

最天才、最传奇的商业精英

讲透中国传统政商关系的至高经典，揭开官僚体系下“红顶商圣”的宿命。

# 胡雪岩

## 那些事儿

### 读透“红顶商圣”的用势谋略

颠覆传统死板的历史记述，生动还原一代首富胡雪岩财倾天下，纵横政商两界的细节与真相。再现那个将进退显藏，顺逆处变，以及商业手段与政治心术“玩”到极致的用势高手。

墨香满楼◎著

中国城市出版社  
CHINA CITY PRESS



K825.3  
1303-5



NUAA2014014049

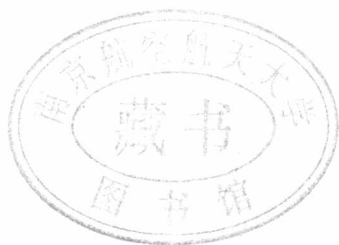
# 胡雪岩 那些事儿

读透“红顶商圣”的用势谋略

墨香满楼◎著



最天才、最传奇的商业精英  
讲透中国传统政商关系的至高经典、揭开官  
僚体系下“红顶商圣”的宿命。



中国城市出版社

·北京·

2014014049

图书在版编目 ( CIP ) 数据

胡雪岩那些事儿 / 墨香满楼著 . — 北京 : 中国城市出版社 , 2013.12

ISBN 978-7-5074-2907-7

I . ①胡... II . ①墨... III . ①胡雪岩 ( 1823 ~ 1885 )  
— 传记 IV . ① K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2013 ) 第 306931 号

---

责任编辑	张惠平
封面设计	墨香满楼
责任技术编辑	张建军
出版发行	中国城市出版社
地址	北京市西城区广安门南街甲 30 号 ( 邮编 : 100053 )
网址	www.citypress.cn
发行部电话	( 010 ) 63454857 63289949
发行部传真	( 010 ) 63421417 63400635
总编室电话	( 010 ) 68171928
总编室信箱	citypress@sina.com
经销	新华书店
印刷	北京合众协力印刷有限公司
字数	372 千字 印张 22
开本	710 × 1000 ( 毫米 ) 1/16
版次	2014 年 2 月第 1 版
印次	2014 年 2 月第 1 次印刷
定价	38.00 元

---

版权所有, 盗印必究。举报电话 : ( 010 ) 68171928

CIP 数据核字

# 一部全新的胡雪岩传记

——《胡雪岩那些事儿》序

君子爱财，取之有道！

这个取财的“道”当然有多种了！坦荡荡的说，劳动致富、智慧发家呀；长戚戚的讲，坑蒙拐骗、偷窃抢劫呀。

我们先不去褒扬什么，谴责什么，我们先问一个问题！

什么样的“道”最容易发家致富？

有些人估计会这样回答：俺的神呀，给我一个盖茨哥哥或者巴菲特叔叔一样的脑袋吧！

打住！这些万中无一人才不在我们的普遍讨论之中，我们一起商量点靠谱的东西出来才行！

那是什么呢？思来想去，也许只有四个字！

官商结合！

也许有些人又发问了！什么官商结合，是官商勾结吧！

这个嘛，也对！尤其在中国，官商在一起，坦荡荡的时候少，长戚戚的时候多，百姓深受其害，提到官商自然想到勾结！

官与商，权与钱！人心在，神雕侠侣，造福江湖；人心亡，黑风双煞，



贻害人间！

但是，还是那句话，我们姑且不去褒贬什么，我们先就事论事！

无论有房有车小富即安，还是人心不足蛇胆吞天，没有哪条路能比官商结合更容易了！

当然，容易的事情要承担风险的，比如炒股，牛市一夜暴富，熊市一夜暴卒！比如官商结合，要想大吉大利，必须奸夫淫妇郎情妾意，一旦有一方垮掉了，另一方也会万劫不复！所以，官商结合，排队就尤其重要！

这时候，肯定有仁兄要问了，说了这么一大通，都是纸上谈兵，别搞那么多玄的，你以为自己《诛仙》呢！整点实的行吗？

好呀，你以为绞尽脑汁写个序引出文章的主人公，容易吗？

下面的主人公“胡财神”胡雪岩闪亮登场！

亲爱的朋友们！我们想一下：如果一个毫无背景的银行小职员经过打拼，最终登上胡润福布斯中国富豪榜的首位，算不算一个奇迹呢？

本书描写的就是这么一个奇迹的诞生，官商结合的奇迹！还有就是奇迹的黯然破灭，关于站错队的问题！

这个奇迹发生在晚清，内忧外患的老帝国，兵荒马乱的世道！

乱世出英雄！

官有湖南曾国藩，商有安徽胡雪岩！

胡雪岩生于绩溪，自幼丧父，十二岁外出务工，先后在粮店和火腿加工厂工作，后毅然跳槽进入金融行业，进入杭州一家银行，数年后银行老BOSS去世，无嗣，胡雪岩继承之，担CEO重任。

他在银行当外跑的菜鸟期，结识并资助落魄公子王有龄，之后不久，王有龄时来运转，成为浙江省财政厅厅长，后来更是升任浙江“省委书记”，他对胡雪岩滴水之恩涌泉报，胡雪岩官商结合利润滚滚来！

天有不测风云，人有旦夕祸福！不久太平军大将李秀成围杭州，“省委书记”王有龄弹尽粮绝自杀殉国，挚友兼靠山轰然倒塌，胡雪岩一时陷入困境！

怎能就这样，消失在平庸里？没有谁能阻挡，他对金钱的向往！胡雪岩瞅准时机，慷慨捐献粮食一万石，打动闽浙两省“省委书记”左宗棠，成功抱大粗腿上位。随后，左书记奉命平定回疆，胡雪岩在上海大借洋款，将过户款项和利息回扣用于生丝行业，成为巨富“胡财神”。

而左宗棠在胡雪岩资金支持下，摧枯拉朽平定回疆叛乱，成功升为“政治局常委”，胡雪岩筹粮筹饷居功至伟，慈禧赏其红珊瑚顶戴与黄马褂，“红顶商人”名扬天下。

再后来，左常委与另一名“政治局常委”李鸿章发生了严重的斗争，作为主力喽啰兼首席银钱使，胡雪岩也卷入了漩涡之中！于是他在上海滩与李常委的首席财政护法盛宣怀大斗法，结果后生可畏，后浪将前浪拍死在沙滩上，胡雪岩旗下银行遭严重挤兑，金融帝国轰然倒塌！

龙游浅水、虎落平阳！之后，各路小儿纷至沓来，吃回扣、重利息这些原本业内正常自然之事也被无限放大，直至获罪抄家，黯然离世！

人情如纸张张薄，遇事如鸟各自飞！

感慨！人活一世，为了什么？

为了金钱？为了奋斗？为自己的青春做主？为了自由平等？

也许《胡雪岩那些事儿》能给你一个更好的答案！

墨香满楼

2013.10 于北京

# 目 录

## CONTENTS

001 引子

### >>> 第一章 三岁看大，七岁看老

004 绝对个性的人世

006 跟10岁的孩子说：我们全家靠你了

009 收了小费，不去买糖，而是贿赂老板娘

### >>> 第二章 跳槽

014 食品加工业没前途，我要去金融行业发展

015 雪岩“跑街”了，阜康红火了

018 俺闯荡十年后，回家、成家

### >>> 第三章 祸福相依谁人知

022 宝刀送英雄，白银助有龄



028 俺错了，俺承担，俺辞职

031 好马要吃回头草

032 老板，放心走吧，我要把咱公司做成全球五百强

#### >>> 第四章 王有龄的狗屎运

038 考不中秀才，我就去捐个官

041 我的运气太好了吧

043 被人卖了，还替人数钱

048 忙也是瞎忙

051 釜底抽薪，杀人不见血

054 狼检查狈

#### >>> 第五章 官商结合，牛刀小试

058 我终于找到你了

061 我有运漕米的办法

068 王有龄当上湖州市市长了

#### >>> 第六章 魄力与眼光

070 阜康钱庄的新机遇

071 聘请新经理

073 别人不愿意认购官票，我愿意

075 又有了汇兑协饷的好差事

077 顾客就是上帝



>>> 第七章 “丝”“丝”甜蜜

- 080 做生丝生意，先拉拢人才
- 082 大家一起来对付洋鬼子
- 086 生丝卖不卖
- 087 你是“猪八戒”，我就是“孙悟空”

>>> 第八章 军火生意，暴利

- 092 我要贩卖军火
- 095 军火被抢了

>>> 第九章 一切都很美

- 100 官场上再加个助力
- 102 有人要害王大人
- 105 黄大人要走了，我们欢迎何大人
- 108 粮食生意是一笔好买卖
- 110 你的官儿继续升，我的生意继续红火

>>> 第十章 突然杀出太平军

- 112 乱世下的乱市
- 116 何桂清这小子真跑了
- 119 富阳之战

>>> 第十一章 城外粮满仓，城内有龄亡

- 122 不可能完成的任务
- 125 又一个不可能完成的任务



132 眼睁睁地看着你，却救不了你

### >>> 第十二章 善后，再起步

138 剩我一个，也别动歪主意

141 你走了，我会照顾好你老婆的

143 我不会放过他们的

144 没有什么能够阻挡我对金钱的向往

### >>> 第十三章 左宗棠，大树底下好乘凉

150 谁能怒发飞蹠，唯我左大元帅

155 有了钱和粮，阎王请上炕

160 劝服左宗棠，联合李鸿章

### >>> 第十四章 两盏都不省油的灯

166 亲家公，阴的就是你

173 白银 50 万，烫手山芋有何难

177 有龄，请你瞑目

179 过河拆板，不留麻烦

### >>> 第十五章 大人要造船，小人去筹钱

182 西子湖畔，自造小火轮，龟爬打圈圈

183 雪岩，我要自己造船

### >>> 第十六章 加红顶，赐穿黄马褂

190 驱寇入粤

- 193 红顶商人，一生荣耀
- 195 一心一意跟“左”走
- 202 借债打仗，雪岩首创
- 206 黄马褂加身，荣耀至顶

## >>> 第十七章 银子开道，北京公关

- 208 情况有变，来京打点
- 214 琉璃厂淘宝
- 218 左老头观操，胡雪岩埋单
- 221 洋款事未完，东宫已殡天
- 226 欲擒宝璽，先下宝森

## >>> 第十八章 长江后浪推前浪

- 238 防火，防盗，防盛宣怀
- 242 先告老还乡，后下放两江

## >>> 第十九章 敲打李鸿章

- 246 拿你哥哥开刀
- 248 扫李氏势力出门

## >>> 第二十章 丝，死的谐音

- 254 我不会用机器缫丝的
- 255 惊天豪赌，高价收丝
- 257 “洋”黄鼠狼拜年，好心难安



## >>> 第二十一章 崩溃

262 哎呀，防不胜防

263 常在江湖飘，哪能不挨刀？那就请挨第一刀

270 大挤兑

272 这是为什么呢

## >>> 第二十二章 最后的日子

278 无关紧要的世态炎凉

278 最后的琐碎记忆

280 附录一：传闻乱弹

283 附录二：胡雪岩的姨太太

296 附录三：胡庆余堂

329 附录四：胡宅

## ■ ■ 引 子

安徽省很有意思。尤其是近代。

皖南与皖北，截然不同。皖南多出商人和文人，精明世故如胡雪岩，温文尔雅如胡适；皖北多出军事人才，说白了就是大兵和悍匪，骁勇善战如刘铭传大麻子等，而著名的李鸿章先生，就是将这些不要命的人物召集在一起，组成了显赫一时的淮军。

为什么有这种差别呢？

提起安徽，也许很多人会赞叹黄山的秀丽险峻，这是我们现代人在衣食无忧的基础上的旅游追求。在古代，吃饭保命为第一要务，一个省山越多地势越险峻，就越能说明两个问题：一是可耕地少，二是即使有耕地，也比较贫瘠。

在古代，田少地贫，是致命的。

不幸的是，安徽就这样。著名的凤阳，著名的要饭皇帝朱元璋！

土里种不出来吃的，就只能外出找出路，当时的年代，外出只有两个选择：打工或者当兵。

也许是民风温和与彪悍的关系吧，皖南人选择了前者，皖北人选择了后者。

无论哪种选择，在艰难环境中长大的人们，会更加珍惜活着的机会。



打工积累资本，成为巨富豪商；当兵出生入死，可以拜侯拜相。

外出的安徽人，由于贫瘠的因缘际会，在不同的领域，都做到了高人一等。

徽商和淮军，就是炫目的代表。

胡雪岩，出生在安徽徽州，皖南的经商传统自然深深影响到了他。外出打工，养家糊口，徽州人已经在这条路上走了一代又一代，是那么正常。

平凡的事情，坚持久了，就不平凡。

不平凡，在当时的胡雪岩身上并看不出来。

他很平凡，外出打工的情形，我们可以做一个简历介绍给大家：

姓名：胡光墉，字雪岩

年龄：12周岁

学历：学前班水平，大字不识几个

工作经历：无

家庭背景：父亲早逝，孤儿寡母……

我们先从胡雪岩的童年说起。

第  
一  
章

# 三岁看大，七岁看老

---





## 绝对个性的人世

都说伟大人物降生之时，总会有一些异兆。或者是母亲梦见什么龙啊熊啊的，或者一道白光钻入腹中，然后这个幼小的伟大人物，就奉不知道哪路神仙的旨意，开始了设计好的度厄度难之路。但是，翻遍各种研究资料后，我们不得不得出了这个结论：胡雪岩就是那么平平常常地出生了。

道光三年，也就是公元1823年，徽州绩溪县湖里村一户普通农民家里迎来了第三个孩子。这个农民叫胡鹿泉。按照辈分，他给这个新出生的男孩取名胡光塘，字雪岩。看到这里，我们就知道胡鹿泉不是一个普通的农民了。因为那个社会虽然有字的人很多，但庄稼人要了没用，也记不住那么多名字，基本上随便取个狗蛋啊、狗剩啊什么的凑合着用。事实上，胡鹿泉的确读过几年书，那年月一个村子里识字的人实在少得可怜，所以他也算是位有文化的乡里名士。胡鹿泉家有几亩薄田，自耕自足，兼做一些小生意，勉强维持一家人的生活。

要说徽州绩溪县，真不是什么好地方。土地异常贫瘠，秋天收上来的粮食还不如春天种下去的种子数量多。但是，人是不会眼睁睁饿死的。封建社会靠种地为生不假，但这样恶劣的自然条件，逼得徽州人不得不寻找其他的生存之道。所谓“树挪死，人挪活”，至少得出去干点什么伺候饱五脏庙呀。

有句话叫“土贫地荒，非盗即商”，所以出去可以当强盗，当绿林好汉，“此山是我开，此树是我栽……”这么念几句，吃饱没问题，如果运气好，说不定还能飞黄腾达呢，朱元璋那小子，不就是光着脑袋那么从凤阳起来的吗！当然，这是胆大的人干的事情，因为干这营生，刀口舔血，脑袋是系在裤腰带上。胆小的呢，就要老老实实地出去吃苦受累，务工赚外汇，渐渐做大。

徽州人选择了后者——经商，结果一不小心经营出个徽州商业帝国来！这点，也只有晋商能够媲美了。如果再看看晋商家乡那些贫瘠的黄土地大风沙，我们也只能把托尔斯泰老先生那句名言改一下来感慨了：“矮人各有各的矮法，但是牛人却是相似的。”

胡雪岩出生的时候，徽州人已经保持外出务工的传统很多年了，其实这个时候再叫“外出务工”也不太合适了，因为经过几代人的打拼，徽州人在外已经很



有些势力了！

但是，这些“势力”与胡雪岩无关。胡雪岩出生不久，他父亲就病逝了，留下孤儿寡母，手不能提，肩不能挑，加之生在那“八山一水一分田”的绩溪，其生活艰辛程度可想而知。

所以，胡雪岩小时候没受过什么教育，主要工作是放牛。这个活不丢人，刘邦、朱元璋都干过。

关于胡雪岩童年的记载很少，大概的说法就是父亲早早去世了，他吃苦耐劳、努力上进、志向远大，并且为人耿直。其实如果我们去看名人传记，特别是家境贫寒的名人的童年经历，就会发现他们都有以上的特点，究其原因，自然是很明白的。

但凡一个人名声鹊起，大都是三四十岁时的事情，在此之前，谁会料到此子能发达呢？谁有工夫把一个小屁孩的童年都记录下来呢？更不用说他幼时家贫了。但是等到此君出了名，那就另当别论了。出名者大致都要立传，立传的目的是要名垂青史，估计除了卢梭那种理性的疯子以外，很少有人能将自己童年的窘迫或者糗事说出来。

但是传还是要立的，童年还是要写的，无米下炊可是要难死巧妇的。可是难不倒我们文人，在文人手里，凡事都是可以杜撰的，而且杜撰是有模式的，考研英语都有模式，写传为何不能有呢？

我们在研究分析之后，还是发现了这么一个真理：普通人各有各的普通，牛人在很多地方都是相似的！具体说来，具有以下几个相同点：

（1）童年丧父，都是母亲一把手拉扯大。关于这点很多人可能不信。很多牛人都是有个完美的家庭的，如果您这样说那就是抬杠了。我不是说那些人不牛，但是相对于某一种类的牛人，准确地说是单亲家庭培养出来的牛人，多数都是父亲早逝，由母亲拉扯大的。比如孔子啊、孟子啊、海瑞啊等很多牛人。这可能跟男性的天生弱点以及母性那独有的光辉有关系。但即使有些能耐住寂寞的父亲把孩子拉扯大，也少有成为牛人的。比如郭靖跟着母亲过，成了大侠，杨康跟着“父亲”过，最后没出息。具体深入的讨论，此处就不多展开了。我们只能粗略地得出结论：母亲可以既当爹又当娘，而且可以当得很好，父亲却不行。

（2）单亲家庭出来的牛人都是母慈子孝、家教极严类型的。这样的家庭背景培养出来的牛人往往最能立得久远。即使出现什么问题了，“老妇还可以唾其面”。

（3）“再穷不能穷教育，再苦不能苦孩子”的教育理念。伟大的母亲即使再