

艰难超越



艰难超越

JIANNAN CHAOYUE

高鸿 著



上海三丽书店



艰难超越

JIANNAN CHAOYUE

高鸿 著

艰难超越



上海三联书店

图书在版编目 (CIP) 数据

艰难超越 / 高鸿著. — 上海: 上海三联书店,
2014.4

ISBN 978-7-5426-4690-3

I. ①艰... II. ①高... III. ①纪实文学—中国—当代
IV. ①E892.24②B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 047652 号

艰难超越

作 者 / 高 鸿

责任编辑 / 陈启甸 王倩怡

特约编辑 / 张 昊

装帧设计 /  灵动视线

监 制 / 吴 昊

出版发行 / 上海三联书店

(201199) 中国上海市都市路 4855 号 2 座 10 楼

<http://www.sjpc1932.com>

邮购电话 / 021-24175971

印 刷 / 三河市祥达印刷包装有限公司

版 次 / 2014 年 4 月第 1 版

印 次 / 2014 年 4 月第 1 次印刷

开 本 / 710×1000 1/16

字 数 / 362 千字

印 张 / 27

ISBN 978-7-5426-4690-3/G · 1330

定 价: 38.00 元

题记：

教育是一项事业，事业的意义在于献身；教育是一门科学，科学的意义在于求真；教育是一门艺术，艺术的意义在于创新。

引子： 尴尬的故事

1998 年以来，全国中专招生并轨，国家不包分配，各中专学校敞开招生。大家“八仙过海，各显神通”，展开了激烈的生源争夺战，很多普通中专学校只能满足招生计划的五分之一或十分之一。一时花样繁多的招生宣传漫天飞扬，海量的录取通知书泛滥成灾。有的学校寄发了近万张录取通知书，能报到几百学生就算胜利。学生当中收到通知书最多的有二十多份。甚至出现了年逾花甲的看门老人接到中专录取通知书的真实笑话。有些分管招生工作的副校长居然也收到了通知书。

故事一

2004 年的 8 月中旬特别闷热，人待在屋里仍浑身出汗，整个校园像闷在蒸笼里。位于泾阳县永乐镇北三徐村的陕西省仪祉农业学校主管招生的副校长樊书生听说泾阳县兴隆镇的奶牛养殖在全国有名，号称“西北第一镇”，于是就把招生目标锁定在那里。因为仪祉农校的畜牧兽医专业很有名，到那里招生应该是有把握的。

樊书生带着语文老师王晋等人出发了。他们来到兴隆镇的双槐村，这里的一户人家有两个孩子都是初中毕业，没考上高中，听说有上学的愿望。到村子时已是中午，因为人家上地，只有中午才在家休息。

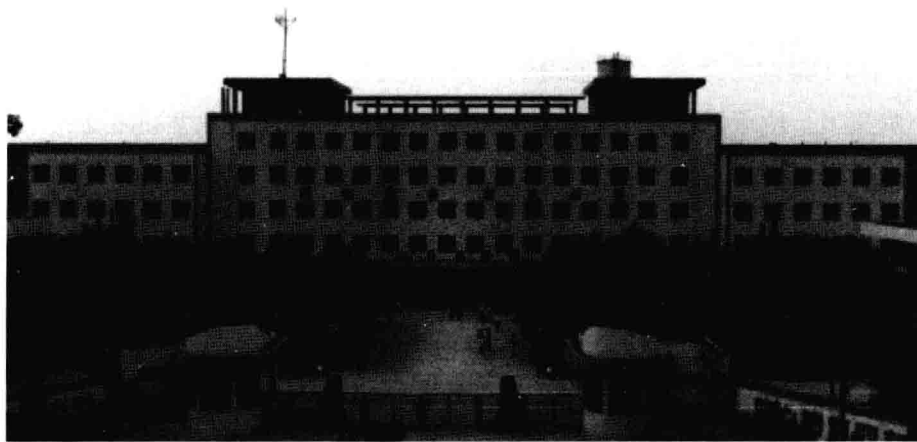
这是一座地坑窑民居，从地面到下面有数十米，要从斜坡穿洞下去。

樊书生和王晋去的时候人正好下地回来，见他们来有些诧异，然后热情地招呼喝水。他们说明了来意，人家说你们学校我知道，是公家办的，很正规。娃娃想上学，但家里没钱啊。樊书生说：“没钱学费可以缓交，先让孩子到学校上学。”家长很高兴，说：“那我们跟娃娃商量一下吧。”樊书生和王晋心里一动——有希望！因为当时学校的招生是以“个”计算的，每招到一个学生，全体教职工都很兴奋！已经多日没招到学生了，看来这一趟没白跑啊。

那天晚上，几个人的心情是激动的。这是一个良好的开端，村里有很多养殖户，也有很多没考上高中的学生。如果这两个孩子顺利招到学校，将给其他孩子起到很好的带头作用。

第二天阴得很厉害，天气闷热，但樊书生和王晋的心情却像六月天吃了冰棍一样舒畅。怀着兴冲冲的心情来到学生家里，男人不在，女人说：“你们回去吧，娃们不愿意。”樊书生的心“咯噔”一下，说：“昨天不是说得好好的嘛，娃们怎么会不愿意呢？”女人吞吞吐吐，但态度很明确，那就是孩子不去了。

天越阴越重，地坑窑里的空气似乎凝固了，气氛很尴尬。几个人蔫



陕西省仪社农业学校

蔫地走了出来，豆大的雨点突然临空而降，砸在脸上。“走吧，一会这斜坡就爬不上去了。”樊书生望了一眼王晋，几个人默默地走出地坑。

雨越下越大，人一会儿就湿透了。从村子到柏油路面有好几公里地，道路崎岖不平，汽车无法行驶。几个人冒雨来到车中，相对无言，心情都很郁闷，比外面的天气还阴。不行，学生招不到，回去怎么交代啊！那么多的教职员把希望寄托在他们身上了，怎能让大家失望呢？樊书生拿了一把雨伞，几个人又返回来了。乡间的道路泥泞不堪，每走一步都很艰难。走到村子的时候几个人都很迷茫——到哪里去啊？不知不觉便来到那户人家的上面。雨刷刷地下个不停，女主人看见了，怕他们淋雨，就招呼他们。樊书生和王晋还以为人家想通了，急匆匆就走了下去。十多米的斜坡跌了几次，到底下的时候都快成泥人了。

不同意。

还是早晨的话。

几个人又轮番做她的工作，从过去到将来，从孩子的现在到以后的前途，说得口干舌燥，女主人只是沉默。眼看中午了，几个人起身告辞，又先后走访村里的其他目标。下午时分，一身疲惫的他们又回到了车里，简单地吃了点东西后再次来到村中，不知不觉间又来到那户人家的上头。“让我再去试试吧。”樊书生对两位同事说。王晋和另一位老师点点头，到其他学生家里做思想工作去了。

不一会儿，他们在巷道上又聚会了，王晋从樊书生的眼神里便知道了事情的结果。“不行，我再去试试。”王晋是个不服输的人。上午做工作的时候女主人沉默不语，说明她心里正在矛盾，说明她的思想已经出现了波动，那两个娃看来还是有希望的。樊书生默默地摇了摇头，又点了点头，让他去了。

一个时辰过去，王晋垂头丧气地回来了，这个结果樊书生早有准备，所以也谈不上什么失望，只是几个人还不想放弃。眼看天色向晚，他们还想做最后的努力，于是又一起下到了地坑窑里……

就这样，几个人冒雨在十多米高的地坑窑里往返跑了九趟，上上下下，下下上上。在陡峭泥泞的台阶上跌倒了多少次，他们都忘记了。他们希望用自己的执着精神感动别人，然而到最后感动的除了天，只有他们自己！

一行人在兴隆镇待了一个星期，发放录取通知书 360 份，先后走访了 60 余户学生家庭，最后一个学生也没招到。

天依然阴沉，细雨霏霏。樊书生站在雨地里仰天长叹：“完了，完了！仪祉农校办不下去了——我们的明天在哪里啊？”

故事二

还是这一年。

9 月的秋老虎依然炙人，骄阳似火，街上车水马龙，行人如织。可是位于市中心闹市区的咸阳市体育运动学校的校园里却静悄悄的，静得有些异样。按说这时已经开学了，校园应该是一片朗朗读书声，学体育的孩子个个生龙活虎，操场上你追我赶，人声鼎沸。但是没有。操场上，稀稀拉拉几个学生在那里打篮球。人少，组不成队，所以就顶牛。这样的游戏玩了一会儿感觉索然无味，他们就回宿舍去了。

回到宿舍也没意思，打牌，睡觉。老师的训练课没法上，一个班不到十个学生，全校学生加起来不到一个班，而教职员就有 80 余人，比学生还多。昔日人满为患的体校附中几乎招不到学生，开学仅十几人前来报到。2005 年，全校仅招到 8 个人，只好退掉。“不是不努力，从 7 月份开始全校老师便全体动员，分赴各县体校招生。我负责乾县那一片，冒着烈日酷暑把全县各初中都跑完了，一个学生也没招到！”体校总务科科长任志峰轻轻地摇摇头，对眼前的困境一筹莫展。“刚开始托人找关系，派教练员到各中学选苗子，到后来找再硬的关系也没用，学生不愿意来，没办法。有人建议在《华商报》做广告，《华商报》在陕西的覆盖

面很广，影响也很大，一般招聘只要打个豆腐块状的广告，就能把电话打爆。学校不是不想花这个钱，省内一家体校在《华商报》做了一整版广告，没招到一个学生！”任志峰说到这里很无奈地笑了，一脸的困惑。

这一年，咸阳体校的招生工作走进了死胡同。迷茫、困惑、忧虑、彷徨。天气依然炎热，但大家却像掉进了冰窟一样，心凉得可怕。这是一块在闹市区被人遗忘的角落，与一墙之隔的车水马龙形成了完全不同的两个世界。

敢问路在何方？没人知道。

故事三

也是在这一年。

相对于农校和体校，彬县师范学校的情况要好一些，但是在2004年也开始滑坡：往年招生计划一百多名，报到最少三五百人，2004年计划招生120名，实际完成43名，尚不到任务的一半！这是一个危险的信号，弄不好来年的形势会更加严峻，因为有很多中专学校可做前车之鉴。学校领导分析出现问题的原因，主要是因为近年来中专学生的就业状况每况愈下。要解决生源问题，就得从根本上解决症结，解除学生的后顾之忧。

鉴于此，校长张保民带着办公室主任第五剑盈一起去旬邑县政府，因为第五剑盈是旬邑人，凭着老乡的关系，政府肯定会想办法安排一批学生。

5月的旬邑已经很热了，阳光照在脊背上，很有力量。因为提前打过电话，县政府办公室主任接待了他们。两个人到达的时候政府刚刚上班，主任说领导准备开会，你们等一会儿吧。说完便去忙别去了，把他们撇在一边。那天，天气很热，张校长和第五老师在接待室里如坐针毡，

他们一边摇着扇子，一边焦急地等着。过了很长时间，会议终于完了，张校长让主任安排一下，主任淡淡地说：“领导还有其他重要接待，你们再等一会儿吧。”两人又等了好长时间，眼看到中午了，还是没有被安排见领导的迹象。张校长有些坐不住了，快六十岁的人了，感觉很窘迫。要知道，彬师的校长与县领导是平级，都是正处，以前多风光，从没遇到过这样的冷遇啊！以前旬邑的主要领导为了孩子上学，都托人找过张校长啊，现在怎么能这样呢？

下班时间到了，楼上的人陆陆续续往下走。办公室主任收拾了一下东西，表情木然地下了逐客令：“对不起，我还要陪其他领导。”说完站起来就走。

“怎么办？”张校长从没遇到过这样的事，一时手足无措，非常尴尬。

“别急。回到家了，还能没有办法？”第五剑盈一边安慰张校长，一边给教育局的赵局长打电话。赵局长说你们先登记招待所住下，我马上过来。

那天下午，他们又等了很长时间，还是没能见到领导。他们相对无言，苦笑着摇了摇头，在那里默默地站了很长时间。

故事四

陕西省乾县师范学校是全省中师最大的学校，在全市乃至陕西都名气不小，每年招生量过千人，这是其他中专学校想都不敢想的事情。可是从2003年开始，受大气候影响，乾师的情况开始有所不妙，生源萎缩，由开始选初中尖子生下滑到只要愿意就可以上的境况，到2004年每况愈下，2005年突然招不到学生了。学校计划招生1000人，前来报到的学生只有100多人，是原计划的十分之一。当然，这十分之一的学生还是通过各种途径的努力才完成的。一向有优越感的乾师人开始迷茫了，人

心动荡。老师看不到希望，纷纷埋怨，工作热情锐减。有些教师因没课可代找校长闹事。厚厚的云霾笼罩在学校上空，压得人喘不过气来。教了一辈子学的老师忧心忡忡，担心自己下半辈子的生活问题。因为他们除了教书，其他事情都没干过啊。年轻教师思想活跃，他们有门路的开始找关系、忙调动，没门路的老师也另谋出路，开始去其他学校兼职，或上街做生意。曾经辉煌一时的名校黯然失色。生源是学校的命脉，没有学生，老师就没有存在的理由，这一点每个人心里都非常清楚。

薄雾浓云，秋雨连绵，校园里传来了一阵歌声：

乾陵脚下，漠谷河畔，有我们可爱的校园。园丁的苗圃，教师的摇篮，就是我们美丽的校园。（乾师校歌）

然而，这座美丽的校园如今却面临着巨大的困惑：秋意渐凉，草木萧瑟。浪遏方舟，何去何从？

目 录

引子： 尴尬的故事	1
故事一	1
故事二	4
故事三	5
故事四	6

上卷 在大雾中前行

第一章：辉煌——曾经的历史	3
咸阳的“黄埔军校”	3
从《敢死报》到《溪流》	5
一代“水圣”的贡献	6
308枚金牌的神话	7
第二章：迷茫，在沼泽中前进	9
恐吓、恐吓！冷眼、冷眼！	9
彬师，何去何从	12
没有学生就没有生命	13
男儿当自强	15

第三章：希望，敢问路在何方	17
步履蹒跚	17
序幕正式拉开	21
四处撒网	26
后院失火——我们散伙吧	28
第四章：破冰——天将降大任于斯人也	35
临危受命	35
挑战的极限	37
灵魂深处的拷问	40
第五章：启航，寻找自己的坐标	45
航线的设定	45
这是一场革命	49
第六章：集资，自我救赎的唯一途径	51
办法总比困难多	51
僵局终于打破了	54
一把辛酸泪	56
第七章：博爱——苦难铸就的高尚情操	62
艰难的抉择	62
苦难的历程	67
委屈的泪水	71
别样的熏陶	75
深深的脚印	76

中卷 艰难的跋涉

第八章：立校——整合中的突围	83
集结号与组合拳	83
没有退路——再难也得搬	87
“十一五”发展规划	91
第九章：招生——没有硝烟的战争	94
招生难，难招生	94
一半是火焰，一半是冰雪	97
男儿有泪	102
别招生了，跟我干吧	106
见人就宣传，逢人说招生	112
开QQ车招生的女校医	118
给永寿乡党的一封信	122
七匹狼公寓	129
第十章：拓荒——万丈高楼平地起	137
高起点，现代化——50年不落伍	137
村民闻风而动	147
资金困惑	150
大雨中的奠基仪式	152
局势非常严峻	153
目标只有一个	155
不花钱也要办事	161
绿色生态的森林大学	166

第十一章：创新——只有创新才能发展	178
做大、做强、做新	178
计划，教学工作的纲领	183
高点定位，打造一流的实训基地	188
第十二章：内涵——软件比硬件更重要	195
抓内涵，上水平	195
过硬技能赢得社会广泛赞誉	203
良好素质受到社会普遍欢迎	209
工科大系，阳光产业	212
艺术人才的摇篮	214
校企合作，打造一流的重点院系	217
继续教育与职业培训中心	225
第十三章：关怀——用爱心感化学生	228
没有教育不好的学生，只有不称职的老师	229
我不能够成为伟人，但我可以成为培养伟人的老师	238
做学生的知心朋友	242
她是学生最贴心的人	245
第十四章：稳定——治校的根本保障	249
与罪犯斗智斗勇	250
天网恢恢	255
新校区，新风范	259
第十五章：脊梁——名师的风采	262
实现人生价值是我最大的理想	263
做适应学生、符合时代的教育者	267

愿做学院腾飞的助推器	270
坚持的梦想，一定会开花	272
绿叶情	275
新叶新绿	278
小报纸，大文章	281
 第十六章：追梦——36岁的特殊学生	 287
清华打工的日子	288
圆梦	290
普通学生，特殊财富	291

下卷 大风起兮云飞扬

第十七章：安置——学院的生命	295
像嫁女一样安置学生	295
像对待自己子女一样善待学生	300
细节决定成败	303
创造就业神话	306
 第十八章：文化——大学的灵魂	 321
丰富多彩的校园文化	321
以文化自觉的视野观照高职校园文化建设	324
建设高标准的现代化图书馆	333
割爱，让更多的人分享	337
捐书热潮	341
请铭记他们的名字	343
以人为本，读者第一	346

第十九章：后勤——成败的关键	349
严肃纪律，树立新风	350
眼睛一睁，忙到熄灯	352
兵马未动，粮草先行	356
第二十章：人文——用爱心筑砌长城	368
一份关爱一份真情，一个学生一片天空	368
上善若水	370
甘做人梯育新苗	376
借诗明志，借物言情	379
为家庭贫困学子撑起一片蓝天	387
爱的奉献	391
第二十一章：超越——品牌建设的必由之路	396
素质教育是一种理想追求	396
蓝色畅想	398
铸人，铸魂	400
抓班子，强党建，促发展	403
大楼要起来，人不能倒下	406
不是尾声	409