

除了妻儿， 一切都要改变！

三星李健熙成功之道

〔韩〕二志成 著 千太阳 译

20岁平凡普通，30岁失败丧气

40岁成为世界最优秀企业家

创造“新经营”理念打造三星帝国

几经沉浮，成为韩国首富

40岁之前，他一直在为成功做准备

李健熙的成功之道
给年轻人的学习之道



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

除了妻儿， 一切都要改变！

三星李健熙成功之道

(韩) 二志成 || 著 千太阳 || 译

图书在版编目 (CIP) 数据

除了妻儿，一切都要改变！ / (韩) 二志成著；千太阳译. —北京：
北京联合出版公司，2014.4

ISBN 978-7-5502-2806-1

I . ①除… II . ①二… ②千… III . ①成功心理—通俗读物
IV . ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第064906号

北京市版权局著作权合同登记 图字：01-2014-1266

스물일곱 이견희처럼 Like Lee Gunhee at the Age of 27

Copyright © 2009 by E Ji Sung

All rights reserved.

Original Korean edition was published by Dasan Books Co., Ltd.

Simplified Chinese language edition © 2014 by Beijing Xiron Books Co., Ltd.

Simplified Chinese language edition is published by arrangement with Dasan Books Co., Ltd.
through Imprima Korea Agency & Qiantaiyang Cultural Development (Beijing) Co., Ltd.

除了妻儿，一切都要改变！

作 者：〔韩〕二志成

译 者：千太阳

责任编辑：王 巍

装帧设计：红杉林文化

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

北京慧美印刷有限公司印刷 新华书店经销

字数150千字 700毫米×980毫米 1/16 14印张

2014年7月第1版 2014年7月第1次印刷

ISBN 978-7-5502-2806-1

定价：39.80元

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容
版权所有，侵权必究

本书若有质量问题，请与本公司图书销售中心联系调换。电话：010-82069336

像李健熙一样自我提升！

2014年伊始，三星集团董事长李健熙在新年讲话中指出，三星集团在2013年遭遇了十分恶劣的生存环境，企业如果想继续生存发展下去，就必须摒弃一些老传统和习惯，将注意力转移至新技术方面。他在讲话中强调：“三星集团的研发部门应该24小时不停歇地运转。”

李健熙还指出，未来三星集团应该将业务重点放在提升软件开发实力方面，并以此同苹果和谷歌等竞争对手在移动市场相抗衡；而过去5至10年间专注于硬件开发的商业模式，三星集团则必须抛弃。根据IDC的报告，2013年全球智能手机出货量达到了

10.042亿部，如果只算智能机的话，三星全年出货量是3.139亿部，占整个智能手机市场31.3%的份额，位居第一。2013年11月6日，李健熙排名全球百大富豪榜第97位，为韩国首富。

韩国知名励志书作家二志成通过实地采访，以及深入、系统阅读韩国国立图书馆与李健熙相关的书籍等方法，以全新的视角，综合研究分析了三星集团董事长李健熙，从一介普通中学生成长为商界精英的自我提升的学习历程及核心特质。对于怀抱知识而又焦虑迷茫的年轻人，有充分的学习及启发之用。

在本书中，你可以看到：

一、李健熙的自我提升法：把握现实（现在绝不会太晚）、坚信成功（用心去做就一定能成功）、用心学习（身体力行地切实感受企业经营）。

二、李健熙的工作方法：1. 明确工作目标；2. 把握工作实质（业务概念）；3. 先纵观全局，再明察秋毫；4. 弄清事情本质，分清工作先后；5. 确认信息，善用信息；6. 下定决心，坚持不懈；7. 追求成功，永不放弃。

三、把握工作实质的“李健熙式疑问法”：1. 对这个项目有什么看法？2. 这个项目的根源在哪里？3. 这个项目的核心技术是什么？4. 这个项目的核心技术在哪里？5. 这个项目的竞争力主要是什么？6. 这个项目的顾客群是哪些人？7. 顾客对这个项目的兴趣点在哪里？

四、李健熙的工作习惯：把握工作实质，先纵观全局，再明

察秋毫，站在经营者的角度思考问题……

五、不知不觉成为顶尖人才的方法：……

……

除此之外，还有“改变未来的积极行动”这一板块，针对“老实本分却无法成功”、“竞争激烈而技能薄弱”、“职业危机却苦无门路”等问题而设定，对症下药个人生活及职场成长的种种问题。

如果你也曾像李健熙一样，10岁到20岁，平凡无作为，30岁到40岁，又一败涂地，那么就从今天开始，踏上李健熙将失败踩在脚下，东山再起的奋进之路吧！

除了妻儿，一切都要改变！

两年半前，智焕哥离开了首尔。他说每年会来首尔看望大家，但直到现在，他再也没有踏足首尔。

今年刚满40岁的智焕哥离开首尔后一直在乡下过日子。两年时间里，他不仅换了三次工作，还结了婚。现在他在果园里工作。不过听说他还没有要孩子的打算，因为智焕哥说不想再让孩子过这种没什么指望的平头老百姓的生活了。

智焕哥在首尔生活了整整20年，也可以说是整整奋斗了20年，只是为了不像父亲那样凄苦地活着。因为像他父亲那样的人，除了家庭之外什么都不懂，既没有在社会上和经济上获得成功，也没有做过背着别

人偷偷照顾不幸的邻居之类的慈善之举。父亲留给子女的就只有贫苦与失败后的沮丧。但时光匆匆，20年一晃而过，智焕哥面临的现实却是：他的生活过得比父亲更加不如意。

刚满30岁的时候，智焕哥其实过得比一般人都舒心。智焕哥从众人所向往的大学里毕了业，之后又当了两年老师。后来他又进入了国内最好的企业。然后在政府相关部门工作了将近一年，还被一家知名度颇高的金融公司给破格录用了。

不幸是从35岁时开始的。由于金融公司遭遇了结构调整，曾经靠着人脉关系和热情干劲儿开展起来的事业瞬间被摧毁。破产之后变成穷光蛋的智焕哥为了筹措资金东山再起，不仅干过培训学校，修过高速公路，做过服装，开过面店，卖过金鱼饼，甚至还当过到处找活儿干的民工，等等。虽然辗转做了各种活计，但他却连糊口都困难。最终，在过了将近一年的无业游民生涯之后，智焕哥不得不迁到乡下去生活。

在当无业游民期间，智焕哥总是表现出一副悲惨的样子，嘴里常说的也是些悲惨的内容。

那些积极奔波于各种招聘会的社会新人；那些虽然天天上夜班就像吃饭一样既频繁又辛苦但还是会常常自我安慰“除了这里哪里还有工作呢？这么看来公司里要学习的东西还是蛮多的啊”的上班族；那些工作了近五六年慢慢积蓄起大笔资金且在认真看着理财书籍准备投资的人；那些因为升迁而大宴宾客并到处夸耀自己的公司是最好的公司的人……每当智焕哥看见

“这些人”，就会用只有曾经失足跌落过悬崖的人才特有的洞察力说出来一些至理名言。“这些人”并不是别人，恰恰就是我们。虽然我不能完全记清智焕哥说过的那些至理名言，但大致整理过后如下所示：

“有工作就幸福了吗？快打起精神来吧！因为你不过是一只掉入丛林的兔子罢了。”

“在公司里学到很多东西？快打起精神来吧！如果按你的话来说，那些天天上夜班的人早就成功了。你现在只不过是在卖自己的脑力吃饭而已，因为工资就那几百块。”

“认真学习理财的话就能成为真正的富人吗？那么金枪鱼使劲摆动鱼鳍就能飞上天了吗？快打起精神来吧！‘理财’一词不过是那些有钱人为平民制造的精神鸦片罢了。”

“恭贺升迁啊！不过你到底能够升到哪个位置为止呢？当了兵长^①后就只能退伍转业了，升迁也意味着结束。快打起精神来吧！”

智焕哥不仅对别人口下不留情，对自己也是极尽尖酸刻薄。他常常喜欢用“胖松鼠”、“筛子边儿”、“安乐窝”、“饲料”这四个词来形容他自己那段30岁到40岁之间的时光。细说起来如下：

“在安乐窝里住着一只滚着筛子边儿玩儿的胖松鼠。某天安

① 韩国士兵分级的一种。

乐窝塌了，它无可奈何地跑进丛林里去。它一只脚刚踏进丛林里，就变成了其他动物的食物。而我恰恰就是那只生活在叫作公司的安乐窝里滚着筛子边儿玩儿的胖乎乎的傻松鼠。”

“沦为人生失败者的我看起来很可怜吗？呵呵，在我看来你们也正在走我曾经的老路！”

我们不难从智焕哥的话里找出诸如此类的信息，因此智焕哥的比喻常常很有说教意义。

曾经因为找到工作而开心不已的朋友现在成了失业者；在公司里学到很多东西的朋友现在成了小型个体户，继续在这世界里学习；认真学习理财的朋友投资后剩下的钱还不到原来的三分之一；曾经因升迁而大宴宾客的朋友，因为在公司没有任何实权，只好默默地做着意料之中的离职准备。虽然还有其他没有提及的人，但我对他们似乎都有不好的预感。或许是不想去迎接一个同智焕哥相似的未来，又或许这世上所有的20岁或30岁的人都有烦恼苦闷的事吧。

青春的资源即将挥霍殆尽，前方的道路却越来越窄；年龄渐长，薪水和职位依然原地踏步；简历越来越丰富饱满，自身的核心竞争力却越来越弱；年轻同事野心勃勃，自身专业化生存的技能却乏善可陈，处境岌岌可危……

难道就没有什么秘诀能够解决这些烦恼苦闷吗？

关于这个问题，长久以来我都怀着一颗诚挚的心去追寻答案，然而给我这个答案的人正是李健熙。

李健熙只用了10年，就把那个曾经像一只“在安乐窝里滚着筛子边儿玩儿的胖乎乎的傻松鼠”似的三星变成了一头咆哮的雄狮。

那么正在阅读本书的“你”又是怎样的呢？你是否能够学会李健熙改变自己的秘诀呢？你是否能把它运用到你的生活中，让自己也转变为一头矫健的雄狮呢？我十分肯定你一定有能力将自己转变为一头咆哮的雄狮。

当然，许多人对李健熙都存在一定的反对言论。李健熙说人们都是因为金钱而变化的，如果是这样的话，那三星文化之类的东西也就不存在了。众所周知，从三星出来的人一旦拥有其他企业的经营权，就会使出吃奶的劲儿去传播三星的文化。为什么会那样呢？因为只有那样做，才能使那个企业变成一头咆哮的雄狮。

李健熙只用了10年就让三星变成了世界超一流的企业，单就这一点，我就觉得他的成功秘诀对我们的读者如何进行自我提升是有巨大帮助的，因此才写了这本书。但我并不是说追求自我提升的极限就是获得李健熙式的成功，我所寻求到的答案是：自我提升的极限就是唯一的成功。即用尽平生所有的力量来取得物质上的巨大成功，最后又全部还原给社会，从而升华为精神上的成功。

为了写好这本书，我不仅浏览了包括国立中央图书馆以及国会图书馆在内的四所图书馆所藏的所有关于李健熙的新闻访谈资料，还深入分析了李健熙亲自执笔撰写的书籍、三星的资料

以及与李健熙相关的所有书籍作品，还有《三星》《三星与康宁》《三星重工》《SDS家族》《我们共有的社会》等这些三星集团的公司社报及三星新经营实践委员会所编的三星公司教育培训资料，另外还有类似《李健熙：新思考新经营》《除了妻儿，一切都要改变！》之类特别刊载有李健熙内容的书籍。

虽然在塞缪尔·斯迈尔斯的《自己拯救自己》一书中将不断的自我提升称为“苦战”，但这些自我提升、自我开发之类的书籍通常都有一种共同的目的，那就是将那些白手起家的人的成功秘诀整理出来并传授给读者。我还想在这条路上走得更加久远，所以本书并没有采用那些过度美化李健熙所获得的巨大成功或个人的琐事杂记之类的内容。相反，我选取的内容是那些读者们能够亲身体会到的，从李健熙那里学来的关于如何进行自我提升的诀窍。本人的写作意愿也是本着浅显易懂的原则，让读者们在读了本书之后都能够成为自己的主人翁。

从10岁到20岁，他平凡无作为，从30岁到40岁，他一败涂地，曾经的李健熙似乎就是这样生活过来的。那些在国内狭窄的舞台上表演的经营者似乎只能互相模仿，无法摆脱财阀富二代的困扰；但李健熙却向着世界展翅高飞，开启了三星经营历史的新篇章。

那么我们就一起进入李健熙展示给我们的自我提升的世界里去吧！

目 录

推荐序	像李健熙一样自我提升!
序 言	除了妻儿，一切都要改变!

第一章 重新审视曾经最平凡的李健熙

并非生来英明神武	003
曾经平凡又自卑	005
一介普通的高中生	007
对学习真的不感兴趣	010
电视台的理事	012
挣脱束缚，苍鹰展翅	014
30岁决定人生输赢	016
不行! VS 能行!	018
清除一切不可能的因素	021

第二章 将13载的失败踩在脚下，东山再起

- 出身名门 VS 出身寒门 025
- 失败的CEO与难以拯救的企业 028
- 我们已经知晓了成功法则 032
- 自我提升，实践为重 036
- 和自己的战争 038
- 得了重病的三星 042
- 咬紧牙关，坚持不懈 043
- 拼命埋头苦干，不断发掘自我 046
- 不管怎样都努力过得很好 048
- 彻头彻尾地转变吧！ 050
- 1吨重的积极信息 052
- 自我提升的历史 054
- 自我提升在各国的发展 057
- 自我提升其实就是转变思维方式 061

第三章 丛林里的竞争生存法则

- 身处知识社会而不是产业社会 079
- 李健熙的“工作方法” 083
- 明确工作目标 085
- 公司里的“核心人物”与“边缘人物” 088
- 何为工作实质？ 090
- 彻底把握工作实质的“李健熙式疑问法” 091
- 世界一流的企业家们都喜欢提问 095

适用于个人的“李健熙式提问法”	097
养成先纵观全局，再明察秋毫的习惯	099
三星全体员工不可能同时都改变	101
只会打折促销的百货商场 VS 懂得教育培训的百货商场	103
最最首要的任务是什么？	105
不知不觉成为顶尖人才的方法	107
30岁和40岁的竞争力不同	110
不能为我所用的就不是有效信息	112
如果得到的信息能够影响你的决策	113
沃尔玛成功的信息管理策略	116
越紧迫就越冷静，越简单就越能战胜挑战	118
直到成功为止，坚持吧！	121
向过去的自己说“再见”吧！	124

第四章 像李健熙一样迎接未来

引导一流企业家的两颗启明星	129
如CEO般思考，如CEO般行动	130
CEO意识是一种切身感受，也是一种真实领悟	133
李健熙式的CEO意识	135
要熟练掌握与企业经营相关的所有知识	137
站在最高经营者的角度看问题	139
确保梦想至少持续50个小时	142
50个小时的梦想规划	144
我崇拜的人他们都在读什么书呢？	148

- 将三流变成超一流的学习方法 154
- 用心准备才能迎接美好未来 157
- 成为世界的主人翁吧！ 160
- 坚持不懈努力，追求卓越成功！ 163

第五章 致对美好未来无限憧憬的你

- 假如老实本分却无法成功 167
- 意外只是因为准备不足，居安思危吧！ 171
- 拒绝一成不变毫无新意的平庸生活 174
- 成功的人都有独特的思维方式 180
- 疯狂却自信 VS 想做却犹豫 183
- 否定自己是失败的开始 185
- 如果你是工读生，那就得真正开始好好学习了 190
- 成功人士都会去找专家亲自请教 192
- 从别人的故事到自己的方法 196
- 致为了迎接美好未来，想进行一对一学习的人们 198
- 是厌烦呢，还是畏缩呢？ 200

后 记 既然是无可避免的战争，我们就笑着面对吧！

第一章

重新审视曾经最平凡的李健熙