

深圳之路叢書

晨光剛剛升起

沈仁康 著



新華出版社

晨光刚刚升起

沈仁康 著

新 华 出 版 社

1991年4月·北京

责任编辑: 郑保卫

封面设计: 谢 鸿

晨光刚刚升起

沈仁康 著

※

新华出版社出版发行

(北京市宣武门西大街 57 号)

深圳特斯设计印刷公司承印

新华书店经销

787×960 毫米 32 开 印张 5.5 字数 100,000
1991 年 4 月北京第 1 版 1991 年 4 月第 1 次印刷

印数: 1—3000 册

ISBN 7—5011—1183—9 / G · 386

定价: 2.80 元

《深圳之路》叢書編委會

主編：雷州草

編委：雷州草

黎 波

林婧婧

凌 化

魏 珊

目 录

- 第 一 章** 楔子 1
- 第 二 章** 艰难的起步。他们的口号是：
“贸易为先导，实业为基础。”
搞贸易也要有实力。 10
- 第 三 章** 全国第一家股份制国营企业。
股票，是魔鬼，还是天使？ ... 26
- 第 四 章** 他们开始了内联。这里不都是成功，也有失败；不都是微笑，也有教训。 44

第五章	他们建立了多个工业区。沙井、龙华，县城、布吉，升起了希望，收获着效益。……	61
第六章	多元化、多功能的经营。除了银行，他们都有涉足……	81
第七章	他们也有马失前蹄的时候。在总结教训中，健全自己的规章制度。……	87
第八章	一九九〇年，抓了两件事：一是准备股票上市，一是推行抵押承包。……	105
第九章	他们不满足工业现状，追求上新的台阶。……	113
第十章	新任总经理陈正立，是一位年轻人。他畅谈了公司的“八五”计划。……	117
第十一章	在稳健中求进取——战将录之一……	125

第十二章	唯一的女经理 ——战将录之二·····	137
第十三章	在工业长廊上展示自己的产品 ——战将录之三·····	149
第十四章	默默的奉献 ——战将录之四·····	162
第十五章	扭亏为盈的房地产强人 ——战将录之五·····	168

第一章

楔子

二十世纪八十年代的这10年，在中国漫长的历史上都是熠熠闪光、值得大书特书的。在通衢大邑也好，在穷乡僻壤也好，无不留下了这10年变化的痕迹。这10年，是长期停滞后的、富有活力的一跃。这一跃，使得全世界议论纷纷，瞪大了惊奇的眼睛。他们没有想到，这条昏昏沉沉的巨龙，居然呼风唤雨，飞腾起来了。他们或惊喜或恐惧地呼叫：

“龙！”

中国土地上的这种变化的至大至广至深者，应当首推深圳了。

深圳变化的速度，被称为“深圳速度”。

深圳的崛起，是一个奇迹联着一个奇迹的记录，是一件新事联着一件新事的组合。

这 10 年之间，我也没有少到深圳，看到它日夕相异、朝暮不同的变化，我投出了陌生的、异常的，甚至是迷惘的、不解的、疑惑的目光。这种目光何止我有，许许多多人都有的，有人还提出过是否成了“新租界”、是否“变过去了”的怀疑。深圳的前进，于是也碰到了阻力、曲折、迂迴，但毕竟它仍以高速度走了过来。

啊，可歌可泣的深圳速度！

深圳，原是宝安县城所在地，一个弹丸小镇。小镇加附近农村，人口不足 2 万。如今深圳戏院附近的几条又窄又旧的小街，一式的砖瓦平房，两、三层楼在当时已是稀有的、可观的“高大建筑”。一出小街，已是郊外，郊外也显得萧索。

因为是边防小镇，几十年没有任何建筑，陈旧了的更为陈旧。街上是空落的，一到下午 4 点钟，更显得空落，只有风扫街了；因为是边防重地，空气里弥漫着紧张、警惕、爆炸的分子。人们总感到日光也不如别的地方鲜亮，月光更加惨白。

我总记得第一次去沙头角镇的情景：

一辆旧雪铁龙车载上因为紧张、心儿蹦到喉咙口的我，出发了。车子一出狭窄的旧街道，便是郊原了，乱山纵横、蒿草萋萋，一条曲折的泥路，象扭泥

不安的黄鳝蜿蜒前去。路上有2条很深的车辙，车辙间隆起的土堆，不住地碰撞雪铁龙的底盘，不住地发出隆隆的声响。那时的福田村，隐现在残林萋草间的是几幢破旧的农舍。边防军和警犬，在大路上、草莽间奔跑、寻觅。警犬的红红的舌头，足有一尺长。

小小的、但是出了名的深圳河，就在不远处流着，我看不到，它被一人高的茅草封住了。

太阳还很高，还在榕树梢头徘徊，河对岸的铁丝网上的照明灯全亮了，从珠江口到大鹏湾，有20公里长。桔黄色的灯光使我有一种说不出的恐怖感。河对岸的巡逻车，有时还有直升机，来回地开动着。

深圳河两岸都在监视着、拦阻着偷越者。

深圳河不但界隔着两种社会制度，它还是阴和阳、死和生的界线。

那些在梧桐山丰枝茂草间藏匿和窥视了多日的、早已是饥肠辘辘蓬头垢面的男女，就把生命押在这几百米的冲刺上、压在这满是铁蒺藜的铁丝网的翻越上。有一些不能在此过境的，或又转到海边去泅渡，后来蛇口工业区建筑码头时，沙滩上挖出许多被风浪打回来的、年轻而不知名的白骨。

那是在空气也都板结了的年代。

时光转到八十年代初期，停滞和苦涩之后，是起飞，是巨变。

深圳曾经历过一个黄尘飞舞的时期：

数不清的堆土机，昼夜不停工作。山坡、草甸、

水塘、田间小路、坎坎坷坷的土地……全被推平了。推成了一大片的黄土场。整个深圳成了一个庞大的大土地。

一位散文家访问深圳之后，最深的印象是黄尘、滚滚的黄尘。路上的黄尘有半尺深，一下雨就是半尺厚的黄泥浆；许多工地指挥部的简陋工棚，都在黄尘中，指挥官们在积了黄尘的桌面上看图纸、开会、吃饭，在满是黄尘的电话机前叫唤、争吵、和解……工人们满身都是黄尘，黄色的皮肤更黄了……

数以万吨的水泥、钢材、建筑材料，被运进黄尘里去。

黄尘也有了诗情画意。

几年工夫，黄尘中站起了一座现代化的、崭新的城市。它有最高最密的楼宇，它有最眩目的建筑设计，它的街道、绿化带放到外国许多城市里去比，也并不逊色；它有密集的车流，它有辉煌的灯火，它有名列全国前茅的高架铁路、长长的公路隧道；它有豪华的、现代化的旅游业设施，豪华的、现代化的商场；它有高科技的生产基地、出口商品生产基地。它的子民们，穿著着时髦而富贵的服饰，几乎是每个家庭都有名目繁多的家用电器……

深圳成了世人向往的名城。

从板结到富有生气，从破旧小镇到现代化新型城市，从停滞到新事层出不穷，就是这10年，这扎扎实实的10年。

20 多层的、座落于深南路繁华区段的宝安大厦，它起建于 1983 年，它是宝安投资（集团）公司的标志。我每次端详这幢高楼时，我都在尽力地在记忆中搜索：

这里原本的地貌是什么样的？是一片荒坡呢，还是一汪水塘？

原先这里还有几株小树吧？是木棉树呢，还是影树？或许是一丛刺竹！

原先这里是田间小路：高低不平，坑坑洼洼，如若走上一趟，裤腿上会挂满小小的野草种子……

往日的记忆，全为眼前的景象荡平了，真的什么也想不起了。眼前只有高楼形成的峡谷，车辆结成的河流，灯火联成的星座……

宝安投资（集团）公司是随着深圳市的发展而发展的。

公司的《简介》中有这样一段话：

“几年来，共引进生产线 25 条，生产设备 2513 台（套），公司所属企业中，有 17 家工业企业，主要生产航模发动机、汽车收放机、音响喇叭、录像带、电子元器件、太阳能灯、电子节能灯、滋补保健品、家具、手袋、玩具、塑料制品、五金制品、通讯器材以及仓储运输、酒店旅业等，年产值达 1 亿元以上，产品出口达 50% 以上，年出口创汇达 900 万美元以上，工缴费收入年 3600 万港元，到 1990 年，已实现所办实业在产值和利润方面达到整个公司的 80% 以

上。

“公司在宝安县城、龙华镇、沙井镇、石岩镇、布吉镇兴办了5个工业开发区和一个储运工业区，总开发面积72万平方米，已兴建厂房36栋，工业厂房及其配套设施建筑面积达21.5万平方米，并拥有宝安大厦、宝安宾馆等，商住楼宇4栋，职工宿舍、食堂、商场等配套设施4万平方米，公司尚有可建设用地44万平方米，并将继续为完善深圳投资环境，吸收外资创造有利条件。”

“进出口贸易。公司每年贸易额达2亿元，年利润700万元，出口创汇600万美元。”

截至1990年6月30日止，这家公司资产总额为29983万元，资产净值为16503万元。他们在深圳经济特区和宝安县境内已有2级公司12家，三级公司8家，中外合资及内联企业11家，来料加工企业40间。

面对这个庞大的工贸集团，我起初茫无头绪，不知如何提纲契领，经过近10天的采访，我才渐渐地理清了它的结构、网络和它的部分领导人员。

时势造英雄，经济特区的舞台上涌现了许许多多的成功的企业和成功的企业家，宝安投资（集团）公司和它的领头人曾汉雄、文泰兴、陈正立等，就是其中的一部分。

二

宝安投资（集团）公司成立于1983年7月。它还是我国首家股份制国营企业。

这一点也引起了我的探究的兴趣。

这次我重访深圳时，深圳正回荡着股票冲击波。深圳不愧是“门户”、“窗口”，许多新鲜事在此发生。

深圳是目前全国2个有股票和有股票上市的城市之一。

股票冲击波的强烈程度，出乎人们意外。

这几天，海湾上空战云密布，国外的所有的股票交易受其影响，行情犹如大海上的船只，起伏跌宕不已。

这几天，深圳时而细雨北风，时而风和日丽，股票行情也在颠荡不息。不过深圳股票不受国际因素影响，它受国内哪种因素制约，谁也说不清。

一早，报纸栏前挤满了人头，人们争看新出版的《深圳特区报》上刊登的股市消息；晚上，电视台在黄金时间，连续播放的股票知识讲座，吸引了雄心勃勃的人、求知欲旺盛的人以及好奇的人。平日，言谈之间，深圳干部、市民都能告诉你，他（她）所认识的人中，有人炒股票发了几万几十万横财的故事。他（她）讲得如此现实逼真，我听起来仍有隔世之感。

股票，深入了人心。

世界股市已有几百年历史，它是资本主义世界的经济血液，是一种变幻莫测的市场巨手；它是一夜之间使人破产跳楼的魔鬼，它又是一个早晨使人变成巨富的微笑天使……几十年来，我们一直把它当成资本主义祸水，离它远远的，不使它沾边，拒绝认识它、研究它、接近它，所以我们对它有一种蒙昧的恐惧的排斥。

香港股市有了 88 年历史，上市股票有 233 种，每年成交额在 60 亿与 120 亿港元之间。

深圳股市与之相比，还处于幼儿园阶段。

深圳股票现在仅有 5 种，它们是：发展银行，万科企业，金田实业，安达运输，原野实业。5 家股票发行总值不过 2.7 亿元。而深圳现有存款余额为 30 亿元，还有几十亿元现金在人们手中流动。这 2 亿多元的股票对如此庞大的存款、现金来说，只能用四个字形容：“供不应求”。

“供不应求”，股票急剧地上涨。发展银行股票，每股最高炒到 130 元。据说，香港商界巨子李嘉诚属下的公司的股票，多年来价值不过 20 倍，发展银行股票价值竟达 60 多倍！随后，又狂跌到 60 多元！只及 130 元的一半！

在高峰时买进股票的炒友，那滋味肯定犹如火烘油煎了。

有人说，前一阶段深圳股票的狂涨，是“不正常的”，是“虚假的”，是中国人向来乐意搞一阵风而吹

起来的。是吃惯了“大锅饭”毫无风险意识造成的。

一旦大起大落之后，许多人认识到它不是“小绵羊”，是“真老虎”。它既甜丝丝地诱人，也火辣辣地威胁人！

股票是摆在现代人面前的一门新学问。

宝安投资（集团）公司是我国首家股份制的国营公司，它每年隆重地开一次股东代表大会，它的股东不但在广东，新疆、上海、东北都有。它虽然最早发行股票，可是它的股票一直没有申请上市，不准买卖；现在它正在申请上市，它的固定资产已经增值了7倍，它的股东分派红息百分比，1984年为18.96%，1985年为12.24%，1986年为14%，1987年为15%，1989年为25%，1990年为30%。这样生命力旺盛、经济效益良好的公司的股票一旦上市，一定会有卓越的声誉。

我怀着极大兴趣采访这个公司，有一个原因是想了解社会主义制度中的股票特点，以及必要性。

宝安投资（集团）公司董事长曾汉雄对我说：

“我们面前摊开了一本经济、金融的大书，这本书浩瀚而难懂，但又必须读懂它、运用它。经济规律是客观的，人的认识可以掌握它，所以我们除在工作中学，还钻到书堆里去学，上各种讲习班去学。股票这门课，我就上过3个月大学学习班……”

对！陌生而新鲜的东西，我们都在学。

第二章

艰难的起步。他们的口号是：“贸易为先导，实业为基础。”搞贸易也要有实力……

一

1983年7月间。

宝安县委副书记陈锦福找县政府办公室副主任曾汉雄谈了一次话。县委副书记和办公室副主任谈话，家常便饭，但这一次谈话有点不同。

陈锦福征询曾汉雄的意见，问：

“老曾啊，你想不想换换工作？”

“陈副书记，我1952年参加工作，至今30多年了，党的决定，我总是服从的。你说吧，去哪里？”

“去搞经济工作，具体点说，去领导一个公司。”陈锦福寄予厚望。