

2011



机工建筑考试

全国一级建造师执业资格
考试模拟试卷——

建设工程 项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编

2套考题 + 6套模拟试卷



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2011 全国一级建造师执业资格考试模拟试卷—— 建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书是专门为广大参加全国一级建造师执业资格考试的考生编写的,书中的六套模拟试卷充分体现了近年来一级建造师执业资格考试制度的发展历程、命题思路的变化方式和考题形式的发展趋势。书中还附有 2009 年度和 2010 年度考试真题,便于考生掌握考试题型的变化。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/全国一级建造师执业资格考试试题分析小组编. —3 版.
—北京:机械工业出版社,2011.3 (2011.4 重印)
(2011 全国一级建造师执业资格考试模拟试卷)
ISBN 978-7-111-33674-7

I. ①建… II. ①全… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 034735 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张 晶 责任编辑:张 晶

封面设计:张 静 责任印制:杨 曦

北京中兴印刷有限公司印刷

2011 年 4 月第 3 版第 2 次印刷

184mm×260mm · 7 印张 · 171 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-33674-7

定价:26.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销 售 一 部:(010)68326294

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销 售 二 部:(010)88379649

读者购书热线:(010)88379203

封面无防伪标均为盗版

前 言

“2011 全国一级建造师执业资格考试模拟试卷”是围绕着“夯实基础,掌握重点,突破难点,稳步提高”这一理念进行编写的。

模拟试卷的优势主要体现在以下几方面:

一、预测准。本书紧扣“考试大纲”和“考试教材”,指导考生梳理和归纳核心知识,不仅是对教材精华的浓缩,也是对教材的精解精练。本书可以帮助读者掌握要领、提高学习效率,高效率地掌握考试的精要。试卷信息量大,涵盖面广,对 2011 年全国一级建造师执业资格考试试题的宏观把握和总体预测都具有极强的前瞻性。

二、权威性。本书是作者在总结经验,开创特色的宗旨下,按照 2011 年全国一级建造师执业资格考试大纲,针对 2011 年全国一级建造师执业资格考试的最新要求精心设计,代表着 2011 年全国一级建造师执业资格考试的最新动态和基本方向。

三、时效性。编写组用前瞻性、预测性的目光去分析考情,在书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度和分布,努力做到与考试试题趋势“合拍”,步调一致。本书题型新颖,切合一级建造师执业资格考试实际,包含大量深受命题专家重视的新题、活题。

为了使本书尽早与考生见面,满足广大考生的迫切需求,参与本书策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动,在此表示感谢。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

本书在编写过程中,虽然几经斟酌和校阅,但由于作者水平所限,难免有不尽如人意之处,恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

前言

2007~2010 年度《建设工程项目管理》考题分值统计	1
模拟试卷(一)	3
参考答案	17
模拟试卷(二)	18
参考答案	30
模拟试卷(三)	31
参考答案	43
模拟试卷(四)	44
参考答案	55
模拟试卷(五)	56
参考答案	67
模拟试卷(六)	68
参考答案	80
2009 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	81
参考答案	93
2010 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	94
参考答案	105

2007~2010 年度

《建设工程项目管理》考题分值统计

知识点		2010 年		2009 年		2007 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
建设工程项目的组织与管理	建设工程项目管理的目标和任务	1	2	3	2	2	2
	建设工程项目的组织	5		3	2	3	2
	建设工程项目策划	1		1	2		
	建设工程项目采购的模式	4	2	1	2	1	
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	1		1		1	
	施工组织设计的内容和编制方法		2	1			2
	建设工程项目目标的动态控制	1	2	2	2	1	4
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	3	2	2	2	2	
	风险管理	1		1			
	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法		2	1	2	2	2
建设工程项目施工成本控制	施工成本管理的任务与措施		2		2	2	2
	施工成本计划	3	2	2	2	4	2
	工程变更价款的确定	2			2	3	
	建筑安装工程费用的结算	2		3		2	4
	施工成本控制和施工成本分析	2	4	3	2	3	
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	2		2	2	1	
	建设工程项目总进度目标的论证	1		1		2	2
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	4	4	3	4	3	4
	建设工程项目进度控制的措施	2	4	2	2	1	

(续)

知识点		2010 年		2009 年		2007 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
建设工程 项目 质量 控制	质量管理与质量控制	2		1	4	2	
	建设工程项目质量的形成过程和影响因素	1	2	1	2	1	2
	建设工程项目质量控制系统	3		2		3	
	建设工程项目施工质量控制	3	4	2	2	3	4
	建设工程项目质量验收	1	2	2	2	1	2
	建设工程项目质量的政府监督	2		1			
	企业质量管理体系标准		4	2		2	
	工程质量统计方法	2		2	2	1	2
	建设工程项目总体规划和设计质量控制			1			2
建设工程 职业 健康 安全 与 环境 管理	建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	2		2		1	
	建设工程安全生产管理	2	2	2	2	2	4
	建设工程职业健康安全事故的分类和处理	1	2	1	2		2
	建设工程环境保护的要求和措施	1	2	1	2	3	2
	职业健康安全管理体系与环境管理体系	2	2	1		2	
建设工程 合同 与 合同 管理	建设工程的招标与投标	1	2	2		2	
	建设工程合同的内容	2	2	2	2	4	6
	合同计价方式	2		1	2	2	
	建设工程担保	2	2	2	2	1	
	建设工程施工合同实施	2	2	2	2		4
	建设工程索赔	2	2	2	2	3	
	国际建设工程承包合同		2	2		1	2
建设工程 项目 信息 管理	建设工程项目信息管理的目的和任务			1	2		2
	建设工程项目信息的分类、编码和处理	1		2		1	
	工程管理信息化	1		1		2	
合 计		70	60	70	60	70	60

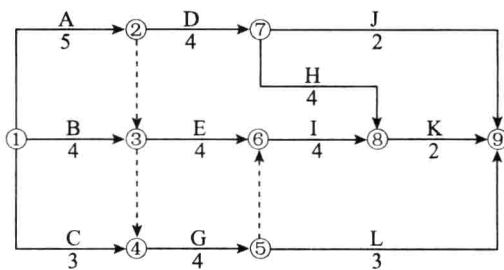
模拟试卷(一)

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 建设工程项目实施阶段管理工作的主要任务是()。
A. 确定项目的组织
B. 确定和落实建设地点
C. 落实项目建设的资金
D. 使项目的目标得以实现
2. 项目实施阶段包括一系列的工作,以下属于其工作内容的是()。
A. 设计变更
B. 确定项目定义
C. 编写可行性研究报告
D. 项目决策风险分析
3. 组织结构图反映了一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的()关系。
A. 指令
B. 协调
C. 工作
D. 逻辑
4. 工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,它可用来描述()。
A. 工作任务分工
B. 工作流程
C. 工作流程组织
D. 工作结构组织
5. 建设工程()指的是通过调查研究和收集资料,在充分占有信息的基础上,针对建设工程项目的决策和实施或决策和实施中的某个问题,进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证,旨在为项目建设的决策和实施增值。
A. 项目决策
B. 项目策划
C. 项目审批
D. 项目执行
6. 建设工程项目管理的核心任务是项目的目标()。
A. 比较
B. 管理
C. 控制
D. 规划
7. 在建设项目工程总承包方的工作中,办理项目资料归档,进行项目总结,对项目部人员进行考核评价,解散项目部,属于()阶段的工作。
A. 施工
B. 试运行
C. 合同收尾
D. 项目管理收尾
8. 编制施工组织总设计时,确定了施工的总体部署之后应进行的工作是()。
A. 拟订施工方案
B. 编制施工总进度计划
C. 编制资源需求量计划
D. 编制施工准备工作计划
9. 某工程项目通过调整进度管理的方法和手段来对项目目标进行纠偏,属于纠偏措施中的()措施。
A. 技术
B. 管理
C. 组织
D. 经济
10. 建设工程项目风险评估的工作不包括()。
A. 对项目风险的对策进行风险响应
B. 利用已有数据资料和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率

- C. 分析各种风险的损失量以及对工程的质量、功能和使用效果等方面的影响
D. 根据各种风险发生的概率和损失量,确定各种风险的风险量和风险等级
11. 施工企业根据监理企业制订的旁站监理方案,在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前()h,应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。
A. 12
B. 24
C. 36
D. 48
12. 以下关于项目人力资源管理的说法中正确的是()。
A. 人力资源管理的工作步骤中包括通过解聘减少员工
B. 人力资源管理不包括员工的绩效考评
C. 人力资源管理的主要特点是管理对象广泛
D. 人力资源管理的目的是减少人才流动
13. 施工成本管理中的()是该项目降低成本的指导文件,是设立目标成本的依据。
A. 成本计划
B. 成本预测
C. 成本核算
D. 成本控制
14. 施工成本管理的基础工作内容是多方面的,成本管理的()是其中最根本、最重要的基础工作,涉及成本管理的一系列组织制度、工作程序、业务标准和责任制度的建立。
A. 动态控制
B. 纠偏控制
C. 责任体系的建立
D. 成本计划的组成
15. 工程师同意采用承包人的合理化建议,所发生费用和获得收益的分担或分享,由()。
A. 发包人决定
B. 承包人决定
C. 发包人和承包人另行约定
D. 工程师决定
16. 《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2008)规定,发包人应按照合同约定支付工程预付款。支付的工程预付款,按照合同约定在工程进度款中抵扣。工程预付款的支付时间:在具备施工条件的前提下,发包人应在双方签订合同后的一个月或约定的开工日期前的()d内预付工程款。
A. 28
B. 21
C. 14
D. 7
17. FIDIC 土木工程施工合同通用条款规定,如果某项工作的工程量的变化直接造成该项工作单位成本的变动超过(),该工作应采用新的费率或价格。
A. 10%
B. 1%
C. 0.1%
D. 0.01%
18. 2005 年 3 月完成的某工程,按基准日期的价格计算工程进度款为 200 万元,合同支付中不能调值的部分占合同总价的 20%;相关成本要素除水泥价格上涨 15%外,其余均未发生变化,水泥费用在合同总价中所占的比重系数为 0.3。按调值公式计算 2005 年 3 月实际工程结算款应为()万元。
A. 200.00
B. 207.20
C. 209.00
D. 230.00
19. FIDIC 施工合同条件中关于工程变更权的表述不正确的是()。
A. 承包商应绝对遵守并执行每项变更

- B. 工程师可通过发布指示或要求承包商提交建议书的方式提出变更
 C. 任何部分工程的标高、位置和(或)尺寸改变可以构成变更
 D. 只有工程师指示或批准了变更,承包商才能对永久工程作出改变和修改
20. 根据《建设工程施工合同》的规定,关于工程款(进度款)的叙述,不正确的是()。
- A. 在确认计量结果 14d 内,发包人应向承包人支付工程款(进度款)
 B. 按约定时间发包人应扣回的预付款,与工程款(进度款)同期结算
 C. 发包人超过约定的支付时间不支付工程款,承包人可向发包人发出要求付款的通知,发包人收到承包人通知后仍不能按要求付款,可与承包人协商签订延期付款协议,经承包人同意后可延期支付
 D. 发包人不按合同约定支付工程款,双方又未达成延期付款协议,导致施工无法进行的,应由承包人承担违约责任
21. 应由工程师在整个工程的最后一个区段缺陷通知期满之后 28d 内颁发的是(),这说明承包人已尽其义务完成施工和竣工并修补了其中的缺陷,达到了使工程师满意的程度。
- A. 竣工报告
 B. 验收报告
 C. 合格证书
 D. 履约证书
22. 属于施工项目定期的、经常性的中间成本分析是()成本分析。
- A. 竣工
 B. 月(季)度
 C. 分部分项工程
 D. 年度
23. 下列公式中,表示赢得值法评价指标中费用偏差指标的是()。
- A. 费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用
 B. 费用偏差=已完工作预算费用-计划工作预算费用
 C. 费用偏差=已完工作预算费用/已完工作实际费用
 D. 费用偏差=已完工作预算费用/计划工作预算费用
24. 某分部工程双代号网络计划如下图所示,其关键线路有()条。



- A. 2
 B. 3
 C. 4
 D. 5
25. 工程网络计划中工作的自由时差和总时差均表示工作所具有的机动时间,如果计划工期等于计算工期,则()。
- A. 自由时差等于总时差
 B. 自由时差大于总时差
 C. 自由时差不会超过总时差
 D. 自由时差可能大于也可能小于总时差
26. 在某工程双代号时标网络计划中,除以终点节点为完成节点的工作外,工作箭线的波

形线表示()。

A. 工作的总时差

B. 工作与其紧前工作之间的时间间隔

C. 工作的持续时间

D. 工作与其紧后工作之间的时间间隔

27. 已知某工程双代号网络计划的计划工期等于计算工期,且工作 M 的开始节点和完成节点均为关键节点,则该工作()。

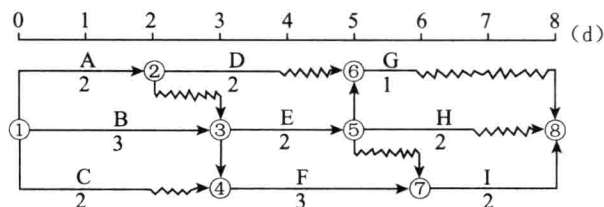
A. 为关键工作

B. 总时差等于自由时差

C. 自由时差为零

D. 总时差大于自由时差

28. 某工程双代号时标网络计划如下图所示,其中工作 A 的总时差为()d。



A. 0

B. 1

C. 2

D. 3

29. 已知工程网络计划中某工作的自由时差为 5d,总时差为 7d。监理工程师在检查进度时发现只有该工作实际进度拖延,且影响工期 3d,则该工作实际进度比计划进度拖延()d。

A. 10

B. 8

C. 7

D. 3

30. 单代号网络计划中的()。

A. 箭线表示工作及其进行的方向,节点表示工作之间的逻辑关系

B. 节点表示工作,箭线表示工作进行的方向

C. 箭线表示工作及其进行的方向,节点表示工作的开始或结束

D. 节点表示工作,箭线表示工作之间的逻辑关系

31. 在工程网络计划的执行过程中,监理工程师检查实际进度时,只发现工作 M 的总时差由原计划的 2d 变为 -1d,说明工作 M 的实际进度()。

A. 拖后 3d,影响工期 1d

B. 拖后 1d,影响工期 1d

C. 拖后 3d,影响工期 2d

D. 拖后 2d,影响工期 1d

32. 当工程网络计划中某项工作的实际进度偏差影响到总工期而需要通过缩短某些工作的持续时间调整进度计划时,这些工作是指()的可被压缩的工作。

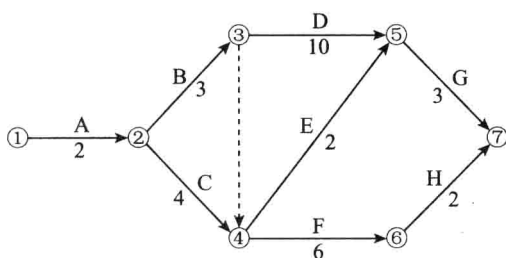
A. 关键线路和超过计划工期的非关键线路上

B. 关键线路上资源消耗量比较少

C. 关键线路上持续时间比较长

D. 施工工艺及采用技术比较简单

33. 某双代号网络计划如下图所示,则 C 工作的自由时差为()d。



- A. 0
B. 1
C. 2
D. 3
34. 在某工程网络计划中,已知工作 M 没有自由时差,但总时差为 5d,监理工程师检查实际进度时发现该工作的持续时间延长了 4d,说明此时工作 M 的实际进度()。
- A. 既不影响总工期,也不影响其后续工作的正常进行
B. 不影响总工期,但将其紧后工作的最早开始时间推迟 4d
C. 将使总工期延长 4d,但不影响其后续工作的正常进行
D. 将其后续工作的开始时间推迟 4d,并使总工期延长 1d
35. 根据建设工程的总进度目标要求,项目管理的主要任务是在项目的()阶段对项目的目标进行控制。
- A. 决策
B. 计划
C. 实施
D. 分析
36. 常见的影响工程进度的风险不包括()风险。
- A. 组织
B. 资金时间
C. 资源
D. 合同
37. 我国《建设工程质量管理条例》规定,对建设工程的施工质量负责的是()。
- A. 建设单位
B. 施工单位
C. 设计单位
D. 监理单位
38. 工程项目竣工质量验收的基本对象是(),并且也是工程项目投入使用前的最后一次验收,其重要性不言而喻。
- A. 检验批
B. 分项工程
C. 分部工程
D. 单位工程
39. 建设工程()负责主持编制建设工程项目总质量计划,并根据质量控制系统的要求,部署各质量责任主体编制与其承担任务范围相符的质量计划,并按规定程序完成质量计划的审批,作为其实施自身工程质量控制的依据。
- A. 总监理工程师
B. 监理工程师
C. 建造师
D. 项目管理总组织者
40. 施工单位的项目施工质量计划或施工组织设计的编制与审批,应根据()质量管理程序性文件规定的权限和流程进行。
- A. 国家
B. 企业
C. 行业
D. 国际
41. 从建设工程项目的施工组织设计到()的施工计划,在实施之前都必须进行对下逐级交底,其目的是使管理者的计划和决策意图为实施人员所理解。

- A. 检验批
B. 分部工程
C. 分部分项工程
D. 单位工程
42. 在建设工程项目施工过程中,因施工方对施工图样的某些要求不甚明白,或图样内部的某些矛盾等,需要通过设计单位明确或确认的,施工方必须以技术核定单的方式向()提出,报送设计单位核准确认。
A. 建设主管部门
B. 监理工程师
C. 设计单位
D. 建设单位
43. 建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起()日内,将建设工程竣工验收报告和规划、公安消防、环境保护等部门出具的认可文件或准许使用文件,报建设行政主管部门或者其他相关部门备案。
A. 7
B. 14
C. 15
D. 21
44. 为了便于过程控制和终端把关,按施工层次划分的质量控制系统过程,是指分别对()所进行的控制过程。
A. 检验批、分项、分部、单位工程
B. 资源投入、生产过程、产出品
C. 施工准备、施工过程、竣工验收
D. 施工人员、检验人员、监理人员
45. 组织统一的质量宗旨和方向,并营造和保持使员工充分参与实现组织目标的内部环境。这体现了质量管理原则中的()。
A. 领导作用
B. 全员参与
C. 过程方法
D. 管理的系统方法
46. 下列不属于八项质量管理原则的是()。
A. 领导的作用
B. 与供方互利的关系
C. 先进的管理模式
D. 以顾客为关注焦点
47. 在进行工程质量控制时,直方图可以用来()。
A. 寻找引起质量问题的主要因素
B. 分析产生质量问题的原因
C. 判断生产过程的质量状况
D. 分析质量特性与影响因素之间的关系
48. 在工程质量统计方法中,寻找影响质量主次因素的方法一般采用()。
A. 排列图法
B. 因果分析图法
C. 直方图法
D. 控制图法
49. 对于依法批准开工报告的建设工程,建设单位应当自开工报告批准之日起()d内,将保证安全施工的措施报送建设工程所在地的县级以上人民政府建设行政主管部门或者其他有关部门备案。
A. 7
B. 15
C. 28
D. 30
50. 建设工程安全生产管理制度中,()是消除隐患、防止事故、改善劳动条件的重要手段,并且也是企业安全生产管理工作的一项重要内容。
A. 安全措施计划制度
B. 安全检查制度
C. 安全教育制度
D. 安全预评价制度
51. 建设工程项目的职业健康安全管理的目的是()。
A. 彻底消除人身伤亡和财产损失事故
B. 保护产品生产者的健康与安全

- C. 控制作业现场的各种污染和危害 D. 通过各生产要素的控制实现安全控制
52. 危险源辨识的()常用于目标比较单纯的议题,如果涉及面较广,包含因素多,可以分解目标,再对单一目标或简单目标使用本方法。
- A. 头脑风暴法 B. 德尔菲法
C. 安全检查表法 D. 定量分析法
53. 建设工程项目是开放系统,受自然环境和社会环境影响很大,同时也会对社会和环境造成影响,安全控制需要把工程系统、环境系统 & 社会系统结合起来。这体现了安全控制的()。
- A. 全面性 B. 针对性
C. 系统交叉性 D. 应急性
54. 省级安全生产行政主管部门和国务院各有关部门及计划单列的企业集团的职工伤亡事故统计月报表、年报表应按时报送()。
- A. 国务院 B. 国务院建设行政主管部门
C. 国务院质量监督管理部门 D. 国家安全生产行政主管部门
55. 招标人应当按招标公告或者投标邀请书规定的时间、地点出售招标文件或资格预审文件。自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止,最短不得少于()个工作日。
- A. 5 B. 6
C. 7 D. 8
56. 职业健康安全管理体系和环境管理体系中的作业文件是指()。
- A. 管理手册、作业指导书
B. 程序文件、管理规定
C. 作业指导书、程序文件引用的表格
D. 管理手册、程序文件
57. 下列关于投标截止日期的叙述中,不正确的是()。
- A. 招标人规定的投标截止日就是提交投标书最后的期限
B. 投标人在招标截止日之前所提交的投标是有效的,超过该日期之后就会被视为无效投标
C. 在招标文件要求提交投标文件的截止时间后送达的投标文件,招标人可以拒收
D. 投标的截止日期就是公布中标人的日期
58. 工程师认为确有必要暂停施工时,应当以书面形式要求承包人暂停施工,并在提出要求后()h内提出书面处理意见。承包人应当按照工程师的要求停止施工,并妥善保护已完工程。
- A. 12 B. 24
C. 36 D. 48
59. 工程师的检查检验不应影响施工的正常进行。如影响施工正常进行,检查检验不合格时,影响正常施工的费用由承包人承担。除此之外,影响正常施工的追加合同价款由()承担,相应顺延工期。
- A. 承包人 B. 发包人
C. 设计单位 D. 监理单位

60. 根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》的规定,下列关于分包人与发包人的关系表述中,不正确的是()。
- A. 分包人须服从承包人转发的发包人或工程师与分包工程有关的指令
 - B. 未经承包人允许,分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系
 - C. 分包人可以直接与发包人或工程师发生直接工作联系,不需要经过承包人的同意
 - D. 未经承包人允许,不得直接接受发包人或工程师的指令
61. 专业工程分包合同中,关于禁止转包或再分包的规定,下列表述不正确的是()。
- A. 分包人不得将其承包的分包工程转包给他人
 - B. 分包人可以将其承包的分包工程的全部或部分再分包给他人
 - C. 分包人经承包人同意可以将劳务作业再分包给具有相应劳务分包资质的劳务分包企业
 - D. 分包人应对再分包的劳务作业的质量等相关事宜进行督促和检查,并承担相关连带责任
62. 关于设备采购合同价款的支付,下列表述不正确的是()。
- A. 设备制造前,采购方支付设备价格的 10%作为预付款
 - B. 供货方按照交货顺序在规定的时间内将货物送达交货地点,采购方支付该批设备价的 80%
 - C. 剩余的 10%作为设备保证金,待保证期满,采购方签发最终验收证书后支付
 - D. 履约证书交付后,设备保证金全部返还
63. 在非代理型(风险型)CM 模式的合同中采用的成本加酬金的方式是()。
- A. 成本加奖金合同
 - B. 最大成本加费用合同
 - C. 成本加固定比例费用合同
 - D. 成本加固定比例费用合同
64. 银行履约保函是由商业银行开具的担保证明,通常为合同金额的()左右。银行保函分为有条件的银行保函和无条件的银行保函。
- A. 2%
 - B. 5%
 - C. 8%
 - D. 10%
65. FIDIC 合同条件和我国《建设工程施工合同示范文本》均规定,承包人必须在发出索赔意向通知后的()d 内或经过工程师同意的其他合理时间内向工程师提交一份详细的索赔文件和有关资料。
- A. 7
 - B. 14
 - C. 21
 - D. 28
66. 由于承包商原因引起的延误一般是由于其管理不善所引起,比如计划不周密、组织不力、指挥不当等,但不包括()。
- A. 施工组织不当,出现窝工或停工待料等现象
 - B. 质量不符合合同要求而造成返工
 - C. 资源配置不足
 - D. 未能及时交付施工图样
67. 我国在建设工程项目管理中,当前最薄弱的工作领域是()。
- A. 投资管理
 - B. 质量管理
 - C. 信息管理
 - D. 安全管理

68. 依据项目结构图对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码的是()。
- A. 项目的结构编码 B. 项目管理组织结构编码
C. 项目实施的工作编码 D. 项目的进度编码
69. 由于特殊恶劣气候,导致承包商工期延长和成本上升,则承包商有权索赔()。
- A. 成本,但不包括工期 B. 工期,但不包括成本
C. 工期、成本,但不包括利润 D. 工期、成本和利润
70. 项目管理信息系统的进度控制功能不包括()。
- A. 合同基本数据查询 B. 编制资源需求量计划
C. 进度计划执行情况的比较分析 D. 根据工程的进展进行工程进度预测

二、多项选择题(共 30 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

71. 建设工程项目实施阶段的主要任务是()。
- A. 编制项目建议书 B. 初步设计
C. 编制可行性研究报告 D. 施工图设计
E. 编制设计任务书
72. 建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目工程总承包方本身的利益,其项目管理的目标应符合合同的要求,包括()。
- A. 工程建设的安全管理目标
B. 项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标
C. 建设项目工程总承包方的进度目标
D. 建设项目工程总承包方的质量目标
E. 建设项目工程信息管理目标
73. 施工总承包管理模式在投资控制方面的特点有()。
- A. 一部分施工图完成后,业主就可单独或与施工总承包管理单位共同进行该部分工程的招标
B. 分包合同的投标报价和合同价以施工图为依据
C. 在对施工总承包管理单位进行招标时,只确定施工总承包管理费,而不确定工程总造价,这可能成为业主控制总投资的风险
D. 多数情况下,由业主与分包人直接签约,这样有可能减少业主的风险
E. 一般以施工图设计为投标报价的基础
74. 我国推行的建设工程监理制度的目的包括()。
- A. 确保工程建设质量 B. 提高工程建设水平
C. 与国际惯例接轨 D. 充分发挥投资效益
E. 积极培育建筑市场
75. 物资采购工作应符合有关合同和设计文件所规定的数量、技术要求和质量标准,并符合工程进度、安全、环境和成本管理等要求。采购管理应遵循的程序有()。
- A. 明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任
B. 进行采购策划,编制采购计划
C. 进行市场细分,选择合格的产品供应或服务单位,建立名录

- D. 采用招标或协商等方式实施评审工作,确定供应或服务单位
- E. 签订投标合同
76. 项目管理规划大纲的内容主要包括()。
- A. 项目概况 B. 总体工作计划
- C. 项目进度管理计划 D. 成本计划
- E. 项目风险管理规划
77. 根据《建设工程安全生产管理条例》第五十七条的有关规定,工程监理单位有下列()行为之一的,责令限期改正;逾期未改正的,责令停业整顿,并处 10 万元以上 30 万元以下的罚款;情节严重的,降低资质等级,直至吊销资质证书;造成重大安全事故,构成犯罪的,对直接责任人员,依照刑法有关规定追究刑事责任;造成损失的,依法承担赔偿责任。
- A. 未对施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案进行审查的
- B. 发现安全事故隐患未及时要求施工单位整改或者暂时停止施工的
- C. 施工单位拒不整改或者不停止施工,未及时向有关主管部门报告的
- D. 未依照法律法规和工程建设强制性标准实施监理的
- E. 未经批准核发证书就自行上岗的
78. 在建设工程项目施工索赔中,可索赔的人工费包括()。
- A. 完成合同之外的额外工作所花费的人工费用
- B. 施工企业因雨季停工后加班增加的人工费用
- C. 法定人工费增长费用
- D. 非承包商责任造成工期延长导致的人员窝工费
- E. 不可抗力造成的工期延长导致的工资上涨费
79. 随着工程进度的推进,拨付的工程进度款数额不断增加,工程所需主要材料、构件的用量逐渐减少,原已支付的预付款应以抵扣的方式予以陆续扣回,扣款的方法有()。
- A. 发包人和承包人通过洽商用合同的形式予以确定,可采用等比率或等额扣款的方式
- B. 针对工程实际情况具体处理,如有些工程工期较短、造价较低,就无需分期扣还
- C. 有些工期较长,如跨年度工程,其预付款的占用时间很长,根据需要可以多扣
- D. 从未施工工程尚需的主要材料及构件的价值相当于工程预付款数额时扣起,从每次中间结算工程价款中,按材料及构件比重扣抵工程价款,至竣工之前全部扣清
- E. 确定工程预付款起扣点的依据是未完施工工程所需主要材料和构件的费用,等于工程预付款的数额
80. 《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2008)有关工程量与价款支付的规定有()。
- A. 发包人支付工程进度款,应按照合同约定计量和支付,支付周期小于计量周期
- B. 工程计量时,若发现工程量清单中出现漏项、工程量计算偏差,以及工程变更引起工程量的增减,应按承包人在履行合同义务过程中实际完成的工程量计算
- C. 发包人在收到承包人递交的工程进度款支付申请及相应的证明文件后,发包人应在合同约定时间内核对和支付工程进度款
- D. 承包人应在每个付款周期末,向发包人递交进度款支付申请,并附相应的证明文件