

叶之秋

著

宋史

是最好的 教科书

一部跌宕起伏的百年变革史

一本发人深省的官场启示录

变革

这是一个持续百年的大变革时代，
围绕着“变”与“不变”，派系分化与权力的沉浮变幻莫测。



中国发展出版社
CHINA DEVELOPMENT PRESS

叶之秋
著

宋史

是最好的
教科书

— 变革 —



中国发展出版社
CHINA DEVELOPMENT PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

宋史是最好的教科书: 变革/叶之秋著. —北京: 中国发展出版社, 2014. 6

ISBN 978 - 7 - 5177 - 0126 - 2

I. ①宋… II. ①叶… III. ①中国历史—宋代—通俗读物
IV. ①K244. 09

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 035109 号

书 名: 宋史是最好的教科书: 变革

著作责任者: 叶之秋

出版发行: 中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号: ISBN 978 - 7 - 5177 - 0126 - 2

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 北京科信印刷有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 19.5

字 数: 320 千字

版 次: 2014 年 6 月第 1 版

印 次: 2014 年 6 月第 1 次印刷

定 价: 35.00 元

联系电话: (010) 68990642 68990692

购书热线: (010) 68990682 68990686

网络订购: <http://zgfcbs.tmall.com/>

网购电话: (010) 68990639 88333349

本社网址: <http://www.developress.com.cn>

电子邮件: fazhanreader@163.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页, 请向发行部调换

前言

翰墨难写是精神

我喜欢历史。相信翻开本书的你，也喜欢历史。

《宋史是最好的教科书》是一个读宋史系列。本书主要围绕庆历新政和熙宁变法讲述宋朝中后期的一段官场故事。

宋朝是中国历史上最繁华、最富庶、最文明的朝代，也是无数读书人最向往的时代。本文所写的时期，汇聚了绝大多数的宋朝名人。本书中涉及的重要人物有宋仁宗、宋神宗、吕夷简、范仲淹、富弼、王安石、司马光、苏轼、章惇、蔡京，等等。这些人或者是一代仁君，或者是一国宰辅；或者是政坛牛人，或者是文化巨匠；或者是谦谦君子，或者是奸佞小人。身份虽然有不同，不过都是人精，是那个繁华时代的第一流人物。无论是修身立德，还是为人处世，我们可以学习的东西实在太多。

历史是最好的教科书，宋史在五千年历史当中又最是有趣，最是丰富，耐得起几番思量，禁得起几番揣摩。

范仲淹被后人称为“两宋第一完人”，立功、立德、立言三个方面都是有宋一代的佼佼者。范仲淹为何能够成为这样一个生前死后都备受赞誉的伟大人物？

范仲淹年轻的时候曾经有一个精通炼金术的朋友。那一年朋友生病了，让人把范仲淹叫来，告诉范仲淹说：“我擅长将水银烧化为白银，可是我儿子还太小，现在我把这个方子交给你。”朋友为了取信，当场演示将1斤水银变成了1斤白银，然后将方子封好，交给范仲淹。范仲淹极力推辞，可是朋友随即去世。一晃过了10多年，朋友的儿子长大了，范仲淹就把那孩子叫来，把当初的那个方子交给了孩子。此时，封缄还完好无损。追逐名利是人生的一大动力，但是追逐名利却绝不能成为生活的全部。对名利看淡一些，才能够超越自我，取得

更大的成就。

范仲淹曾经帮人写墓志铭，写完后封好准备寄出去时迟疑再三，说：“这篇文章不能不让师鲁兄（尹洙）看看。”第二天，范仲淹就把文章给尹洙看。尹洙看了提意见说：“希文兄名重天下，后世之人必然信任您，写文章不能不慎重啊。如今我们称呼转运使为刺史，称呼知州为太守。可是，这不过是一种媚俗的称呼，不符合实际。后人不知道具体情况，看到连希文兄的大作也如此称呼，那么后世就会怀疑而无所适从了。”范仲淹听后拍拍桌子，连声说：“幸亏让师鲁兄先看，不然，我几乎就要犯下大错了。”一方面，我们说，成大事不拘小节；另一方面，我们也当认识到，所有的成功都是在一点一滴中积累而成的。范仲淹之所以享有大名，正是在写作、生活、为官等各个方面都对自己高标准、严要求。

当然，范公最让后人尊敬的，还是他那“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的伟大情怀。范仲淹能够说出这番话，绝非偶然，更非作秀。还是在范仲淹担任杭州知州的时候，部下有个官员孙某死在任上，留下遗孀和两个小孩。古代将灵柩送回家乡安葬，耗费巨大，范仲淹带头捐出100贯铜钱，下属官员也纷纷捐赠，孙家人一共收到了几百贯铜钱。范仲淹为孙家妻儿联系了一艘船，派遣一个年老忠厚的差役护送。临行时，范仲淹担心沿途关卡抽税，特意给老差役一封信，交代说：“一路上逢州过县需要检查的时候，你记得把我这封信给当地长官。”诗云：“一叶轻帆泛巨川，来时暖热去凉天，关津若要知名姓，此是孤儿寡妇船。”老差役接过，孙家妻女千恩万谢而去。半路上，那些州县官员听说大名鼎鼎的范仲淹竟然有书信相托，再看诗歌写得质朴而感人，不但不盘查抽税，反倒赠送银两。孙家妻儿得以顺利扶灵回乡。范仲淹对一个寻常下属都能够有着一颗关爱之心，他用真心善意去关怀每一个人也就不为怪了。

正因如此种种，范仲淹才赢得了无数人的敬仰。

宋代文坛中，苏轼、苏辙兄弟都是响当当的风流人物。那一年殿试结束，宋仁宗高兴地对曹皇后说：“今天朕发现了两个堪当宰相的人才啊。可惜朕已经年老，只能留给子孙使用啦。”宋仁宗对苏轼、苏辙兄弟寄予厚望。

可是，很奇怪，苏轼到死也没有当宰相。苏辙虽然还好些，不过也只是当了个副宰相。这是为什么呢？

在苏轼、苏辙兄弟出名之前，其父苏洵曾经带着两兄弟去拜访朝中大佬张方平。张方平一番询问，对两个孩子都非常满意，特意把二苏留在自己书房读

书。一天，张方平出了6道考题，让苏轼、苏辙兄弟每道题目写一篇文章，然后即退到屏风后仔细观察两人表现。苏轼拿到考题后，奋笔疾书。苏辙则撑着脑袋在思考，对考题的出处有些拿不准。苏辙实在想不出来，就问苏轼。苏轼没有说话，只是把毛笔倒过来敲了敲桌子，意思说出自《管子》（传为春秋时管仲所著）。苏辙有些疑惑，不过还是写完了那篇文章。不久之后，苏辙完成了5篇，最后1题题目依然不知道出处，又问苏轼。苏轼拿起笔来，在试卷上一划，竟把考题划掉，意思是没有出处，不必写了。两兄弟都在规定的时间内写完了5篇文章。张方平阅卷，越看越喜欢。第二天，张方平告诉苏洵说：“你那两个儿子都是天才啊。大儿子聪敏过人很是可爱，小儿子谨慎持重——估计日后成就还是小儿子大些哦。”原来，张方平给出的6道题目，1道题目极冷门，1道题目是他故意杜撰。苏轼立刻就发现了，并且当即划掉，足以证明苏轼大才。可是，苏轼蔑视规矩、不屑流俗的毛病也初露端倪。多年之后，苏轼正是因为锋芒毕露得罪了朝中新党，被诬以诽谤君父、非议新政的罪名，差点死在了狱中。

写文章讲求不拘一格、不同流俗，可若是为人处世无视游戏规则，则必将受到众人的排挤。苏轼如此，王安石也是如此。

仁宗朝时，王安石担任知制诰，有一年非常荣幸，被邀请参加在皇宫内苑举行的钓鱼筵。宋仁宗和诸位宰臣公卿围着池水团团而坐。宦官把盛满鱼饵的金碟放在几案上。宋仁宗遍观群臣，忽然发现一个很奇怪的现象。别的大臣都在专心钓鱼，可是王安石手中虽然拿着钓竿，嘴里却不停地吃着什么东西。宋仁宗仔细一看，王安石竟然是在吃鱼饵。王安石这个乡巴佬不认识鱼饵？宋仁宗看着王安石一粒又一粒，竟然把满满一碟子鱼饵全部都吃掉了。第二天，宋仁宗告诉宰相，说：“王安石乃是一个虚伪狡诈之徒！”宰相问皇帝为何如此说。宋仁宗说：“若是偶然误吃了一粒鱼饵，那也是人之常情。可是，凡人只要吃了一粒，就会发觉味道不对，而停止食用。可是王安石竟然把一碟子鱼饵全部吃光了。这等事情，完全悖乎人情嘛！”后来，王安石向宋仁宗上万言书，宣扬变法，宋仁宗弃置不用，源头大约就在于此。

站在王安石的立场来看，王安石吃鱼饵绝非什么虚伪做作。王安石酷爱学术，当时或许是陷入沉思因此吃了鱼饵也浑然不觉。多年之后王安石也拿馒头蘸墨汁吃了一顿早餐。可是，宋仁宗的批评并非没有道理。即便王安石是在思考问题，也足见王安石完全沉湎自我，不懂得顾及场合，顾及周围人的眼光，

顾及多数人的利益。此后新政之所以失败，原因之一就在于此。

不过，多角度看待问题才更合理。王安石的痴有其可恶之处，也有其可爱之处。王安石担任宰相的时候，管家告诉其妻吴夫人，说相公喜欢吃獐子肉。吴夫人有点怀疑，说：“我家老王平日吃饭从来不挑食，今天怎么会喜欢上吃獐子肉呢？”吴夫人就问管家为什么会有这个看法。管家说：“相公每次吃菜别的都不吃，可是獐子肉必定吃光了。”吴夫人又问，平常盛獐子肉的盘子放在哪个位置。管家说：“是靠近筷子的地方。”吴夫人说：“明天你试试换个别的菜在相公跟前。”第二天大家吃惊地发现，满桌子菜，只有靠近筷子的那个菜吃光了，其他的基本没动。王安石根本就不是喜欢吃獐子肉。对于他来说，吃饭不过就是为了填饱肚子，至于吃的是什么，王安石从来不关心。

大人物多是特立独行，无所顾忌的。若是正确，虽千万人吾往矣。只是这个正确，许多时候并不能由自己来判定。功过是非难定论，世事无常凭人说。这是历史的悲哀，也是历史的幸运。

关于学习历史，某位学者认为：“我们从历史中得到的唯一教训就是我们根本没有从历史中得到任何教训。”当我们把历史只是当作历史的时候，历史就将一再上演。虽然本书中说到的人物和故事，都是千百年前的往事，可是其中透露的复杂的人性、为人处世的准则，却是千古如一。

我非历史专家，无力从历史、政治的高度来评判庆历新政和熙宁变法。我喜欢说故事，在闲侃中述说曲曲折折的官场故事，诠释那些或者卑劣或者高尚的人格，或多或少、或浅或深地谈些人生感悟。仅此而已。王安石曾经在《读史》一诗中慨叹“糟粕所传非粹美，丹青难写是精神”，其实，历史人物不单难以描画，也难以记述。写字时间越久，越是发现“翰墨难写是精神”。

希望读者在阅读我这本书的时候，也能够得到一些快乐，即便是简单的点滴的快乐，于我，就是一件幸福的事情。

是为序。

叶之秋

2014年4月

目 录

- 第1章 **吕夷简时代一去不复返 / 001**
失仪风波 / 辅弼功臣 / 整人专家 / 尴尬局面
倒吕浪潮 / 最后恩宠
- 第2章 **富弼进入宰执班子 / 014**
西北变乱 / 临危受命 / 折冲樽俎 / 进退有据
- 第3章 **千呼万唤的范仲淹 / 027**
精彩亮相 / 褒贬守礼 / 废后风波 / 引领士风
再度回归
- 第4章 **“天章阁对策”掀变革浪潮 / 042**
欲进还退 / 举荐风波 / 天章对策
- 第5章 **滕子京落马的政治博弈 / 054**
飞来横祸 / 善恶难辨 / 众怒难犯 / 激愤之火
长远之策
- 第6章 **分裂革新派的水洛城 / 067**
精明韩琦 / 水洛地位 / 不同角度 / 忠奸难辨
曲直难分
- 第7章 **欧阳修《朋党论》的祸端 / 080**
三份奏章 / 千古奇文 / 善恶一念 / 最后稻草
离京大潮

- 第8章 庆历新政匆匆落幕 / 093
一笑泯仇 / 回马一枪 / 聚餐风波 / 乐极生悲
又是朋党 / 秋风落叶
- 第9章 变革在权力更替中走远 / 106
尴尬出身 / 坎坷路途 / 即位风波 / 帝后失和
流氓手段 / 濮议之争
- 第10章 逐欧阳修为变革换血 / 124
又是失仪 / 不二法门 / 绯闻绯闻 / 追尊余波
少年天子
- 第11章 王安石与“宋朝第一札” / 138
野狐转世 / 孺子其朋 / 不为俗吏 / 倾心一谈
百年无事札子
- 第12章 宋神宗为王安石铺路 / 151
赐座事件 / 阿云事件 / 地震事件 / 脱困之道
治国有方
- 第13章 变与不变的是是非非 / 163
十大罪状 / 有无均输 / 青苗取利 / 免役是非
保甲安民
- 第14章 让王安石罢相的偶然事件 / 177
风起青萍 / 侠之大者 / 内忧外患 / 惠卿邪谋
- 第15章 王安石复相难挽狂澜 / 190
“孔颜之交” / 祸起萧墙 / 面目全非 / 内外交困

- 第16章 **治水神钺与相州劫杀案 / 204**
荒唐治水 / 模范工程 / 蔡确崛起 / 相州风波
案情背后 / 良苦用心
- 第17章 **新旧冲突中浮沉的苏轼 / 219**
少年成名 / 初仕受挫 / 造福一方 / 乌台诗案
牢狱之灾 / 黄州五年 / 金陵之会
- 第18章 **改变政局的皇权交接 / 236**
婚变背后 / 迷离纵火 / 嗣君人选 / 太后垂帘
- 第19章 **司马光用礼法撑起旧秩序 / 248**
道德君子 / 礼法斗士 / 闲居积德 / 宰执天下
大贤去后
- 第20章 **新旧党争的恶性循环 / 264**
只见臀背 / 母亲受辱 / 天地合日 / 章惇不羁
绍圣绍述
- 第21章 **无法扭转的王朝衰颓 / 276**
端王轻佻 / 章惇落魄 / 奸佞当国 / 亡国论调
变法之殇
- 附录一 **北宋中后期变法的基本进程及宰执变化表 / 291**
- 附录二 **本书主要人物生平 / 294**
- 后 记 **人生，那件华美的袍 / 297**



吕夷简时代一去不复返

从太祖建隆元年（960年）开国，到仁宗庆历三年（1043年），大宋王朝建国已过80年，在歌舞升平一片繁华的背后，有着许多隐忧。昔日朝气蓬勃、锐意进取的王朝，如今犹如一个年届不惑的中年人，步态已经有些颓疲。立国以来的“冗官、冗兵、冗费”问题日趋严重，西疆的夏州李元昊于宋仁宗宝元元年（1038年）正式称帝，之后频繁进攻北宋。虽然北宋经济发达，收入号称历代之最，可百姓负担沉重，各地民乱数起。整顿帝国各项积弊，已经到了刻不容缓的非常时刻。对于这一点，朝中有识之士以及年届而立、力图振作的宋仁宗都有着清醒的认识。

不过，朝中执政的乃是素以稳健著称的老宰相吕夷简。进言改革的奏议被吕夷简压下，进言改革的官员一而再、再而三的被吕夷简贬斥地方。不知不觉中，宰相吕夷简已经成为众矢之的。要想改变北宋裹足不前的现状，就必须扳倒吕夷简。



失仪风波

北宋庆历二年（1042年）的年末，天气酷寒，汴水都已经结冰。此时若在屋中升起火炉，围炉品诗，也不失为了一件雅事。可是，年过60岁的老宰相吕夷简却必须每天到皇城上朝，风雨不改。

宋代的朝会制度沿袭唐代。每逢元旦、五月一日、冬至都会举行规模宏大的朝会，其时，百官齐聚大庆殿，皇帝穿戴袞冕接受群臣朝贺，是为大朝；每隔五天，由宰相带领中央各部门主要官员到垂拱殿朝拜皇帝，是为常参。一般

我们说的朝会，就是常参。中央各部门官员每日到文德殿立班，宰执一人押班，处理日常政务。每逢单日，宰臣到紫宸殿叩见皇帝，君臣商议军国大事。

每天，宰相吕夷简都要把许多时间花在这些虚礼上面，吕夷简心中未必没有牢骚。不过，吕夷简立身严谨，几乎已经达到苛刻的地步。自从天圣年间拜相以来，吕夷简没有因为个人原因迟到过一次，甚至是每天进入大殿，站立的位置，都必然是同一块地砖，分毫不差。多年来，文武百官都跟在吕夷简后面行跪拜大礼。看着吕夷简微胖的背影，无人不感到十分的敬畏。

吕夷简犹如泰山一般，似乎就是一个永远的存在。那种力量，那种威压，对许多官员而言，比皇帝宋仁宗还要强大。确实，这20多年来，大宋王朝几乎每一个重要决策、每一个高级官员的调动，都在吕夷简的掌控之下。

可是，大家没有想到，一贯正确、永不犯错的吕夷简竟然也会出现一次失误，并且错得是那么明显，那么离谱。

十二月初一，雪下得尤其大。吕夷简早早到来，和以往一样站在同一块地砖上等候仁宗和百官的到来。昨晚接到西线军报，夏国皇帝李元昊派出使者递上降表，请求与大宋讲和。吕夷简料定宋仁宗必定会问对策，思前想后到很晚才入睡。早上起来，他精神就有些不济，到宫门前下轿，在风雪中步行了一段路，觉得头有些发晕。随行的侍从想要上前帮扶，但被吕夷简拒绝。进入大殿的时候，宦官看到吕夷简面色发白，命人给搬一盆炭火到吕宰相面前，也被吕夷简拒绝。吕夷简刚强了一辈子，不想在人前示弱。

吕夷简在空旷的大殿上等了很久，百官才陆陆续续到齐，又过了一会，仁宗皇帝终于到来。宦官唱班，吕夷简带领百官行三跪九叩大礼。恍惚间，吕夷简以为行礼结束，就站了起来。就在这时候，吕夷简发现，文武百官还在继续下跪、磕头，满殿的宦官、宫女、侍卫都在盯着自己。高坐在龙椅上的宋仁宗，也一脸的疑惑。

吕夷简大惊，急忙下跪，跟着大家磕头、行礼，但很明显慢了半拍。

礼毕，宋仁宗看看吕夷简，什么也没有说。百官在吕夷简屁股后面看得一清二楚，可没有一个人敢站出来指出。

朝会照常举行，议事，散朝。

散朝之后，吕夷简前往中书省，宋仁宗特命宦官送去炭火、姜汤。吕夷简一走，百官也各自回衙。一路上，官员们三个一群，五个一伙，都在议论吕夷

简少拜一拜的事情。

宋朝向来以儒学治国，非常看重礼制。朝堂失仪，轻则罚俸，重则免官。大家都很兴奋，窃窃私语中夹杂着阵阵欢笑，没想到那老头也有今天！

有一个叫张弘的举子，听到了这件事情，评价说：“吕公担任宰相很久了，绝不是一个不谨慎的人。这次吕公朝会失仪，乃是老天夺去吕公的魂魄，估计吕公命不久矣。”

张弘本是在酒桌上随口一说，可这句话却迅速在京城官场传开。人人见面，都在说，快了快了，吕夷简快要倒台了！

果然，勉强熬到下班回到府邸之后，吕夷简就一病不起。数日之后吕夷简头晕目眩，病势更加沉重，竟然无法上朝处理政务。



辅弼功臣

吕夷简病倒了，几家愁来几家欢。

宋仁宗很发愁。

从少年时期，吕夷简就陪伴在宋仁宗的身边。吕夷简不仅处事谨慎，严于律己，在治国为政方面更有大功勋。

天圣年间（1023-1031年），宋仁宗嫡母刘太后看仁宗大婚之后数年还没有子嗣，就把太宗八皇子赵元俨的儿子赵允良接入宫中抚养。很明显，刘太后在做两手准备，万一宋仁宗暴毙，不至于皇位虚空，影响她太后的权势。宋仁宗心中不满，却无力反驳。数年之后，赵允良十一二岁了，按照礼制，必须出官到藩邸居住。吕夷简奏请刘太后，刘太后认为，再缓几年等仁宗诞下皇子也无妨——仁宗一直到28岁长女才出生。吕夷简就告诉刘太后，仁宗皇帝已经成年，如此下去，恐怕母子之间会产生嫌隙。吕夷简说得很恳切，刘太后考虑再三，终于把赵允良礼送出官。

当初，在宋真宗的同意下，刘皇后把宫女李氏所生的儿子（即宋仁宗）当成自己的儿子抚养，并下达禁口令。后来，宋真宗去世，宋仁宗即位。刘太后把李氏请出官去给真宗守皇陵，一直到刘太后去世，宋仁宗才知道自己的生母不是刘太后。

明道元年（1032年），李氏病逝。当礼官禀告请示如何处理时，刘太后下令

以普通后宫的礼节在宫外办理丧事。那些宰臣大都知道其中猫腻，可也不敢反驳。唯独吕夷简站了出来，要求对李氏的丧事从厚办理。刘太后听了，很是警觉，立刻起身，拉起宋仁宗离开大殿。

之后，刘太后独自回到大殿，屏退众人，单独召见吕夷简。刘太后很生气，质问吕夷简：“不过是一个官人去世，吕相公却在皇上面前说一些不该说的话，这是为什么呢？”在刘太后看来，后宫官人去世，乃是皇家家务事，宰相无权干预。吕夷简毫不慌张，说：“臣待罪宰相，事无内外，无不当预。”吕夷简说得没错，天子无私事。既然吕夷简身处宰相之位，那朝廷内外，没有任何事是宰相不能干预的。刘太后一听大怒，站了起来，喝问：“吕相公你想离间我们母子吗！”刘太后当然知道吕夷简了解内幕，可是，先帝早有禁口令，严禁谈起。一旦公开，朝中必定引起轩然大波。吕夷简听了，依然从容地回答：“陛下（宋真宗逝后，皇后刘娥临朝称制，自称朕，故臣下称其为陛下）您倘若不关心刘家的未来，臣也不敢说下面的话；若是陛下您还顾念刘家未来，希望陛下您厚葬李妃。”吕夷简说得明白，自己并无心思挑拨离间。可是，明道元年以来，刘太后年过60岁，身体日渐衰弱。刘太后不但要考虑自己，更要考虑整个刘氏家族在自己死后的安危。若刘太后坚持薄葬李氏，日后仁宗得知真相，必定怨恨刘太后，进而迁怒刘家，刘家满门就岌岌可危了。

听到这里，刘太后沉默不语，后来答应给李氏以一品妃嫔的礼仪举行葬礼。

刘太后交代心腹宦官罗崇勋具体负责丧葬事务。吕夷简找到罗崇勋，告诉罗崇勋，必须要用皇后的礼节安葬李妃，用水银充实棺椁，保持肤色如生，且暂时不下葬，存放在皇家寺庙洪福院中即可。罗崇勋一听疑惑了，就说，太后交代的乃是用一品妃嫔礼节安葬，自己擅自改变，恐怕不能向太后交代。吕夷简有些生气，提醒罗崇勋，随便你听谁的，日后出事了，别怪我没有提醒你就好。罗崇勋吓了一跳，只好听从了吕夷简的建议。

一年之后，刘太后去世。宋仁宗得知生母竟然是皇宫之中寂寞多年孤独死去的李宸妃（李氏临终前被晋封为宸妃），悔恨交加。此时，有人别有用心地提醒宋仁宗，有传言说李宸妃是被人毒死的。宋仁宗大怒，立刻派亲舅舅李用和带领军队前往洪福院开棺验尸。可打开棺椁一看，发现李妃竟然是用皇后的服色安葬，且一年过去，肤色如生，绝不可能是毒死的。宋仁宗不禁感叹人言可畏，于是对刘氏家族一如往昔。

整个事件中，吕夷简一直沉默，一直到罗崇勋汇报，李妃能够厚葬，吕夷简功不可没，宋仁宗才明白，吕夷简又帮了自己一个大忙，从此对吕夷简更加看重。

如果说，这些事情都还算是吕夷简与宋仁宗之间的私人恩情，宋仁宗亲政之后，吕夷简所上“八规”，却是于国于民都大有益处的善政。“八规”为“正朝纲，塞邪径，禁货贿，辨佞壬，绝女谒，疏近习，罢力役，节冗费”。吕夷简的“八规”主要是针对刘太后垂帘听政末期官场的不良风气而提出来的。要改革弊政，首先要肃清吏治。欲端正朝纲，必须摒除小人，整顿贪腐。挑选贤臣时，又不能仅仅选拔皇帝身边的亲信、功臣的子弟，而应该广开门路，招纳贤才。对待后宫，要禁止妃嫔外戚干政。对待百姓，要罢免一些不必要的劳役，节约开支，与民休息。

可以说，宋仁宗在位的前20年，国家能够保持太平，最后形成“仁宗盛治”，吕夷简无论是在内政上还是在外交上，都功不可没。



整人专家

可是，吕夷简做宰相的十来年，也做了不少见不得光的事情。其中，最让士大夫痛恨的，就是废黜郭皇后和排挤朝中反对派。废黜郭皇后，让范仲淹等遵循礼法的士大夫很气愤，排挤反对派更得罪了许多高官。大凡和吕夷简搭档的同僚，都没有好下场，如同为宰相的李迪和王曾就被吕夷简设计赶出了朝廷。李迪和王曾都是实诚人，吕夷简略施手段，就把两位正人君子整晕了。而范讽、宋庠也一样难逃被整的命运。

范讽为官有杀伐决断，做事不拘一格。真宗朝范讽担任县令，县内百姓因为田地疆界问题纷争不断。范讽到任之后，重新确定疆界，亲手把新田契交到每一户田主手上。有豪强不听，范讽当场就把人家打死，之后再也没有人敢反对了。范讽升任通判，当时蝗灾频发，百姓看到蝗虫不吃豆子，就想补种些，可饥荒太久，别说豆子，家家户户几乎都要断粮了。范讽了解之后，当即下令拿出国家粮仓中的豆子发放给百姓。县令提醒范讽，未经朝廷许可，擅自开粮仓，那是杀头之罪。范讽毫无顾忌，说：“出了事，我一人负全责！”前后一共发放了数百万斤粮种。老百姓感念范讽承担风险、心系百姓。秋季粮食丰收，数

天之内，百姓将所有粮种全部归还。范讽也因此免于处罚，得到美名。

等到范讽进入朝廷之后，胆子就更大了。范讽出任御史中丞的时候，和宰臣张士逊不和，就联手吕夷简，把张士逊扳倒。吕夷简拜相之后，范讽更充当炮手，帮助吕夷简扫平障碍。宋仁宗亲政之后，郭皇后因为争宠，指甲划伤了宋仁宗。宋仁宗大怒，要废掉郭皇后，就委托吕夷简摆平这件事。吕夷简找到范讽，希望范讽制造舆论，支持废掉郭后。范讽答应，但也提出，事成之后必须让他更上一层楼，进入宰臣行列。吕夷简一口答应。

可等到郭后被废之后，吕夷简觉得范讽为人太过奸诈，一张利嘴搬弄是非，一旦进入宰臣行列，以后就很难控制，于是就没有兑现当初的诺言，仅仅把范讽提拔为负责全国财政的代理三司使。范讽大怒，三司使已经比宰臣低一格，而且还只是个代理，明摆着欺负人。范讽上书仁宗，建议仁宗要谨防小人，选拔贤才，替换掉那些不合格的宰臣，矛头直指吕夷简。这下子范讽彻底把吕夷简得罪了。范讽打击对手的手段至多不过是在奏折上做文字游戏，也就是语言攻击，顶多算是整人初级水平。而吕夷简在整人方面那绝对是大师，可于飞花落叶间，伤人于无形。

吕夷简派人去调查范讽的身体状况，范讽50多岁了，大毛病没有小毛病一堆。吕夷简故意夸大范讽病情，禀告宋仁宗，说范讽常年带病工作，三司衙门又政务繁忙，十分辛苦。作为一个明君，要体恤大臣，不如让范讽换个轻松的工作。看到手下大臣和睦相处，互相体恤，宋仁宗很高兴，欣然答应。宋仁宗让范讽保留待遇，换了个提举道观的闲散工作。范讽接到宋仁宗的诏令，哭笑不得，心里知道是吕夷简搞鬼。范讽不甘心就此离开，再次上表，说：“陛下朝廷上没有忠臣，一旦纲纪败坏，那时候再想召见我回来帮忙，恐怕就晚了。”宋仁宗很郁闷，自己和吕宰相好心照顾你范讽，你却不识好人心。宋仁宗一生气，就让范讽到山东地面担任兖州知州去了。

本来范讽离开了中央，对吕夷简已经不构成威胁，双方的斗争基本可以结束了。可范讽脾气倔，依然不肯认输，连上十多道奏折抨击吕夷简。吕夷简表面上对范讽非常宽容，可暗地里却指挥心腹殿中侍御史庞籍搜集范讽的黑材料。

庞籍有才（此人后来官至宰相），秘密调查不久，就公开爆料。之前，驸马都尉吴元康的侄子、担任东头供奉官的吴守则结婚的时候，前任三司使范讽，曾经赠送全银打造的马鞍给吴守则。吴守则本是负责看守宫廷仓库，工作能力

平庸，可范讽却批条子把吴守则调到其他重要岗位上。

按照宋代礼制，朝廷大臣不得结交宗室外戚，以防外戚干政。一副马鞍不值多少钱，却突显出身为三司长官的范讽攀附外戚、节操丧尽的丑陋面目。庞籍建议，一定要严惩范讽，以儆效尤。

不想当时另一位宰相李迪力保范讽，反倒给庞籍定了个妄议宫廷秘事的罪名，要把庞籍赶出朝廷。吕夷简自然不能让自己的人出事，于是，同意将庞籍外放，却给了庞籍一个广东转运使（宋代转运使相当于省长）的肥缺。

庞籍到达广东之后，投桃报李，继续抨击范讽。庞籍说，那个范讽在前往兖州上任时，借口家中贫穷，向翰林院借了许多金银器皿，价值几千两。可事实却是范讽家中一点不穷。他把这些银器带出京城，交给仆人发放高利贷，且低价买入官府田地，导致国家财产大量流失。在庞籍的报告上，详细列举了范讽的种种劣迹。

宋仁宗看后对范讽彻底失望，下诏贬斥范讽为武昌行军司马。不到一年的时间，范讽竟然从一个省部级高官，沦落为一个乡镇级别的微末小吏。宋仁宗还下令，范讽有职无权，不得签署公文，要求当地官员对其严加看管。宰相李迪也因为包庇范讽，被罢相出京。

整场交锋中，百官都认为是庞籍和范讽之间的斗争，几乎就没有人怀疑到吕夷简的头上。可事实却是，从此之后范讽就一蹶不振，无缘中央；李迪罢相，吕夷简独相数年，可谓一箭双雕；庞籍则青云直上，短短数年就从地方回到中央，与庆历名臣范仲淹并列为龙图阁直学士，后来出任陕西各路都转运使，主持西线军务，成为最有希望进军两府的政坛新星。

吕夷简独相的那些年，手下也有了几个副宰相，可是谁都不敢和吕夷简叫板。一旦中书省有政令发布，大家都不过是在公文后面签个名而已。副相宋庠偶尔会顶撞一两句，就惹得吕夷简不高兴了。吕夷简就盘算怎么才能不露声色地把宋庠逐出朝廷。

每天吕夷简见到宋庠，脸挂笑容，主动打招呼。宋庠在中书也已多年，深知吕夷简一旦笑对某人，某人就要倒霉了。宋庠很紧张，他对吕夷简的宰相宝座并不感兴趣，也就想着找个机会和吕夷简改善下关系。

庆历元年（1041年），西夏皇帝李元昊在调集军队进攻宋朝边境之前，派遣使者前往宋廷，说想要停战和谈。宋朝斥候骑兵把使者拦截，带往负责西线军