



# SOCA 「英國重案調查局」 不教你的讀心術

連FBI都自嘆不如的識人偵察術  
首次解密公開

業務行銷人員「精準成交」必懂的「CVC法則」

銷售其實不難，成交也不需要求神問卜，只要你懂得SOCA的「精準讀心術」，先找到「對的人」，再用對的戰略來「攻心銷售」，你就能輕鬆地「精準成交」，用最小的成本，來創造最大及有效率的業績。

為何只是擦身而過，SOCA幹員就能察覺身旁的快遞送貨員，是電腦詐騙案的首腦？  
SOCA不對外公開的瞬間讀心術，到底有什麼驚人之處？

The CVC Rule: Successful Selling with mind reading

# SOCA 「英國重案調查局」 不教你的讀心術

連FBI都自嘆不如的識人偵察術  
首次解密公開

張潛  
◎著

行銷管理專業顧問  
暢銷書作家



智·言·館

人際心理 032

## SOCA「英國重案調查局」不教你的讀心術 業務行銷保險人員「精準成交」必懂的「CVC法則」

作 者／張潛

出 版 者／智言館

視覺美術顧問／李建國

主 編／劉又甄

責任編輯／張芳瑜

校 對／張芳瑜、楊蕙苓

封面設計／張巧佩

美術設計／陽明電腦排版股份有限公司

編輯協力／林俊安

電 話／(02)2552-8418

傳 真／(02)2552-8486

地 址／10361 台北市民權西路108號2樓之一

製 版／海王印刷事業股份有限公司

總 經 銷／彙通文流社有限公司

23150 新北市新店區中央五街42號

電話／(02)2218-2708 傳真／(02)8667-6045

劃撥帳號／19650094 彙通文流社有限公司

讀者意見信箱／[service@3eyeintegrated.com](mailto:service@3eyeintegrated.com)

訂書信箱／[sdn@3eyeintegrated.com](mailto:sdn@3eyeintegrated.com)

香港經銷商／〔時代文化有限公司〕九龍旺角塘尾道64號龍駒企業大廈3樓C1室

〔一代匯集〕九龍旺角塘尾道64號龍駒企業大廈10樓B&D室

〔香港聯合零售有限公司〕新界大埔汀麗路36號中華商務印刷大廈

版權聲明／本書著作權交由松果体智慧整合行銷有限公司全權代理，如有意洽詢，

請寫信到版權洽詢信箱[enquiry@3eyeintegrated.com](mailto:enquiry@3eyeintegrated.com)聯繫。

2012年9月 初版一刷 〔版權所有，翻印必究〕

◎本書若有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

012／前言 不會「精準讀心」，別想「精準成交」

018／作者序 Key-man不會自己舉手

## CHAPTER 1 如何用 CVC 法則 找出Key-man

026／找到對的人，才有精準成交

029／提出需求的人 ≠ Key-man

032／用 CVC 法則，找出Key-man

# Contents

Conduct ( 行為 )  
Vision Line ( 視線 )  
Conversation ( 交談 )

## 043\客企間的強弱勢判定 045\Key-man六大類型

1. 駕馭型
2. 反覆型
3. 衝動型
4. 演說型
5. 邏輯型
6. 受寵型

## CHAPTER 2 如何運用CVC法則來精準成交？

064／想說服駕馭型，就要「以他為尊」

成交關鍵字①把利益擺在眼前

成交關鍵字②適時適量地恭維

成交關鍵字③與其自己說，還不如讓客戶自己問

成交關鍵字④解決問題，不要製造問題

成交關鍵字⑤先附和，才有下一步

成交關鍵字⑥當客戶說「我會考慮」，代表他們已經讓步

成交關鍵字⑦不要先假設你能說服他

090／反覆型最怕沒有「參考答案」

關鍵字①最好給確定的答案

關鍵字②選擇太多，煩惱也多

# Contents

關鍵字③他們的重點總在最後才出現

關鍵字④偶爾威脅效率更高

關鍵字⑤多談點事實，少說點假設

關鍵字⑥「根據統計資料」是魔術術語

## 113／衝動型只擔心你不給「優惠折扣」

關鍵字①「有便宜可撿」是最大動力

關鍵字②打五折不如買一送一

關鍵字③他們喜歡和你閒話家常

關鍵字④別說得太複雜，他們只會直線思考

關鍵字⑤拒絕，你將得到更好的結果

關鍵字⑥說明愈久，他們就愈討厭你

## 133／對演說型喊「Action」，凡事都順利

關鍵字①讚美的話要誇張地說

關鍵字②別提任何期限和特價

**關鍵字③**「你準備怎麼做？」都能得到好答案

**關鍵字④**讓他感覺自己很重要

**關鍵字⑤**愈多人在場，銷售會更好

**關鍵字⑥**創造稀有性

**關鍵字⑦**複述他的「演說重點」，就能刺激購買欲

## 150／邏輯型的人希望你比他「偏執理性」

**關鍵字①**只要你說的合理，邏輯型就會為你找理由

**關鍵字②**永遠別自稱是專家

**關鍵字③**你得製造錯誤，他們才會往下跳

**關鍵字④**如果你邏輯比他強……

**關鍵字⑤**利用神奇的廣告

**關鍵字⑥**他們不小氣，只是精打細算

**關鍵字⑦**表現太殷勤，對彼此都沒好處

**關鍵字⑧**邏輯型總會得出負面結論

## 170／受寵型是你的最佳「忠誠粉絲」

關鍵字① 你讓他有好感，他就會幫你說服

關鍵字② 說明時留點問號，讓他們想知道

關鍵字③ 只銷售，要製造「擁有後」的畫面

關鍵字④ 製造誘餌而不是手銬

關鍵字⑤ 讓對方拿免費，才能讓他甘心付費

關鍵字⑥ 出錢的老大也得聽他們的話

## CHAPTER 3 九個活用CVC法則的TIPS

192／讓自己容易被看透，客戶才會信任你

199／品牌不能搞定一切，除非你就是品牌

206／輕易到手的情報會害死你

不同~~key-man~~如何虛構情節？

駕馭型：他們最常在「前置作業」上虛構情節  
反覆型：他們最常在「購買決定權」上虛構情節  
衝動型：他們最常在「交情」上虛構情節  
演說型：他們最常在「預算」上虛構情節  
邏輯型：他們不會虛構，所以需要你替他們想  
受寵型：他們最常在「需求」上虛構情節

213／有好工具還要配合想像力

219／計算效益前要先用對公式

226／把話說清楚是你的責任

233／別吝惜替對手擦招牌

給客戶壓力，等於拒絕下一次生意  
以怨報怨是「利潤終結者」

# Contents

240／反擊不是最佳防禦，自嘲才是

沒有人不愛幽默的回應

246／抗拒也是一種回應，就看你怎麼解讀

窮追猛打沒有效率

為什麼不要？

駕馭型：抗拒浪費時間

反覆型：抗拒下決定

衝動型：抗拒冗長的話題

演說型：抗拒特價品

邏輯型：抗拒不理性的說服

受寵型：抗拒被強迫

The CVC Rule: Successful Selling with mind reading

# SOCA 「英國重案調查局」 不教你的讀心術

連FBI都自嘆不如的識人偵察術  
首次解密公開

張潛  
◎著

行銷管理專業顧問  
暢銷書作家





幾乎所有的成交關鍵，  
都不在於「我們賣什麼」或「對方預算多少」，  
而是我們壓根不知道「對的人」在哪裡。,

012／前言 不會「精準讀心」，別想「精準成交」

018／作者序 Key-man不會亂出手

# CHAPTER 1 如何用 CVC 法則 找出Key-man

026／找到對的人，才有精準成交

029／提出需求的人 ≠ Key-man

032／用 CVC 法則，找出Key-man

# Contents

Conduct (行為)  
Vision Line (視線)  
Conversation (交談)

## 043＼客企間的強弱勢判定

### 045＼Key-man六大類型

1. 駕馭型
2. 反覆型
3. 衝動型
4. 演說型
5. 邊緣型
6. 受寵型

## CHAPTER 2 如何運用CVC法則來精準成交？

064 / 想說服駕馭型，就要「以他為尊」

成交關鍵字① 把利益擺在眼前

成交關鍵字② 適時適量地恭維

成交關鍵字③ 與其自己說，還不如讓客戶自己問

成交關鍵字④ 解決問題，不要製造問題

成交關鍵字⑤ 先附和，才有下一步

成交關鍵字⑥ 當客戶說「我會考慮」，代表他們已經讓步

成交關鍵字⑦ 不要先假設你能說服他

090 / 反覆型最怕沒有「參考答案」

關鍵字① 最好給確定的答案

關鍵字② 選擇太多，煩惱也多