

逆转 运势

的3堂课

康和证券集团董事长 郑世华 著

勇于挑战，

开创快速出人头地的机会

为何老遭陷害、万事不顺、升官加薪总没你份？

因为，现实社会的为人处世，不是你想象的那么一回事！

经历18种行业、拥有40余年商场智慧的集团董事长，颠覆老派社会的成功之道，教你发挥所长、创造机会，改变命运，随心所欲的人生就在眼前！



何飞鹏

城邦出版集团CEO
《自慢》作者

白俊男 教授

强力推荐



世纪出版集团 上海人民出版社

运势 逆转 的 3 堂课

郑世华 著



世纪出版集团 上海人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

逆转运势的3堂课/郑世华著. —上海:上海人民出版社, 2014

ISBN 978-7-208-12270-3

I. ①逆… II. ①郑… III. ①成功心理-通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 089933 号



出品人 施敏
责任编辑 邵敏 陈蔡
特约策划 吕玫
技术编辑 克里斯



逆转运势的3堂课

郑世华 著

出版 世纪出版集团 上海人民出版社
(200001 上海福建中路 193 号 www.shsjwr.com)
出品 世纪出版股份有限公司上海世纪文睿文化传播分公司
发行 世纪出版股份有限公司发行中心
印刷 上海中华商务联合印刷有限公司
开本 890×1240 1/32
印张 7
字数 155 000
版次 2014 年 6 月第 1 版
印次 2014 年 6 月第 1 次印刷
I S B N 978-7-208-12270-3/B·1066
定价 30.00 元



目录

推荐序I

甘愿就范于命运，或将命运操之在手？	何飞鹏	1
-------------------	-----	---

推荐序II

浮生虽若梦，点滴皆真实	白俊男	3
-------------	-----	---

自序

自我挑战，平凡人的不凡际遇	6
---------------	---

第1课 勇于挑战，运由己生

1. 父亲的出奇与应变	15
2. 媲美《吉尼斯世界纪录》的传奇	19
3. 多彩多姿的人生	30
4. 打架与苦读，改变个性及命运	34
5. 先到终点是亚军	37
6. 狮子与猎人	40
7. 与众不同及享受孤独	43
8. 奇计纵横，一统六国	47
9. 晴天霹雳，临老失业	50
10. 选战春秋，东山再起	54
11. 命由天定，运由己生	57
12. 当祷告没有回应时	61
13. 挑战自我	65



目 录

第2课 学校没教的街头智慧，让你事半功倍

14. 街头教育与街头谋略	71
15. 得意归休失意休，仙家只此一筹谋	73
16. 罗马竞技场	76
17. 与魔鬼使者共舞	79
18. 无论胜败，皆要与对手为友	84
19. 学绝活要靠老米酒	88
20. 从天而降的裤袜	92
21. 抽屉中的故事	94
22. 交友之道：益友、损友皆是友	97
23. 见好不能收，来去一场空	99
24. 社团活动的功能：团体心疗	102
25. 善念与恶念	111
26. 感恩：另类的创造机会，改变命运	117
27. 精明勿畏人言，厚道无须人知	120
28. “名、利、成就、情感”，孰为重？	124
29. 捕梦网：创造奇迹的小纸条	127
30. 三招走天下	131

第3课 这些商场哲学，早知道早成功

31. 疯狂的超人生活	137
-------------	-----

32. 公司是营利机构，不是慈善团体	142
33. 创业伙伴与制度	144
34. 一个坚守信、义、廉的老兵	148
35. 创业是无中生有：水的生意	151
36. 橘越淮为枳	155
37. 余非好讼哉！余不得已也！	159
38. “奥步”与老狐狸	166
39. 谈判的艺术	172
40. 商场上“关公之死”的连锁反应	181
41. 人生三大恨：杀父、夺妻、挡人财	186
42. 惹不起，可躲得起	188
43. 制度的迷思与死角	191
44. 魔鬼就藏在细节里	193
45. “爽”之运用	196
46. 为人厚道，处事精明	198
47. 真相、真理及正义	203
48. 老板的十三个恶因	207

感言

和老人的谈话会让你事半功倍 吕玫	213
------------------	-----

推荐序 I

 甘愿就范于命运，或将命运操之在手？

《诗经·邶风·北门篇》云：“出自北门，忧心殷殷，终窶且贫，莫知我艰。已焉哉！天实为之，谓之何哉！王事适我，政事一埤益我。我入自外，室人交徧谪我。已焉哉！天实为之，谓之何哉！……”

一个位卑任重的周朝小官吏，在诗中埋怨处境困穷、公事繁忙，回到家还要被家人指责……字句间处处充满不得不认命的无奈。这可能也是现今许多职场工作者的心声，总觉得舞台不对、满腹委屈、升迁受制、诸事不顺。但问题是，你是否甘愿如同诗中的小官员一样，认为这是“命该如此，还有什么可说的呢”？

本书作者郑世华会长提供给大家另一种选择——只要你能相信自己，懂得掌握个中诀窍，逆转命运绝非难事！

郑世华会长是少数我认为“成功并不偶然”的企业家，他将自己赖以成就事业的智谋，在《智谋 39 计》中毫不藏私地与读者分享，如今，在《逆转命运的 3 堂课》中，他把对人生的醒思、把亲身体会的社会写实面，用浅显易懂的故事和哲理，再度让读者有“如获珍宝”之叹。

翻阅本书时发现，郑会长的街头智慧与我在拙作《自慢》系列中的理念，多所不谋而合之处，诸如：养成随时记录的习惯（《捕梦网》一篇）、白纸黑字才算数（《余非好讼哉！余不得已也！》一篇）、精明算计后手放开（《精明勿畏人言，厚道无须人知》一篇）等等；再者，

我们也都认同放下自尊、从工人做起的磨练方式（《从天而降的裤袜》《学绝活要靠老米酒》），更印证了，我们走过的路，应该很值得年轻人跟着无惧的往前迈进，或知晓该绕道而行；我们的经验，也许可以为他们减少一些不必要的挫败，早一步到达成功之境。

尤有甚者，郑会长还有许多不同于世俗的另类见解，也是我深感佩服之处。他对“抛砖引玉”下了新解——“抛玉引玉”：将目标定在自己目前的水平之上，然后往前冲、强迫自己去追；要相信，求胜的决心胜于高超的技巧，意志力一定可以帮你达成目标。

“名、利、成就、情感”，孰为重？郑会长认为，若以现实观点而言，“利”最为重要，因为“利”能带来名及成就，而人会主动聚集到有“利”的地方，因此带动情感……钱的确不是万能，但没有钱，还真的万万不能，我相信，熟读《逆转命运的3堂课》并加以应用，便是一条让你功成名就、名利双收的快捷方式。

在所属行业成为与众不同的能人志士，诀窍无他，唯有运用意志力来创造机会，改变命运。你甘愿就范于命运，还是决心以热情与行动证明你还活着，以智谋将命运操之在手？

城邦出版集团首席执行官 何飞鹏

推荐序 II

浮生虽若梦，点滴皆真实

好友郑世华兄又要出书了，一听之下非常惊喜。他大病后，全心全力完成一本巨著《智谋 39 计》，是他一生智慧与经验的心血结晶。意外的是，他再接再厉，两年的时间不到，又再出这本《逆转命运的 3 堂课》，将他此生的亲情、创业、各种体验与领悟娓娓道来。我们惊的是他的毅力竟然如此坚强，喜的是他的身体状况居然如此健康，超乎众多好友的期待与祝福。

承他邀请再度写序，让我又有机会先睹为快。他的文笔简约、洗练，语气不愠不火，非常诚恳，而且用字精准、遣词犀利，没有耍弄、雕琢，内容充满知性、理性与感性。书中一再捕捉早已时过境迁的往事，清晰的影像如在眼前，有时袒露无人知晓的心灵深处，澄澈到近乎透明。果真是千帆过尽，他的人生风景早已到达最高境界了。可以看出，他除了在生病昏迷的住院期间之外，整个一生都很清醒。他这一生，无时无刻不在细心体察这个社会的变动与复杂，所有的真知灼见，尽皆隐藏在聪明人的内心深处。如今，他愿意金针度人，毫不藏私的将心得和盘托出，让广大的读者有幸，从其字里行间，就可领略他的人生精华与智慧。

在跟世华兄相处的过程中，感受到他外显的性格是文弱守静的，但潜藏的决心与毅力则是刚强不阿的，所以他能驰骋商场而屡获战果。这也让我想起老子以水的比喻：“天下莫柔弱于水，而攻坚强者，莫之

能胜，以其无以易之。弱之胜强，柔之胜刚，天下莫不知，莫能行。”有时在看电视上的“动物星球”频道时，可以看到一头狮子微眯着眼睛、即将扑出去捕捉猎物的时刻，是最生猛的。或许，世华兄这一生总将这个时刻无限延伸，以致时时刻刻处在压力之中，较少放松自己，因而内心的负担难免是沉重的。这本书的完成及传承，或许可以将他几十年来所承载的压力，得到相当程度的释放。

基本上，世华兄是亲近儒家的，他总秉持着“士不可不弘毅，任重而道远”的精神去做人处事。因此，我们希望他也能追求、践履儒家的另一种境界，也就是孔子赞同的“莫（暮）春者，春服既成，……浴乎沂，风乎舞雩，咏而归。”这种生活情趣和韵致，今后的他也应努力追求。

总的来说，世华兄的这本书夹议夹叙，轻松的笔触中有着严肃的内涵；对于年轻人，尤其有着启发的作用。持有本书，等于南针在抱。大抵上，世华兄的事业是成功的，也是勇于开创的。他一生受到“你未必能出类拔萃，但一定要与众不同”的影响，所以，一生也就勇于追求梦想：“与众不同”。他强调，“知耻近乎勇”，人生在世，知错易，改错难，公开认错更是难上加难。他也借着本书来鼓舞自己挑战这个“难”；他从踏入社会及职场开始，励志涉猎多种行业，希望以“街头教育”的经验来弥补其自认的资质不足。也在书中不断提醒大家，任何事都有另类的思考逻辑及行为模式。由此可以看出，作者对于年轻的一辈可谓苦口婆心的提出了发自肺腑的金玉良言。而且，句句真诚，也只有真诚才能真正感动人心。

看了本书后，可以想见，世华兄回顾过往的种种，心情有多悲壮

与沉重，是相当令人敬畏而震颤的！毕竟，他所经历的刻骨铭心的淬炼，成就了披沙拣金的领悟。如今，这些领悟也一一转化为本书的构成元素。有机会阅读本书的读者，又何其有幸！

是为序。

白俊男

白俊男，法学博士，曾在官方机构任职，并为官办银行高阶主管，转职民间后，先后担任综合证券公司及商业银行总经理、投信公司董事长，现为企业负责人。业余在大学讲授财经课程，并为报社撰写社论。著有《国际经济学》及《货币银行学》等。

自序

自我挑战，平凡人的不凡际遇

我一生笃信“造物者天，立命者我”，故一直运用意志力（斗志）来创造机会、改变命运，这也是我在本书中一直强调的精神。

二十三岁创业，经历十八种行业磨练

从小资质平庸的我，于“学校教育”时，读书不求甚解，皆以背诵强记了事，还曾做过打架闹事的荒唐事。及长深自警惕，不甘就此平淡一生，发愤一定要考上大学。我每天清晨六点起床，到图书馆苦读，深夜十点才打道回府。因为荒废了两年，又欠缺能人指导，我死背整本英文字典，想不到发榜后，竟然考上大同工学院的电机系，也算是跌破师长亲友的眼镜了。

大学四年级时，突然接到学校通知，必须赔偿打破的仪器，不然无法毕业。试想，一个学生怎么可能付得出社会人士一个月的薪水？好胜的我不想向家里开口，也因此开启了我二十三岁即创业摆地摊的生涯。

四十余年来，我摆过地摊，当过老师、记者、自耕农、工地监工、业务员，从基层人员做到董事长，于经历过无数次的挫折与失败后，终于换取到甚多为人处事的经验，藉此也领悟到智谋、谋略的应用。然而，我的人生不是从此一帆风顺，我在五十三岁时竟面临中年失业，不向命运低头的我怎肯就此罢手，五十五岁时，我应用智谋及获得贵人相助，取得更大的舞台，成为上柜券商的董事长。

罹癌后，对人生多了更多醒思

正当累积多年的历练蓄势待发、全力以赴以完成名利人生的宿愿时，不料突然晴天霹雳，天不从人愿，无奈罹患肝癌，以致数度徘徊于鬼门关前。

二〇〇二年四月发现自己罹患肝癌，二〇〇六年一月，我因第二次肝脏移植后的真菌感染败血症，导致心脏停止，经过医生急救后才从鬼门关再回到人间，算算迄今已有十一年。俗云：“大难不死，必有后福。”罹癌期间历经十九次手术，感谢上天的眷顾，让我还能保持清晰的头脑，过着常人一般的生活，所以就有个心愿，想写下自己屡次对抗命运的经验，也写下一个平凡人一生中的不凡际遇，当作回忆及留给后人的醒思，这个心愿在二〇一三年终于实现了。

而所谓“醒思”，就是提醒大家，任何事都有另类的思考逻辑及行为模式。并且也藉“醒思”来检讨自己曾经犯过的错及提醒大家，既有前车之鉴，勿再重蹈覆辙！

再度挑战自我，写出心中想讲的话

古人常以“立德、立功、立言”来评判一个人一生中为人处世成功与否。立德就是树立道德典范，立功就是建立丰功伟业，立言就是树立精辟可传的言论学说。这三个标准我皆无，大病初愈后，我花了三年时间把毕生经验写成《智谋 39 计》，又花了一年写下本书，总算和“立言”沾上一点点边，也聊以自慰。

要写一本书并不难，敢不敢写出心里的话才是困难，这本书的完成，让我松了一口气，如释重负。我再次挑战自我，终于能坦然面对

自己，说出心中想讲的话。此刻，我的心情也就诚如好友白俊男教授在序中所言：“这本书的完成，或许可以将他几十年来所承载的压力，得到相当程度的释放。”

你未必能出类拔萃，但一定要与众不同

年少时略知父亲事迹后甚为向往，又受到“你未必能出类拔萃，但一定要与众不同”的鼓舞，自认资质不足以出类拔萃，但却有可能与众不同，而因不同来自于创意，所以必定能创造出多彩多姿的生活。然而一甲子之后才知道，原来多彩多姿和多苦多难却似连体兄弟，一体两面，无法选择其一。综观我的一生，名、利、成就虽然不多，却能从摊贩到董事长，从老师到农夫，一生走遍士、农、工、商，勇于追求梦想：“与众不同”，进而创造机会，改变命运，故亦不枉此生也！一路走来，虽然辛苦，但也值得！

拿捏理想与现实的尺度

在人生旅途上，我们常会发现，有些事可说不可做；另有一些事则可做不可说，这些都让年轻人产生混淆、疑惑：为什么大人们尽说些前后矛盾的话，做一些表里不一的事？

在我所经历的士、农、工、商等十八种行业中，这种情况屡见不鲜，见怪不怪。当然我也曾经年轻过、疑惑过，而曾经让我感觉最矛盾的，是理想和现实的差距，还有真相的定义。

这些矛盾从前已有，现在及将来依然继续存在，并无解决方法，只有设法适应而已。而理想和现实一定会有落差，所以要在兼顾理想

和现实下为人或处事，其尺度拿捏的重要性，值得我们深思。

“真相”有时会随着时、地、人的不同而产生变化

再者，所谓的“真相”，不是只有一个吗？事实上，在现实社会里，“真相”有时会随着时、地、人的不同而产生变化。这种观点，的确和教科书上所读的不太一样，所以在本书文章中，读者会发觉某些观点、做法，与一般的想法及处理方式都不太一样，在这里我不想咬文嚼字去辩论什么是“真相”，本书所述的只是我四十余年来经历“物竞天择、适者生存”的环境后，为了成长、进化而得到的一些经验，以及我创造机会，改变命运的实例，至于孰是孰非，实在难以获得结论，仅希望对一些想求生存、图发展的人，能有一些帮助。

唯有实力才是真实

现实社会讲究的是“实力”，而维持实力恰如逆水行舟，不进则退。远离红尘，淡泊名利后，形同“自废武功”，“实力”自然消减。世间古来锦上添花者多，雪中送炭者少，实力一减，种种不利状况就会一再出现，防不胜防也烦不胜烦，这才体会到为什么前辈一再告诫：“其他都是假的，唯有实力才是真实”及“有实力才有尊严”的意义。

好奇可以杀死一只猫，而好胜可能害死一个人

俗语说：“好奇可以杀死一只猫，而好胜可能害死一个人。”偏偏这两样我都强烈拥有，好奇心让我能广泛的吸收知识与经验，而因好胜心带来的挑战欲及使命感，则培养了我坚强的意志力（斗志）及勇往

直前的毅力，这几种特质，在我一生中，都扮演着重要的角色。因为挑战欲太强，使命感太重，这两者都是一种动力，致使做起事来就像坦克车一样，勇往直前，不惧困难，不怕辛苦，一直向目标迈进。

然而在冲刺过程中，不免会忽略人际关系，没有考虑到别人的处境和感受，以致得罪人或伤了人而不自知。为人及处事有时难以两全，左右为难，故我明确分辨为人与处事之分界，并随时以“为人厚道，处事精明”来警惕自己。

谨致歉意，也致上我诚挚的感恩和谢意

我这一生有三多：行业做得多；怪事碰得多；神鬼见得多。行业做多当然犯错也多；怪事碰多了，人性了解也会多；神鬼见多了，自然会鼓舞自己要行善及警惕不做恶事。所以我一生虽然过错不断，但也没做过伤天害理之大恶。对于曾经被我无意而误伤的人，谨致上我的歉意。而于商场或就医途中，于成功或失败时，都有贵人们的帮助与鼓励，点滴在心头，请恕我不一一列名，也致上我诚挚的感恩和谢意，没有这些贵人们，就没有今天我的成就与健康，而对于曾经伤害过我的人及事，就当作一场恶梦、一场戏吧！

再者，为了避免造成别人的困扰，书中的人名一律用代号，只有当事人才知道到底在写谁，至于他人就请慎勿自行“对号入座”，以免自寻烦恼，导致误会。

社会大学即将毕业的论文

感谢城邦出版集团何飞鹏首席执行官、白俊男教授为本书推荐作

序；感谢黄宜珍小姐为本书缮打、修改、整理；并感谢吕玫小姐的策划和世纪文睿各位出版界同仁的积极工作，以及一茶一坐的大力支持使本书得以顺利出书。

我也要特别感谢太太及儿女们，特将本书献给他们，就当作是我社会大学即将毕业的论文，至于一生所作所为，孰是孰非？孰功孰过？就如佛法所云：“乘愿而来，随缘而去，恒观自在，无失无得。”在人生旅途中，常常会发生怀抱希望来，缘尽而离开的情况，如果这一生能永远保持自由自在，又何必计较得失的多少。

逆转命运，成就顺遂人生的三堂课

这本书是我的心路历程，内容不谈国家大事、风花雪月或儿女私情等，而以故事为主，“醒思”为辅，不讲大道理，没有丰功伟业，没有歌功颂德，也没有恶意批判，只有社会写实面及亲身体会而写出的实务经验，以及我创造机会，改变命运的案例。人生在世，“知耻近乎勇”，知错易、改错难，公开认错更是难上加难，如今我就藉这些小品来自我检讨、自我挑战这个“难”吧！也希望读者汲取我这三堂珍贵的经验与过错，我相信，你定能以新的眼光看待自己及周遭，懂得发挥所长，并创造机会，改变命运，人生从此更为顺遂。

郑世华