

斯坦福的第一堂 创业课

18位世界顶级富豪亲口告诉你所有的创富思维！

读这本书，相当于全球最成功的商业精英给你免费上斯坦福的创业课程。
本书里的亿万富豪包括惠普、雅虎、谷歌、耐克、GAP等知名企业的创始人。

郎世荣◎编著



百花洲文艺出版社
BAIHUAZHOU LITERATURE AND ART PRESS

斯坦福的第一堂 创业课

18位世界顶级富豪亲口告诉你所有的创富思维！

读这本书，相当于全球最成功的商业精英给你免费上斯坦福的创业课程。

本书里的亿万富豪包括惠普、雅虎、谷歌、耐克、GAP等知名企业的创始人。



百花洲文艺出版社
BAIHUAZHOU LITERATURE AND ART PRESS

图书在版编目 (C I P) 数据

斯坦福的第一堂创业课 / 郎世荣编著. -- 南昌: 百花洲文艺出版社, 2014.7

ISBN 978-7-5500-0987-5

I. ①斯… II. ①郎… III. ①成功心理 - 通俗读物

IV. ① B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 117489 号

斯坦福的第一堂创业课

郎世荣 编著

出 版 人	姚雪雪
责任编辑	刘 云 游灵通
封面设计	异一设计
出版发行	百花洲文艺出版社
社 址	南昌市红谷滩新区世贸路898号博能中心A座九楼
邮 编	330038
经 销	全国新华书店
印 刷	三河市兴达印务有限公司
开 本	720mm × 1000mm 1/16
印 张	13.5
字 数	198千字
版 次	2014年9月第1版 2014年9月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-5500-0987-5
定 价	35.00元

赣版权登字: 05-2014-148

版权所有, 侵权必究

邮购联系 0791-86895108

网 址 <http://www.bhzwy.com>

图书若有印装错误, 影响阅读, 可向承印厂联系调换。



18位亿万富翁从这里毕业

威廉·休利特 (William Hewlett)

惠普创始人之一，
掀开美国创业淘金历史的硅谷之父。

戴维·帕卡德 (David Packard)

538美元创业起家的惠普创始人之一。

杨致远 (Jerry Yang)

雅虎创始人，华人在美国IT业成功上市的第一人。

谢尔盖·布林 (Sergey Brin)

Google公司的创始人之一，
最成功的美国籍俄罗斯裔企业家。

拉里·佩奇 (Larry Page)

Google搜索引擎的创始人之一，现任Google公司CEO。

李泽钜 (Victor Li)

华人第一首富李嘉诚长子。

埃胡德·巴拉克 (Ehud Barak)

曾任以色列总理，现任以色列国防部长。

泰格·伍兹 (Tiger Woods)

美国高尔夫球手，史上最成功的高尔夫球手之一。

克瑞格·贝瑞特 (Craig Barrett)

英特尔第四任总裁，1998年就任CEO，
2005年出任董事会主席。

菲尔·奈特 (Phil Knight)

耐克公司创始人。

赫伯特·克拉克·胡佛 (Herbert Clark Hoover)

美国第31任总统。

史蒂夫·鲍尔默 (Steven Ballmer)

微软公司首席执行官兼总裁。

杜丽斯·费舍尔 (Doris Fisher)

美国服装巨头盖普集团 (GAP) 创始人。

约翰·肯尼迪 (John F. Kennedy)

美国第35任总统。

穆克什·安巴尼 (Mukesh Ambani)

印度信诚工业集团董事总经理，印度首富。

桑德拉·勒纳 (Sandy Lerner)

Cisco创始人，斯坦福商学院计算机中心主任。

卡莉·费奥瑞纳 (Carly Fiorina)

世界第一女CEO，惠普公司前总裁。

文顿·瑟夫 (Vinton Cerf)

互联网之父，现Google公司副总裁兼首席互联网顾问。

前言

P R E F A C E

斯坦福，作为美国的一所私立大学，当初只是原加州州长、铁路大王利兰·斯坦福为了纪念他那死于意大利的儿子才决定捐款创建的。当时，利兰·斯坦福把位于帕拉阿图市的8180英亩农场作为校园，同时决定，斯坦福大学里所有的土地在日后均不可以任何形式进行出售。可是谁也没有料到，就是利兰·斯坦福当年的这一决定，让原本位于荒凉的美国西部的加州，在日后变成了一片美国最有活力的地方，而小小的帕拉阿图市也因为斯坦福大学的成立，逐渐成为了令整个美国乃至全世界都惊羡不已的地方。

斯坦福大学创立于1885年，至今有近130年的历史。在这一百多年的发展中，尽管斯坦福大学也曾度过了数年几近败落的惨痛日子，但是在经历了时光的洗礼之后，它却依然以它顽强的精神挺立在世人面前。不仅如此，在斯坦福大学的影响下，一个令世人瞠目结舌、几乎可以用印钞机来形容的财富聚宝盆——硅谷，悄然出世。而硅谷的诞生，也从另一个侧面验证着斯坦福大学的影响，因为硅谷的形成，正是由从斯坦福大学走出来的学生戴维·帕卡德与威廉·休利特的成功创业所引发的，继而，前仆后继的学子从斯坦福大学走出来后，聚集到了这里。甚至有些斯坦福学子还没有完成学业，便在短短数年间制造出了一个又一个的财富神话。

斯坦福大学的神奇不仅仅局限于像戴维·帕卡德与威廉·休利特这种专业性较强的理工生，即便是商学院、医学院的学生，他们同样在各自的领域里创造出了令人瞩目的成绩。据一项不完全统计，在每年公布的《福布斯》富豪榜上，几乎有三分之一的世界富豪出自斯坦福大学。但是，这些还不足以说明斯坦福大学的影响力，而就在斯坦福大学成立后的第一批学生当中，竟然出了一位美国总统，他就是美国第31任总统赫伯特·克拉克·胡佛。如果说胡佛总

统只是一个个例，但是随后出现的约翰·肯尼迪总统、以色列总理埃胡德·巴拉克以及日本前首相鸠山由纪夫等政治人物，则再一次彰显了斯坦福大学的神秘。那么，这些经济、政治上的风云人物究竟是如何在斯坦福学习的？斯坦福大学又究竟教给了他们什么呢？

其实，答案很简单，除了书本上那些几乎可以通用的各学科知识外，斯坦福大学教给学生们最多的就是如何去经营自己的人生。的确，学会如何经营自己的人生，远远比学习固定的专业知识更为有益。在当今社会中，很多人都不懂得如何去经营和规划自己的人生。比如，很多年轻人从学校毕业以后，要么是因工作不顺心而待在家里不去工作，要么就是总想干出一番大事业，却不屑于从基层做起，还有的人更是不肯付出一点辛苦，干脆直接在家做起了“啃老族”。殊不知，这不仅会让自己成为家庭的负担，还会让自己变得高不成低不就，永远与成功无缘。

除了这些不谙世事者，还有一类人虽然也在工作，表面上看起来十分努力，但总也摆脱不了“月光族”的命运，长时间没有一丁点存款，甚至还会欠下一大堆债。还有些自己创业的人，一年下来明明有不少利润，但支出和收入却总是出现不协调的状况。钱是赚回来了，但却不知道自己究竟花在了哪里。

如今社会上，这样的人可以说占据了很大的比例，尤其是那些初入社会的青年。其实，很多人并不比别人缺少奋斗的勇气和追求美好人生的向往，而是不懂得如何去经营和规划自己的人生，所以他们才会像一只没头苍蝇一样，尽管做起事来十分卖力，但最后还是落得个一事无成。

与社会上这些现象形成鲜明对比的，就是那些从斯坦福大学毕业的学生们。单就一部分人来说，他们在经过短短数年的拼搏之后，往往就能成就属于自己的一份事业，无论是从商还是从政。而更有很多的学生，他们在还没毕业时便开始了自己的创业之路。比如，史蒂夫·鲍尔默、杨致远等人。而在这些人当中，有些并没有参加过任何社会实践就直接步入了创业之路，并且通过努力创造出了大多数人都无法企及的成就。造成这一结果的根本原因，其实就是斯坦福大学与众不同的教育体制与方式。除了常规性的知识教育之外，从学生入学的第一天起，斯坦福大学就会根据每一位学生的自身情况，制定出一个充

满个性化的教学方式，并为学生提供各种各样的资源和机会，以便使其能够更好地发挥出自己的潜能；同时，还会根据学生自己的兴趣爱好和未来的职业梦想，制定一些适合他们发展的专业课程和选修科目。在此基础上，斯坦福大学还特意成立了一个学生发展顾问团，他们会为每一位学生提供专业的个人未来职业发展规划。

可以说，斯坦福大学所有的这些做法，其最终目的只有一个，那就是尽最大可能地帮助每一位学生在上学之初便制定和规划好未来的人生应该如何走，如何才能走得更远。本书正是抱着教导读者如何把握住人生的每一次机遇、如何才能更好地为自己的人生制定一个完善的经营理念的目的，并结合毕业于斯坦福大学的18位学生的亲身经历，以期让广大有志于创业的朋友能够从他们身上清晰地看到，他们是在怎样的人生经营理念之下，从一个默默无闻的学生，成长为一名高居《福布斯》排行榜上的亿万富翁，或是政治人物。

目 录

CONTENTS

Chapter 1

学会钻在“敌人”怀里取暖

1. 找个强手做对手，你才能走向卓越——赫伯特·胡佛..... 002
2. 向你佩服的人偷才艺——埃胡德·巴拉克..... 006
3. 跟自己那点骄傲说拜拜——泰格·伍兹..... 010
4. 跟富人学习求富的思维——谢尔盖·布林..... 013
5. 成功者向别人学经验，失败者向自己学经验——卡莉·费奥瑞纳..... 017
6. 要想获得成功，就不能怕被“敌人”咬——杨致远..... 021

Chapter 2

能耐，就是拥有足够强的忍耐力

1. 不张扬，一切从简才是真正的尊贵——戴维·帕卡德..... 026
2. 忍一时之辱，成一世之名——赫伯特·胡佛..... 030
3. 在绝望中寻找希望，期待柳暗花明——史蒂夫·鲍尔默..... 034
4. 忍耐力决定你能走多远——埃胡德·巴拉克..... 038
5. 忍人所不能忍，行人所不能行——约翰·肯尼迪..... 042
6. 行至穷途末路，方能否极泰来——谢尔盖·布林..... 045

Chapter 3

严格要求自己，才能做第一

- 1. 习惯若不是最好的仆人，就是最差的主人——威廉·休利特 050
- 2. 想要抓住全部，不如抓牢一个——杜丽斯·费舍尔 053
- 3. 最合适的，才是真正最好的——菲尔·奈特 057
- 4. 十个60分，不如一个100分——杨致远 062
- 5. 不断追求完美，才能做到第一——泰格·伍兹 067
- 6. 严格自我反省，才能造就成功——约翰·肯尼迪 071

Chapter 4

做规则的制定人，而不是遵守人

- 1. 抢占先机，第一时间行动并制定游戏规则——菲尔·奈特 076
- 2. 打破陈规，机智出线——戴维·帕卡德 079
- 3. 做整个行业的领头羊——穆克什·安巴尼 083
- 4. 敢于打破规则，才能成就自己——泰格·伍兹 086
- 5. 规则可以重新制定，但不能一味遵守——李泽钜 089

Chapter 5

记住：“为何”比“如何”更重要

- 1. 站在别人的角度看问题，你会发现更多——克瑞格·贝瑞特 094
- 2. 拥有一双善于发现机会的眼睛——谢尔盖·布林 098

3. 发现握手的秘密远比学会握手更重要——杜丽斯·费舍尔 102
4. 天使发现的是美，魔鬼发现的是丑——桑德拉·勒纳 105
5. 用慧眼发现他人看不见的财富——卡莉·费奥瑞纳 109
6. 发现你的优势，才能挖掘出你的潜能——穆克什·安巴尼 113
7. 放远眼光才能发现新商机——李泽钜 115

Chapter 6

斯坦福相信，只有偏执狂才能生存

1. 成功的人，偏执但不固执——史蒂夫·鲍尔默 120
2. 在一个行业里坚持十年，你就是专家——拉里·佩奇 123
3. 真理往往掌握在少数人手中——穆克什·安巴尼 127
4. 没有坚守的理念，就没有成功的可能——埃胡德·巴拉克 130
5. 坚持走自己的路，才能成就自己——卡莉·费奥瑞纳 133

Chapter 7

宁可钱袋瘪，也不要脑袋空

1. 思路决定出路，观念决定成败——约翰·肯尼迪 138
2. 只有正确地思考，才能思考正确——卡莉·费奥瑞纳 143
3. 懂得变通才能得到改变一切的能量——威廉·休利特 147
4. 用灵活的头脑激发无限创意——文顿·瑟夫 152
5. 睿智的大脑，才能装满钱袋——泰格·伍兹 156
6. 思维和创意是人生最宝贵的财富——菲尔·奈特 160

Chapter 8

事业需要挺得住才会精彩

1. 自己肯定自己，才能被人肯定——克瑞格·贝瑞特 166
2. 一边伸头挺住，一边动手准备——文顿·瑟夫 169
3. 行百里者半九十，半途而废事难成——约翰·肯尼迪 171
4. 坚持到底就是胜利——埃胡德·巴拉克 173
5. 只有挺住才能获得成功——赫伯特·胡佛 177

Chapter 9

成功的事需要强烈的信念支撑

1. 你是穷人还是富人，关键在于你的理想——史蒂夫·鲍尔默 182
2. 理想使人勤奋，平淡使人枯萎——拉里·佩奇 185
3. 成功的欲望永远是卓越者随身携带的行囊——赫伯特·胡佛 187
4. 幻想与理想的差别在于你是否有理想——文顿·瑟夫 191
5. 你必须大胆往前走，而不是遇到困难就退缩——卡莉·费奥瑞纳 195
6. 做一个有理想的理想主义者——约翰·肯尼迪 198



Chapter 1

学会钻在“敌人”怀里取暖

在斯坦福大学，除了那些与普通大学相同的课程安排外，它还增添了很多看起来与学生的报选专业在类别上差异很大的学科。这些学科的设置，让学生在掌握到更多应用技能的同时，也帮助他们拓展了思路，而这无疑能对他们日后的创业起到很大的帮助作用。可以说，创业路上艰险无比，除了要应对各种各样意想不到的困难与挫折外，还要时时提防商业活动中随时都会出现的“敌人”。而在斯坦福大学的教育理念中，对付这种“敌人”的最好办法不是如何消灭它，而是如何学习“敌人”的本领。所以，学会钻进“敌人”的怀里取暖，就成为每一位从斯坦福大学走出去的创业者所要最先学会的技能了。



1. 找个强手做对手，你才能走向卓越

——赫伯特·胡佛

建校一百多年以来，斯坦福大学为全世界输送了难以计数的社会尖端人才。而在这个过程当中，历届校长都非常重视“以强励强”这样一个概念。因为从一方面来说，和真正的高手对决，能够提升一个人的能力；另一方面，只有在强强对话中，才能体会到竞争的快感。

美国上将诺曼·施瓦茨科普夫，曾在海湾战争中取得过前所未有的辉煌战绩：他指挥的多国部队仅仅以阵亡340人的代价，就击杀敌军2万多名，俘虏8万名伊拉克官兵。但是，在创造了这样一个战争奇迹之后，施瓦茨科普夫却闷闷不乐，因为他虽然取得了可能是人类历史上最辉煌的胜利，但对手的孱弱却让他的成功失去了“含金量”。相对而言，人们更愿意去怀念葬送了12万盟军士兵性命的德怀特·艾森豪威尔。这就是说，无论是从个人成长角度，还是从社会认可这一方面来讲，和强有力的对手过招，都是非常有必要的。而这一点，也正是斯坦福大学极力宣扬的理念。

赫伯特·克拉克·胡佛就是一个习惯在困境中磨砺自己的人。在他当选为美国总统之前，有很长一段时间，他都在为联邦百姓的粮食问题而奔波劳累。1919年，正值第一次世界大战结束，整个欧洲一片哀鸿，胡佛的工作就是帮助协约国完成战后救济、重建工作。可以说，当时的情况非常严峻，而胡佛为此做了很大的努力。

但是，相对于后来的全球性经济危机而言，这一次赶赴欧洲为当地解决粮食问题的举动，简直是不值一提。1929年3月4日，胡佛成功地击败了竞争对手，当选为美利坚合众国第31任总统。但是，这样的风光并没有持续太久，世

界性的经济危机就全面爆发了。

1929年下半年，纽约股市开始动荡起来。百姓对联邦政府逐渐丧失了信心，在一阵阵揪心的焦虑当中，不少人开始撤资。结果，这种小打小闹的后退，直接刺痛了每一个股民的内心，于是在一片惊呼声中，纽约股市在一夜之间全盘崩溃，许多人在几小时之内就由百万富翁变成了穷光蛋。而在10月24日当天，纽约股市5000多亿美元的资产一瞬间化为乌有。

可以说，经济危机的爆发，就像是开了闸的洪水一样一发不可收。尽管胡佛忙得焦头烂额，为此制定了一系列的应对政策，但最终还是收效甚微。事实证明，每一次经济危机的爆发，都是经历了长时间的酝酿和发酵的，这种长时间积累下来的顽疾，也必须要通过毁灭的方式来完成重建。也就是说，原有的体制，已经对经济的发展产生了非常严重的阻碍作用，如果想要恢复生产，就必须打破陈旧的制度。在雷曼兄弟公司破产的时候，就曾有专家指出：“对于雷曼公司，我觉得任何政府行为的补救和扶助都是不必要的。因为从现在的形式来看，任何一次经济危机，都是伴随着一个帝国的毁灭而消失的，就像是在洪灾面前一样——一次令人痛苦的泄洪，才是解决危机的好办法。”

这样看来，胡佛所面对的问题，根本就不是人力所能解决的。因为在这一次危机爆发之前，美国的经济泡沫已经膨胀到了无以复加的地步，在这个时候彻底打破原有的体制，重新分配社会资源，才是最为合理的应对策略。当时的美国经济，已经病变成了一颗恶性肿瘤，咬咬牙将这一颗毒瘤连皮带肉地割掉，其效果要比依靠营养品苟延残喘好得多。

总之一句话，当胡佛一开始站到角斗场上时，也就注定了他日后的失败。但是，在这个时候，胡佛所表现出来的勇气和毅力却十分惊人——他制定了一系列反经济危机的政策，其中包括扩大公共工程项目、向各大企业贷款等。虽然这些政策事后被证明是无效的，但是胡佛的举动依然值得肯定。

不出所料，在经济危机面前败下阵来的胡佛，随后在1932年的总统大选中败给了富兰克林·德拉诺·罗斯福。而这一次竞选失败之后，胡佛也就此离开了政坛，过上了隐居的生活。事实证明，罗斯福确实是一名优秀的领导者，他



制定了一系列针对经济危机的方针政策，使得局面逐渐开始扭转。但是即便如此，我们也不应当将全部功劳都记在罗斯福一个人身上，因为在他执政时期，可以说已经到了经济危机的末期，一大批工厂、企业都已经倒闭，这些国民经济的毒瘤，一个接一个地被历史淘汰，而在废墟之上建立起一座新的城堡，其实是大势所趋。

以上种种都说明了这样一个问题，那就是胡佛的失败。但他的失败其实和其个人能力没有太直接的关系，可以说他从一开始就已经输了。但是毫无疑问，他的勇敢、坚韧的拼搏精神，还是给他带来了非常高的社会评价。虽然在落选的最初几年里，很多人都对胡佛进行了谴责，甚至是谩骂，但是随着时间的流逝，人们逐渐认可了胡佛的方针政策，并且对他产生了一种崇敬之情。在胡佛图书馆和纪念馆成立之后，人们甚至用这样的开场白来评价他：“除了赫伯特·胡佛之外，再没有其他美国人得到过更为激烈的批评，或是受过更为狂热的赞美。”事实上，这个时候，人们早已淡化了胡佛在经济危机面前的束手无策，而是将目光集中在了他人性中的闪光点上了。

可以看到，当人们从经济危机的阵痛中清醒过来之后，又开始回头反思自己，并且最终认可了胡佛。时至今日，人们对于胡佛的崇拜甚至有越来越深的趋势。不少专家、学者在描述这位美国前总统时，都会尽量将自己内心的激动掩盖起来：“赫伯特·胡佛，或许他的才华是有限的，但是他对于美利坚的忠诚和热爱，以及为世界人道主义所做的贡献，是绝对真实同时又不可磨灭的。”

事实上，虽然评论者努力让自己的观点表现得中肯、客观，但是据史实记载，这样的评价同样也“戴上了有色眼镜”。早在第一次世界大战结束之后，胡佛前往欧洲展开救济、战后重建工作的时候，他就借用这一次机会，大力阻挠、破坏欧洲人民的革命活动。而且，胡佛对于苏共的反对也是非常明显的，他对苏俄实施了粮食封锁和武装干涉政策，还拿出大量的物资支持外国干涉者以及白俄匪军。这样一种蓄意干涉别国内政、试图颠覆苏共政权的做法，最后往往只会伤害无辜百姓的利益。很多本应该得到人道主义救援的平民百姓，最终被剥夺了这项权利，而这也不得不说是胡佛一生其中的一个污点。

胡佛，一个在经济危机面前束手无策同时在一些重大问题面前也犯过严重错误的人，却在最后变成了人们赞美和推崇的偶像，这一点的确值得人们深思。针对这样一种现状，美国著名社会与环境历史学专家、阿肯色大学教授艾略特·韦斯利，将这一切根源归结为那一次全球性的经济危机。他指出：“巨大的灾难能够磨炼一个人的意志，同时也可以起到‘镀金’的作用。发生在20世纪30年代的经济危机，一方面可以说是赫伯特·胡佛的苦主，但同时也是他的福星。如果没有这一次灾难性大危机的洗礼，那么他的执政，就会变得平淡无奇。”

事实上，的确如韦斯特教授所说，和其他总统相比，胡佛的政治才华并不占优势，他也没有机会发动对外战争，因此也就没有为美利坚创下战功。但是，这些略显平庸甚至是无能的个人经历，在经济危机的影响之下，最终却被美化升级了。如果没有这一次重大考验，胡佛的“上镜率”和个人口碑，自然会降低很多。

所以，拥有一个强劲的对手，是能够帮助一个人走向卓越的。一方面，极端条件下的磨炼，对一个人的成长有着非常强大的推动作用；另一方面，在高手之间的较量中，即便是那些最终被击倒的人，也可以昂首挺胸，露出一副坚韧、勇敢的神态。正如胡佛那样，在经济危机之前，他也有过在欧洲主持战后救济、重建的经历，但是这些工作的难度太小，对于他的磨炼来说火候不够。而在1929年爆发的经济危机当中，他虽然遭遇了完败，但却极大地提升了自己的个人境界。退隐之后的胡佛，逐渐得到了更为深刻的感悟，甚至在年逾八十的时候写出了《伍德罗·威尔逊的功过》、《美国通史》这样的经典著作。也就是说，能够遭遇全球性的经济危机，既是胡佛的不幸，同时却也是他的万幸。因为在这一次淬火历练当中，胡佛得到了很多真东西，这也是他能够从一个资质平庸、有着历史污点的人，变成百姓心中值得称赞和尊崇的好总统的原因。而这也正源自于斯坦福大学一直努力向学员们灌输的道理：“不要憎恨你的对手，他才是让你走向成功的最佳引路人！”