



# 政工仁心

张力升◎著

人民日报出版社

# 王守林

# 政工仁心 王守东

张力升◎著

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

政工仁心王守东 / 张力升著. —北京: 人民日报出版社, 2014.3  
ISBN 978-7-5115-2456-0

I. ①政… II. ①张… III. ①纪实文学 - 中国 - 当代 IV. ① I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 041379 号

书 名: 政工仁心王守东  
著 者: 张力升

---

出 版 人: 董 伟  
责任编辑: 宋 娜  
封面设计: 金 刚

---

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路 2 号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369527 65369509 65369510 65369846

邮购热线: (010) 65369530

编辑热线: (010) 65369522

网 址: [www.peopledaily.com.cn](http://www.peopledaily.com.cn)

经 销: 新华书店

印 刷: 三河宏顺兴印刷有限公司

---

开 本: 710mm×1000mm 1/16

字 数: 256 千字

印 张: 18.75

版 次: 2014 年 3 月第 1 版 2014 年 3 月第 1 次印刷

---

书 号: ISBN 978-7-5115-2456-0

印 数: 1-10000 册

定 价: 36.00 元

## 代 序：天时地利人和

2014，黄河之滨，泰山东麓，山河巍峨，行者动容。

这是一片古老的土地，齐鲁文化发源于此，祖先在此繁衍生息，大汶口文化、长勺之战、齐长城遗迹等先辈的光荣，在岁月的河流中光华永驻。

这是一片新生的土地，改革开放催生了经济的繁荣。这里素有“钢城煤都”之称，自然资源丰富，是国内重要的钢铁、能源基地，支撑着华夏民族的强国之梦。

这更是一片仁义的土地，历来重礼仪，讲诚信。孔子来此观礼，管鲍在这里分金，人民诚实勤劳、淳厚质朴，传统的儒家文化和现代的红色文明都在这里深深扎根。作为革命老区，莱芜战役中外闻名；而作为新时代企业家的典范，泰山钢铁集团董事局主席王守东，更是我们这个时代的杰出楷模。

王守东是一位传统意义上的仁者，他有着强烈的责任感，数十年如一日始终把自己看作社会的拓荒者、大众的服务员，把为社会作贡献看得更重于自己的事业与财富。在他心目中，办企业与其说是为个人名利，不如说是公益事业，是值得自己倾其所有、全心投入的高尚事业。

人生苦短，对所有人亦然。在有限的生命里如何燃烧自己，如何作为？是孑孓独行，还是带动他人一起为社会添砖加瓦？王守东做到了后者，以优秀的思想和精神去感染人、鼓舞人、带动人一起努力创造美好生活，依靠精神去创造物质，先为大家、后为小家，从解放他人到解放自己，这就是人生的境界。

古人云：天时地利人和。在中国改革开放的天时里，在东部率先发展的地利里，同样曾有许多企业家和王守东一起起步，甚至走得更早，但未能坚持到现在。在如今中国钢铁行业整体亏损、大势不佳的困局中，王守东一手打造的泰山钢铁却能保持着强大的凝聚力和创新求变能力，以优秀品种占据市场的蓝海，在同行的风声鹤唳中率性前行，这是这个时代的奇迹。

奇迹何来？缘于王守东洞察人性的智慧和独特人生道路。他少年起在部队的熔炉里打下了深厚的政治理论基础，积累了切合实际的管理经验，实事求是、积极进取的哲学精髓令他在受益于传统文化的同时，又不受教条的束缚，在改革开放的大潮中保持超前的经营意识、市场意识，以昨日之精神瑰宝经营今日之事业，以精神力量创造物质力量，看似另类，实则稳中求胜，并不一味拘于传统、无视现实，可谓是以实干促人和的典范。

人的力量是无穷的。在王守东带头艰苦奋斗、锐意进取下，泰山钢铁集团在内部树立起了市场经济中不多见的无私奉献精神。与一味的物质激励手段不同，泰山钢铁更愿意通过树立榜样、塑造优秀的企业文化和精神来激发员工的热情与上进心。企业一贯以人为本、注重思想政治工作，成功营造了很多企业里难得一见的团结、奉献、进取氛围，依靠人和走出了一条优质、高效、环保、广泛参与、经济效益和社会效益双赢的发展道路。

中国的经济腾飞和民族复兴离不开国之名企的崛起，需要更多王守东式的优秀企业家。不能不说，这位仁义敦厚、境界高远的齐鲁之子，是以思想引领企业，以睿智拓展事业，以人和制胜市场。每个有志向的人，无论拥趸

何种成功理念，都有必要为之深深思考。

2014年4月，是王守东从昔日一片废墟的下马企业厂区起步创业，打造出今日优秀钢铁企业30周年的日子。在这个欢庆的时刻，如同每个成功企业家的经历一样，回顾王守东看似另类的成功故事，我们可以看到他的勇气、奋斗和跌宕人生，看到如何修身、齐家、治企、造福社会的完美案例，更可以看到思想的力量、智慧的力量、人和的力量。

## 第一章 生于激情时代：另类的泰钢

003 / 第一节 幸逢盛世，险峰风光好

011 / 第二节 “思政挂帅”，非一般典范

019 / 第三节 法无常形，殊途同归

## 第二章 军歌年代：钢铁如此炼成

027 / 第一节 鲁中子弟，仁义润泽

033 / 第二节 与雷锋相逢的日子

039 / 第三节 博学苦读，折服众生

045 / 第四节 军魂照耀，壮志在胸

047 / 第五节 解甲归乡，扎根钢铁

## 第三章 力挽危局：自助而后天助之

057 / 第一节 下马！下马？

062 / 第二节 上下求索，将以有为

072 / 第三节 无米之炊的神话

080 / 第四节 红旗再展，缚住苍龙

087 / 第五节 大浪淘沙，生死闯关

## 第四章 为帅之道：仁者的胸襟

097 / 第一节 勇于改革，造福一方

107 / 第二节 以身作则，舍己为众

113 / 第三节 精心育才，广采众长

118 / 第四节 知人善任，英才满园

124 / 第五节 赤子之心，日月可昭

## 第五章 思政之道：人的工作第一

135 / 第一节 生命之线，常抓不懈

143 / 第二节 思想引领，斗志不减

150 / 第三节 情感沟通，解开心锁

155 / 第四节 与时俱进，手段创新

160 / 第五节 风正气顺，心齐劲足

## 第六章 管理之道：人和的力量

169 / 第一节 反复抓，抓反复

176 / 第二节 上马中宽带，后发先至

184 / 第三节 转产不锈钢，深拓蓝海

196 / 第四节 集群出击，产业链制胜

204 / 第五节 博大包容，化危为安



## 第七章 科技制胜：厚积薄发

213 / 第一节 自力更生，勇挑重担

219 / 第二节 力戒浮躁，潜心积累

223 / 第三节 独辟蹊径，铁杵成针

## 第八章 低碳典范：打造绿色钢城

233 / 第一节 超前意识，大局为重

239 / 第二节 升级换代，集约高效

244 / 第三节 绿色高效，创新型发展

## 第九章 造福社会：兼善天下

251 / 第一节 解放别人，就是解放自己

257 / 第二节 以工哺农，建设泰钢工业园

## 第十章 生命长青：踏遍青山人未老

267 / 第一节 老骥伏枥，志在千里

271 / 第二节 任他炮声隆，岿然自不动

279 / 第三节 蓄势待发，放眼四海

283 / 第四节 登高望远，无畏险峰

## 第一章 生于激情时代：另类的泰钢

---

- ◎ 看似另类的企业模式，不一般的成长神话。传统与现代管理精髓的融合，造就了王守东的璀璨人生，书写了泰山钢铁的成长故事。依靠强有力的思想政治工作，统一思想、鼓舞斗志、发展不辍。
- 
- 
-



泰山钢铁集团董事局主席、党委书记王守东

## 第一节 幸逢盛世，险峰风光好

企业是社会的细胞，是强盛国家的脊梁和支柱，是社会创新的源泉和重要动力。而作为企业的领路人和开创者，实干的企业家对经济、社会的发展功不可没。如果美国没有洛克菲勒、卡内基、摩根、福特、盖茨、韦尔奇、乔布斯，日本没有松下幸之助、本田宗一郎、盛田昭夫、稻川嘉宽，无疑它们的发达程度将大打折扣。

1984年，中国改革的范围和力度更大了，从农村扩大到城市和企业。一时间，改革开放的热潮涌动，到处开始上基建、上项目，给当时还很落后的基础工业很大压力，能源、物质、原材料到处告急，尤其是作为“工业粮食”的钢铁产品更是供不应求。

钢铁，作为现代社会最基础和最重要的生产原料，曾经承载了中国人多少年的强国之梦！作为中国重工业的“长子”，在积贫积弱的年代，它寄托了人们对“自强”和“求富”的向往。

改革开放伊始，中国钢铁行业的发展面临严峻局面：由于境内铁矿资源先天不足，行业技术水平落后，加以新中国成立后体制束缚严重，整个行业发展迟缓，产品质量、品种均不能适应社会需要。1980年，中国粗钢产量3712万吨，人均37.6公斤，不仅落后于发达国家，甚至也落后于一些发展中国家。当年朝鲜人均产量322.4公斤，是中国的8.5倍。从土木时代到钢铁时

代，华夏民族被世界主流落下了很长的距离。

1984年5月，国务院作出关于扩大企业自主权的十条规定，其中钢铁企业被允许自行销售2%的计划内钢材，价格可向上浮动20%，超产钢材可与用户协议定价，超产的原料、辅料、副产品可自销，意味着国内钢铁产品价格开始出现“双轨制”。这不仅打破了产业发展僵局、发挥了已有企业积极性，也促使众多有识之士看到了事业机会，跃跃欲试，试图加入到行业发展的洪流中来。

几乎在国家产业政策进行重大调整的同时，山东省中部山区的一片荒芜厂区上，也重新涌动起了建设热潮。数以百计的干部员工穿梭于荒草丛生、瓦砾遍地、设备锈蚀的厂区，像打扫自家客厅一样，细心地清运垃圾、整理房舍、修缮维护管道与设备。这片沉寂已久的土地又开始有了生气。

这个地方隶属于莱芜市，是停产已久的前泰安地区钢铁厂厂区，又要重新上马生产。内行人明白，现代钢铁企业是资金、技术密集型企业，重开的关键在高炉能否成功点火。困难显而易见，但人们的创造激情已如地火在地下运行，伺机奔涌。

这年9月，停产已久的55立方米二号高炉一次点火成功，出铁口红灿灿的铁水如一条奔腾的火龙喷涌而出，映红了厂房，映红了天空。在场的人们欢呼雀跃。他们的领头人，开朗睿智的军转干部王守东和大家一起热泪盈眶，幸福的泪水在脸上流淌。

人们不能不激动，因为三年前，是他们流着泪亲自见证了高炉的灭火沉寂，企业的关门倒闭，员工的四散流失；三年之后，在王守东的带领下，经过无私付出、艰苦奋斗，同一批人们又流着泪欢呼高炉与企业的重生，这种从大悲到大喜的幸福是任何一个局外人所无法体会的。

时年44岁的王守东同当时的人们一样，习惯于说自己“生在旧社会、长在红旗下”。他的一生经历了新旧两个社会，出生于新中国成立前，1958年

参加工作，当过兵、扛过枪、教过学、进过机关、管过企业，真可谓“工农商学兵”样样都有体验。三年前钢铁厂关门之时，担任车间主任的他被安排到莱芜第二水泥厂担任党总支书记。

用世俗的眼光来看，企业关门并没有使王守东的利益受到什么损失，以后自己过自己的日子就行了，彻底摆脱以前的烂摊子其实是一件好事。但是王守东不是这样的人，传统文化和多年军旅生涯造就了他与众不同的个性。

王守东是一团火，是一个热情爽直、有高度责任感的人，看着别人受难自己就坐立不安，看着企业关门自己就觉得没有尽到义务，虽然他原来也只是中层干部，对企业的厄运并无直接的责任。但是，眼看着一份有意义的事业失败，看着一群活生生的人承受生活的打击，他无法置身事外。如同古人一样，身无分文，心忧天下。

王守东在焦灼和思考中度过了三年时光。他每天上班的路经过原来的厂区，眼看着设备在锈蚀，物料被盗抢，原来朝夕相处的员工流落他乡谋生，每看一眼内心都好像在煎熬。终于，面对下马企业的废墟，面对分流人员的痛苦和无助，他决定挺身而出，排除万难也要争取钢铁厂的重新上马。

“道之所在，虽千万人，吾往矣。”齐鲁礼义之乡，孔子的气概，从来就不乏后来人。王守东凭着一名共产党员对社会、企业高度负责和奉献的精神挺身而出，决意以一己之力承载起这一重任。正如一代革命者们曾经流行的呐喊：天下的事我们不管，谁管！

1984年年初，经过认真分析，王守东向莱芜市委、市政府递交了自荐请缨报告，建议钢铁厂恢复上马炼铁，为振兴莱芜经济作贡献。经过重重努力说服了各方之后，在没要国家一分钱投资，没借银行一分钱贷款的情况下，他首开横向经济联合之先例，采取补偿贸易的方式，解决了启动资金困难，使企业得以起死回生。

停产已久的企业重开，不仅是解决了几百人的就业问题，更重要的是赶

上了国家改革和行业大发展的快车，实实在在地抓住了历史机遇。经历了计划经济体制下束手束脚的岁月，抓住了自主经营、向市场要效益的大好时机，王守东数年来的苦思冥想和奋斗有了最初的收获，数十年来的抱负和志向有了实现的机会。从此，以二号高炉重新点火为起点，一家浴火重生的企业——泰山钢铁集团公司开始了它的峥嵘征程。

30年斗转星移，改革的大潮抚过时空，昔日从一片废墟上悲情重生的泰山钢铁已经成长为挺立潮头的勇者和强者。面积十余平方公里的现代化环保型钢城内，管道纵横、高炉林立、机声轰隆。配套与关联企业密布，发达的技术与销售网络触角伸向全国乃至海外，一个经济巨人已然崛起。

经过30年艰苦创业，泰钢已经成为以钢铁生产和深加工为主导，集能源、机械、商贸、高科技等产业于一体的大型企业集团，形成了400万吨精品板带材、100万吨不锈钢的综合生产能力。从业人员由100多人发展到10000多人；占地面积由36万平方米扩展到10平方公里；企业建立了完整的技术创新、科研开发、试验研究、QES管理体系。2013年销售收入突破370亿元，排名中国钢铁企业第40位、中国民营企业500强第61位、中国企业500强第312位。

泰钢不仅是一家工业企业，更通过第三产业、工业园建设，在就业、文化、商贸、地产、服务业、新农村建设等领域促进了莱芜的全面发展。可以说，当地从钢铁到餐饮，从物流到地产无不有泰钢的影响存在。从企业总产值、销售收入、利税来看，泰钢均已经成为莱芜工业立市、钢铁强市的排头兵，成为当地首屈一指的骨干龙头企业。

在很久以来的岁月里，这一切奇迹的见证人和最主要的创造者王守东，已经成为莱芜乃至整个中国钢铁行业的知名人物，成为人们众口一词夸耀的楷模。从基层员工、农村老人，到政府官员、媒体人士、行业专家，无不为了他的魅力和胸怀所折服。

这是王守东，但这还不是全部。

我们正处在建设更美好社会的征程上，而企业是促进社会进步、解决社会问题的重要力量。从1980年开始，经历了几代人的努力，中国新的社会环境已经奠定了基础，企业成为了推动社会进步的重要力量，知名企业家的思想和理念受到社会的关注，社会的整体价值观受到企业家效应的深刻影响。

正如一滴水可以映照太阳，企业家的行为可以改变世界。孟加拉国经济学家穆罕默德·尤努斯通过创办“穷人银行”以小额贷款帮助穷人创业，获得诺贝尔和平奖。西方许多企业在拓展业务时都把“社会责任”挂在嘴边，以获取社会的理解和认同；而王守东多年来在泰钢的行为则为此作了最现实、最生动的注解。

市场经济时代，对财富的追逐在人们的口中已经理直气壮。多少企业家借助时代的东风一跃进入社会精英阶层，成为聚光灯下的焦点；也有很多企业家辉煌过后却从云端摔下，引发人们一串串关于其命运的思考。

现实与理想，财富与责任，在今天是很多企业家所苦恼的问题，难以取舍。毕竟，在一个复杂而不断变化的社会环境里，创立、经营企业的难度可想而知，很多企业与中国社会一样，在历史的变迁中被催熟、被拔苗助长，财富与社会责任很多时候难以兼得。

在财富面前，很多人似乎更加急切。于是我们有幸目睹他们的见利忘义、不择手段、短期效应，看着财富榜单上一批批企业家来来走走，沉沉浮浮，留下一幕幕企业的兴衰成败悲喜剧。

但是王守东却从未面临这个两难选择，这是他和许多人的根本不同所在。雄鹰的重生需要广阔的天空，更需要自己宽阔的胸怀。财富对别人来说可能是全部，对王守东不是。他的生活很简朴，农村的童年生活使他养成了对煎饼咸菜的嗜好，对知识和事业的渴望，造福社会、帮助他人的习惯，而不是对声色犬马的追逐。泰钢一开始是地方国企，后来转制成了民企，他是董



事局主席，但却从没把自己当“老板”看待，只是一个肩负管理责任的特殊股东，对于关于财富榜排名、富豪排场的议论从没放在心上。

因为个性原因，王守东从来不愿也不会随波逐流，而是在工作中兢兢业业、以身作则、率先垂范，以智慧和正直解决问题，不走歪门邪道。在社会物欲横流、诚信缺失的时候，他坚守着道德、诚信，一步一个脚印，以朝圣者的姿态和胸怀，去实现自己创业、超越的理想。

钢铁行业是资金流、信息流、物流极其复杂的产业，经营起来极为不易。为了降低风险，争取政府支持、搞好政府公关似乎是企业发展的必经之路。“循规蹈矩办不成事，跑步才能钱进”的说法甚嚣尘上。

王守东出身部队，进过机关。当别的企业为了争取有关方面支持而大肆“公关”之时，他依然公事公办，按程序、按流程走，按要求跑项目、报材料、做说明。只不过，多年的理论积累与实践熏陶，让他在面对主管部门时总是有理有据、思如泉涌，能侃侃而谈项目的经济价值、技术意义、社会效应、对产业链的带动作用等，条理清楚、高屋建瓴。虽然是企业自身的发展所需，但是只要说深、说透了项目的价值和意义，让对方不由得不认真对待。

当然，遵守规则不等于毫无主动性，而是以更合理的方式去争取成功。政治理论教员出身的王守东擅长写文章，从论点到论据，从理论到事实，分门别类，条理清晰，把一件事的方方面面阐述清楚，没有假话、空话、套话，只做深刻分析，让阅者不忍释卷。真正有远见的人，谁也不会忽视这样的信息和建议。

在泰钢多个重要的历史发展关头，王守东以合情合理的方式为自己发声、为企业代言，收到了良好的效果。1984年，他在自荐请缨报告里透彻分析了原泰安地区铁厂重新上马的意义和价值，以及资金、原料等问题的解决之道，有效推进了事情的进展。

2004年12月，当泰钢再次面临重大转折的时候，王守东致信时任山东