

下班， 你的人生才開始！

引爆日本上班族熱烈迴響！

25歳からのひとり
コングロマリットという働き方

靠複業賺錢！不放棄夢想的乘法工作術

作者 | 電視製作人・企業品牌設計師 ▶ Ochi Masato

百萬暢銷作家・日本管理大師「一邊環遊世界，一邊工作」▶ 本田直之

翻譯 | 夏淑怡



**日子難過、錢很難賺！
上班族，你累了嗎？**

打造閃亮人生！興趣×複業＝高收入＋超強競爭力

工作不好找，只能認命一直做？想轉換跑道，卻害怕重頭開始？
一直這樣工作，你就抱怨到死！

**複業，一種夢想×獲利的「乘法」工作方式
擁有複業＝你的工作大未來**

下班， 你的人生才開始！

靠複業賺錢！不放棄夢想的乘法工作術

作者 Ochi Masato、本田直之

譯者 夏淑怡

下班, 你的人生才開始!

靠複業賺錢! 不放棄夢想的乘法工作術

作者 | Ochi Masato、本田直之

譯者 | 夏淑怡

副總編輯 | 王雅卿

執行編輯 | 王怡之

責任編輯 | 黃凱琪

美術編輯 | 東喜設計

出版發行 | 八方出版股份有限公司

地 址 | 臺灣台北市10843萬華區中華路一段104號5樓

電 話 | (02)2388-7636 傳 真 | (02)2388-7638

Facebook | <http://www.facebook.com.tw/Bafun.Doing>

E-mail | bafun.books@msa.hinet.net

港澳地區行銷代理 | 知出版社

地 址 | 香港英皇道499號北角工業大廈18樓

電 話 | (852) 2138 7998 傳 真 | (852) 2597 4003

電 郵 | marketing@formspub.com

網 址 | <http://www.formspub.com>

<http://www.facebook.com/formspub>

港澳地區發行代理 | 香港聯合書刊物流有限公司

地 址 | 香港新界大埔汀麗路36號中華商務印刷大廈3字樓

電 話 | (852)2150 2100 傳 真 | (852)2407 3062

電 郵 | info@suplogistics.com.hk

定 價 | 新台幣250元・港幣78元

台灣地區ISBN | 978-986-6019-88-3

港澳地區ISBN | 978-988-8237-22-7

初版一刷 2013年5月

25SAI KARA NO HITORI CONGLOMERATE TOIU HATARAKIKATA
SHIGOTO MO

KATAGAKI MO HITOTSUJANAKUTEII.

© MASATO OCHI 2012

© NAUYUKI HONDA 2012

Originally published in Japan in 2012 by DAIWA SHOBO PUBLISH-
ING CO.,LTD..

Chinese translation rights arranged through TOHAN CORPORA-
TION, TOKYO., and Future View Technology Ltd.

如有缺頁、破損或裝訂錯誤, 請寄回本公司更換, 謝謝。

版權所有, 翻印必究

Printed in Taiwan

下班， 你的人生才開始！

靠複業賺錢！不放棄夢想的乘法工作術

作者 Ochi Masato、本田直之

譯者 夏淑怡

複業時代來臨！

工作、住所或頭銜，都可以不只一個。

對談

電視製作人・企業品牌設計師

暢銷作者・日本管理大師

Ochi Masato VS 本田直之

Ochi：我們都做過各式各樣的工作。雖然工作內容不盡相同，但整體的工作形態卻很類似。

本田：嗯，乍看下好像是毫不相關的工作領域，但有一點是一樣的，我們都無法明確地說哪一項工作才是本業。

Ochi：沒錯，要歸納成一個工作頭銜是不可能的。本田先生現在有哪些頭銜呢？

本田：經營者、商管書作者、管理顧問、紅酒顧問、大學兼任講師、出版製作、筆盒設計師、創業基金投資者（Venture capitalist）及紅酒學校老師等等。

Ochi：我的工作可用「製作人」一詞來涵蓋，但範圍擴及電視節目到

WEB、遊戲、書籍或是時尚、企劃活動，還有企業的推廣行銷或品牌建立等等，都是完全不同的領域。

本田：對一直待在同一家公司的上班族而言，好像不太能理解我們這樣的工作方式。

Ochi：沒錯。他們一定會說出「涉獵真廣」或是「真是多才多藝」之類的評語。但這些評語聽起來，總覺得帶有負面的意思。

本田：我也被這麼說過。不過，我想要反問的是，如果某家公司的交易對象只有一間公司，也就是只有一個客戶，別人會怎麼想這家公司呢？

Ochi：太危險了吧！只和一個客戶交易，一定會受限於對方，做什麼都綁手綁腳的。

本田：就經營面來看，公司擁有一個以上的客戶是理所當然的，一旦角色換成個人，就會被貼上「涉獵真廣」的標籤，這其實是因為缺乏經營自己

.....

的概念。一個人只能做一份工作，這是進入工業化社會之後才出現的工作形態，在此之前，每個人身兼多份工作，是很正常且普遍的現象。所以，只做一份工作，並非絕對的常態，對這點我們應該要有充分的認識。

Och: 我也有同感。不知從何時開始，一般人都認為「一畢業後就要認真工作到退休為止，才是最好的」。一生持續做一份工作，做得愈久，甚至是一輩子的人，普遍受到社會大眾推崇讚賞，為什麼同時做許多種工作的人就沒有呢？這不是很奇怪嗎？我認為，不只工作要多元化經營，生活也應該如此，譬如，住的地方不一定只能有一個。

本田：這麼說起來，我們連有好幾個住所這點也一樣呢！

Och: 每一個住所都是真正的生活據點，沒有分所謂主屋或別墅，也不是自有或租屋的差別。

本田：專注追求自己期望的生活方式，自然而然就會變成這樣。仔細想

想，我從小就不太能接受「只做同一件事」。但學校老師卻不能理解這種想法。

Ochi：我也經常被人叨念「沒耐性」或「不穩重」。以前上課時很喜歡望著窗外的校園，即使眼睛沒有看黑板，還是有在聽課，就算被老師點名回答問題，也能答得出來，但有的老師卻會因此生氣地說：「你不要太得意！」

本田：我覺得上課時想其他事也沒什麼不好。當然有時還是需要集中注意力，只是沒必要拘泥在一件事情上。

Ochi：即使現在，我還是會在開會時一邊用手機發 mail，但腦海中仍會好好思考會議的主題。

本田：總之就是單一工作（single-task）與多項工作（multi-task）的差異，對於一直從事單一工作的人來說，當然無法理解同時從事多項工作的

優點。其實，以未來的發展性來看，工作經驗尚淺的年輕世代同時做兩份以上的工作，反而能讓自己的未來擁有更多可能性。

○：我最近和年輕人聊天，常會聽到：「有很多想做的事，有好幾個夢想，但不知道該選哪個才好？」，讓人不禁思考「為什麼夢想只能有一個呢？」其實，最好全部都做！

本田：嗯，應該全部都嘗試看看才對。

○：不論是工作、住所或是頭銜，都沒必要只鎖定一個，想擁有多少就努力去擁有。不拘泥於既定概念，盡情嘗試一切想做的事，尋找任何能達成夢想的可行之路。我認為，這種想法正是從競爭激烈的環境中脫穎而出的關鍵。

本田：沒錯。身處如此嚴峻的時代，若懂得逆勢操作，反而更有可能開拓出自由自在的生存之道。這就是本書所要闡明的理念。

前言

沒問題，你一定可以的！

重新整合的時代已來臨

這是個視「變化」為理所當然的時代。

二〇一一年三月十一日，一場日本東北大地震，讓人領悟到「不知明天會如何」，也改變了人們認為日常生活會恆常不變的想法。

當然，二〇〇八年的金融風暴等經濟大變動，也促使了大眾的價值觀開始產生變化，但由於人們有抗拒改變現狀的習性，所以不論對工作或生存方式，大部分人都會選擇繼續逃避改變。

可是，現在已無法再這樣逃避下去了。

不管是社會或是個人，都進入前景未明的混亂時代，所有的事情都有重新整合的必要。

倘若下一個新社會到來，就不可能回復到原本的狀況。

■ 在同一家公司工作到退休為止。

■ 仰賴公司的光環和頭銜來工作。

■ 只持續做同一領域的同份工作。

■ 過了三十歲後，靠貸款購置郊區的房子。

上述的內容，已經全部淪為「舊常識」。

如果安於讓自己限縮於舊常識的框架中，不僅無法因應突如其來的改變，最糟的狀況是，甚至連賺錢養活自己都很困難。

既然無法預測未來，就要以不同於以往的各種工作形態及生活方式來因應，而且現在就應該開始著手準備。

不妨反向思考「如果未來的社會環境日趨嚴苛，改變生存方式其實對自己是有利的。既然看不到未來，不如現在就放手享受挑戰吧！」

現在我們所能做的，就是為自己做好面對各種可能性的準備。如果選擇越多，面對未知的將來就會越有信心。

關鍵是從既定觀念中解放

有更多元化的工作方式供選擇，不是很好嗎？換個思考模式，或許就能讓大家變得更自由、更幸福？我們一直在思考這樣的事情。

在以往安定的社會中，身兼好幾份不同職業的工作方式，或是不固定

.....

住在一個地方，往來於好幾處住所之間的生活方式，總會被人斥為任性妄為的奇怪傢伙。

可是，時代的風向已經改變了。

如果你擁有兩個以上的夢想，且這兩個目標截然不同，從現在開始，不再只能選擇其一或必須兩者都放棄，而是要以「每一項都要全部達成」為目標來思考作戰方針！

若因此必須同時做各種不同的工作，或是分別住在不同的地方，這也是為了貫徹自我理念及實現夢想。

這是你自己的人生。短暫而有限的人生。

沒必要遵從別人所制定的規則，就算自己的生活方式被說三道四也沒關係。

時代漸漸在變化。

以往那種浮誇炫富的聖誕節或情人節，已不復見。

過去人們總是浮而不實、毫無根據地樂觀看待未來，如今，即使生長於泡沫經濟時代的人們，也覺得不該再懷念過去那美好的時代。

時代在變遷，人也在改變。如果害怕變動，什麼也無法開始。

改變看法，也是一種「解放」。

換句話說，我們要從舊有的概念、常識、習慣，以及不敢標新立異的想法中跳脫出來，就在此時此刻。

如果不能跳脫框架，國力或經濟只會走上每況愈下一途，怎樣也找不出新的幸福價值。

因此，「從既有概念中解放」就是重要的關鍵。

以「一個人的複業」為目標

為了在激烈變化的時代生存下去，希望大家的工作方式能以「一個人的複業」為目標。

「複業」——許多人從未聽過這個名詞，這是當然的，因為它是不久前才被創造出來的新詞。

所謂的「複業」就是將完全不同性質的事業組合後加以拓展的企業。

舉例來說，LVMH（Moët Hennessy Louis Vuitton，酩悅·軒尼詩——路易·威登集團）就是一邊販售紅酒、香檳，一邊經營皮件、服飾、化妝品等，企圖以複合式經營來獲得相乘的效果。

以具穩定銷售量的高級紅酒與LV商品，充分支撐著企業的基礎，並決心展開略具風險的時尚品牌事業，正是這個集團的最強策略。