

# 胡雪岩全传



林学武◎著

看胡雪岩一生，感悟“戒欺”与“真不二价”之经商绝学；  
了解一名钱庄伙计白手起家终成一代巨贾的传奇经历；  
感受一位民族商人身处落后体制的无奈与悲怆。



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

# 胡雪岩全传

林学武◎著

## 图书在版编目(CIP)数据

胡雪岩全传 / 林学武著. — 武汉 : 华中科技大学出版社,  
2014.4

ISBN 978-7-5609-9990-6

I. ①胡… II. ①林… III. ①胡雪岩(1823~1885)—传记  
IV. ①K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第081291号

## 胡雪岩全传

林学武 著

责任编辑：吴丽程

封面设计：柏拉图创意机构

责任校对：孙倩

责任监印：张贵君

出版发行：华中科技大学出版社(中国·武汉)

武昌喻家山 邮编：430074 电话：(027)81321915 (010)84533149

印刷：北京毅峰迅捷印刷有限公司

开本：710mm × 1000mm 1 / 16

印张：18.5

字数：257千字

版次：2014年06月第1版第1次印刷

定价：32.00元



本书若有印装质量问题，请向出版社营销中心调换  
全国免费服务热线：400-6679-118 竭诚为您服务  
版权所有 侵权必究

## 前 言

常言道：“古有先秦陶朱公，近有晚清胡雪岩。”一代红顶商人胡雪岩在中国近代商业史上的地位，堪与中国古代“商圣”陶朱公范蠡相媲美，后人誉之为“亚商圣”。他由钱庄白手起家，以金融为龙头，设典当，倒生丝，开药铺，财源广进；他贩军火，筹军饷，借洋款，办船厂，周旋于官府势力、江湖漕帮、洋商买办等三教九流之间，层层托靠，坐收渔利；他生逢乱世，结交权贵，纳粟助赈，左右逢源；他敢于孤注一掷，善于官商结合，精于商战谋略，巧于笼络人心，精于做人之道，官居二品，财色双收，留下无尽风流佳话。

然而，这一切都只是胡雪岩风光的一面。正如他自己所说：“我是天从人愿，赌博一生，看似风光无尽，实则如履薄冰。”当我们把胡雪岩放到清末那个特定的时代来考察，不难发现他其实是一个悲剧性的历史人物。

胡雪岩出身贫寒，他发迹于官场，也败垮于官场。从他有意结识王有龄开始，就注定着他必然要与官场、与清末政治时局发生千丝万缕的联系。他早期依靠王有龄的关系和势力，投机钻营，以精巧的连环计算收买人心，网罗赌棍，拉拢富商，混迹于勾栏赌场，并迅速发迹。后来，他在战乱中两次机智的应变使他得到了左宗棠的赏识，顺势归于左宗棠麾下，一面为左宗棠筹粮，一面利用过手的官银扩办私人钱庄，继而独揽替左宗棠代购洋枪洋炮的生意，并为左宗棠计划在福建创建的马

尾造船厂筹集资金，后又创举外债之先河。胡雪岩对左宗棠军务的支持引起了慈禧的关注，她先是御封其为四省税务代理总管，后又御赐其黄马褂，让他成为中国历史上唯一的红顶商人。此后，胡雪岩又凭借其卓越的商业头脑，在全国各地设立“阜康”钱庄分号，在杭州创立“胡庆余堂”中药店，事业可谓如日中天。为了打破洋商的垄断，他还办起了民族工业缫丝厂，迫使贪婪的英商不得不求助于左宗棠的政敌李鸿章。正是在李鸿章等人的幕后谋划下，胡雪岩被摘去“红顶”，再加上对手的煽动，钱庄突然发生挤兑，近3000万两银子的家业也顷刻殆尽，一代商业奇才在困惑悲叹中撒手西去。

胡雪岩的一生，既是一名商人在兵荒马乱中苦寻机遇、冒险打拼的真实写照，又是清末官场尔虞我诈、钩心斗角、争权夺利的一面镜子，也是中国最后一个封建王朝在内外交困中走向末路的一个缩影。100多年过去了，人们之所以仍记得胡雪岩，不仅是因为他创办的胡庆余堂还在，他修建的大宅子还在，更因为他传奇的一生，给人们留下了许许多多的启示和思考。

胡雪岩的一生，为什么会如此大起大落？他成功的经验是什么，他失败的教训又有哪些？

由于胡雪岩死前被抄家，留下的资料很少，因此现有小说中关于胡雪岩的传奇故事，多半取材于民间传说。本书尽可能搜集并考证更多资料，用写实的手法，再现胡雪岩波澜壮阔、跌宕起伏的一生。全书既重史实，又不乏细腻的细节描写，更有对其成败得失的概括总结，使读者更全面、更深刻地认识一个真实的胡雪岩。

为政要看曾国藩，经商要学胡雪岩。不论历史上的胡雪岩人品究竟如何，作为一个成功的商人，他能给人以启示。后人能从中悟出点什么，这就足够了。

# 目 录

## Contents

引 子 .....	1
-----------	---

第一章 路见不平，行仗义安葬徐疯子 .....	5
-------------------------	---

胡雪岩作为信和钱庄的“出店”，奉命去找借贷捐官未成、欠下一屁股债的徐疯子，催讨一笔老债，正遇到另一债主在威逼徐疯子。徐疯子羞愤难当，于当晚投河自尽。胡雪岩闻讯感慨万端，主动出面安葬了孤苦伶仃的徐疯子。

第二章 慧眼识珠，烧冷灶倾囊助书生 .....	12
-------------------------	----

每忙完一天，胡雪岩都会到“十里香”茶楼歇歇脚。他在那里遇到了一个叫王有龄的落魄书生，交谈中，得知他捐过官但一直未能补实缺，胡雪岩慧眼识英雄，将收回的死账五百两银子擅自给了他，让他进京补缺，而自己却因此被钱庄开除。

第三章 意外重逢，出奇谋化解漕运难 .....	20
-------------------------	----

王有龄进京求官，偶然遇上了自己的“总角之交”、吏部侍郎何桂清。因着这层关系，王有龄很快得到了浙江



海运局坐办之职。刚上任就要处理积弊已久的漕运问题，王有龄为此头痛不已，最终还是胡雪岩想出了一条妙计。

#### 第四章 结交漕帮，讲情义利人更利己…………… 33

为解漕运之难，胡雪岩靠“情”、“义”二字，与江湖闻名的漕帮结交。他站在双方的立场上筹划安排，左右周旋，上下打点，终于帮王有龄化解了漕运之急。

#### 第五章 孤注一掷，借东风全力办钱庄…………… 45

王有龄因圆满地解决了漕运问题而获得“能吏”之称，胡雪岩也因此得到巡抚的夸奖。借此良机，胡雪岩极力装点门面，空手套白狼，风光地创办了自己的阜康钱庄。

#### 第六章 挑动芳心，装糊涂无意解风情…………… 55

王有龄很快升任湖州知府，在陪王有龄赴任途中，胡雪岩与暗恋他的翠环姑娘倾情交谈，但就是不将这层纸捅破。王有龄也恋着梨花春的芸香，为此，胡雪岩把这位与自己交情不浅的芸香姑娘赎出来，送给王有龄为妾。

#### 第七章 远攻近交，办丝行左右卖人情…………… 64

胡雪岩得知湖州的蚕丝闻名天下，决定进入生丝行业。为了在这个竞争激烈的行当中站稳脚跟，他讲“义”让“利”，广交各路朋友，左右逢源，一举成为行业领头羊。

## 第八章 平叛定乱，施援手求贤助功成 ..... 73

王有龄接任湖州知府正春风得意之时，辖内新城发生暴乱，他急召候补道员嵇鹤龄剿匪平乱，但对方坚辞不出。胡雪岩主动出面，帮嵇鹤龄解决经济困难和后顾之忧，情理相加，恩威并重，使嵇鹤龄挺身而出，顺利平乱。

## 第九章 激流勇进，情加理减劝王坐办 ..... 83

官场上的潜规则令王有龄穷于应付，在省级官员调整前夕，他产生了急流勇退的念头。胡雪岩为其详细分析利弊得失，力劝他激流勇进，并将官场上的各种关系处理得恰到好处、天衣无缝，最终各有所得。

## 第十章 借师助剿，巧谈判软与硬兼施 ..... 92

胡雪岩一介商人，却时时关注官场之事。地方办团练之议，让他窥见了巨大的商机。他打通上下关节，结交洋场朋友，名正言顺地做起了军火生意。

## 第十一章 烽烟洋场，巧施恩合力斗洋商 ..... 102

胡雪岩有感于洋商控制中国的生丝生意，盘剥桑农，挺身而出，想方设法让各自为政的沪、杭、湖等地的丝商联合起来，垄断生丝，抗击洋商，一举成为华商勇斗洋人的一面旗帜。

## 第十二章 私贩军火，让寸利争得好名声 ..... 112

胡雪岩的军火生意原本一帆风顺，不料突然被人插了一脚，甚至还被匪帮打了劫。他判断形势，权衡利弊，对





商场之争，让利；对匪帮之劫，收抚。最终使自己插上了红黑两面旗帜，各种军火运输均畅通无阻。

第十三章 纳妾续房，争名分平地起风波 ..... 121

胡雪岩生性风流，对于喜欢的女人总是想方设法弄到手，如此一来，妻妾成群，也就有了纷争。尤其是娶与自己相恋已久的翠环姑娘，颇费了一番周折，最后只能以“两头大”的方式处理。

第十四章 察言观色，舍阿巧割爱贿贪官 ..... 129

为了劝说江苏学政何桂清出任浙江巡抚，胡雪岩携小妾巧云前往苏州拜访何桂清。何桂清在回访时，对巧云一见钟情，并向胡雪岩暗示要讨一个像巧云一样的小妾。胡雪岩在情感上苦苦挣扎了一番，最后忍痛割爱，将巧云拱手相送。

第十五章 顺势而上，扩门面竭诚办分号 ..... 138

胡雪岩一心想要扩大钱庄的业务范围，恰好遇上了两件难事，一是正在打仗的湘军要借贷发饷，二是户部分发官票要各钱庄认购。胡雪岩分析时局，把两件事都办得非常漂亮，阜康钱庄一时声名鹊起。他乘势而上，扩办分行和票号。

第十六章 得理饶人，查假账看破不点破 ..... 148

胡雪岩与生丝巨商庞二合作已久，庞二发现手下朱福年有挪用公款之嫌，便拜托胡雪岩去查账。胡雪岩见朱福年精明能干，是可用之人，于是对其账面漏洞不予点破。

朱福年心知肚明，对胡雪岩既佩服又感激，随后归顺到他的门下。

## 第十七章 略施小计，并泰康再征元昌盛 ..... 159

胡雪岩胸怀天下，目光长远，决心在全国各地设立钱庄、票号、当铺，不料却遇到了“泰康”、“元昌盛”这些老字号对手。他当机立断，玩弄手腕，将它们一一兼并，迅速把钱庄、票号开到上海、福州、北京等地。

## 第十八章 急购军粮，出杭城倾力救粮荒 ..... 168

王有龄升任浙江巡抚后，胡雪岩又花钱买了省粮台虚衔，并补上了粮台坐办实缺。因太平军进扰浙江，杭州城大闹饥荒。胡雪岩受王有龄重托，出城急购军粮，他历尽千辛万苦，终于满载而归。

## 第十九章 回天无力，王巡抚守城终殒命 ..... 177

在胡雪岩出城购粮的同时，太平军围攻杭州城，形势急转直下。王有龄所率的饥兵饿将，抵挡不住强悍的太平军，眼睁睁看着胡雪岩将粮食运到护城河心，却无力抢运入城。王有龄坚持到破城一刻，上吊自杀。

## 第二十章 福祸相依，见大帅重获新机遇 ..... 187

胡雪岩以悲痛的心情与王有龄遥遥诀别后，将粮食运往宁波藏储。绝望之时，他听说左宗棠率部反击太平军，已攻至杭城南面，于是将粮食重新装船，冒死拜见左宗棠，献上2万担军粮。左宗棠对其大加赞赏，并委以重任。



第二十一章 戒欺治业，建药堂施药救苦难 ..... 198

左宗棠所部在胡雪岩的后勤保障下，光复杭州，横扫浙赣闽太平军残余。左宗棠因功高升，胡雪岩也备受重用，受左宗棠委托，参与杭州的战后复建工作。在向军民施药救苦的过程中，他感到人们对医药的需求甚大，商机无限，于是以治病救人为宗旨，以戒欺为准则，创办了首屈一指的胡庆余药堂。

第二十二章 双雄争锋，办船厂无意树强敌 ..... 206

湘军攻陷天京后，左宗棠升任闽浙总督，坐镇福州。胡雪岩随他来到福州，大力协助他兴办洋务，创办福州船政局。购买工料，聘请洋匠，雇用本国技工，开设工艺局，都由胡雪岩一手经理。

第二十三章 长袖善舞，筹巨款力挺西征军 ..... 214

左宗棠正准备在闽浙大干一场，不料朝廷因新疆叛乱下诏，将他从大东南调往大西北平叛。这样一来，为几十万军队筹措粮饷的重任又落在了胡雪岩身上。胡雪岩发挥自身特长，周旋于官场商场洋场，顺利筹集饷银千万两。

第二十四章 美色难拒，吃暗亏难解当铺套 ..... 226

胡雪岩热衷于官场事务之时，各地钱庄、当铺的管理都出现了不少问题。他听从郭庆春的建议，准备把各个管总来个大调换。宁波当铺因问题很大，管总便以色相诱，胡雪岩因迷恋美色，果然心慈手软。

**第二十五章 风光楼台，贪声色处处藏危机** ..... 233

官场商场都很得意的胡雪岩，在情场上更是摧花折柳，风流韵事不断。罗四太太从大局出发，主动为其纳妾，并欲将所有妻妾聚于一堂，于是耗巨资大建楼阁庭院，极尽奢华，胡家出尽了风头，同时也引来了嫉恨的目光。

**第二十六章 西征功成，蒙圣恩走马紫禁城** ..... 240

历经十年平叛，左宗棠终于功成凯旋，封侯赐爵。他饮水思源，向朝廷历陈胡雪岩功劳。慈禧太后眷宠优隆，特赏二品红珊瑚顶戴和黄马褂，并封胡母金氏为一品夫人。胡雪岩势倾一时，进京可骑马行走于紫禁城。

**第二十七章 明争暗算，连环套官场龙虎斗** ..... 249

左、胡荣耀至极，引起了政敌的嫉恨。倒左先倒胡，李鸿章一党设下连环陷阱，令胡雪岩防不胜防，漏洞百出，穷于应付，二十几年建立起来的金融大厦顿时风雨飘摇。

**第二十八章 对抗洋商，亏血本硬争一口气** ..... 258

胡雪岩数年来囤积生丝，垄断洋场，大长国人志气。而今政治风向骤转，他呼风不应，呼雨不来，只有死抗洋商，输钱不输一口气。官府趁机拆台，让他无戏可唱，赔尽血本。



第二十九章 挤兑突发，倾家产杯水救车薪 ..... 266

胡雪岩苦苦支撑着自己的金融大厦，而他的政敌却制造了阜康钱庄挤兑风潮，给了他致命的一击。尽管他倾尽家产，紧急救市，无奈只是杯水车薪，只好眼睁睁看着自己的金融大厦轰然坍塌。

第三十章 夕阳残照，烟云散英魂西归去 ..... 276

胡雪岩的所有生意倒闭以后，其政敌和嫉恨者并没有就此罢手，他们落井下石，查抄了他的全部家产，欲置其于死地。回想自己波澜起伏的一生，空手来，空手去，胡雪岩露出了最后一丝微笑，撒手人寰。

后 记 ..... 284

## 引 子

一个多世纪以来，许许多多白手起家、渴望创造奇迹的创业者，无不在追寻一个富可敌国的商人的成功足迹，他就是中国商人的财富偶像——胡雪岩。胡雪岩的发迹，伴随着一系列个人神话和社会转折，这个传奇里隐含着深刻的商业哲学和谋略技巧。很多关于胡雪岩的书都对其一生作了概括，那就是：在官与商之间游刃有余，追逐于时与势之间；品尝了盛衰荣辱之味，尝尽了生死情义之道。至于扣人心弦的情节描写、纠葛不清的人物关系刻画，大都只能使之更接近历史的真相，“所有关于胡雪岩的官方的正式的，也是研究历史人物时最可采信的历史记录，几乎是无一留存下来。能够留下来的关于胡雪岩其人其事的记述，也就只有稗官野史中的只言片语，街谈巷议中的八卦故闻”。因此，作为一代巨商，书中的胡雪岩只是一个神奇的传说。

然而，作为中国近代史上一个有影响力的历史人物，胡雪岩确切地存在过，先后经历清道光、咸丰、同治、光绪四朝。俗话说“时势造英雄”，胡雪岩是中国近代徽商的典型代表。

徽州自古以来山多田少，土地瘠薄，徽州人的农业收入不足以自给，只好转而从事手工业和商业，以求自保。清雍、乾两朝，安徽以南北地域划分形成南文北武的传统，徽南以做学问、经商最有成就，尤以徽州最具特色。

徽州绩溪胡里村，山清水秀，远处龙峰耸立，呈虎踞之势；登源河



蜿蜒而来，由东向西绕村而去。自东晋朝以来，胡氏子孙枝繁叶茂，人丁兴旺，文风鼎盛，名人辈出。胡里村多胡姓，胡姓中又分三支，其中一支是李氏改胡，从外地迁徙而来，属唐朝皇帝李氏的后裔。胡鹿泉（号芝田）便是“外来胡”之一，他虽是小有学识的乡村名士，但因家境贫寒，不受“本地胡”的重视，他的名字甚至未入胡姓家谱。

道光三年（1823年），胡鹿泉家的第四个孩子出生了，乳名顺官，后取名光墉。他出生后不久，胡家的老三光鼐就早夭了，光墉便排序到老三。光墉之后又有两个孩子出世，这样，胡家便有了光桂、光鉴、光墉、光培、光椿五个孩子。

胡鹿泉以种地为生，家里有几亩薄田，自给自足，但因家大口阔，只得兼做一些小生意，勉强维持一家人的生活。

胡光墉8岁的时候，就给地主家放牛。有一天，他与几个同村的孩子在山上玩耍，突然，一个年龄较小的孩子不小心掉进山涧里，吓得同伴们都奔逃回家。胡光墉却不慌不忙，爬下山谷去救人，所幸山上野草丛生，那个孩子只受了一点皮外伤。胡光墉把他扶上山，并用牛驮他回家，孩子的父母对此十分感激，村里人也都称赞小光墉机灵勇敢，心地善良。

胡鹿泉觉得这个孩子是可造之材，在胡光墉近10岁的时候把他送进私塾读书，自己抽空也教他一些书本知识和做人的道理。胡鹿泉喜欢叫他“顺官”，而胡光墉天分也极好，书中的事理讲起来头头是道，并很有以读书进仕的抱负。但胡里村胡家有一条家训：读书做生意可以，但是不能为官。所以，胡鹿泉自己没有走读书求仕之路，同样也不希望胡光墉走仕途，因此，他的“传道授业”大多是生意经。

为养家糊口，胡鹿泉农忙时要在地里劳作，农闲时便出门做生意。商旅奔波劳累，加上几次生意上的挫折，他被彻底击倒了，最后抑郁而终。临死前，他把胡光墉叫到床边，嘱咐道：“欲兴吾家，其惟顺儿乎！”这一年胡光墉12岁，他失学了，不得不去帮大户人家放牛。家中年纪稍长的兄姊都出门谋生去了，只剩下母亲和一个弟弟。胡母金氏一

个寡妇，在胡氏家族中既没有地位，也少有人关照，要抚养照顾几个孩子实属不易，但她是个善良、正直、刚强的女人，她不卑怯、不求人，凭一己之力撑起了这个家。金氏的品行，影响了胡光墉的一生。

一晃3年过去了，胡光墉15岁，成了一个头脑灵活的专业放牛郎。这年秋天，一个凉风习习、阳光明媚的上午，他将一群牛放到山坡上吃草，路过一个凉亭，想进去休息一会儿。刚走进亭子，他一眼就看到石凳上有个蓝花布包袱。他好奇地拿起包袱掂了掂，感到沉甸甸的，解开包袱一看，里面有精致的首饰、银子，还有两个金元宝。他立刻将包袱系好，放在后面的草丛里，呆呆地坐了一会儿，心里暗想：这么多珍贵财宝，若拿回家去，足够我们母子仨花上一辈子了，我再也不用放牛，母亲和弟弟更不愁吃不愁穿了。可是，他仔细一想：我光想自己，失主丢失了这么贵重的东西，一家子还用活吗？这些本不属于我的东西，我不能要。于是，他就一直坐在凉亭里等待失主。太阳快要落山了，正当他打算牵牛回家时，一个商人模样的人满头大汗，匆匆忙忙地跑进亭子，环顾了亭子四周后，双手一拍大腿，口里连声喊道：“完了，完了。”他面色苍白，豆大的汗珠直往下淌。

胡光墉走过去，机智而沉稳地问道：“客官是不是丢了什么东西？”那人细细描述了一番，等确定这个人就是失主后，胡光墉拿出包袱还给了他。

商人喜出望外，随手取了两锭银子送给胡光墉。但他坚辞不受，说：“母亲教我诚实做人，不可贪人便宜。”商人觉得他人品不错，而且谈吐伶俐，有心收他为徒，便问他想不想出门学做生意。胡光墉说要与母亲商量商量。商人同意了，并说自己姓蒋，在浙江金华开有几间商行。

回到家里，胡光墉把这件事一五一十地告诉了母亲。金氏听了十分欢喜，大山挡住了徽州人经商的道路，但绩溪的水路倒还便捷，“上接闽广，下接苏杭”。她了解徽州人经商的传统，自然支持儿子出门去闯荡打拼。因此，尽管儿子年纪尚小，没见过什么世面，她也不放心，但





还是默默地将儿子送上了前往金华的船。

蒋老板开的是杂粮行，15岁的胡光墉就此开始了学徒生涯。在卖力工作之余，他特别喜欢学珠算，而且似乎有算术的天分，手指练得飞快。他还善于心算，老板结账时他能很快用心算报账，精确程度令人惊讶。由于生得一双方方面面都能照顾得到的眼睛，大家都说他有“财神之目”。后来，蒋老板觉得他的名字太俗，当着众人的面对他说：“看你面相，天庭突出，面色白皙，有如雪覆山岩、冷峻奇拔，乃喻卓尔不群、必出人头地也。唐人有诗《南秦雪》句云：‘才见岭头云似盖，已惊岩下雪如尘。’你就叫胡雪岩吧。”此后，胡光墉就字雪岩。

粮行做生意经常要与钱庄打交道，因胡雪岩善理财，品行又好，跑钱庄的事情一般就交给他去办。接触钱票后，胡雪岩觉得钱票很神奇，一张纸就能当银子花，进而对钱庄产生了兴趣，一个更大的目标由此产生了。

一晃4年过去了，胡雪岩成了杂粮行里的能手，蒋老板对他的表现非常满意，而且对他十分信任。同时，蒋老板也从胡雪岩的言谈中了解到他的雄心壮志，深知他并非池中之物，便有心为他指一条更宽广的发展道路——介绍他去杭州一个朋友的钱庄做事。恰好胡母在老家为胡雪岩找了个媳妇，让他回家完婚，于是，胡雪岩就先从金华回到了绩溪老家。

道光二十二年（1842年），19岁的胡雪岩在老家娶了邻村的兰姑为妻。办完婚后，他携妻子及老母一同奔赴浙江杭州。