

人必读
出来混的

中国智谋

姜波◎著

一本通

每一个中国人都应该知道的老祖宗留下来的生存潜规则：如何在险象环生的人性丛林中韬光养晦、保全自己；如何在权势的争夺中有效变通、进退自如；如何在人生困境中以弱胜强、绝地反击；如何在人生的辉煌时圆融处世、八面玲珑。

汇集中国历史最地道的14部智谋扛鼎之作精解，
打造最全面实用的生存谋略全书。

江西人民出版社

中國智謀

一本通

姜波◎著

江西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国智谋一本通 / 姜波著. —南昌: 江西人民出版社, 2012. 12

ISBN 978 - 7 - 210 - 05494 - 8

I. ①中… II. ①姜… III. ①谋略 — 中国 — 古代 — 通俗读物

IV. ①C934—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 311077 号

中国智谋一本通

姜波/著

责任编辑/王华

出版发行/江西人民出版社

印刷/北京嘉业印刷厂

版次/2013 年 1 月第 1 版

2013 年 1 月第 1 次印刷

开本/787 毫米 × 1092 毫米 1/16 21.5 印张

字数/396 千字

书号/ISBN 978 - 7 - 210 - 05494 - 8

定价/36.00 元

赣版权登字 - 01 - 2012 - 571

版权所有 侵权必究

如果有质量问题, 请寄回印厂调换

前言

崇尚道德是中国人最主要的文化特征。“道”可以理解为普遍真理，“德”可以理解为具体的社会规范，所以，可以说“德”就是“道”的体现。

但是，如果追本溯源，“道”、“德”二字的关系并不像今天这么密切，与“道”意义更接近的是另一个字——“术”。“道”的本义是道路，可引申为方法、规律，而“术”的本义是城中的道路，可引申为方法、策略。可见，“道”与“术”的意义更为接近，都可以指做事的方法。事实上，在华夏五千年的历史长河中，“道德”与“道术”互为表里，构成了中华文化的两条脉络：做人的智慧和做事的智谋。

儒家文化在中国传统文化中长期居于主导地位，其对人们的影响集中在伦理道德方面，指导人们如何成为一个君子。君子在治国平天下的过程中，难免被卷入复杂而残酷的社会生存斗争，难免会遇到挫折和打击，难免要与小人博弈。要在社会生存斗争之中获胜，仅依靠高尚的品格是不够的，还必须懂得斗争的方法和策略；不仅要懂得做人的智慧，也要懂得做事的智谋。

春秋战国时期，百家争鸣，儒家主要倡导仁孝道义，法家、兵家、纵横家等则更重视策略权谋，但至汉代，汉武帝罢黜百家、独尊儒术，导致智谋之术被看成旁门左道，撰写此类著作的人也寥寥无几。虽然相对于伦理道德来说，很少有人会对智谋之术加以研究和总结，但是在现实的社会生活中，小到人际交往，大到政治军事，人们都在不断借助韬略智谋来获得成功。据《三国志》记载，刘备就曾对诸葛亮说过这样的话：“欲信大义于天下，而智术浅短，遂用猖獗，至于今日。”大意是说，他虽然想重振仁义于天下，可是缺乏智慧和谋略，所以一再遭遇失败。可见，即使是以“仁义之君”被后世所称道的刘备，也清楚地了解智谋的重要性。

其实，纵观历史，凡是能成功做人做事的，无不讲究用智使谋，小到为人处世、职场生存，大到谋身定天下，胸藏丘壑、善用谋略者往往能转败为胜、化逆境为顺

途，从而平步青云，稳居人上之位。从这个角度来讲，中国两千多年的历史，就可以看成是一部智谋史，而生活在现代社会的我们，当然也不可能摆脱几千年来形成的历史游戏规则。物竞天择，适者生存，面对越来越激烈的生存竞争，谁最先知道游戏规则，谁就会步步抢占先机，就能顺利地绕过一道道没有必要的坎儿，就能越早地取得成功。“一灯能除千年暗，一智能灭万年愚”，为让更多的人了解中国智谋的精髓，我们精选了《孙子兵法》、《鬼谷子》、《韩非子》等十四部中国智谋经典。这些智谋经典展现了我国古代谋略学、博弈学的精髓，是中国智谋的经验大成。

其中，《孙子兵法》教你在无规则的人生中，如何以智取胜；《鬼谷子》让你凭借三寸之舌，说服所遇之人；《韩非子》通过法、术、势，让你牢牢掌控权势，树立绝对的权威，驭人于无形；《予学》揭示了“予”与“不予”的惊人智慧；《守弱学》告诉你如何守弱以及如何化弱为强；《度心术》让你攻心有术；《反经》教你如何识人、用人；《荣枯鉴》道尽“小人”之秘技；《势胜学》为你如何谋势、驭势指点迷津；《解厄鉴》分析如何解除生活中遭遇的各种困境；《三十六计》就是一部中国式博弈理论，让你在利益的角逐中占据上风；《韬晦术》告诉你怎样保全自己，是谋学中最具实用功效的一门学问；《权谋残卷》为你揭开了权力场上的角逐密码；《挺经》则教你如何以刚柔并济的王者姿态在人生道路上走得更稳更远。

这些在中国人血液里一代代流传的谋略，是前人蘸着血泪总结而成，每一招都直指人性的弱点，教你洞察人心，占据谋略的制高点。为了能更好地学习利用这些入世谋略，我们侧重汲取每部经典之中的精华，结合现实生活中的翔实案例，进行详尽的分析，从而教你避开人生丛林中的种种陷阱，提高自己艺术地处理生活问题的能力，游刃有余地行走于生活、职场、商场以及官场等社会中的不同场合，最终成功达到自己的目的。我们真诚地希望本书能让不同行业、不同背景、不同层次的读者都能从中获益。

最后，须提醒一句。智谋，无论是阴谋，还是阳谋，本无好坏、正邪之分，关键在于何人在用，用来做什么。它只是我们生存的方法、手段，而人毕竟不是为智谋而生，倘若一味玩弄智谋，最终往往是玩火自焚。我们唯有谋取正道，才能攻无不克。



目录

第一篇

《孙子兵法》：兵不厌诈，人生无规则 / 1

第一章 策略为先，谋定而后思动



多算、精算，握紧人生主动权 / 3

因敌制胜，看对象制定最佳对策 / 4

攻其不备，出奇制胜 / 6

不存侥幸心理，有备才能无患 / 8

第二章 虚实相间，牵着对方鼻子走



谋不外泄，迷惑对方以求胜算 / 10

弱而示之强，虚张声势 / 12

击其劣势，用石头碰鸡蛋 / 13

以迂为直，以退为进 / 15

第三章 以变制变，而不受制于变



奇正相生，在变化中立于不败之地 / 17

伺机而动，化不利为有利 / 18

将计就计，反间更具杀伤力 / 20

第四章 有利则行，无利则止



互惠互利，利益同盟最牢固 / 23

少依赖朋友，多利用敌人 / 25

利而诱之，乱而取之 / 27

知己知彼，博取利益最大化 / 28

第二篇

《鬼谷子》：操三寸之舌，玩转人生棋局 / 31

第五章 捭阖：考虑周全，即能左右逢源



刚柔并济，说话要把握火候 / 33

巧言“钓语”，抓住对方破绽 / 34

反向求之，逼对方主动出牌 / 36

第六章 内键：谋之于阴，成之于阳



先摸清对方心思，说话有的才能放矢 / 39

投其所好，回报有道 / 41

釜底抽薪，挫损对方锐气 / 43

第七章 飞箝：用言语反复引诱，以控制对方



依人设辞，一把钥匙开一把锁 / 45

障眼有道，言在此意在彼 / 47

飞箝有术，打蛇打七寸 / 49

情感的号召力永远大于单纯的说理 / 50

第八章 揣摩：知人虚实，洞若观火



出门看天色，进门看眼色 / 53

以静制动，在沉默中看清对方真意 / 55

急事缓做，探清虚实后再说话 / 57

第九章 转丸：在说与不说之间游刃有余



智者慎言，该沉默时沉默 / 60

与人交谈需夸其所长，避其所短 / 61

绵里藏针，威胁话舒服说 / 63

第三篇

《韩非子》：法术势三位一体管理 / 67

第十章 领导之本，树立权威以驭人



铁腕树威，紧握权势 / 69

各司其职，防止下属越权 / 71

做能力范围内的事，以保护自己的权威 / 73

保持距离，权威需要神秘氛围 / 74

❖ 第十一章 驭人之策：掌控权力，安抚人心

治吏不治民，抓大放小是关键 / 76

授权不是弃权，授中有控 / 78

一山不容二虎，掌控权力制衡 / 80

下属有怨气，要疏不要堵 / 82

❖ 第十二章 赏罚之柄，操之在手心不可软

赏罚不行，百事不成 / 84

赏罚得当，天平的砝码偏不得 / 85

惩罚只是手段，达目的即可 / 87

适当许以利益，而非空言相许 / 89

第四篇

《予学》：大成功需要大施与 / 91

❖ 第十三章 得失：吃透舍与得的智慧

留得青山在，不怕没柴烧 / 93

患得患失，损失更大 / 95

给予不是失去而是投资 / 97

不以得失为人生下定论 / 98

❖ 第十四章 给予：先予后取，人生无歧路

独享的成功最易丧失 / 101

先给还是先取，算盘精打 / 102

让利他人，以心换心修退路 / 104

平时多帮人，急处有人帮 / 106

❖ 第十五章 成败：做人做事，需懂双赢，明利害

成无定法，利己还需利人 / 108

功高不等于胜利 / 110

不以势压人，学会柔性管理 / 111

时时明辨利害，见利思害 / 113

第五篇

《守弱学》：以弱胜强、强者恒强的胜经 / 115

❖ 第十六章 保愚：大智若愚，智者以愚制胜



智不外露，愚宜外显 / 117
 看透不点破，危机巧化解 / 119
 该糊涂时糊涂，才是真精明 / 120
 何妨一弱再弱，让对方永不设防 / 122

❖ 第十七章 守卑：委曲求全，依靠弱势地位赢得成功



放下身架，才能提高身价 / 124
 懂得低头，才能抬头 / 125
 给领导面子，自己得里子 / 127
 永远不要显得过于完美 / 129

❖ 第十八章 示缺：君子示其短，不示其长



死要面子，吃亏的是自己 / 131
 站好自己的岗，不替领导做主 / 132
 犯点小错，解除领导戒心 / 134
 夹起尾巴做人，带着脑袋做事 / 135

第六篇

《度心术》：玩转心理操控术 / 139

❖ 第十九章 度心：蛇打七寸，驭人驭心



人心叵测，留心防暗算 / 141
 上智驭心，下智驭力 / 143
 精明难征服智者，说教不能打动愚人 / 144

❖ 第二十章 擒心：不战也能征服人心



知人善任，可使人心服 / 147
 获得心理认同，方能打动他人 / 149
 宽恕比才能更能让对方心服 / 150

❖ 第二十一章 夺心：欲擒故纵，使心无主



暂时屈服退让，方能攻心有道 / 153
 想抛弃就放纵他，想利用就笼络他 / 154
 控制小人要用其欲望 / 156

第七篇

《反经》：长短一本读人经 / 159

❖ 第二十二章 察相：以“貌”取人



察人识人，须先察其神骨 / 161

相由心生，善恶面上观 / 162

观色识人，心思可见 / 164

❖ 第二十三章 知人：用心读心，人心自现



人有好恶，先入为主多臆断 / 167

从个人嗜好识别其真面目 / 169

识人非相人，日久见人心 / 171

❖ 第二十四章 任长：量才任用



因人设事，人尽其用 / 173

用人可用其所长，忌求全责备 / 175

才能参差，合适的事给合适的人 / 176

领导有道，方能用贤 / 178

第八篇

《荣枯鉴》：荣枯一部小人经 / 181

❖ 第二十五章 圆通：找到实现利益的最短路线



亦真亦假，假话以真话做掩护 / 183

领导面前不抱怨，委婉表达你的意见 / 184

打破惯性，常规之下无捷径 / 186

求人也要对症下药 / 188

❖ 第二十六章 交结：重感情，有时也需权衡利益



远离小人，但别得罪小人 / 191

广交对自己有用的朋友 / 192

冷庙也烧香，不轻视任何人 / 194

❖ 第二十七章 闻达：如履薄冰，滑抵彼岸



善与人结盟，彼此守望相助 / 197

揣摩领导意图，把事情做圆满 / 199

留有余地，才能笑到最后 / 200

第九篇

《势胜学》：善于借势，平步青云 / 203

❖ 第二十八章 度势：等待时机，借势成事

大气度决定大格局 / 205

形势不明朗，以不变应万变 / 206

虽有智慧，不如乘势而为 / 208

势弱时寻契机，果断突变 / 210

❖ 第二十九章 造势：积极谋势，势成则事成

顺势而动，无势造势 / 212

小智谋事，大智谋势 / 213

放开手脚，谋大事不拘小节 / 215

❖ 第三十章 用势：弱小者因借势而强大

水涨船高，造势不如借势 / 217

用人谋势，分清善恶 / 219

势盛而止，功成身退 / 220

第十篇

《解厄鉴》：破解人性的致命弱点 / 223

❖ 第三十一章 读懂人性，在利益博弈中才能取胜

想别人怎样对待你，就怎样对待别人 / 225

不求单次博弈，而求长远利益 / 227

满足其需求，才能驱使其出力 / 228

❖ 第三十二章 有自知之明，处困厄之外

谦逊的人，更易获得他人帮助 / 230

勇于承认无知，弱点也是优势 / 231

成功在于只做自己擅长的事 / 232

❖ 第三十三章 言语谨慎，则步步踏实

祸从口出，善言也要三思而后说 / 235

场面话可听可说，不可信 / 236

人心莫测，逢人只说三分话 / 238

大智若愚，不计毁誉谋大事 / 240

第十一篇

《三十六计》：阴阳变化，博弈最佳策略 / 243

❖ 第三十四章 陷对方于困境之中



趁火打劫：就势取利，乱中取胜 / 245

上屋抽梯：断其后援，逼其选择 / 246

连环计：多计相连，使敌自乱 / 248

❖ 第三十五章 巧借外部力量谋取胜算



树上开花：借局布势，力小势大 / 250

借刀杀人：不必亲行，坐享其利 / 252

借尸还魂：用别人的资源办自己的事 / 254

假道伐虢：借机植入己方势力，暗中控制对方 / 255

❖ 第三十六章 玩的就是信息不对称



暗渡陈仓：转移对方注意力，暗中取胜 / 258

空城计：迷惑对手，险中求成 / 260

苦肉计：以假乱真，自“伤”以求取信任 / 262

第十二篇

《韬晦术》：潜伏于人生丛林 / 265

❖ 第三十七章 处晦：适时安于“低位”，以存身蓄势



保身第一要诀，融入众人之中 / 267

可以比对方聪明，但别让他知道 / 269

秘密只能独享，永远不要自掀底牌 / 271

❖ 第三十八章 养晦：多方谋划，为自己寻求保护壳



适度装傻，以保全自己 / 273

以退让来换取更大的利益 / 274

敛尽锋芒，将功劳让给领导 / 276

互惠互利，与人方便就是与己方便 / 278

❖ 第三十九章 用晦：养而不用则非韬晦真谛



养晦是手段，用晦是目的 / 280

能屈能伸，不与祸患正面交锋 / 282

放长线，才能钓到大鱼 / 283

第十三篇

《权谋残卷》：游刃于权力场 / 285

❖ 第四十章 勿求小利，筹谋长远大利



背靠大树好乘凉 / 287

居安思危，给自己多找几个退路 / 289

走一步想三步，才不会被将死 / 290

画饼吊胃口，勾起他非做不可的欲望 / 292

❖ 第四十一章 见机行事，趋利避害



以柔克刚，以退让求转机 / 294

智无常法，把绊脚石变成垫脚石 / 296

挠心窝子，消除对方心理防线 / 297

❖ 第四十二章 巧迂回，凡事以曲为直



隐藏自身立场，使冲突消弭于无形 / 300

使对手疲劳，以逸待劳 / 302

反向思维，从对立面突破困境 / 303

——第十四篇——

《挺经》：人生，挺住意味一切 / 307

❖ 第四十三章 内圣：外在有修养，内在有涵养



建功立业，离不开“倔强”之气 / 309

有无“吃硬”之心，决定人生高下 / 311

“术”是一种人生智慧 / 313

养成浑厚之态，助你走得更远 / 314

❖ 第四十四章 明强：洞悉“挺”的智慧



高明由于天分，精明在于学问 / 317

建议可以听，决断自己下 / 319

关键时刻要挺得住 / 321

争强好胜之心要用在自修处 / 323

❖ 第四十五章 刚柔进退：挺住人生的持久战



刚劲以成事，柔谦以为人 / 325

养精蓄锐，为前进做好准备 / 327

赢得人生的持久战 / 328

后 记 / 331

第一篇

《孙子兵法》：

兵不厌诈，人生无规则



经典简评

- **书名：**《孙子兵法》

- **作者简介：**孙武，字长卿，被后世尊为孙子、“兵圣”、“兵家之祖”，著有《孙子兵法》13篇等。（关于《孙子兵法》的作者，历来众说纷纭，此处仅采用通行一说。）

- **成书时间：**春秋末期

- **内容简介：**《孙子兵法》，俗称为《孙子》，是现存的我国历史上第一部兵书。现在的传世本共有十三篇，分别是《计》、《作战》、《谋攻》、《形》、《势》、《虚实》、《军争》、《九变》、《行军》、《地形》、《九地》、《火攻》、《用间》。包括战争观念、战略思想、战术思想、治军思想四个层面，内容博大精深，逻辑缜密，是我国古代军事思想中的传世瑰宝。

- **传世价值：**《孙子兵法》的作战方式虽已不适用于现代战争，但其思想却渗透到现代军事、经济、政治、生活等方方面面。《孙子兵法》作为一本兵书，研究的是人，是斗争的哲学。“兵者，诡道也”，战争充满狡诈，而诡诈并不限于战争，在人类社会中，要想生存，也必须懂得其中的谋略。



第一章

策略为先，谋定而后思动



多算、精算，握紧人生主动权

【智谋原典】

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

——《孙子兵法·计篇》

【译文】

在交战之前，如果经过周密筹划，就有较大把握获胜；如果事先考虑不周，获胜的把握就很小。计划周密就能取胜，推算不严谨就不能取胜，更何况根本不筹划呢？我根据这些来观察，就可以判定胜负了。

用兵讲究深谋远虑，事先筹划。《孙子兵法》开篇之计，就讲到了多算胜，少算不胜的重要性。想有一番作为的人，做事时一定要要有远见，有全盘筹划的能力。深谋远虑才能占据优势，才能获得长远的利益。

汉高祖刘邦建立汉朝后不久，淮南王英布兴兵反叛。

汉高祖问薛公：“英布能征善战，我亲率大军前去平叛，你认为胜败如何？”

薛公回答：“陛下一定会取胜。英布反叛后，知道陛下肯定会去讨伐他，所以他会从三种可能的决策中选择其一来应对。”

汉高祖道：“请你具体讲讲。”

薛公说：“东取吴，西取楚，北并齐鲁，将燕赵纳入自己的势力范围，然后固守自己的封地以待陛下。这样，陛下也奈何不了他，这是上策。”

汉高祖又问：“第二种对策呢？”

薛公说：“东取吴，西取楚，夺取韩、魏保住粮食，以重兵守卫成皋，断绝入关之路。这样的话，陛下与他难决胜负。这是中策。”

汉高祖说：“那么下策是什么呢？”

薛公说：“东取吴，西取下蔡，将重兵置于淮南。我料到英布必用此策，所以陛下只要长驱直入，定能大获全胜。”

汉高祖又问道：“你是怎么知道英布必用下策呢？”

薛公道：“英布本是一个刑徒，虽有勇但无谋，鼠目寸光。只知道为眼前的利益考虑，所以我想他一定会选用此策。”

于是，当年十月，刘邦亲率大军挥师急进，英布果真选了薛公所说的下策，结果刘邦大军杀得英布落荒而逃。英布逃到江南后，被长沙王吴芮的儿子设计杀死，叛乱最终被平定了。

刘邦能平定叛乱，凭借的是运筹帷幄，考虑到了多种情况；英布最终落败，就败在不知精心谋划上。善于谋算者，就能把握先机，掌握主动。

用兵作战讲究“庙算”，在日常生活以及商业竞争中，把目光放远，事前充分谋划，也是十分重要的。春秋时期的商人就已经懂得了“旱则资舟，水则资车”的原则，即在天气大旱的时候，即使江河断流，也不要一哄而上去做车子的生意，而是要投资于舟船的买卖。同理，发生水患时，也不要急着做舟船的生意，而应着手做车子的经营。其实说白了，就是做事要有个前瞻性，要对事物今后的发展状况进行全面合理的分析，并提前想好对策，而绝对不能目光短浅，因小失大。

正如一位作家所说：“人生如下棋，深谋远虑者胜。”只要多算、精算、算在人先，就能占据主动，明确目标，有信心去迎接挑战。

总之，有谋略，有远见，深刻认识到事先筹划在成功中的重要地位和作用，谋得深，虑得远，才会获得更多成就和更长远的利益，才能拥有成功的人生。

因敌制胜，看对象制定最佳对策

【智谋原典】

水因地而制流，兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形。能因敌变化而取胜者，谓之神。

——《孙子兵法·虚实篇》

【译文】

水根据地势来决定流向，军队根据敌情来采取制胜的方略。所以用兵作战没有一成不变的态势，正如流水没有固定的形状和去向，能够根据敌情的变化而取胜的，就是用兵如神。