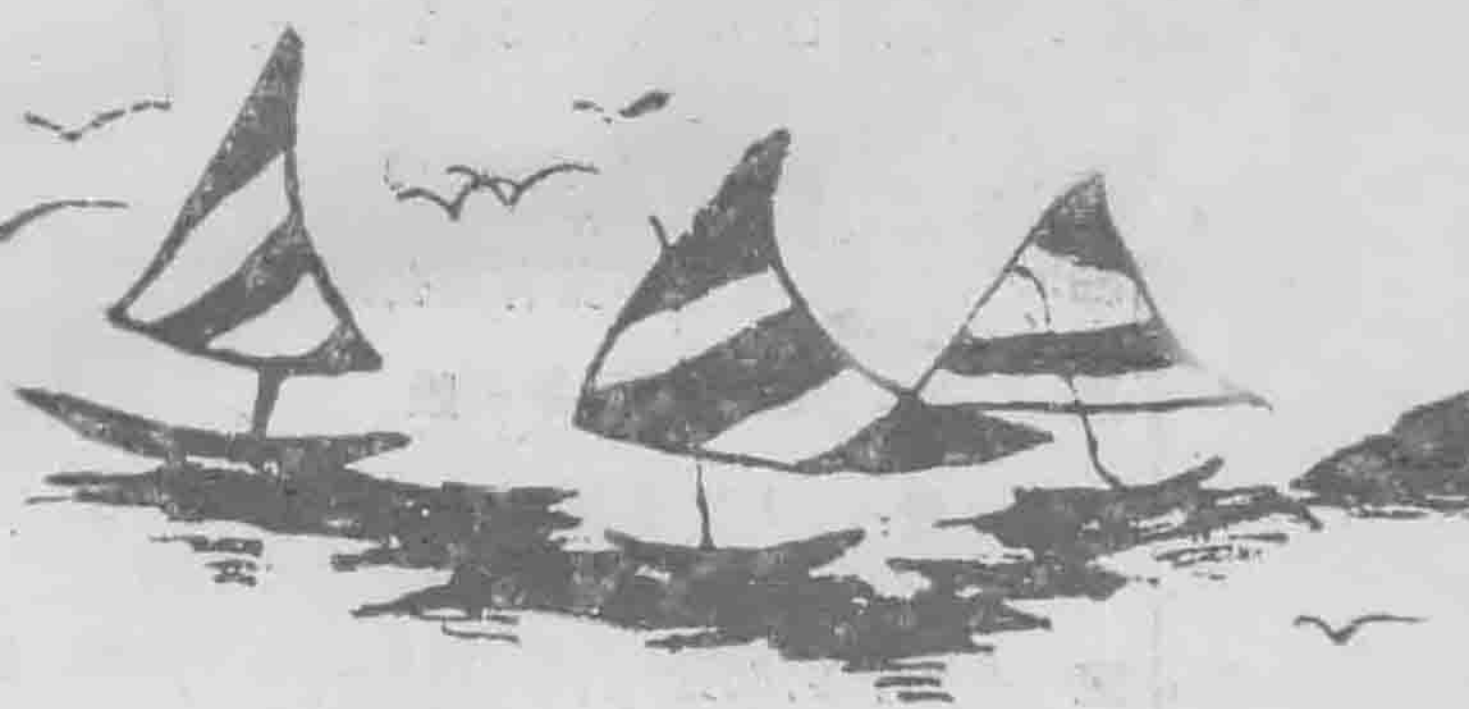




• 海风文丛 • / 海风出版社



作者像

作者小传 黄召晖，字照之，1961年8月生，广东省兴宁县人。1981年1月开始发表小说、散文、杂文、诗歌、报告文学等作品。1992年出版第一本小说集《初晴》。这是第一本报告文学。

目 录

1	事如春风拂面来
15	梅县“四小虎”探秘
31	“有搞厂长”启示录
39	跨越
48	江河激流一帆舞
55	不愁风浪只愁闲
69	飒飒东风细雨来
77	未来不是梦
89	后 记

事如春风拂面来

春华秋实，十月金风送爽，从蕉岭县传来件件喜事拂面而来；

国有工业在 1992 年广东省经委对全省 120 个县(区)工业生产进行评价核实结果表明：蕉岭县居第 6 位，1993 年前三季度的产值、利润又比上年同期增长 31% 和 2.4 倍。

全县财政收入前三季度已大大超过上年全年总收入，年底可翻一番，达到 6000 万元。

乡镇总收入，翻了一番。

蕉岭县境内 43 公里长 205 国道的改造全面完成，省道、县道和乡镇公路不断完善和发展，全县公路密度达到每百平方公里 45.5 公里。

万门程控电话已经开通，打电话难的历史宣告结束。

……

记者慕名而来。一路上，两边绵绵掠过的群山秀岭拂面清心，一段段绿色的田野沁人心脾，一座座热气腾腾的工厂画面映入眼帘……谈笑间，便进入了蕉岭县县委、县政府所在地蕉城镇。记者仿佛已听到了桂岭书院的读书声，仿佛看到了淡定村里爱国诗

人丘逢甲在乡间低吟诗篇的情景……

—

1989年，全国性的治理整顿工作全面铺开，全国数千万计的公司撤消，一个个大型建设项目工程半途停工，一个个即将上马的项目下马，仅梅州市便撤消了200多个公司；市场疲软，经济萎缩，很多工厂停工待料，形势比较好的水泥市场也疲软，1吨水泥卖价170—200元，对靠资源型发展起来的蕉岭县经济是个极大的打击，多数水泥厂家的产品积压在仓。但是，就是在这样一个极不利上项目的时刻，该县领导却审时度势，眼观八方，决定根据本县地处山区的实际，新上2个8万吨生产线的水泥厂，技改上一个8万吨一个6万吨水泥生产线！

如东风吹皱一池春水。

蕉岭县路亭联营水泥厂是1988年秋由蕉岭县农委和省水电二局合资1600万元兴建的。这项工程建设进入工期一半时，遇上了1989年的治理整顿，是停工等中央政策，还是继续上呢？继续上又由谁来承担这一责任呢？在这进退两难之时，蕉岭县委、县政府分析了当时的形势认为，如果下马会造成更大的损失。结果，他们果断支持这一工程继续兴建，使该厂首期8万吨水泥生产线于1990年初顺利投产。投产后，该厂为了争口气，一方面重视人才培养，把一大批技术骨干分期分批选送到华南理工大学、省、

市建材学校进行培训,还请大专院校的教授、专家来厂授课。几年来,该厂共送培和自培职工达 1200 多人次,目前具有中专以上学历的人员 41 名,取得技术员以上职称的有 36 人,全厂 90%以上的人员取得了上岗合格证;另一方面,该厂实行质量管理,建立从原材料进厂到产品出厂的质量保证体系,在分配上实行质量否决权制度,使干部职工牢固树立“质量第一”的思想,使水泥各项技术指标均达到国家标准,并符合大坝主体工程的要求,其中该厂生产的普通硅酸盐道路水泥列为广东省星火计划项目,供大埔青溪水电站、东深供水扩建工程等省重点工程使用,反映良好。

1991 年该厂乘水泥旺销这股东风,又上一条 4 万吨水泥生产线,今年初又配套上一条 8 万吨水泥生产线。该厂自 1990 年初投产以来,连续 3 年利润翻番。

这个县的金城水泥厂也是 1989 年由蕉城镇引进 3 亿日元立项上马的 8 万吨水泥生产工程。刚上马便遇上了治理整顿时候,是“顶风”上,还是把好不容易筹集到的资金从何处来返回何处去?还有国营县属企业油坑水泥厂要上的技改 8 万吨水泥生产线,新铺镇的福岭建材厂 6 万吨水泥生产线技改项目等,都是棘手的问题。

30 万吨水泥象 30 万个重担压在决策者们的身上,使他们吃无味,睡不眠……

1993 年 8 月的一天,记者在这个县的最高长官

办公室采访该县县委书记曾宪行时，他有一种沉重后的轻松，当时他是这个县的县长。他说：“当时，我们争论来争论去，最后得出一个共识，就是治理整顿也是一个机遇，是山区县企业发展的极好机遇。根据本县石灰石资源丰富这一优势，又能自己各方筹集资金，没有违反治理整顿的有关政策，就要抓住这一机遇大干快上。”

这是一个开拓者的心声，这是一个受过折腾之苦者的醒悟和成熟。

治理整顿也是机遇，这一论点的确立，使他们迎刃解决了当时许多棘手的问题。

四十开外，年富力强的曾宪行书记谈起蕉岭县经济发展情况，如数家珍。他说，近10年来，蕉岭县财政收入能够三几年内便上一个台阶，其中主要的一点就是把资源优势转变为效益优势，发展以水泥为龙头的建材工业，使之成为拳头产业。经过几年的努力，蕉岭县水泥产业确已成为经济支柱，目前水泥年产量可达130万吨（含市文福水泥厂），预计到明年可达年产250万吨，光税收一项便可拿到4000万元，而且带动了运输业、水泥包装业、饮食服务业的发展。其次，蕉岭锰矿储量颇丰，抓好锰制品生产，是促进经济快速发展的又一重要措施，目前全县年产电解二氧化锰4000吨，促进了电池生产的发展，现在电池年产已达到2亿只的规模，还上了一条生产碱性锌—锰高能电池的生产线；锰制品年产值可达8000万元。第三，利用山区竹木资源加工增值，出口

创汇，全县已办起胶合板厂、竹木工艺品厂 10 多间，年产值达到 3000 万元。第四、抓住土地资源的开发，发展烤烟、茶叶等经济作物，光烤烟年产 125 万公斤，现已收 105 万公斤。

一花开出一花香，每一项资源都象一朵含笑的花朵，一旦经人们悉心培育都会开出效益之果。现在，这个县已成为名符其实的“水泥县”，不就说明了这一点吗？！

资源，资源，只要象阿里巴巴一样掌握了启开富裕之门的奥秘，资源就会在掌握了启开富裕之门奥秘者的一众多的人民群众的手中变成源源不尽的财富。

让我们也大唤一声：资源——开门！资源——开门！

二

电力，这是一个令人欣喜和令人烦恼的字眼。全国电力紧张，全省电力紧缺，全市电力不足，蕉岭县的电力也严重不足。从中央到地方，有多少人在围绕着它转呀！电力不足，极大地制约着经济的发展。这一问题不解决好，经济的发展速度不知要放慢多少个档速，解决电力问题是摆在各级首脑的主要任务之一。

今年初，广东的水泥价格象一匹脱缰的野马，一直往上串，从 320 元一直升到 620 元。当时蕉岭有几

间乡镇水泥企业，因为电力不足，企业产量受到严重影响，工厂开开停停，眼睁睁地错过一个又一个旺销的时机。厂长们那干急烦躁的眼睛，谁看后都会暗自为他们惋惜，就因为缺电，人们在致富的道路上只好徘徊前进，一年不知要减少多少利税。这能不叫人心急吗？

蕉岭县委、县政府的决策者们，深知电力问题不解决，要三几年内上一个台阶是不可能的。1988年初，这个县便建立了电力发展基金，从而每年可提取400万元用于电力建设，为发展小水电解决资金困难问题。各乡镇有条件的都争上小水电项目，采取县、乡镇、管理区联办、内联办电站，引进外资办电站和群众集资办电站等多种形式，掀起一个个办电热潮。

从蕉城镇驱车往东北方向30多公里，便是该县的北礪乡。一路青山逶迤、绿水蜿蜒，沿途弯弯曲曲的公路两旁，时能见上一座小型水电站，进入北礪乡政府，四周环绕的都是群山叠障，据该乡领导介绍，北礪乡是个边远山区，交通条件较差，信息不够灵通，但这里的水力资源丰富。自1982年以来，该乡先后办起了多宝四级电站等7间水电站，为发展生产和改善群众生活条件提供了部分资金和能源，但是还远远不能满足需要。

1992年初，这个乡乘邓小平南巡谈话这股春风，根据本地水力资源丰富的特点，多方筹集资金，大办乡、区两级小水电站，并成立了以乡长挂帅的发

展乡镇企业领导班子,筹集资金 220 万元与县水电局、县林业局联合兴办多宝三级电站,装机 1260 千瓦。该乡石寨管理区白沙潭电站是一间效益较好的电站,根据现在的水力资源,该电站还可扩大装机容量 250 千瓦,于是该管理区与县劳动局签订改造白沙潭电站的合同;该乡的三泰管理区乌子岁电站调节水库,岭背管理区茅再峰二级电站,皇佑管理区伯公嘴电站等都在抓紧工程进度,争取早日投产发电。目前,仅该乡的小水电站年发电量便可达 800 多万千瓦时。象北礅乡一样大力发展小水电站企业的还有南礅、长潭等乡镇,全县目前有电力、水电资源共 2.7 万千瓦装机容量,然而也还不能满足该县水泥企业众多这个耗电大户的需要。

1991 年 9 月,这个县为了解决电力缺口仍大的困难,又采取集资买电的办法向省、市大电网买电,到现在已集资 3000 万元。1994 年上半年,省、市大电网便可每天供给该县 30 万千瓦时的电,至此,该县的电力紧张状况将得到缓和。一个百舸争流的竞争局面仿佛已展现在人们的面前,企业家们可以甩开膀子大干一场了。

然而,在曾宪行书记的办公室里,这位思维敏锐的县委书记给记者描绘了一幅更令人振奋的蓝图:这个县已计划筹建装机容量 4 万千瓦的柴油发电厂,并分两期工程上,明年先上第一期工程,以解决枯水期缺电所造成电力不平衡的状况,从而实现电力配套体系,基本满足工业生产发展和人民群众生

活的需要。

电力,这颗璀璨的明珠已牢牢地掌握在蕉岭人民的手中,已挂在蕉岭的上空普照千秋,荫护乡梓。

三

在广东珠江三角洲流传这样一句话:大路大富,小路小富,无路不富。路不畅,同样是制约经济发展的“瓶颈”之一。

1991年8月,梅州市委、市政府已酝酿了改造205、206这两条国道,也是梅州市经济发展的两条大动脉。然而市里与省交通厅签订的国道改造合同只有219公里,没有蕉岭县境内205国道改造计划任务。当时任县长的曾宪行听到后心急如焚,蕉岭县要三几年内上一个台阶,没有解决好公路这一制约经济发展的“瓶颈”问题,要富裕,速度何能加快。没有计划任务,唯一的路便是争取。他和县五套班子通气后,主动请缨。因为他深知,在他的背后有较富足的财政,有急着脱贫致富奔小康的20万人民。

有了这股强烈的事业心和责任感,他三次去市委、市政府争取计划任务,市里的领导被他的决心和信心所感动,圆了他的改造205国道蕉梅段20公里的美梦。

拆迁、拆迁,沿公路两旁规划内的建筑要拆迁,群众心里一时思想还不通。有的群众在此已生活了几辈人了,乡情难丢,特别是一些初在国道旁尝到致

富甜头的群众，更是想不通、想不通。在蕉城镇鸭麻角，有一户从南礅乡来的农户在此承包了一片山坡地，苦心经营了3年多，种上的500多棵沙田柚苗已绿叶婆娑，挂果累累。公路改线要穿过这片载满希望的果园，多年的血汗就将要付诸东流，主人心如刀割，万般忧虑，暗中请人写好状纸，准备告“官”。县委书记曾宪行知道这一情况后，立即和现任县长陈维中登门造访这户果农，协商妥善处理办法。通过三番五次的登门协商，果农深深被“父母官”的真诚所感动，同意政府划出另一片山地给他，并把现有的挂果的沙田柚树全部移栽到新的园地。

这位果农不会忘记，1992年初夏，正烈日当空。10多名民兵每天准时来到原果园，一棵一棵的挖，尽量不伤树根，并用尼龙薄膜连根带土包扎好移栽到新果园。山地干旱，环卫所出动8吨的洒水车往返运水淋洒；请来果树栽培技术员负责现场指导，一天只能够移植一、二株柚树；移工费、损耗费按规定付给。工作做得周全细致。果农看着新果园一株株迎风招展的柚树，心里坦然了，脸上挂笑了，便当着“父母官”们的面，把状纸烧掉了。

1991年12月26日，中共梅州市委在蕉岭县召开现场会，推广蕉岭征地拆迁经验。

蕉岭有较富足的经济，有足够的水泥供给施工，有如千军万马日夜奋战在国道施工工地的队伍，使争来的工程争在其他县（区）的前面顺利竣工。20公里的205国道线，在一年内全面通车。

他们打响了国道工程竣工的第一炮！

路通，财通；财通，民富。1993年初以来水泥迎来旺销之时，一辆辆满载水泥的货车通过这宽畅的公路迅速飞上指定的目标。这一年1至7月份全县财政收入达2724.5万元，是1992年全年的财政收入数字。面对这坦畅的大道，九泉之下的丘逢甲有知，是否还要隐居青山绿水环抱的淡定村呢？在他悲壮忧愤的诗歌里，是否该添上舒畅豪放的一笔？

至此，我们禁不住从心里涌出一句俗语：大道通四海，财源达三江。

四

曾宪行书记曾对记者说过，蕉岭县的财政收入能够三几年一个台阶地不断发展壮大，除了加快国有工业和乡镇企业的发展速度，解决制约经济发展的电力不足、交通不畅等问题之外，主要的还有一条，就是发挥财税部门的积极性，利用税收，财政这一经济杠杆来促产培财，开源节流。

早在1988年，蕉岭县的财政、税务部门便认识到，只有放水养鱼、发展企业后劲，才能进一步提高县财政收入。为此，县财税部门在争取完成和超额完成年度国家税收任务的同时，着力改善税收工作的“软环境”，扶持企业创汇创税，既唱好“主角”，又当好“婆婆”。这一年，他们定下的促产重点项目57宗，计划增加税源134万元，当年实现税款50万元。为

达到这一目标,他们组织人力下到附城、新铺、文福、广福等地开展重点经济税源的调查研究,确定以松香、水泥、电池、烟草、茶叶等为重点促产项目,他们在现行税收政策和税收管理体制规定许可的情况下,适当变通政策。譬如,过去蕉岭烤烟收购按牌价,收购部门无效益不愿收,烤烟流失大。蕉岭县税务局决定允许收购部收议价,付税款时可按国家牌价纳税 35%,这样就调动了收购部门的积极性。广福供销社在烤烟收购计税价政策调整后,收购了烟农的库存烟 25000 多公斤,既使企业得到了实惠,又为国家增加了收入。他们还在政策许可范围内,对企业早给减免税政策,扶持企业发展生产,有效地增强了企业后劲,并为该县税收的稳定增长打下了较好的基础。

当了开明“婆婆”,自然源流活水,到 1990 年,该县的税收比 1987 年增长了 4.5 倍。上了一个令人欣慰的台阶。

1991 年,蕉岭县财税部门又针对本县实际情况,采取多层次、多途径、多形式地开展以“支帮促”为主的“放水养鱼”的促产增收活动,加强税收的征管征收,帮助国有工业渡难关,增活力,创效益。在治理整顿中,蕉岭县的国有工业生产增长速度缓慢,甚至出现回落的情况和整体经济出现结构性疲软的状况,他们根据中央、省有关山区税收的优惠政策,制订出“三保一压二扶持”的方案(即保证企业的正常发展,保证税收任务完成,保证必要的财政支出安

排；压缩缓交，清理拖欠税款；扶持技术改造和引进生产项目，扶持新办企业，当前市场疲软情况下困难较大的企业开展生产经营）。通过政策上的扶持照顾，支持企业挖掘内在潜力，开展技改活动。这样，不仅使一批企业得于生存、发展和壮大，而且巩固发展了原有税源、培植了后劲税源。

为进一步支持国有工业搞活经营、技改和流通，这一年，县税务局还开展“六个一”活动，要求税务人员，一要帮助企业用足用活一项优惠政策；二要主动为企业提供一条信息；三要协助企业筹创一笔资金；四要帮助企业催收一笔欠款；五要帮助企业推销一批产品（介绍、联络）；六要为企业生产发展或经营管理献一条计策。从而在全局掀起了人人为企业排忧，人人为企业出力的热潮。县锰矿公司 1991 年的资金被欠数额较大，生产周转困难。税务干部了解后，及时向所领导汇报，并主动配合企业前往欠款单位催收，因对方企业无资金支付货款，最后报经上级有关部门同意，采取“以物抵款，差价纳税”的办法，收回欠款 37.08 万元。他们还对这一年新办厂路亭水泥厂、锰制品厂、油坑水泥厂新建生产线等厂和项目，根据省有关政策精神给予全免税。

1992 年，这个县的财政收入又比 1990 年增长 1 倍多，出现了不仅县财政收支平衡，而且有些盈余的新局面。

蕉岭县委、县政府的领导们并没有陶醉在这甜蜜的梦乡里。一个更大胆、更使人振奋的措施经他们

运筹帷幄后，出台了。它就是对乡镇一级实行“一级政府一级财政”。在梅州市属首开先河。

从1993年开始实施，它是指对乡镇财政进行包干、一包4年，以1992年为核定包干基数，收入大于支出的乡镇，每年逐增上交基数的50%；收不抵支的乡镇，财政补贴增加只限政策要求的部份。这样一来，极大地调动了乡镇一级发展经济的积极性，特别是发展乡镇企业的积极性，也调动了他们生财、聚财、用财的积极性，而且收到明显的效果。到该年7月份，全县12个乡镇全部完成了包干任务，新铺镇更为突出，到7月份，已完成包干265万元的财政收入任务，该年可望实现财政收入600万元，这等于1986年的全县财政收入。

数字是干燥的，而这里是那样的活鲜，它在托起一个走向富裕的山区县。

财政的逐步强大，为县领导的决策提供了可靠的保证。曾宪行书记在高兴之余，对记者谈起这样一件事：1993年5至6月间，受房地产热、股票等的影响，全国金融形势严峻起来，储蓄明显下降。为了保证这一年的松香、烤烟收购不打白条，他通知财政局划出400万元待用。果然到烤烟收购时，银信部门无法贷款收烤烟，好在有了那400万元做保证，现已收购105万公斤烤烟（全年收购烤烟任务125万公斤），全部没打白条，既维护了烟农的利益，又增加了国家的税收。

在蕉岭县采访期间，记者所到之处，群众都有一

股少讲空话，多干实事的劲儿，这是一个民心所望的兴邦之举；所到之处，都给人一种安居乐业、务求发展的感觉，这是山区崛起的一个信息，一个全新的气象。这自然使我们想起宋代诗人苏轼的一句诗：人似秋鸿来有信，事如春梦了无痕。我们只要把后句改为“事如春风拂面来”，便既是我们此刻心情的真实感受，也是蕉岭县今日的真实写照。

1993年10月