

CHUANGYE DE LILIAN

創業的力量

上海交通大学 MBA 同学会卓越创业俱乐部

徐玉华 主编

重庆出版集团 重庆出版社



CHUANGYE DE LILIAN

創業的力量

上海交通大学 MBA 同学会卓越创业俱乐部

编委：徐玉华 薛峰 周忠庆 郭治武 刘瑶

王必昌 朱宁 蔡仲惠 张守辉

徐玉华 主编

重庆出版集团 重庆出版社



图书在版编目(CIP)数据

创业的力量 / 徐玉华主编. —重庆: 重庆出版社, 2013.6
ISBN 978-7-229-06636-9

I. ①创… II. ①徐… III. 企业管理—中国—文集
IV. ①F279.23-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 117294 号

创业的力量

CHUANGYE DE LILIANG

徐玉华 主编

出版人: 罗小卫

责任编辑: 朱小玉

装帧设计: 重庆出版集团艺术设计有限公司·吴庆渝



重庆出版集团 出版
重庆出版社

重庆长江二路 205 号 邮政编码: 400016 <http://www.cqph.com>

重庆出版集团艺术设计有限公司制版

重庆市联谊印务有限公司印刷

重庆出版集团图书发行有限公司发行

E-MAIL: fxchu@cqph.com 邮购电话: 023-68809452

全国新华书店经销

开本: 787mm×1092mm 1/16 印张: 20.5 插页: 1 字数: 360 千

2013 年 6 月第 1 版 2013 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978-7-229-06636-9

定价: 100.00 元

如有印装质量问题, 请向本集团图书发行有限公司调换: 023-68706683

版权所有 侵权必究

序一

创业真英雄

上海交通大学 MBA 同学会成立于 1997 年 4 月 8 日，是国内最早成立的 MBA 同学会之一。同学会卓越创业俱乐部虽然才成立两年多，但在骨干成员的不懈坚持下，其论坛影响力越来越大，每次来到论坛的观众，已不限于交大的 MBA 学员或校友，各类社会精英纷至沓来，踊跃参与，见仁见智，议论风生。案头上的这本创业论坛演讲文集，就是论坛两年多来辛勤耕耘后的一份收获。

我一直在关注着同学会的各项活动。在各个俱乐部的活动中，创业论坛或许算得上最为活跃者，这从一个侧面也印证了 MBA 同学的一个特色：怀揣梦想，崇尚创业。创业俱乐部的口号“风雨追梦路，创业真英雄”，一语道破了创业的实质。要让创业梦想成真，就要不惧风雨，一路追逐，创业人生不应缺失英雄主义色彩。

当然，不能仅仅看到创业成功者光鲜的一面，有很多失意者或被忽视或被有意过滤掉。创业经常会面临失败，并不是什么人都适合创业，未经充分准备也不宜草率创业。创业是一种人生态度，也是一种生存和生活方式，成功路径亦多种多样。

对创业者勇敢地跨出第一步，除了掌声，还有一些旁观者善意的提醒。空有一腔热情，为创业而创业，也许并不可取。当今社会，点子乃至金点子并不缺乏，即使有一份逻辑缜密、振奋人心的商业计划书也已远远不够。成功创业越来越需要战略前瞻，需要措施精细周全，实在可行，需要对行业的准确把握，计划要行走在正确的方向，执行能真正贯彻，资源能有效整合，各个环节不应该有地方掉链子。能从 MBA 顺利毕业，虽然表明学员对工商管理有了相当的了解，但管理不是创业的全部，更重要的是，创业者从来就不是教出来的，是“创”和“闯”出来的。

很高兴，交大 MBA 同学会创业俱乐部，能自觉勇敢地担当起助力创业者的责任。每月定期的论坛制度以及相对固定的会场，给了创业者家的港湾；每期能聚焦在特定领域，让创业机会可以透彻分析；实业与投资不同界域的嘉宾，组成虚实互补的搭配，论坛形式的活跃灵动，让火花充分碰撞。这本文集如实记录了各期论坛当日各位嘉宾的交锋，其中创业激情的激发，创业机会的识别，创业过程的辅导，创业资金的筹措，商业推广的支持，如此等等，创业过程中的丰富面相得以立体呈现，各种创业困境和问题得以深入探究。

大风起于青萍之末。其实，每个人的心田中都有一颗梦想的种子。华人首富李嘉诚，其成就让人叹为观止，然而，追根溯源，他事业的开端也始于一个小小的塑胶厂和一个孜孜以求的梦想。因此，没有人可以妄自菲薄，自轻自贱。梦想、信心和自信比金子还宝贵。一旦走向创业之路，创业者需要不断升华，循着明势、优术、变法、悟道的轨迹，拾阶而上，继往开来，走向大成。真诚地希望在交大 MBA 同学和校友中，能走出令交大、令社会为之骄傲的业界翘楚和产业巨子，能打造出若干世界级的领袖企业。

这本文集的出版是一个总结，更是一个成长的台阶。创业论坛本身也在成长中，自有其不足。期待论坛的组织者们通过总结进一步改善，打造一个更富价值的平台。

是为序。

徐飞 博士

上海交通大学副校长、战略学教授、博导

序二

创业，创梦想，创未来

谈及创业，我感慨良多。今年是我们大众交通成立 24 周年，上市 20 周年。从 500 部出租车、200 万资本金做起，到今天的 8000 多部出租车，总资产近百亿元。创业 24 年，我们逐步形成了以城市综合交通服务等产业为主体，以房地产业、金融及股权投资产业为两翼的集团化发展格局。历年以现金及送股方式分红回馈股东共计 23.2 亿元，员工近 2 万 7000 人。

公司成立之初的 10 年，是创业的 10 年。当时随着中国经济的上升，出现了前所未有的机会，也伴随着极大的挑战。正是在此期间，我选择了交大 MBA 的学习。我是 1994 年至 1997 年在交大管理学院 MBA 学习的，也是交大 MBA 首届学员。回想当年在交大求学的日子，我觉得交大 MBA 践行了“授之以渔”，而非“授之以鱼”的教学方式，我们学到的是面对实战的“管理”，而不是只注重研究的“管理学”；是开辟“蓝海”的战略，而不是拘泥“红海”的战术。从 1994 年“大众出租”在上市公司中首家成功地将法人股转为 B 股，到 1998 年顺利实现“大众出租”和“浦东大众”两家上市公司的定向增发以及资产注入，及至现在的优化产业结构，从劳动密集型产业向高附加值现代服务业的转型，我觉得这些成功案例的背后都折射出从 MBA 学习中获得的思考和启发。

交大 MBA 还为莘莘学子搭建了很好的互动平台。1997 年成立了交大 MBA 同学会，使校友之间的交流和合作更为紧密，更具针对性和导向性。我本人更是有幸担任了 MBA 同学会会长，与众校友共同为学校的发展、校友的成长尽一己绵力。

记得看过一个央视的节目，整场节目的高潮就是“砸金蛋”，一锤抡下，尽管可能落空，但全场气氛热烈，大家群情昂扬。我认为只要努力“孵化”，“金蛋”一定会变出“金凤凰”！所以我非常高兴我们交大 MBA 同学会能将其

下属的卓越创业俱乐部系列论坛的内容集结成册，传递创业的接力棒，激发智慧和激情的正能量。

创业毋庸置疑是艰辛的，但创业的过程却是快乐的。因为通过创业你帮助了员工、服务了客户，同时回馈了股东。希望我们交大学子能在创业中实现自己的梦想，在创业中建功立业！

杨国平

大众交通（集团）股份有限公司董事长、总经理

大众公用事业（集团）股份有限公司董事长

2012 年 12 月 25 日

序三

创业的力量

谈到创业，回顾自己以及同学会的发展经历，创业是母校给我们每一个交大学子的最伟大的力量之一！

自从 1997 年入学交大安泰经济与管理学院，我用很少的投资购买了一家关门的中英合资公司——恒辉市场研究公司，开始了我 15 年的创业。在这之后，我参与了合资公司、国有公司和股份制公司的发起和创业，许多创业都有交大的学友和同学的支持和帮助。我和许多学友一样，感谢母校给了我们持续学习努力创业的力量。

三年前，我有幸担当交大 MBA 同学会理事长，我们同学会的理事们在杨国平会长以及学院领导的指导下，开始探索如何发挥我们毕业的 MBA 校友的群体力量，为我们的母校和我们已经毕业的 5000 多名 MBA 同学，建立一个不断与时俱进的毕业后同学沟通、学习、创业的事业发展的平台。MBA 同学会也是一个不断创新、追求卓越的集体力量。

两年前，MBA 同学会理事会开始谋划建立“卓越 IT 与电子商务创业俱乐部”，副理事长徐玉华挑起重担，一年后改名为“卓越创业俱乐部”。俱乐部丰富的内容和行业涉及，迅速引起了学校内外广泛关注。创业已经俨然成为当今 MBA 校友以及社会的关键词，交大 MBA 创业俱乐部也成为我们与在校生，社会专业人士，以及我们的交大毕业的业界精英们互动发展的共同平台，也成为交大经管院校友会的一个知名的品牌论坛。她是一个新的力量，来自母校的关怀的力量，来自校友互助的力量，来自我们每一交大学子，追求创新不断进取的力量，她也是我们交大 MBA 同学会每一位校友和我们同学会这个大家庭未来发展的最重要的力量！

忻雷

上海交通大学 MBA 同学会理事长

2012 年 12 月 24 日

上海交通大学 MBA 同学会介绍

上海交通大学 MBA 同学会成立于 1997 年 4 月 8 日，是国内最早成立的 MBA 校友组织之一。交大 MBA 同学会的宗旨在于，一方面构筑交大 MBA 同学会会员之间交流与合作的平台，加强会员之间的紧密联系，为会员的发展、创业提供机遇，提升交大 MBA 品牌的知名度与美誉度。另一方面，作为有着百年悠久历史的上海交大的一员，我们每个交大 MBA 同学会会员都感到骄傲和自豪，“饮水思源，爱国荣校”的校训牢记在我们心中，同学会的成立与发展必将为促进交大管理学院的发展，为母校建成世界一流的大学而作出应有的贡献。

上海交通大学 MBA 同学会的核心机构是理事会。在学校的关心下，同学会的组织建设及活动走上了良好的轨道，建立了交大 MBA 同学会网站 (www.sjtumba.org)，成立了各领域的卓越俱乐部，分别为金融与地产、营销、汽车、运动、能源与环境、医疗与医药管理者、创业等俱乐部，设有同学会专职秘书处，负责同学会的日常运作，校友间的沟通与联络，并选定了“真心英雄”作为会歌。

上海交通大学 MBA 同学会宗旨：

联系交大 MBA 与母校的桥梁

提升交大 MBA 品牌的窗口

展示交大 MBA 风采的平台

“饮水思源，爱国荣校”的校训牢记在每一位 MBA 同学的心中，MBA 同学会必将为促进交大管理学院的发展，为母校建成世界一流的大学而作出应有的贡献。

我们希望：更多热心的 MBA 同学加入到 MBA 同学会的行列，关心同学会的成长。

我们相信：通过一届届理事会及其办事机构的不懈努力，交大 MBA 同学会必将为提升交大 MBA 品牌，为会员发展，为社会发展作出积极的贡献。

交大 MBA 同学会是您永远的朋友。祝所有的 MBA 同学在自己的人生之路上走向辉煌！

上海交通大学 MBA 同学会历任领导

第一届理事会成员名单

名誉会长：王宗光 翁史烈 谢绳武 陶爱珠
顾问：蒋秀明 潘永华 盛焕烨 俞自由
会长：杨国平
副会长：陆申 花明
理事长：潘敏

第二届理事会成员名单

名誉会长：谢绳武
顾问：王方华
会长：杨国平
副会长：陆申 花明 楼吉威 干频
理事长：曹彤宇

第三届理事会成员名单

名誉会长：谢绳武
顾问：张祥 叶取源 王方华
会长：杨国平
副会长：干频 帅军庆 陆申 花明 楼吉威 潘敏
理事长：陆腾
副理事长：黄淑娟 徐玉华 黄福宇

第四届理事会成员名单

会 长：杨国平

副 会 长：潘敏 陆申 花明 帅军庆 干频 曹彤宇 陆腾

理 事 长：周国来

副理事长：黄淑娟 徐玉华 刘征宇

第五届理事会成员名单

名誉会长：潘敏 徐飞 王方华

顾 问：潘杰 胡海鸥 欧平

会 长：杨国平

副 会 长：陆申 花明 帅军庆 干频 周国来 曹彤宇

理 事 长：忻雷

副理事长：徐玉华 黄铮 王立平 陈宏勋 朱宁 陈敏 胡洪飞

蔡仲惠 马晓岚

第六届理事会成员名单

名誉会长：潘敏 徐飞 王方华 周林

顾 问：潘杰 董明 胡海鸥

会 长：杨国平

副 会 长：陆申 花明 曹彤宇 干频 忻雷 周国来 帅军庆

理 事 长：朱宁

副理事长：徐玉华 陈宏勋 陈敏 胡洪飞 周忠庆 蔡仲惠 张守辉

第六届理事会理事名单（排名不分先后）

杨国平	陆申	花明	曹彤宇	干频	忻雷	周国来	帅军庆
朱宁	陈敏	胡洪飞	徐玉华	陈宏勋	周忠庆	蔡仲惠	张守辉
杨武庆	丁刚	胡运华	张慧明	梁立新	江山	高翔	倪涛
林俊	李华纲	杨静怡	孙卫	张弘	李军	侯坚	周英坤
丁宗敏	徐苑苑	李嵩	刘瑶	诸颖妍	陈轶	汪晓燕	何明
范明	马杰	韩文奇	宗鹏	徐宝臣	陈江	周颖	马晓宇
冯革	史永强	王楠	蒋悦炜	田俊	杨学军	陈波	马晓岚
钱骏	洪亮	王亦鸣	周道洪	乐聪	商令	王必昌	陈玉兰

杨文斌 李海峰 施 凯 微 隙 吴国兴 吴海明 杨 晨 张进丞
陈春华 杨 朝 黄 铮 陈 平 程惊雷 孙崇理 顾建国 黄淑娟
黄福宇 薛 峰 史 伟 吴伟泳 张 俭 黄 新 李学锋 袁宏林
张宇鸣 郭治武 毛 健 刘 毅 曹小东 陈 虎

卓越俱乐部秘书长名单

运动俱乐部：胡洪飞

营销俱乐部：朱宁

汽车俱乐部：黄铮

金融与地产俱乐部：陈敏

能源与环境俱乐部：忻雷

医疗与医药管理者俱乐部：陈宏勋

创业俱乐部：周忠庆

电子商务俱乐部：徐玉华

上海交通大学

MBA 同学会卓越创业俱乐部介绍

自主创业已经成为很多 MBA 的选择，上海交通大学 MBA 同学会为了能更好地提供 MBA 校友创业支持，结合 IT 行业和电子商务模式特点，通过已经具有成功创业经历，以及在 IT 或电子商务领域具有成功经验的 MBA 校友和社会人士，为俱乐部会员提供支持和帮助。基于 MBA 校友对此愿望的迫切，上海交通大学 MBA 同学会在各方领导支持下，筹备并建立了 MBA 同学会卓越创业俱乐部。俱乐部的目标会员以 IT、电子商务从业人员和有志创业的 MBA 校友为主，通过俱乐部平台为广大会员提供互动联谊、交流行业资讯、分享最佳实践经验的综合性平台，营造健康和谐的交流环境。俱乐部将不定期地开展主题沙龙、论坛、休闲等活动，通过俱乐部的平台，拓展会员间的人脉关系和业务合作领域，促成会员企业之间的项目合作、商机发现。

俱乐部主要活动形式：

1. 论坛、讲座（诚邀有创业经历的校友或社会人士讲述创业史，传授创业心得；企事业高层领导交流经验）
2. 茶话会及主题沙龙活动（为有志创业的会员提供与相关资深人士零距离交流接触的机会）
3. 休闲活动（例如：市区郊游、拓展训练等）

首届俱乐部主要负责人：

秘书长：徐玉华 上海讯望信息技术有限公司 总经理

常务副秘书长：周忠庆 上海摩道软件有限公司 总经理

副秘书长：张守辉 上海映辉网络科技有限公司 总经理

王必昌 上海百酷信息科技有限公司 总经理

刘 瑶 上海嘉银金融信息服务有限公司 副总裁

郭治武 上海喜购贸易有限公司 总经理

蔡仲惠 上海汇缘茶业有限公司 总经理

薛 峰 上海洛神实业有限公司 总经理

第二届俱乐部主要负责人：

秘书长：周忠庆 上海摩道软件有限公司 总经理

副秘书长：王必昌 上海百酷信息科技有限公司 总经理

刘 瑶 上海嘉银金融信息服务有限公司 副总裁

郭治武 上海喜购贸易有限公司 总经理

蔡仲惠 上海汇缘茶业有限公司 总经理

薛 峰 上海洛神实业有限公司 总经理

李 璟 上海艺米加实业有限公司 总经理

顾问：徐玉华 上海讯望信息技术有限公司 总经理

目录

序一 创业真英雄	/ 1
序二 创业,创梦想,创未来	/ 3
序三 创业的力量	/ 5
上海交通大学 MBA 同学会介绍	/ 7
上海交通大学 MBA 同学会历任领导	/ 9
上海交通大学 MBA 同学会卓越创业俱乐部介绍	/ 13
第一篇 物流最后一公里的机会与挑战	/ 1
第二篇 2012 年创业机遇与挑战	/ 28
第三篇 移动互联网行业现状及创业机遇	/ 52
第四篇 中国企业上市之路	
——海外上市、新三板、地方股权交易中心上市详解	/ 78
第五篇 企业如何玩转新媒体营销	/ 110
第六篇 食品安全与创业机会	/ 130
第七篇 文化产业挑战及创业机会	/ 161
第八篇 节能环保行业创业专场	/ 182
第九篇 电子商务周边产业的创业机会	/ 204
第十篇 从采购经理人视角看创业机会	/ 225
第十一篇 类金融服务企业的机遇与挑战	/ 254
第十二篇 老龄化背后的创业机会	/ 285
参加交大 MBA 同学会创业论坛之节能环保专场有感	/ 305
特别鸣谢	/ 306
后记	/ 308

第一篇

物流最后一公里的机会与挑战

论坛时间：2012 年 1 月 7 日

论坛地点：上海交通大学安泰经管院北楼 108 室

主持人：周忠庆 上海摩道软件有限公司 总经理

嘉 宾：孙靖凯 原上海酷武物流有限公司 联合创始人

胡明才 厦门嘉晟供应链股份有限公司 副总裁

王 征 上海国际物流行业协会 技术顾问

◆ 内容概要：

本期论坛探讨了当前电子商务物流行业所存在的不足，并分析了可能的创业机会。由于电子商务的迅猛发展，有些时候偏离了商业的本质，导致物流这个基础设施无法跟上，造成了爆仓、服务质量下降等诸多问题。嘉宾与现场观众互动频繁，现场观众分享了网购后物流配送的经历，围绕着快递人员参差不齐的素质、快件签收疑难、货物信息传递等话题，展开了物流在最后一公里的问题与思考。嘉宾们认为物流是非常有前景的行业，随着电子商务的发展，它的业务量越来越大，机会就越来越广，随之问题越来越多。

◆ 精彩话语：

胡明才：不同的客户都提到一个问题：我要知道物流的运行状态。这也是在我们物流里面提到的概念，叫做可视化，这是我们需要解决的问题。

孙靖凯：看好电商行业的三个方向：服装、食品日化、3C。

王征：物流服务“四化”：一、公交化；二、超市化；三、公用化；四、信息化。