

职场黑马

The Legend
Of
Dark Horse

职场对每个人都是公平的

在这个舞台上，人的潜能能够不断被激发出来
只要你愿意，人人都可以成为“黑马”，心
想事成、极速成功！

于国辉◎著

用智慧工作

杀出重围的黑马



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

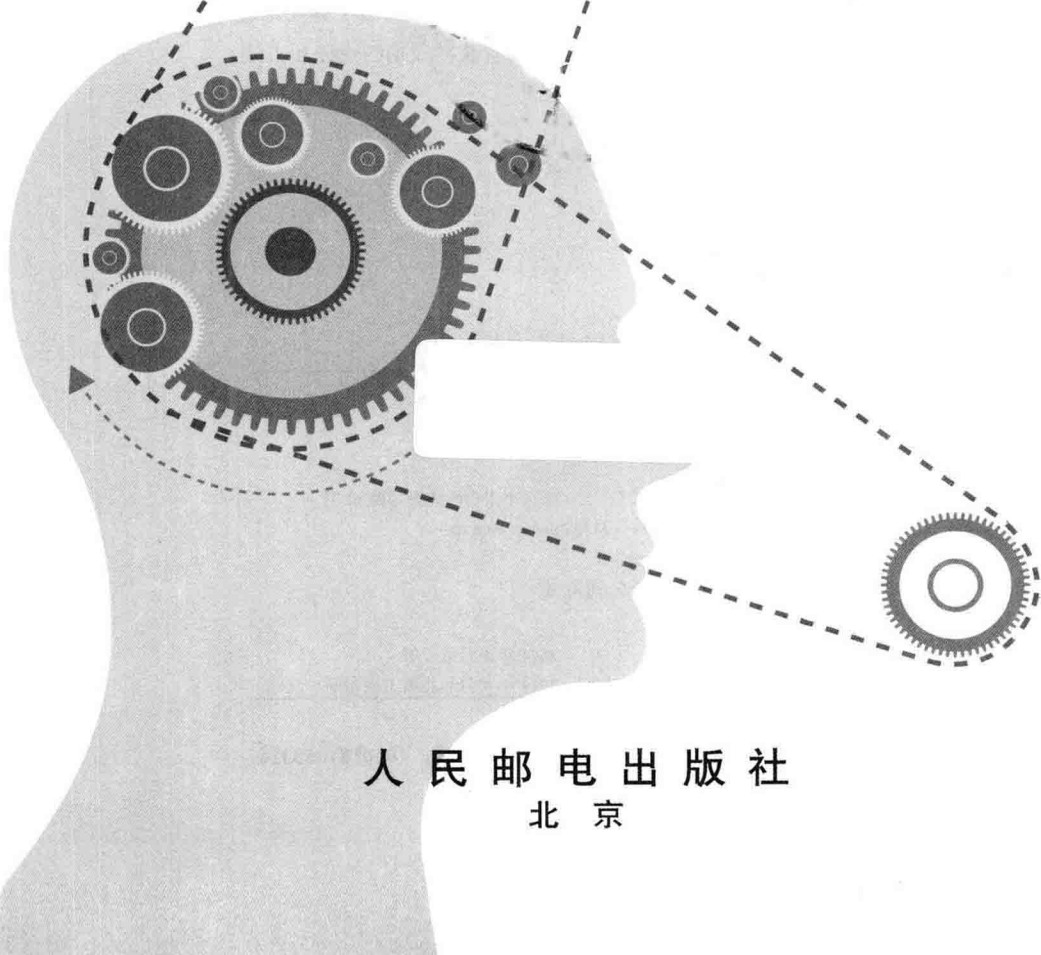
职场黑马

用**矢**智慧工作

杀出重围的黑马

于国辉◎著

人民邮电出版社
北京



图书在版编目 (C I P) 数据

用智慧工作：杀出重围的黑马 / 于国辉著. -- 北京：人民邮电出版社，2014.4
(职场黑马)
ISBN 978-7-115-34712-1

I. ①用… II. ①于… III. ①成功心理—青年读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第027909号

内 容 提 要

人生是一段历程，每个人最重要就是发现自己、认识自己。职场对每个人都是公平的，在这个舞台上，人的潜能能够不断被激发出来，像一匹“黑马”杀出重重包围。本书作者于国辉老师从职场“黑马”杀出重围的要素、职场成功晋级路线、修炼驾驭职场的七个能力、构建“点金模型”、有效利用资源的方法、提高协同能力等方面开展了详细论述，帮助处于迷茫、困惑与无目标的年轻人找到自我，明确方向，更有获得成功的途径和方法。

-
- ◆ 著 于国辉
责任编辑 赵 娟
责任印制 杨林杰
- ◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路 11 号
邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn
网址 <http://www.ptpress.com.cn>
大厂聚鑫印刷有限责任公司印刷
- ◆ 开本：700×1000 1/16
印张：14 2014 年 4 月第 1 版
字数：181 千字 2014 年 4 月河北第 1 次印刷
-

定价：36.00 元

读者服务热线：(010)81055488 印装质量热线：(010)81055316
反盗版热线：(010)81055315

❖ 一、《黑马》¹不容错过

纵观天下职场，业余选手的悲哀就在于他们不知道自己要学会，不知道自己向谁学习，也不知道自己应该怎么学习。职业高手却不同，他们知道“学习改变命运”，知道“缺啥补啥”并且“慧眼识金”……所以，他们得到了机会的眷顾，得到了贵人相助。

我希望通过这本书对你有所帮助：

例如，作为单独个体的职场人士，通过阅读本书，可以轻而易举地掌握成功的逻辑；提高在竞合时代脱颖而出的能力；学会利用资源的方式方法；掌握人际沟通的技巧；改善心境；赢得上司的赏识、同事的爱戴……成为“黑马”，收获极速成功，实现幸福快乐。

例如，作为整体的团队来说，通过阅读本书，让团队成员争先竞技，“团队共进，敢为人先”，有利于组织的精进。团队领导人，学会本书的智慧，就可以成为“黑马式”的领导。更好地发挥岗位的功能，实现人生价值。

例如，企业最关心的就是员工的职业技能，职业心态和职业潜能。本书浓缩了天下职场的智慧，通读本书的员工会成为企业最需要的员

¹ 本书的书名为《用智慧工作：杀出重围的黑马》，在前言简称为《黑马》。



工。公司会因为员工的卓越而创造出差异化，与竞争对手明显区隔，从而成功超越对手，大展宏图、基业长青。

本书的最大亮点就是，把你需要通过摸爬滚打多年，还不可能全部获得的经验，系统地呈现在你的面前。翻开书去阅读，你会发现，书中的智慧刚好是你需要的，刚好是你叱咤职场能用到的。而这些经验，一般人没有；而有的，一般人又不会轻易地告诉你。要想快速、完美、持续地成功，本书是你不错的选择。

职场的每一天，对你而言都是新鲜的；成功的每一条路，对你而言，可能都是别无选择的。哪怕真的无从选择，你也要知道，穿不同的鞋子，乘坐不同的交通工具，走起路来都是不同的。就算是“摸着石头过河”，你也要有石头可摸才行。你需要一本专业的“职场指南”，成就你的职场作为。而不是被人诓骗，结果，陷入“职场指南，越指越难”的窘境！不为别的，只为成为职业高手，只为快速完美地实现人生梦想，只为幸福快乐。

❖ 二、《黑马》那些事儿

我为什么要写《黑马》？

很小的时候，我就在想：如果有一天，能够遇到一位世外高人，像孙膑的师傅鬼谷子，张良的师傅黄石公一样，拜他为师，并传授给我一本成功秘笈，让我快速完美地实现人生梦想，那该多好。随着年龄的增长，这种念头越强烈。遗憾的是，这样的高人，一直没有机会遇到；这样的秘笈，一直没有机缘得到。直到后来，我成为了写这本书的人。

在这个世上，几乎人人都有梦想，然而，绝大多数人都缺少理性，缺少圆梦的路径和成功的方法。为此，梦，只在梦里。于是，业余选手艰难地行走在通往成功的路上。

我愿意帮助逐梦者，我也能够帮助到逐梦者。这些年，我辅导了很多优秀的企业和个人，我知道逐梦者正面临着什么，他们的最大的困惑和需求是什么。通过辅导我也累积了帮助职场人最有效的方法。我是一个立身行道的人，相信“善行，行天下”。我觉得我有义务帮助那些有梦的人、追逐梦想的人，同时，辅导的企业和个人越多，使命感越强烈。

我有一个朴素的梦想：希望我们所生活的世界更加美好。然而，一个人可能拥有一百个人的能力，却不可能拥有十个人的精力。我必须培养更多的“黑马”，只有这样，才会有更多的人更好地服务于我们所在的世界。我们的世界理应更加精彩。我愿意把我所研究的一切成果拿出来与全天下的逐梦者共享。“培育黑马，服务世界”是我及我的团队的使命。

《黑马》是怎样杀出来的

为了更好地帮助到读者朋友，8年前，我放弃了我的主业，将自己的几个入股企业交给朋友去经营，而做了深圳一家上市公司的高级企业培训师，开始了我善意的“潜伏”：

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，于是，我拿自己做试验，静心修炼“世事洞察，人情练达”的功夫，终于，我成为了正能量的使者，各路精英因为我的强大能量场聚焦在我的周围；

为了更好地服务企业和团队，我钻研业务、博览群书，用精准的策略帮助多个组织实现了跨越；

为了印证我的理论，我开始将我的研究成果应用于营销和管理实践，推动企业倍增业绩，达成了预期的目标；

“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟”，为了能够高质量地帮助到每一位学员，通过努力，我拿到了国际、国内培训界权威的认证资格证书；



.....

时至今日，我已经自主研发并主讲了156门精品课程，课程从营销到管理，从职场到商场；学员从基层到中高层，从身价千万的小老板到富甲天下的领军人物，数万之众。如今，咨询培训已经成为了我的主业，并且是我必将为之奋斗终生的事业，我已做到华丽转身。

肩负使命是幸福的，能够帮助到天下读者更是值得的。我非常认同万科董事局主席王石的观点，他说：“人生来是没有价值没有意义的，如果一定要赋予一个价值一个意义的话，这个价值和意义就叫做传宗接代。一个人讨了老婆、生了孩子，他的使命就完成了。而接下来要做的，就是把没意义的事儿变成有意义的事儿。”能帮助到读者朋友们，就是有价值的，如此，我的生命就有大意义了！

人生的价值和意义就在于提高自己和他人的生命质量。读者朋友们，这是一个有爱、有敬的世界，为了你们，我依然会厚积薄发，杀在前边！

“黑马”PK“白马”

“黑马”这个词不是我创造的，它最早出现在英国，是英国首相迪斯累利在他的小说《年轻的公爵》中，描写的一个精彩的赛马场面中出现的。原指体育界一鸣惊人的后起之秀，后指实力难测的竞争者或在某一领域独树一帜的人。今天，“黑马”由赛马场上的俚语，发展成体坛、股市乃至商界、职场等各个领域的惯用语，不时的出现在新闻报道和人们的口头传播中。

“黑马”，不是黑色的马匹，是相对于“白马”而言的。那些本来不被看好的人、团队或者企业，在比赛或角逐竞争中，让绝大多数人跌破眼镜，成为了出乎意料的获胜者，就是“黑马”的写照。

“白马”却不同，人们一提到“白马”，就会想到“白马王子”、“白雪公主”。“白马王子”、“白雪公主”皆有着王族的基因，用今

天的网络语言讲，他们不是“高富帅”，就是“白富美”。如《西游记》中的白龙马非常给力，他可绝非凡物，而是西海龙王的三太子，是可以平步轻云的“神兽”。

身为“白马”的人是幸福的人；

看好“白马”的人是正常的人；

看好“黑马”的人不是一般的人；

而能成为“黑马”的人，是可以承载历史的人！

莫羡“白马”平步青云，临渊羡鱼，不如退而结网；唯有“黑马”塞外绝尘，塞外绝尘彰显的是坚韧与力量。

“黑马”不被看好却能脱颖而出。这是为什么呢？其实，一切皆非偶然！“不在于你是谁，在于你的圈子里有谁。”这些年，我们的“黑马工作室”培育了大量的“黑马”：他们或成为了商界的领袖，或成为了职场中的“白骨精”——白领、骨干、精英……而我们“极速成功”，扮演着幕后推手的角色。

虽然“黑马”这个词不是我创造的，但极速成功的“黑马工作室”有且只有一个，发起人是我。我们让很多原本平庸的人充满了力量，我们改变了很多人的命运，我们也正在改变更多人的命运。

当“黑马”杀出来，职场上就会少一些“灰姑娘”，多一些“白雪公主”，少一些“丑小鸭”，而多一些“白天鹅”！同时，可以预见，《用智慧工作——杀出重围的黑马》出版后，“黑马”将成为一个经久不衰的流行语，永存世间。

❖ 三、善待《黑马》，才是真正的爱自己

如果你只是购买这本书，我建议你将它放回原处；

如果你购买这本书只为阅读，我建议你不要用它消磨时间；



如果你希望改变命运，我建议你马上将《黑马》带走。

学习是为了改变命运。花钱买书和做生意是一样的，是讲求投资回报的，如果你不看重产出，对你而言，买什么样的书都是一样的。

学习的意义在于实践。“学习”从来就不是一个词，而是两个词。“学”是学习，“习”是练习。你不要只学不练。你需要对知识虔诚，对经验敬畏。买书不是为了放在书架上；阅读不是为了让文字信息占据脑容，否则你将它们储存在电脑硬盘里就好了。书不是用来读的，而是用来用的。要想快速完美地实现人生梦想，你必须付诸行动。

学习应该具有批判精神，如果我的某些职场主张与你的价值观或方法论存在偏差，甚至背道而驰，希望你能静下心来，用心思考。同时，切记：重要的不是“是什么”，重要的是你可以利用这些知识财富“做什么”，“得到什么”。

行为学家告诉我们，一件事，你坚持做21天就可以成为习惯。你必须将书中的智慧运用于你的工作和生活，持续不断地练习，直到成为习惯，成为你的工作方式和生活方式。——只要你愿意，你将极速成功；只要你愿意，下一匹杀出来的“黑马”就会是你！

你的未来，正在为你而来，如果你真的爱自己，现在，请洗干净手，静静地翻开它，让你的心灵，乘着“黑马”去旅行吧！

于国辉

2014年2月14日 深圳

第一部分 先懂事，再做事

【第一章 职场黑马杀出重围的要素 | 2

开篇：字趣儿——“器”字的哲学启示 | 2

立不败之身，才能行阳光大道 | 3

逐梦者如何立身行道 | 8

成才的逻辑 | 14

成才的条件 | 17

成事的逻辑 | 25

成事的要点 | 28

【第二章 求人不如求自己 | 33

开篇：字趣儿——“您”字的哲学启示 | 33

除了你自己，没人放弃你 | 34

只有自己才能为自己做什么 | 35

你不勇敢，没人为你坚强 | 39

职场成功晋级线路图 | 43



爱惜自己，善待自己 | 45

人生是一场修行 | 47

成败十字诀，成才你得学 | 53

别说你比别人强，用行动来表达 | 55

【第三章 职场天龙八部曲 | 58

开篇：字趣儿——“病”字的哲学启示 | 58

发现力 | 59

判断力 | 65

预见力 | 70

决策力 | 75

执行力 | 79

沟通力 | 82

营销力 | 88

实践力 | 90

第二部分 在竞合时代脱颖而出

【第四章 人脉广，事业好 | 96

开篇：字趣儿——“合”字的哲学启示 | 96

解读竞合时代 | 97

不在于你是谁，在于你的圈子里有谁 | 100

结交“五路诸侯” | 103

诤友的价值无穷大 | 109

如何结识你想结识的人 | 110

【第五章 修炼驾驭职场的七个能力 | 115

开篇：字趣儿——“安”字的哲学启示 | 115

学习力——好好向上，天天学习 | 116

自信力——你不自信，别人自然不会信你 | 118

尊重力——没有“尊重”哪来的“权重” | 122

真诚力——换一种方式讲真诚 | 123

心智力——办公室里不要轻易窃取别人的成果 | 126

防范力——提防别有用心的人摆你一道 | 129

关系力——多个朋友多条路，少个敌人少堵墙 | 132

【第六章 成功超越对手的秘诀 | 135

开篇：字趣儿——“金”字的哲学启示 | 135

构建“点金模型” | 136

升级你的自我经营的哲学 | 137

走出误区才能成就卓越 | 140

经营人心，四句箴言 | 144

在“竞”与“敬”上着力 | 149

第三部分 你不是一个人在战斗**【第七章 善用资源才能达成目标 | 154**

开篇：字趣儿——“锄”字的哲学启示 | 154

成功无非就是达成预期的目标 | 155

要达成什么，就要考虑通过什么，做什么 | 157

善用资源——兔子觉醒了，乌龟怎么办 | 158



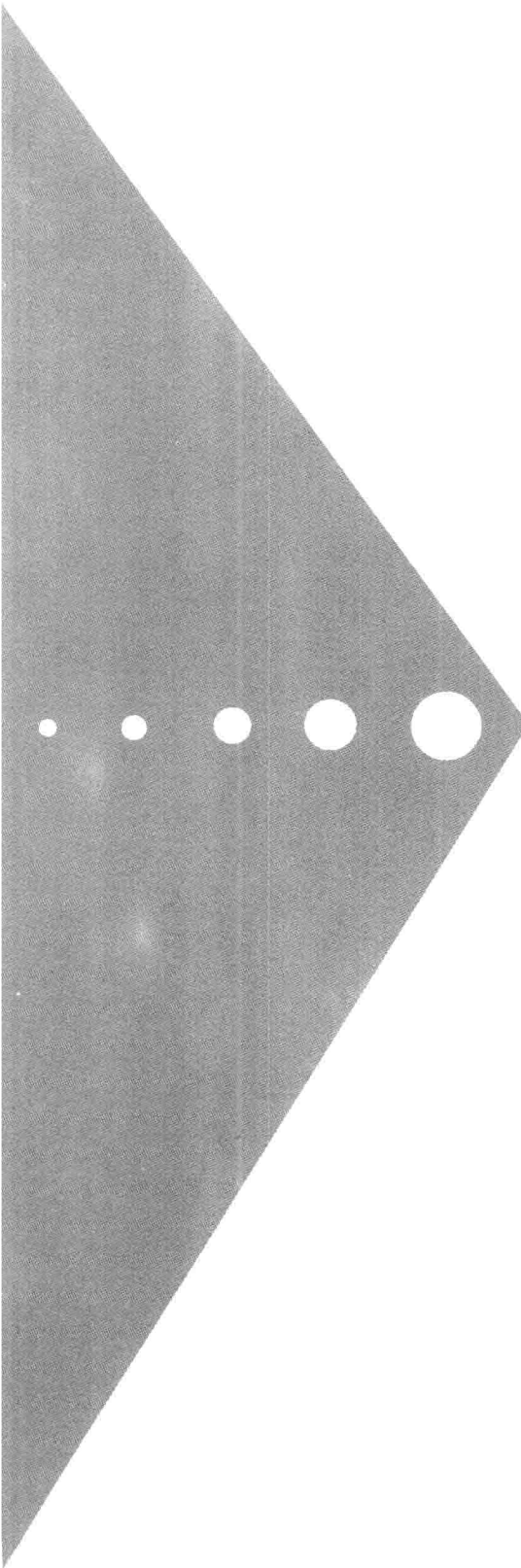
- 善用资源有助于你心想事成 | 159
- 构建“幸福快乐模型” | 161
- 不要让“步枪”成为“烧火棍” | 163
- 不是你拥有了什么，而是你能利用所拥有的做什么 | 164
- 资源本身不创造价值，只有利用资源才能创造价值 | 165

【第八章 有效利用资源的方法 | 170

- 开篇：字趣儿——“拿”字的哲学启示 | 170
- 列出你的资源清单 | 171
- 赏天地之美，用万物之理 | 173
- 硬件资源+软件资源 | 175
- 中间体现技术 | 178
- 极速成功——有效利用资源的四个步骤 | 180
- 经营资源的四个要点 | 186

【第九章 像狼一样协同增效 | 194

- 开篇：字趣儿——“协”字的哲学启示 | 194
- 我发誓：我要做一个强者 | 195
- 解读“穷”与“富” | 196
- 问题来了，你该怎么办 | 203
- 个人与组织永远无法对抗 | 204
- 像狼一样协同增效 | 205
- 如何提高协同能力 | 208



第一部分

先懂事，再做事



第一章 职场黑马杀出重围的要素

开篇：字趣儿——“器”字的哲学启示



我们常说做人要成才成器，可你是否细细研究过“器”字的结构，从中找到一些有价值的启示呢？“器”字由四个“口”、“大”及一个“、”构成，这分明在昭示我们：四方来合作，贡献大一点儿，才能成才成器，走向成功。你为什么还没有成才成器？为什么还没有成为一匹无往不胜的“黑马”？为什么还没有心想事成、走向成功？因为你还没有能力把自己的个人品牌做到极至，不能感召和调动四方的资源，协同一致地帮扶你实现成为经天纬地之才的人生目标。

立不败之身，才能行阳光大道

1.立身行道的价值

“不养儿不知父母恩，可怜天下父母心！”父母望子成龙、望女成凤，无论眼角有多少皱纹，眼波中的慈爱依然常在。父母所做的一切都是为了孩子，孩子是父母永远的希望。一般来说，城里的父母盼望孩子成才，希望孩子掌握高端技能、掌握实战本领，这样，才可以不入流俗、高人一等。通常来说，农村的父母期盼孩子成器，即具有健全的人格，要求孩子学会做人，学会处事，如此，方可在社会上立足，拥有大好前程。

面对父母的期待，很多孩子显得疲倦和无奈。他们对父母不理解，他们觉得自己的人生有着诸多不确定的因素，他们觉得他们的未来不是由自己做主，他们觉得父母给自己的压力太大……其实，如果你面临这样的困惑，只能说明你还没有找到成功的法门。

如何能在社会上立足，拥有大好前程呢？三国时，诸葛亮对徒弟姜维说：“凡兵法韬略，说透了，不在术而在道，在于阴阳变化，虚实奇正，术是表，道才是根本。你若是悟透了，比学会上千种阵法更重要。”诸葛亮的意思是说，立身行道是成功的根本，所有的处世之道，所有的谋略只能在这个根本上才能枝繁叶茂。

纵观天下职场，“道”是成器的法门，“术”是成才的法宝，



“道”“术”是不分家的。不论你来自城市还是农村，要达到心想事成、极速成功的巅峰，就必须修炼立身行道的功夫。如果你想成才成器，请从今天起，提高自己的职业素养，做一个有德行的人。修养自身、奉行道义，你必将叱咤职场，有所作为。

2.德行是赢得合作的先决条件

人是群居动物，没有谁能够离开社会而作为一个独立的个体而存在，社会分工使你不得不和人打交道。你必须牢记：你永远不是自己，而是群体中的自己，你需要别人的合作与帮助，你需要得到领导的认可与赏识，你需要分享组织的成果……为此，你必须学会与人共同工作、共同分享，只有这样，你才能心想事成、极速成功。

商场上常有人讲“在商言商”，讲“无商不奸”；职场上常有人讲“厚黑学”，讲“潜规则”。持有这些论调的人从来就不是真正的高手。《西游记》里的唐僧、《水浒传》里的宋江、《三国演义》里的刘备，哪一个不是因为大义而聚拢了全天下最强的兄弟的？普天之下，真正的高手都是有德行之人。真正的商道和人间大道都是靠道做支撑的。你要想成为一匹真正的“黑马”，千万不要被假象所迷惑。

莎士比亚曾说过“真理是喜欢公开交易的”；托尔斯泰说过“最伟大的真理是最平凡的真理”。纵观古今中外，虚实空间，人无风骨何以立身？人无信义何以立身？人无正气何以立身？人不自爱何以立身？人无敬畏何以立身？人无德行何以立身？立身行道虽为一个大命题，看起来宏大、宽泛，却是一个人心心想事成、走向成功的必要条件。

圆满的人生不局限于个人的独立，而是必须追求人际关系的成功。人际关系不好，你的名声也好不到哪里去！如果你被人尊重，一定不是因为别的，而是因为你这个人值得别人尊重。这个世界上没有“本该如