備 303

第十一章 立身治家

第四十八回 修身養德 313

第四十九回 嚴儉持家 329

第四十九回 白璧微瑕 339

第十二章 源遠流長

第五十回 鐘靈毓秀 349

第五十一回 諸葛家風 363

第五十二回 千秋景仰 379

參考資料 391

年代表 393

《三國志·卷三十五·諸葛亮傳第五》 397



第七章

勵精圖治



【第二十八回】

修正隆中對

傳說遠古的時候，曾經有過一次天崩地裂。那時候，「天不兼覆，地不周載」，地勢高的地方烈火燃燒不滅，地勢低的地方洪水浩蕩不息。「於是女媧煉五色石以補蒼天，斷鼇足以立四極，殺黑龍以濟冀州，積蘆灰以止淫水。」女媧的努力，終於百姓有了安定的生活環境。

女媧補天只是個神話傳說，但夷陵失敗後，蜀漢出現的「天崩地裂」局面卻是事實。

「隆中對」是蜀漢立國的指導綱領，可說是蜀國的「天」。然而，其戰略的自相矛盾，使得蜀漢與孫吳的衝突愈來愈嚴重，結果打了一場慘遭失敗的戰爭，從而使蜀漢陷入了內憂外患的困境，面臨著天崩地裂的危機。

劉備已經病逝，這補天平地的任務全都落在了諸葛亮的肩上。

劉備的喪事辦得簡單——百官哭祭，滿三天後立即脫掉喪服，政府機構正常運轉。到遺體下葬時，再依禮舉行哀悼儀式，朝廷各部門長官、地方郡守、國相、都督、縣令、縣長，發哀三日，此後即脫掉喪服正常工作。

這種規模的喪葬，是按照西漢文帝劉恒的榜樣辦理的，這也是劉備的臨終囑託的，因為當時的蜀國內憂外患，不宜耗費過多時間、財力過度辦理劉備的後事。

該辦的事辦完了，現在，諸葛亮有時間仔細想想今後的事了。

諸葛亮最關心的問題，還是與孫吳的關係。這幾天，他一直在不停地思考，為什麼與孫吳的關係鬧到了這種地步？難道是孫權反覆無常，寡信少義，不該與他聯合嗎？諸葛亮與孫權打過交道，他覺得孫權不是那樣的人。赤壁之戰時，孫吳的聯合誠意是經過事實檢驗的。況且，只有兩家聯合，才能與強敵曹魏鼎足峙立，才有可能戰勝強曹，這是劉孫雙方都很明白的道理。

然而，為什麼在實現了跨有荆、益的戰略後，兩國的關係就破裂了呢？是孫權改變了方針，要聯曹滅蜀嗎？孫吳聯曹是事實，滅蜀卻未必。因為夷陵得勝後，吳將徐盛、潘璋、宋謙等人都主張一鼓作氣，攻打白帝城，擒拿劉備，但孫權、陸遜等卻下令撤兵，回防曹魏。

看來，孫吳只想得到荊州，並不想滅掉蜀漢。



諸葛亮怎麼也想不明白，孫吳為什麼緊緊咬住荊州不放。難道他害怕蜀漢會利用荊州威脅長江下游的安全？孫吳怎麼就不理解蜀漢占有荊州的意圖呢？蜀漢占有荊州，完全是為了對付曹魏，如果是為了對付孫吳，蜀漢為什麼對孫吳一讓再讓，為什麼派關羽荊州軍北征而不東向？這意圖表示得還不夠明白嗎？

每當情緒不寧或思考問題時，諸葛亮總愛拿過一卷書來翻閱。幾個月前，他還在永安陪伴劉備時，曾為太子劉禪抄寫《申子》、《韓非子》、《管子》、《六韜》等書，但抄好之後，在送往成都的路上丟失了。劉備臨死前，遺詔劉禪讓他再求諸葛亮抄一份。恰巧，諸葛亮剛把《韓非子》抄完。他從案頭上拿起《韓非子》翻閱著，一來看看有沒有漏抄、錯抄的地方，二來藉翻書幫助思考。突然，《韓非子》中的一篇寓言引起了他的沉思。宋國有個賣酒的人，賣酒的時候從不缺斤短兩，對待買酒的顧客非常熱情。他的酒品質也很好，味道醇美。酒店的招牌也掛得很高，人們老遠就能看見。但是，酒就是很難賣出去，以致使美酒都變酸了。賣酒的感到很奇怪，就去請教智者楊倩。楊倩問賣酒者：「你的狗厲害嗎？」賣酒者還是不明白：「我的狗確實厲害。但這和賣不出酒有什麼關係呢？」楊倩說：「人們不買你的酒，是因為怕你的狗啊。你想想，有人叫孩子拿著錢、提著壺到你店裡買酒，老遠就見你的狗龇牙咧嘴，站在門前，還不嚇得掉頭就走，誰還敢進去！」

寓言的道理再明白不過了，買酒者從心眼裡想把酒賣出去，但他養惡狗的行為又與他賣酒的願望不能兩全。看來，這個賣酒者面臨一個非決定不可的選擇：或者把狗處理掉，或者酒店關門歇業。

蜀漢與孫吳的關係太像賣酒者與顧客了。

蜀國立國綱領「隆中對」中，絲毫沒有與孫權敵對的意思，還兩次提到要與他聯合，以湘水為界