

布局

律师实战实录

BUJU LUSHI SHIZHAN SHILU

喻国强 著

一个草根，自学法律，突破常规，精于布局，颠覆律师的固有形象，让诉讼成为艺术，以大气魄、大智慧、大手笔完成了大成就。这是法学学生的案例宝库、律师新人的指路明灯、律师实战的兵书典籍。



中南大学出版社
www.caupress.com.cn

布局——律师实战实录

喻国强 著



中南大学出版社
www.csupress.com.cn

图书在版编目(CIP)数据

布局——律师实战实录/喻国强著. —长沙:中南大学出版社,
2014.8

ISBN 978 - 7 - 5487 - 1097 - 4

I. 布... II. 喻... III. 律师 - 工作 - 中国 - 文集

IV. D926.5 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 144591 号

布局——律师实战实录

喻国强 著

责任编辑 谢贵良

责任印制 易建国

出版发行 中南大学出版社

社址:长沙市麓山南路 邮编:410083

发行科电话:0731-88876770 传真:0731-88710482

印 装 长沙利君漾印刷厂

开 本 720 × 1000 B5 印张 21.25 字数 302 千字

版 次 2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5487 - 1097 - 4

定 价 39.00 元

图书出现印装问题,请与经销商调换

他就是传奇

——我眼中的喻国强律师

(代序)

初识喻国强是多年前的事了，朋友介绍说他是律师，我却很难将这个壮实憨厚的年轻人和律师联系起来。和律师打交道多了，律师的形象就有些定格：西装领带公文包，见面就递名片，然后是滔滔不绝地自我介绍。但他除了一句礼貌性问候，便没有多余的语言，冷峻严肃的面孔似乎有种拒人于千里之外的感觉。

见面的那天有场牌局，大家招呼他上场，他说不晓得打麻将。在场有心直口快者反问：做律师不晓得打麻将？朋友便马上解释：喻律师不但不晓得打麻将，而且“烟酒槟榔茶，唱歌跳舞牌”全都不会。我当时纳闷：这样的人如何做得好律师？

对他真正了解，始于一单与我工作有关的法律事务：建于上个世纪九十年代的民主党派综合楼，因为工程款结算、购房等问题引出十多桩纠纷，负债达一千多万元。十多年来，虽有多名律师介入，但问题仍是愈演愈烈，吵事的、上访的都有，甚至连建成的房屋都一直被施工方占据。一个偶然的时机，他和这件事结了缘。市委统战部部长代表七个民主党派授权给他，开出的条件是“不出钱、不出乱、不违法”。所谓不出钱，是律师费和包括所欠工程款在内的所有资金统统不出。

这样一桩麻烦事，条件苛刻，几乎不能运作，我们都认为他难以完成。然而几个月时间，他一系列眼花缭乱的手法和大气磅礴的运作，居然魔术师般地将一千多万元的负债降到了一百万元以内；将破败不堪的综合楼招商变成一家四星标准的宾馆；以租金作抵押向宾馆老板借一百万还清了工

程欠款……

我当时以党派管委会主任的身份参与了该项业务的全过程，目睹了奇迹的发生，见识了他的智慧、能力及人格魅力。于是，引起了我对他更多的关注。渐渐觉得这个年轻人就像一座富矿，里面蕴藏着许多人生精彩，他的经历就像一轴展示不完的画卷，而那些非同寻常的故事，正是画中的处处工笔……

他的人生轨迹几乎无可复制：农民、医生、教师、律师、农场主，是他四十岁的人生经历。用他的话说，西方最有钱的三个职业是医生、教师、律师，他不到四十岁就经历过了。

而当你知道他对这些职业的选择，你可能会更加了解什么叫快意人生、精彩人生：因为当年对农村流行的专业户感兴趣，他居然放弃高考，回乡务农，干起了专业户，并随父学医，当起了乡村小医生；一年后，正当他父亲欣喜于事业后继有人时，他又选择回校读书；在高考升学率只有百分之几的当年，基本没人看好离校一年多的他能考上大学。他却另辟蹊径练体育，七个月的体训，走完了别人也许七年都走不完的路，在人们惊诧的眼光中，迈进了大学的校门；在同学们尽情享受大学浪漫时光时，这个体育生居然自学法律，获得了法律本科文凭；弟弟车祸去世，他冲冠一怒为维权，努力五十六天，通过了号称全国第一难考的律师资格考试；他辞掉了令无数人羡慕的雅礼中学教师公职，义无反顾地投身律师职业；在其律师事业最风光、最红火时，他却急流勇退……

不过，最值得一说的还是他波澜壮阔、惊险曲折的律师生涯。我认为，用大气魄、大手笔、大智慧、大成就来评价一点不为过：因认为稳赚不赔的律师收费方式对委托人不公平，他打破常规，率先选择风险与利益共存的风险代理。只要接下来的业务，不管如何艰难，他总有应对之策，不达到委托人要求不罢休；他承接过四百多单业务，只有五单没有实现委托人的目的，这是何等惊人的业绩！不仅如此，他许多成功的创新思路，被法律界人士赞誉为“前无古人”；他这个律师曾经担任了正厅级国企破产清算组组

代序

长、四星级宾馆总经理、集团公司总经理……这些都是足以让一名律师荡气回肠一辈子的业绩。在讲究关系、论资排辈、注重背景的律师行业，这个草根律师能有如此不俗的成绩，完全得益于他敬业勤奋的职业态度、百折不挠绝不屈从的处事风格以及从丰富阅历中吸取的人生智慧。

最难能可贵的是，在深知生活中的假、黑、丑后，却始终能以一颗善良、正直、充满激情的心去爱生活、爱事业、惩恶行善、磊落光明；在遭到无良对手纠集的众多强权势力打压、受到诸多不公待遇时，他坚持寸步不让，正义到底；身处恶境还不忘慈善。其蔑视丑黑之淡定从容，应对险恶之智慧大度，扶弱济贫之拳拳爱心，为人处事之坦荡真诚，着实值得称颂！

我认为他的经历就是一部励志大书，便一直鼓励他写下来。今天，他终于拿出了这部厚实的书稿。“文如其人”，从读第一篇起，就给我一种震撼的感觉。文章内容真实，素材详实，行文朴实，字里行间凸显出他的智慧、敬业、执着和对公平正义的渴求。它既可以成为律师新辈的从业指南，亦可以为社会了解律师提供参考。更重要的是，它会给广大有抱负、有理想、有追求的青年朋友带来正能量。

作者所写的，都是他所做的。因此，我可以负责任地说：这是一本很好的书。

贺绍佩

对，我就是优秀律师

(前言)

国人对律师定位为法庭上唇枪舌剑、雄辩滔滔者，似乎法庭就是律师唯一的战场。而我以为，这是对这个职业的误读，或者说是律师自己画地为牢。一名合格的律师，除了应是法律专家外，还应该是侦探、社会学家、心理学家、军事家、谋略家……总而言之，律师是杂家。

我的法律完全来源于自学，当一名体育老师转身为律师时，没有这个行业日积月累的约束，只有“受人之托，忠人之事”这句古训的鞭策。我将实现委托人的委托目的当成做律师的最高荣誉。为实现这一荣誉，我将诉讼当成战争，时而将军，时而士兵，将《三国演义》的计谋应用在法律战场中；将“吃得苦，霸得蛮，敢为人先”的湖南人性格演绎得淋漓尽致；和对手拼耐力，比韧性，将体育人“不服输”的精神贯彻始终……

一方面，我金戈铁马、过关斩将、冷面铁血；另一面却慈悲为怀，从不收咨询费，免费甚至自费为弱势群体服务，同时还担任两家养老院的名誉院长……获得了湖南慈善奖，成为湖南律师慈善第一人。

我鄙视不管输赢都要收代理费的常规代理，推崇只有实现委托目的才收取代理费的风险代理，我的绝大部分业务都是风险代理。我享受着风险代理带来的惊险、刺激与挑战。我崇尚契约精神，有一百多单业务，委托目的实现了，但却是亏损的，我依然无怨无悔；对赖皮的委托人，我也会死磕到底，我认为，连自己权利都维护不了的律师肯定不是好律师。

游弋在是是非非中，我扮演着正义斗士的角色，很多无奈的维权，受伤的却是自己。我虽遍体鳞伤，但还是淡然处之，照样天马行空、孤灯单刀，

前 言

从别人叫我“喻律师”欣慰快乐。

民革领导贺绍佩女士说，通过我，颠覆了她对律师的认识，鼓励我将精彩的案例写下来。我写了一些，完全是实录，放在网上，不想还有些好评。

在整理过往业绩时，我发现了这组数据：18年的律师经历，承办472件法律业务，只有5件没有实现委托目的，帮委托人挽回或避免经济损失20多亿元。

在对抗性如此强的律师行业，这是一组几乎不能让人相信的数据，甚至连我都怀疑它的真实性，但我承接的每单业务，律师事务所的记载是清晰的，每单业务的卷宗是完整的。无疑，这个数字是准确的。我想，如果数字能够说明一个律师的成败，用不着矫情。“对，我就是个优秀的律师。”

您怀疑？看完本书，您再说吧！

壮哉！1995

（引子）

当日历翻到1995，我便有些恐慌，莫名其妙的恐慌，甚至有些恐惧——面对死神鬼怪、凶猛野兽时的那种恐惧。

弟弟国斌这年大学毕业，寒假，我陪他去珠海找工作，在广州姨妈家过春节。不记得是正月初几，姨妈一家带我们去番禺一个叫“飞龙世界”的公园游玩。公园是新修的，公园里面的寺庙也是新修的。

姨妈抽了一支签，上上签。我也抽了平生的第一支签，下下签，签文第一句便是“门庭安得祸来侵”。我当时便面色沉重。国斌便在一旁说“还信这个，我回家做些签，尽写上好话，你来抽，让你高兴个够。”

签文让我惶恐，这种惶恐到了3月12日，便转化为了一种撕心裂肺的痛——弟弟去世了，死于车祸。

3月10日，弟弟收到了珠海格力的接收函，他们是班第一个收到接收函的，何况还是珠海格力——一个当年好得不得了的外资企业。弟弟自然很高兴，3月11日是星期六，他回家报告喜讯，星期天回学校，所乘坐的中巴翻车，全车就死了他一个人。车是报废车，驾驶员没有驾驶证，公路在维修，挖了一个坑，没有任何警示标志，车开到坑里，侧翻……

我在家陪父母一个星期后，返校上班。

很长一段时间，我生活在静默中，我没有祥林嫂式地向人倾诉，只有静默。而静默的时候总感觉自己在和弟弟交流，我经常会在雅礼大门口静静地等候弟弟奇迹般地走进雅礼的校门，甚至晚上突然起床打开门，看看弟弟是否在门外。我一直想和谁做一场交易，用我的一条腿一只手或是四

肢去换回弟弟的生命……

4月份的自考我报了四门。3月份，我一直在悲痛中，根本无心学业，4月份，便强忍悲痛，每天晚上在体育馆宿舍学习。临考了，国际司法还有一半没看完。成绩公布时，我居然过了三门，只有国际司法没过。

弟弟的事最终调解了，对方才赔了三万七千余元——当年一条鲜活生命的价钱。调解时，父亲作了让步，显然有一部分原因是因为我。我咽不下这口气，我在策划让肇事司机受到应有的惩罚。知子莫过父，父亲不希望我再有个闪失，便尽快结束了这场伤痛的谈判。

我总是不甘心，因为肇事司机无证驾驶，车辆又是报废车辆，按照刑法条文，肇事司机应当判刑。我便写了控告材料，送到宁乡县交警队，要求追究肇事司机的刑事责任。但他们不准备追究，理由是法院、检察院对这一块并不重视，并列出了好多起他们想追究而检察院不批、或法院最终未判其有罪的案例。

我不服，又写了好多信到有关部门告状，但都没有答复。

张同学于我的1995年，比较重要。她当年二十岁，一个活泼开朗的长沙妹子，在东塘汽车电器研究所上班。我们是一同去听讲座时认识的。她单位和雅礼中学相隔不到一公里，弟弟出事后，她经常来陪我。甚至还经常一起做饭，别人都以为我们在谈朋友，其实我只在一次爬山时牵过她的手。

5月下旬，她问我参加律师资格考试不？

到处告状没有结果，我正无比郁闷，知道律师是和法律打交道的职业，于是对律师资格考试有了浓厚的兴趣，她便把有关考试的信息告诉了给我。

6月份和张同学一起在司法局报了名，报名费、书籍费共一百六十元，市司法局办了培训班，学费是二百六十元。

我的法律知识完全是自学的，没有任何一个老师，全部的费用就是每科十二元的报考费(后来涨到每科二十元)和每科从几元到十几元不等的教材费。专科加本科二十多门课程，加上论文答辩，一本湘潭大学法律本科

毕业证和学士学位证的费用总共不超过八百元。至于自考和律考花费的时间成本，因为都是业余完成的，可以不计。可以说我做律师的总成本也就一千二百元，这是一个不可思议的低成本了。

高考完了，大多数老师便进入了真正的暑假，但对于带体训队的体育老师，另一项工作才开始。

7月10日，教研组长王诺克召集体训队教练开会。假期训练从这一天开始，到8月26日结束。我是田径队的教练，自然也要参加暑假训练。

姨妈是最关心我和弟弟的长者。6月份，姨妈来长沙，要给我一笔钱，三千五百元，说是给我读书学习用。

弟弟去世几个月了，我总是在想，怎么会翻车呢？我对汽车驾驶有了浓厚的兴趣。我决定去考驾驶证。

我对王诺克老师说这个想法时，王老师的反应完全在我的意料中，不是反对，而是强烈反对！他认为我这是不务正业。在当年，汽车驾驶是一项职业，而非今天的一项技能。

我还是坚持要考，而且还要王老师帮忙，不但要他帮我找驾校，而且在时间上也要通融。

王老师拗不过我，帮我找了一位管驾校的学生家长，将我安排在位于张公岭的机电驾校学习。找学生家长的好处便是便宜了七百元钱，别人四千二百元，我三千五百元，同时还在那里免费吃个中餐，而且还是和教练一起吃。

王老师是好人做到底，干脆给我放了一个月假，给我彻底“放生”。

7月12日到10月8日，是我人生中最充实也最刻骨铭心的一段时光，用三个词语可以概括：缺钱、透支、紧凑。

我很少有缺钱的时候，父亲收入一直很高，所以在参加工作以前，我没有缺过钱，后来做律师，收入也不少，更没缺过钱，就那3个月，让我尝透了缺钱的滋味。

7月19日晚，一位借宿在我处的彭姓同学“顺”走了我一条沙滩裤，裤

子口袋里是我的全部家当——近五百元钱。参加工作后，我是典型的月光族，所以根本不用谈什么积蓄。

我本身就是过江的泥菩萨，要命的是，偏偏还扛着另一尊泥菩萨。我的一个小兄弟张治强从益阳师专跑到我这里，要我帮他找一份暑假工。他家里困难，所以我管吃管住还要管他的所有费用。

彭同学“顺”走我的沙滩裤后，我和张治强立马陷入了困顿。先是将存折上仅有的十七元钱取出十六元，对付了两天，后来又将抽屉翻了个遍，连一毛钱的硬币都找出来买菜了，之后便吃白米粥，幸亏中餐在驾校不限量。

吃白米粥时，我已经通过学生家长给张治强找了一份工作，他的吃饭问题解决了。偶尔吃一顿白稀饭可以，多吃几顿就不好受了，晚上经常饿得难以入睡。

最困难时，远在广东中山的曾姓女生打来电话，问我情况怎样？我告诉她还好。张治强知道我和曾姓女生关系一直很好，便提出找她借点钱。我说不好意思开口。他便要代我开口。我知道，只要她晓得我现在如此糟糕，她一定会出手相援。但要一个女生相援，面子上终究挂不住，这个提议很快被我否决了。

有一点，张治强和我是相通的，那就是饿死都不向父母伸手。毕业来雅礼中学上班时，我只问父亲要了二百元，只身来到长沙，再也没有向父母要过一分钱。有钱时便回家看看，没钱时，就不回家。

连马马虎虎的三餐都不能维系了。没早餐的日子过了三四天，当最后一粒米都熬了粥之后，晚餐也没有了。一天只吃一餐饭的日子真不是人过的，饿得不行了，就想睡，甚至骑自行车都会睡着。幸亏这种日子只持续了两天，救星总算来了。

曾琥，一个和我一同进雅礼中学的长沙伢子，住同一个宿舍的曾老师来看我了。曾琥因不带训练，便回到父母身边去享受衣食无忧的暑假时光，听说我山穷水尽，给我送来五十元。这个救命的五十元，让我熬到了8月份发工资。

几年后曾琥初为人父时，我送了个五千元的红包，曾琥觉得礼太重了。我说当年五十元，今天百倍回报。曾琥笑道：晓得是这样，当年给你送二百元就好了。

我学的是B照，大货，教练车是辆报废的解放牌大货车，没空调就算了，路上还经常抛锚，要推车。7月的天气，气温经常是三十七度以上，驾驶室至少还要高十度，我们开车二十分钟，没有不全身湿透的。

雅礼中学到驾校有二十多公里，骑自行车至少要八十分钟，所以每天五点我必须起床，洗漱完后，五点半出发，早餐就是两个馒头，在自行车上解决。

在驾校最幸福的时光是午餐，在教练们挑剔这个菜不好吃、那个菜又连吃了几天时，我正大口大口地把早餐补回来，把中餐吃下去，并开始储备晚餐。

下午一点出发，四点回驾校，不要说，这是一趟苦旅，但我很喜欢。我们班有十多个学员，下午一般只去四五个，其他学员因受不了酷暑当逃兵，我正好抓住这个机会，可以多开二十分钟，感觉热得值。

驾校一放学，就必须一刻不停地往雅礼中学赶，回雅礼中学比去驾校要多十分钟。五点半赶到雅礼中学，五十五分钟内必须完成三件事：晚餐、洗澡、准备凉开水。

司法局的律考培训班是六点四十五开始，九点四十五结束，雅礼中学到司法局有六公里，骑自行车十五分钟，加上爬到七楼教室的五分钟，所以我从雅礼出发的时间是六点二十五分。

当年，应当没有人不佩服我的体能，一万米长跑轻轻松松跑完，踢足球，上半场、下半场甚至连中场时间都不休息，可以不停地跑动。但那段时间，当我爬到七楼教室，第一件事就是睡觉，天天如此，每次十五分钟。我其实没有听课睡觉的习惯，我实在是撑不住了。

来这里听课，对我绝对是场打击。之前，我对取得律师资格考试还有“也许”、“可能”的想法，听课后便深信，既没有“也许”，也没“可能”了。

第一堂课，老师对着我们一百三四十号学员说：“别看教室挤得满满的，能考过七八个就算不错了。”再看看周围的同学，基本都毕业于法律专业，要么在法院，要么在检察院，更多的是在律师事务所从事与法律相关的工作。而像我这样一个身为中学体育教师的考生，绝对是朵奇葩。后来，我还知道，这里面新考生不多，考了三四次的占大多数。

我只好调整心态，管它的，今年权当旅游，明年再来！

晚上回家的路何其漫长，虽然还是来时的六公里，但足足要多用一半的时间。十点二十到家后我还要洗澡、洗衣服、准备第二天的饮水，真正能睡觉的时间一般都要到十二点以后。

房子当西晒，即使十二点以后，仍然像蒸笼。但我已经完全顾不上了，泼一桶水在地上，把吊扇打开，赤膊条条躺在地板上，倒地即睡。

在驾校学习了整整一个月，离开时，我已经操控自如了。一年后，我和法官在外面扣了一台车，法官要调驾驶员来，我摸出驾照说我来。当我小心翼翼地将车开回法院时，我知道，前一年的汗水没白流。

8月12日早晨，去训练场报了到，见到了久违的王老师和其他几位教练，请他们吃了个早餐，也即表示我归队带训练了。

8月份的工资发下来了，手里又有了四百多元钱，中餐比较丰盛，一大份辣椒炒肉，煮了条鱼，还有两瓶啤酒。我实在想犒劳一下自己，一个多月了，比民工过得还差，比他们更辛苦。

吃着吃着，我又想起弟弟。我吃得如此奢华，他在那边过得还好吗？弟弟走了，赡养父母的责任，甚至家族的荣耀都靠我了，我能不思进取，贪图享受吗？！泪眼婆娑中吃完了那顿中餐。中餐吃完，我已经决定了：今年律考，我决不当看客！

从8月12日到10月6日，总共才五十六天时间，大概有二十六部法律，到现在我的自学考试科目才通过了十来门，也就是说还有十多部法律不曾接触。虽然也去司法局听了课，但那些老师讲得一般，他们中有的人甚至和我一样同为考生，听课收效甚微。我无法给自己制定一个周密计划，

我只能对自己说，调动这五十六天一切可以动用的时间用于学习。

每天学习的时间必须有十个小时。我将吃饭、洗漱、上课、带训练全部当成了休息与放松。

我住在雅礼中学体育馆，五千余平米的体育馆就住了我和守传达室的刘嗲(嗲：长沙俚语，男性年老长辈)。他知道我要读书，帮我把住了门。那段时间，凡是来找我的，刘嗲都说我不在。在那五十六天里，我没有接待一个亲戚朋友，这些都是刘嗲的功劳。

开学后，体育馆要上课了，体育馆里有间音乐教室，就在我楼上，吵闹之声可想而知，我采取了一招——以闹制闹，将录音机声音开到极大，翻来复去，就一盒磁带。当房间里声音足够大到听不到外面声音时，我便可以安心学习了。

五十六天里，我看了两遍书，做了一遍习题，A8的白纸，至少写了三百张。

10月7日，律考开始了。这场考试，让我见识了考题量之大。四门考试，试卷分别是十九页、十七页、十五页、十一页。时间是三小时，之前已经听人说过律考题量大，根本做不完。但我都是提前交卷，最快的一堂提前了四十八分钟，最慢的也提前了三十分钟。

10月份的自学考试，我报的两门都过了。

11月份，我又考了一张三轮摩托车驾驶证。至此，机动车里，我只有大客车没有驾驶资格了。

12月30日，我接到司法局的电话，告诉我通过了律考，而且还是高分。我真不敢相信，拿到成绩单时，我还恍然若梦。这一年全国律考通过率是百分之七，湖南是百分之六点九，我的成绩超过了律考合格线二十多分。

12月31日，我独自坐在岳麓山中，回顾这一年，感慨实在太多：这一年我失去至亲的人，感受了撕心裂肺般的苦痛；经历了贫困，感受到了因饥饿而无法入睡的漫漫长夜；经历了高强度、高节奏的生活，感受到了身体散架

引子

般酸痛……所谓“苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤”，我全都尝遍了。但我绝对是强者，我从容、执着、坚毅，甚至大无畏。我战胜了它们，也战胜了自己。

我脑海中浮现四个人：对我网开一面的王老师，传达外界信息的张同学，送来五十元钱的曾琥，告诉别人“喻老师不在”的刘彦。他们都是普通的人，但是没有他们，就没有我的壮哉 1995。我要记住他们！

明年，律师，我来了！

目录

CONTENTS

- ◎ 他就是传奇——我眼中的喻国强律师(代序)
对,我就是优秀律师(前言)
壮哉! 1995(引子)
- 1 - 16
- ◎ 第一篇:死缠烂打
- 这是我做律师起步的业务,没有经验,也没有技巧,但我如一块牛皮糖,死死地粘住对手……
- 17 - 44
- ◎ 第二篇:斗法诈骗“九段”
- 如果诈骗也和围棋一样评定段位,我遇到的这个对手绝对是诈骗“九段”,他的家庭堪称诈骗之家。我要讲述的是和这个诈骗“九段”及诈骗之家过招的事……
- 45 - 70
- ◎ 第三篇:魔术师
- 一场几无证据的诉讼,一场实力悬殊的对决,最终出资的血本无归,出地的寸土难回,毫无胜算的包工头,一波几折,却是最大的赢家,期望300万元,却回收1300万元。
- 此官司,破了“官司止损”的魔咒。
- 此官司,成了律师“大变活人”的舞台……