



时光文库004
职场励志[04]

财富大家族的世纪信函
伟大企业家的世纪圣经



摩根写给儿子的 32封信

华尔街之王写给年轻人的商业忠告

[美] 摩根◎著 林望道◎译



摩根投资商业，但他教儿子投资人生！



立信会计出版社

LIXIN ACCOUNTING PUBLISHING HOUSE



摩根写给儿子的 32封信

华尔街之王写给年轻人的商业忠告

[美] 摩根◎著 林望道◎译



立信会计出版社

LIXIN ACCOUNTING PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

摩根写给儿子的32封信 / (美) 摩根 (Morgan, J.P.) 著; 林望道译. —上海: 立信会计出版社, 2012.7
(时光文库)

ISBN 978-7-5429-3467-3

I. ①摩… II. ①摩… ②林… III. ①摩根, J.P. (1837~1913) -书信集 IV. ①K837.125.34
中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第081441号

策划编辑 蔡伟莉
责任编辑 蔡伟莉 张 寻
封面设计 久品轩

摩根写给儿子的32封信

出版发行	立信会计出版社		
地 址	上海市中山西路2230号	邮政编码	200235
电 话	(021) 64411389	传 真	(021) 64411325
网 址	www.lixinaph.com	电子邮箱	lxaph@sh163.net
网上书店	www.shlx.net	电 话	(021) 64411071
经 销	各地新华书店		

印 刷	北京彩虹伟业印刷有限公司	
开 本	720毫米×920毫米	1/32
印 张	10	
字 数	136千字	
版 次	2012年7月第1版	
印 次	2012年7月第1次	
印 数	1-15000	
书 号	ISBN 978-7-5429-3467-3/K	
定 价	18.80元	

如有印订差错, 请与本社联系调换

序言 1



美国精神传承的“圣经”

艾伦·格林斯潘

跟摩根家族的交往要追溯到我的祖辈，我们两家交往甚多，相互很了解。我虽然身兼要职，但在金融上却是摩根家族向我发号施令。

从小我对摩根家感兴趣的不是他们祖辈所收藏的价值连城的古董，而是想知道是什么秘诀使这样一个伟大的家族在财富顶峰屹立不倒，并且不断地强大起来。美国历史上有过许多曾经强大过的家族，但最终都像肯尼迪家族一样衰弱了，而摩根家族则不然。

我多次有意无意地询问亨利，试图从他那里得到一个答案，但始终未能如愿。在1986年的圣诞节，我非常荣幸地被查尔斯一家邀请共度良宵。晚宴后，查尔斯非常神秘地带我到他祖父的书房（也是摩根家的收藏室），从一个保存极好的樟木箱中，小心翼翼地取出一叠发黄的信纸，那是约翰·皮儿庞特·摩根一世写给他的儿子约翰·皮儿庞特·摩根二世的家书。

从查尔斯庄重的神态可以知道，这些信件是摩根家族的至宝。当我戴上白手套阅读了一页，便不

忍释手，文章写得实在太妙了，我只有在读《圣经》时才有这种感觉。恍然间，我好像看到了摩根家族强大富有的秘密。

我非常感谢查尔斯的慷慨，他让我看了这个家族最珍贵的宝藏。我明白摩根家族是靠祖先的智慧才得以不断强大起来的。作为美利坚的金融首脑，我希望自己的祖国更加强大，我多么希望摩根家书能公之于众。但这样的要求显然有点强人所难。

令人惊奇的是，后来我们尊敬的查尔斯·斯塔查·摩根先生为纪念摩根家族创始人迈尔斯·摩根踏上美洲大陆360周年，决定把摩根家书付梓刊印，公诸天下。

我当时就决定预订一本，我要把这本充满伟大力量的书当作最宝贵的礼物送给我的儿子。我想我儿子一定会从这本书中汲取力量，走上自己的成功之路。当然我更希望美利坚的每一个家庭都拥有这样一本“圣经”，因为所有家庭的富有才能造就一个强大的美国。

作序者简介

艾伦·格林斯潘（Alan Greenspan），美国犹太人，美国第十三任联邦储备委员会主席，曾多次访问中国。许多人认为他是美国国家经济政策的权威和决定性人物。比如他决定美国政府对通货膨胀的态度。他被媒体业界看作是“经济学家中的经济学家”和“大师”。

序言 2



商业品质的精神之源

康贻祥

本书是世界财富巨擘摩根家族的奠基者——约翰·皮尔庞特·摩根给儿子小约翰·皮尔庞特·摩根的信集。它本来是不愿公开的私人信札，是以遗嘱形式密藏的贵重珍品，并且“透露了太多的摩根家族创造财富的秘密和商业的智慧，是培养伟大企业家无可比拟的教材……”。所以在这些信札被外界获悉之后便引起出版界的广泛关注，多年来一直强烈要求出版，但都被一一回绝。

直到 20 世纪 90 年代末期，为了纪念摩根家族的开创者迈尔斯·摩根 1636 年登上美洲大陆，摩根家族的继承者查尔斯·摩根才答应付梓刊印。本书在美国一出版，即引起轰动，连续在畅销书排行榜上居高不下，甚至诸多企业都把它作为教育员工的范本，人手一册，案头必备。它的价值就如亨利·斯塔杰所说：“比摩根家族富可敌国的全部财富更加宝贵。”成功学导师拿破仑·希尔是最早看过摩根信札的人，他对摩根家书的价值，也即家书给予子女的

教育意义上作了极高的评价。他在《思考致富》“书信激励”一节中提到：“倘若写信人想收到收信人的回信而没有得到时，他就能像广告专家那样运用一种诱饵。金融家摩根就曾经这样做过。”

儿子是父亲精神的传承者，希望子女能成大器是所有父母的共同愿望，也只有父母对子女的爱才是最无私、最伟大的。16世纪的诗人乔治·哈伯特曾说：“一个父亲胜过百个教师。”这句话不是没有道理的。

小摩根要继承家族的事业，老摩根希望他不断地学习，培养企业家的能力和精神，所以谆谆教导、语重心长地从生活、工作、处世、为人、致学、管理、经营等多方面对儿子进行循循善诱。这些教导是通过书信形式完成的，读过它的人都不得不承认它的价值“不仅能培养像富兰克林一样拥有金钱与荣誉双重收获的人，而且也是培养成功企业家的伟大著作”，对美国繁荣富强具有“无可比拟的意义”。

弗兰西斯·培根曾说：“人类的命运，操纵在自己的手里。”我们都渴望成功，希望做一番大事业，这就需要智慧的指引。那么，就从本书开始吧！它将告诉你所有迈向成功的方法和技巧，帮助你打开财富的智慧之门，开创你辉煌的人生！

**第一封信
/001****迎接挑战**

人生的第一步不仅需要勇气,而且要谦虚。初入公司必须多听少说,与其自行暴露缺点,倒不如谨慎择言,因为人们往往欣赏知识丰富、却不吹嘘的人。

**第二封信
/011****成为被需要的人**

“上司”不在时,仍然照常执勤的人,如果把任务交给他,他会默默接受,不会问愚蠢的问题。这种人不会被解雇,他也不会乘机要求加薪,文明正是这种人创造的。

**第三封信
/021****企业家的资质**

企业家具有独立的精神、乐观的个性、弹性的思想,以兴奋、紧张、竞争为其生活食粮,即使被人打倒在地,也必然会勇敢地站起来再次战斗。

**第四封信
/039****商业的品格**

对企业界而言,诚实是促使成功的生命力。不诚实履行与客户间的契约,在短时间内想获得一大笔金钱的确容易,但从长远看来,那真是在奠定企业失败的基础,永远不可能成功。

**第五封信
/047****读书的经济价值**

有些人看的书的确不少,但几乎全是小说。这个世界上该学的事其实很多,有更多的事比看小说更有意义,不要把自己宝贵的时间,浪费在欣赏别人的白日梦上。

第六封信
/055

结交行业朋友

真正的友谊是建立在宽阔的心胸之上，能诚恳地依赖、分享、施予、享受对方的喜怒哀乐。当朋友有烦恼时，能适时地给予同情；当朋友犯错误时，能给予适当的规劝。

第七封信
/063

一生的投资

一旦婚姻投资得当，你的事业也将随之迅速地达到高峰。假如把婚姻视为儿戏，草率地决定，那么随之而来的惩罚将是离婚、精神痛苦、“存款金额的锐减”。

第八封信
/071

健康的资本

人总认为拥有健康的身体是很平常的事。事实上，人的健康是一切幸福的基础，我们能在事业上发挥自己的能力，必须幸福及健康兼具才行。

第九封信
/079

有效利用时间

时间是你自己可以握在手中的最宝贵的财富，成功的企业家都掌握了一个原则，那就是：变“闲暇”为“没闲”，也就是珍惜工作和生活中的分分秒秒，勤勤恳恳地工作。

第十封信
/087

不断汲取新经验

商业经验，无法靠别人的传授，也不能从学校中学习，唯有自己日积月累地贮存。以你本身所具备的条件、再加上经验，一定可以成为卓越的经营者的。

第十一封信
/093

对人多付出一点

运用礼貌最大的优点就是能提高属下的工作士气,以及公司的营运效率。你以客气的方式要别人做事,比以命令的方式更能获得首肯。

第十二封信
/103

激发工作热情

对于自己以什么样的方式活着,你有选择的权力。你一定要学会怎样激励自己和别人,使他确定能帮助你。当你知道什么方法能激励别人的时候,你也能用它来激励自己。

第十三封信
/115

如何度过暴风雨

开始经营事业时,一定要有大胆周全的计划,而且要强而有力地实行。有一个观念武装自己,面对事业的变幻无常,你必须做最坏的打算。

第十四封信
/121

冒险的诱惑

我们往往对于赚钱之事,可以在30分钟内举出所有的肯定面,却忽略它的否定面,结果造成长年的遗憾。但同时又是“不入虎穴,焉得虎子”。

第十五封信
/131

金钱的感觉

金钱有两种用途:一是从事投资,赚取利润;一是用于享乐,挥霍无度。企业家的工作是创造更大的财富,而绝不是把财富随意挥霍掉。

第十六封信
/143

保持生活的平衡

成功者应该是面对问题能够做理智的交谈、结交朋友、保持身心健康、信守中庸的人,而且他们有才能、有宽阔的视野,不过却很少有人有机会得到这种恩赐。

第十七封信
/153

扩大事业的野心

为了不让一位有能力的企业家无用武之地,某种程度的野心固然是必要的;可是一旦步入贪婪的战场,再也没有比这更悲惨的事了!

第十八封信
/161

成为最优秀的领导者

领导者以更果断的态度,站在同辈前头。领导者生来就具有领导能力,领导者面对失败,依然认真地实施计划,发挥自己最大的潜能,赢得最终的胜利。

第十九封信
/171

让你的演讲充满魅力

如果你在事前有充分的准备、无懈可击的草稿、丰富而翔实的内容,你就可以充满自信地站在讲台前,经过一两次后,你就不会再感到紧张了。

第二十封信
/181

企业精神的精髓

企业家为了完成企业的使命,往往要支使很多员工工作,这些人也有权力要求从职务和工作中感受到幸福和快乐。因此,企业家除了促使社会繁荣外,还必须使部属满足、快乐。

第二十一封信
/191

有价值的“批评”

根据多年来的观察与体会,深感有价值的“批评”大约只有10%,其他90%却掺杂了羡慕、恶意、愚笨,甚至没有礼貌的批评。所以衡量“批评”的价值,就变成很重要的课题了。

第二十二封信
/199

关心并尊重员工

称赞值得称赞的事,不费分文,但是效果却难以估计。被赞赏的一方,因为努力受到认同而拼命工作,力求更好的表现。因此可以知道,投资赞赏将会有多么宏大的收益。

第二十三封信
/209

解雇员工的技巧

无论在任何情形下,你都不要让被解雇的员工产生太多的挫折感,这点非常重要。应谨记在心的是,当你在任用员工以前,应仔细挑选,这样才能避免发生不愉快的解雇情形。

第二十四封信
/219

效率化管理

一条解决问题的最佳途径,那就是团队精神。利用团队精神,可以让员工多年的经验充分发挥出来,这是成功企业经常运用的方法。

第二十五封信
/229

看好你的钱包

把可以支用的现金带在身上,这是防止消费过剩最简便的方法。每次支付现金后,带在身上的钱便不断减少,你就会警觉,不再浪费每分钱,看紧自己的钱袋子。

创新与突破

第二十六封信
/239

创新是一种力量,幸福是在创新中诞生的。创新并不需要天才,创新只在于找出新的改进方法。任何事情成功的原因,都在于能够找出把事情做得更好的办法。

分散投资的风险

第二十七封信
/249

每当事业出现新的投资机会时,应当马上考虑到两点:一是如果尝试新的事业,资金的运转是否充足?二是明确是否具备相关能力和经验的人来经营这个新事业。

与银行愉快地合作

第二十八封信
/259

你是你自己,应该充分发挥你的能力和人际关系,尤其是运用自身的资本和时间,和银行建立起密切关系。我们应该无时无刻不牢记在心的对象,那就是银行家。

守法经营

第二十九封信
/267

最难战胜的,就是恐惧心理。不要畏惧政府,政府是为了帮助我们的事业才存在的,它应该对我们有实质的帮助才对。我们选举出贤能者,是让他们做我们的喉舌。

掌握用人之道

第三十封信
/275

任何事业成功的保障,首先是为了奋斗的人必须怀有必胜的信念。每个管理者必须使其下属对从事该项工作的能力毫不怀疑,然而并不是所有的人都具有这种非常宝贵的自信心。

第三十封信
/287

找到人生的真意

面对人生的挑战时,有选择的自由。承担一件困难的任
务时,可以拒不接受,但也可以说服自己,“纵然是困难
的事,我也要接受,并且一旦接受了,我就要把它做得尽
善尽美。”

第三十一封信
/297

全看你的了

尽可能在自己四周安置一些优秀的人才,使那些拥有卓
越的才能、丰富的经验的人,能够指导你度过各种难关。
而如何运用这个无价的支援团,就全看你的了。



and you daylight that
the musjes and trammers
could help to statly
no condio-lects

第一封信

迎接挑战

人生的第一步不仅需要勇气，而且要谦虚。初入公司必须多听少说，与其自行暴露缺点，倒不如谨慎择言，因为人们往往欣赏知识丰富、却不吹嘘的人。

亲爱的小约翰：

听着，孩子，我有很多话要对你说，并且我现在对你所要说的和从前的教育有所不同了。因为，从现在开始，你已经不再是小孩子。你即将进入这个五光十色的社会大家庭，你将和我一起在这个看不见硝烟的战场上迎接挑战。如此，你不只是我的孩子，更重要的是我的战友、我的同事，今天是你一生中重要的一天。你 20 年的学校生活已经结束，我相信你已经学到了不少的理论知识，你可以正式投入到现实社会的工作行列中了，你应该感到非常高兴。虽然也有许多人并不喜欢工作，那是因为工作使他们联想到：早上必须早早起床，反复做些无聊的工作，使他们失去娱乐时间，甚至引起他们的很多身体疾病。但有些人却急于投入工作中，因为工作可以帮助他们实现自己的理想和抱负，于是他们希望通过工作和努力，发挥自己的才能。我希望你属于后者，更希望你不仅继承我们家族富可敌国的财富，而且创造更