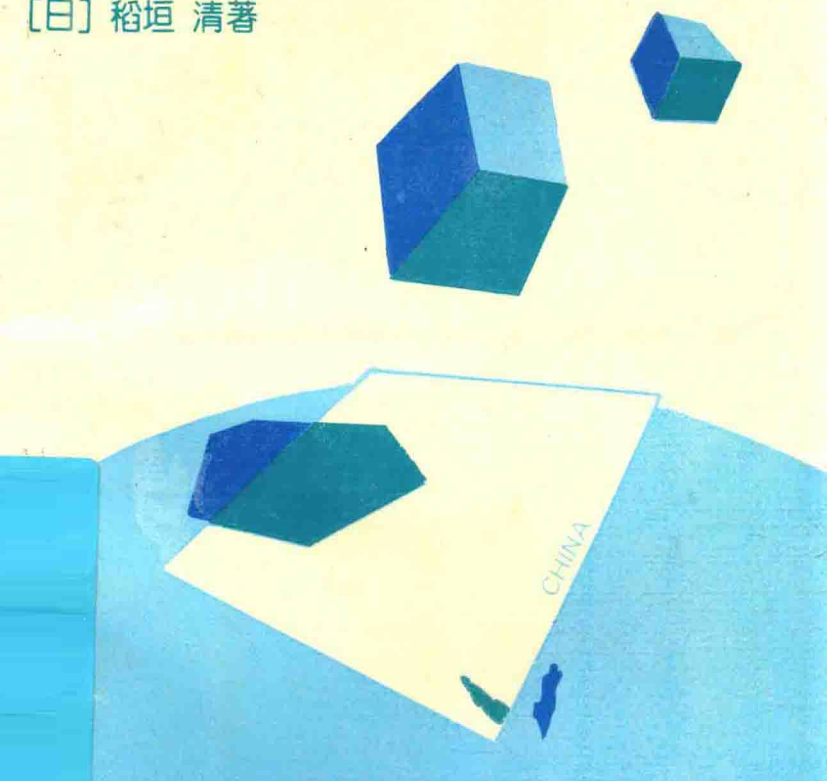


中國的投資環境

[日] 稻垣 清著



中 / 國 / 的 / 投 / 資 / 環 / 境

廣州經濟社會發展研究中心
農業經濟技術文集編輯部

編譯

大地出版社

中国的投资环境

——能超过新兴工业国家吗？

〔日〕 稻垣 清 著

广州经济社会发展研究中心
农业经济技术文集编辑部 编 译

翻译：薛德榕（教授），林广信、钟生泉（副教授）

译校：梁能慰（副研究员）

大地出版社

内 容 提 要

本书把中国改革开放以来吸收外资的情况和特点，直接投资的内容，以及在中国的2000多家合资经营企业的特点，日美两国企业对中国投资的比较，中国投资环境与亚洲新兴工业国家和地区的比较、评价等，以图例和表格的形式，简单明了的解说和分析，使读者一目了然。本书材料翔实，颇具典型性、代表性，真切、生动。可供经济、外贸、研究咨询部门，院校和广大的企业领导者和实际人员参考使用。

中国的投资环境

〔日〕稻垣 清 著

广州经济社会发展研究中心 编译
农业经济技术文集编辑部



大地出版社

广东新会县印刷综合工业公司印刷

787×1092毫米 32开本 6印张 134,784字

1989年5月第1版 1989年5月第1次印刷

印数1—8000册

ISBN 7—80068—018—5/F·6

定价：3.50元

译 序

今年7月，我们在日本考察期间，访问了三菱株式会社综合研究所。该所综合调查部主任研究员、海外调查室室长、资深学者稻垣清先生热情地接待我们，一谈就谈了两个多小时。临走时，他送给我两本新著，其中之一就是《〔图解〕中国的投资环境》。他笑称这两本书也分别送给赵紫阳和邓小平。我翻了一下，觉得《中国的投资环境》一书资料丰富，编撰科学，见解独到，值得一读，当即问他能否让译成中文。他十分爽快地答应了。

稻垣清先生近年来几乎每年都到中国考察，而且几乎每次必到广东、广州。作为一个严谨的学者，他除了博览三菱综合研究所的大量情报资料外，总要亲自作深入细致的调查研究。他对中国抱着十分友好和期待的愿望，提出了许多有真知灼见的改善投资环境的建议，又为那些对中国不很了解或有误解的外商作解释说服工作。他靠的是大量的实际数据和生动事例。他既肯定中国投资环境的优越之处，也指出不足的地方。言谈之中，他既对中国改革开放以来取得的巨大成就而欢欣鼓舞，又为引进外资中存在的种种问题而焦急担忧。坦诚之心，令人钦佩。

《中国的投资环境》一书，把中国自改革开放以来吸收外资的情况和特点、直接投资的内容、以及在中国的2000多家合资（包括合作，下同）经营企业的各方面特点，日美两

国企业对中国投资的比较，中国投资环境与亚洲新兴工业国家和地区的比较、评价等等，以图例和表格的生动形式，简单明了地解说和分析，使读者一目了然。对合资企业经营上出现问题的个案，他作了认真的甄选，使案例具有典型性、代表性，材料翔实，不褒不贬，完全根据调查的第一手材料叙述，读来令人感到真切、生动，就象在听“中国合资经营企业的故事”一样。该书最后一章，把中国与亚洲新兴工业国家和地区的投资环境作了比较研究，并给予综合评价与分析。作者给中国的投资环境评了80分。且不管这一评价的客观性如何，但这无疑地对中国人正确认识自己，了解别人（亚洲“四小”等），都有极大裨益。同样，它对想与中国合资合作、进入中国市场的世界各国、各地区的政府、企业或投资者来说，更是一本很有参考价值的“入门”书。

因此，此书适于中国、特别是沿海省、市的经济工作部门、外经贸部门、研究咨询部门、教学图书部门及广大企业——特别是合资合作企业的领导者和工作者阅读，也适于关心中国合资事业的大中学生及其他读者阅读、参考。对于港、澳、台及海外华侨人士等，已在和拟在中国大陆投资办企业者，可以说是必备之书。

在组织翻译和出版过程中，我们获得了华南农业大学薛德榕教授等人和大地出版社的热心支持，使此书的中译本能得以顺利出版。但因时间仓促，水平所限，编译中肯定会有错漏之处，敬希读者指正。

广州经济社会发展研究中心主任 王利文

1988年10月

前 言

“日本对中国的投资是消极的”，这句表现中国方面不满意的话，已经听过多次。而且每逢访问中国，或者与访日的中国使节议论之时就会反复听到。在这种情况下，笔者都根据客观的数据，有时提出不同意见，有时向中方一边介绍亚洲各国的事例，一边指出中国的优越之处和不足之处，提出了改善对中国的投资环境的建议。

但是，可能是由于币值那样的外部压力，中国市场对日本企业来说，也逐渐被看作是生产据点或投资市场而浮现出来。日本的海外投资法令和指南书中也开始登载了对中国情况的解说，对于已投资企业的成功例子也得到了介绍。中国的对外开放已“坚持10年”，从期望成为“10亿人的消费市场”开始，到了今天事实上已作为“面向世界的投资市场”而显露头角。但是到中国投资还存在不少困难，这也是事实。

本书可以说是笔者先前问世的《对“中国市场”应有的正确看法》（1986年，PHP研究所）一书的续编，也是一部中国投资的解说书。本书的特点，第一是尽可能客观地把已公布的数据图表化，以方便读者的理解，这是与前书大大不同的地方，也是把本书冠以〔图解〕之名的原因。

本书的第二个特点是，正如副标题“能超过新兴工业国家吗？”所表达的，把新兴工业国家（NICs）与东南亚各国联盟（ASEAN）和中国的投资环境进行了评价和比较。

第三个特点是，与前书一样，在书中反复进行了日美对中

国投资的比较和对合资经营事例的研究。

下面对本书的阅读方法作若干说明：

第一章对中国吸收外资9年来的情况进行了统计和解说。请边看边参照所附图表。

第二章是日美对中国投资的比较。书中根据比前书更新的统计资料进行了整理，特别是这一章一定能更明确地把日美在各地区投资的不同之点反映给读者。

第三章讨论了合资经营企业的经营问题。在这一章里以合资经营企业的经营、业务上的困难为中心，进行了事例研究。在本书中这一章的图表最少，请读者把它当作“中国合资经营企业的故事”来看好了。

第四章是本书的“点睛”，也是最重要的一章。在这一章中，把中国的投资环境和新兴工业国家进行了比较，同时也作了能否超过它们的估算。工作忙的读者可以首先从这一章看起，我相信一样能达到本书的意图的。

我相信以笔者所属三菱综合研究所编的《中国合资经营企业一览——日美欧700家》一书边对照边看书能加深对本书的理解。如能一併阅读登载最新情报的MRI中国情报服务所编辑的《MRI中国情报》月刊和《MRI中国情报商业文件》月刊则更佳。我考虑今后在《中国合资经营企业一览》和《中国情报手册》印行各年版之时，每年都补充新的数据，使它成为更好的中国指南。

在本书的资料统计编制过程中，得到了同事杉山裕子和三浦淑子的协助，特记于此以示感谢。对于本书大大迟于预定时间出版的情况，谨向读者表示歉意。本书是全靠苍苍社编辑部的支持才进入出版阶段的。

笔者

1988年3月

目 录

第一章 中国对外开放的九年	(1)
一、吸收外资的情况和特点	(1)
1. 吸收外资的规模	(1)
2. 吸收外资的内容	(2)
3. 1987年吸收外资的特点	(4)
4. 各开放城市吸收外资的实际数额	(6)
二、直接投资的内容	(7)
1. 投资形式方面的特点	(7)
2. 合资经营与合作经营的不同之处	(11)
3. 投资国方面的特点	(12)
4. 各地直接投资的特点	(13)
三、在中国2000家合资经营企业的特点	(15)
1. 合资经营企业的地区分布	(15)
2. 投资国方面的特点	(18)
3. 企业种类和投资形式方面的特点	(19)
4. 合资经营企业合同条件方面的特点	(20)
四、与西方资本主义各国700家合资经营企业的概 况和特点	(22)
1. 投资国方面的特点	(22)
2. 各地区的特点	(25)
3. 企业种类方面的特点	(25)

第二章 日美企业对中国投资的比较…………… (28)

一、美国企业对中国直接投资的情况和特点…………… (28)

1. 美国对中国投资的现状和特点…………… (28)

2. 美国在中国吸收外资方面的地位…………… (29)

二、从194家美国企业看美国与中国合资经营的情况和特点…………… (30)

1. 194家企业的概况与细分…………… (31)

2. 地区方面的特点…………… (32)

3. 企业种类方面的特点…………… (34)

4. 合资经营期限方面的特点…………… (34)

三、日本企业对中国的投资和对亚洲的投资…………… (37)

1. 日本企业对中国投资的现状…………… (37)

2. 对中国投资和对亚洲投资…………… (39)

3. 对中国合资经营投资的情况…………… (41)

四、日美企业对中国投资的比较和评价…………… (45)

1. 各地区日美投资的差别…………… (45)

2. 日美对各种企业投资的差别…………… (47)

3. 日美在合资经营条件上的差别…………… (51)

第三章 中国合资企业经营状况和存在问题…………… (55)

一、70家主要合资企业的经营状况调查…………… (55)

1. 70家公司的概况…………… (56)

2. 50家公司的实绩评价…………… (58)

3. 根据33家公司的情况评价中国的投资环境…………… (59)

4. 对华合资成功的策略建议…………… (61)

二、主要合资企业在经营管理上存在的问题…………… (62)

1. 围绕着经营的纠纷——A公司、B公司和C饭 馆的事例.....	(62)
2. D制药厂的土地纠纷.....	(64)
3. 政府收购的合资车站大楼.....	(65)
4. 实绩不佳而撤退的事例.....	(66)
5. 建设项目迟滞及其背景.....	(66)
6. 经济特区H公司的纠纷.....	(68)
三、主要欧美多国籍企业对华业务洽谈的特点及 其谈判能力.....	(70)
1. 英国皮尔金顿工厂建设问题.....	(70)
2. 北京吉普车厂外汇问题和美国企业的洽谈 能力.....	(71)
3. 上海的福克斯·瓦根汽车和国产化计划.....	(74)
4. 美国赫利特公司对华洽谈高科技合资的要 点.....	(76)
5. 百事可乐的合资洽谈经过.....	(78)
四、在北京、天津合资企业的实绩.....	(81)
第四章 中国投资环境的评价.....	(83)

一、鼓励外商投资规定的内容和特征.....	(83)
1. 鼓励外商投资规定公布的背景.....	(83)
2. 鼓励外商投资规定的对象企业.....	(84)
3. 合资企业实施条例与鼓励外商投资规定的比 较.....	(86)
4. 各地方鼓励外商投资规定的特征.....	(91)
5. “出口企业”和“技术企业”的批准状况...	(95)

二、中国投资环境与亚洲新兴工业国家和地区的 投资环境.....	(104)
------------------------------------	-------

1. 对华投资存在的问题.....	(104)
-------------------	-------

2. 亚洲新兴工业国家和地区投资环境的比较...	(112)
--------------------------	-------

3. 中国与亚洲若干国家工资的比较.....	(120)
------------------------	-------

4. 依评分方式对中国投资环境的评价.....	(137)
-------------------------	-------

三、外资企业对中国国际市场战略与最近对华投 资情况.....	(148)
-----------------------------------	-------

附录资料:	(151)
-------------	-------

国务院关于鼓励外商投资的规定(1986年10月11 日).....	(153)
--------------------------------------	-------

附表1. 中国不同地方鼓励外商投资规定(沿海 省).....	(158)
-----------------------------------	-------

2. 中国不同地方鼓励外商投资规定(特区和开 放城市).....	(164)
-------------------------------------	-------

3. 中国不同地方鼓励外商投资规定(开发区和 内地省、区).....	(170)
---------------------------------------	-------

4. 中外合资企业实施条例和鼓励外商投资规定 的比较.....	(176)
------------------------------------	-------

第一章 中国对外开放的九年

一、吸收外资的情况和特点

1. 吸收外资的规模

中国自从1978年实行开放政策之后，便决心吸收外资。到1986年为止的8年间，以9,431项合同一共吸收了外资约480亿美元。（表1—1，图1—1。以下的分析基本上是以1986年底的统计为中心）。

这个480亿美元从规模大小来说，相当于这8年间中国用于进行基建等项目的投资额两成（1979年到1986年的基建投资额是5,668亿元，如果以当时的平均兑换率2.7换算为美元，就是2,099亿美元）。1985年中国的国民生产总值是3,189亿美元（据世界银行），因此上述数字又相当于国民生产总值的15%。

如果看吸收外资的内容（图1—1），贷款是280亿美元（58%），直接投资是200亿美元（42%），贷款超过直接投资。顺便提一下，日本1986年度的直接投资是220亿美元。因此中国在8年间接受的直接投资额大致相当于日本在1年间向海外直接投资的规模。

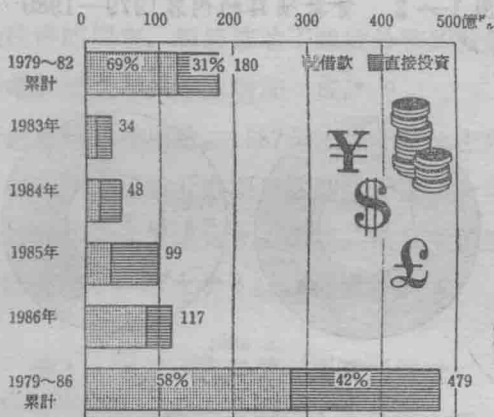
但是，如果从中国现代化所必需的庞大的资金需要来考虑，可以说吸收外资的规模还很小，中国的吸收外资只能说是开了个头。

2. 吸收外资的内容

如果看中国吸收外资的内容和变动情况（表1—1，图1—1），到1982年为止的开放初期，贷款所占的比重较高，但随着开放政策的进展，直接投资也逐渐增大。1986年因为实行了紧缩政策，直接投资减少了一半，贷款却再度增加。过去8年间吸收外资的内容，就是这样地随着开放政策的变动而出现很大的变动。

下面看一看贷款的内容和特点。贷款主要是以向日本的日元贷款开始的政府间贷款，和向IMF（国际货币基金）、世界银行等等国际金融机构的贷款为中心，此外也包含了中国银行向其他外国银行贷入的款项（图1—2）。世界银行贷款包含第二世界银行（国际复兴银行）的贷款，每年供给中国的贷款在10亿美元以上，这些贷款主要用于基本建设方面和用于大学引进计算机设备等的教育方面。1987年8月中国从亚洲开发银行第一次接受了1亿美元的融通资金（不包含到1987年为止的实数），预计今后向亚洲开发银行贷款的比重也会逐渐增加。除了国际机构的贷款，从国别构成来说，日本约占全部贷款的三成，大大领先于居第二位的法国（8.5%）。

又从资金的实际使用方面，看吸收外资金额的变动情况（表1—1）。到1986年底的实际使用额是292亿美元，也就是说，合同金额中的6成用于实际使用。合同金额与实际使用金额之差，直接投资大于贷款。到1986年底，贷款的使用率为75%，而直接投资的使用率只不过是41%。这可以从1986年底外资系统企业虽然有9000家，但开工的只有半数以下的4000家的情况中找到其原因。当然，在制造业的情



(資料) 表1-1より作成

图1-1 吸收外资的变动情况

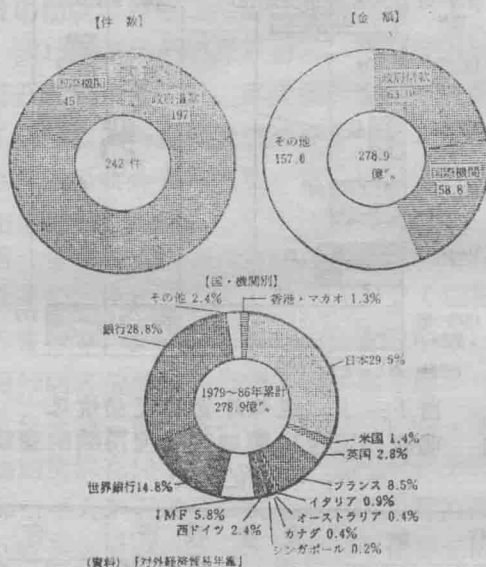
表1-1 吸收外资合同额与实际使用额的变动情况
单位: 项、亿美元

	贷 款			直 接 投 资			合 计		
	合同	合同	实际	合同	合同	实际	合同	合同	实际
	项数	金额	使用额	项数	金额	使用额	项数	金额	使用额
1979~82年	27	125.21	108.71	1,814	55.35	17.69	1,841	180.57	126.40
1983年	52	15.13	10.65	638	19.16	9.16	690	34.30	19.81
1984年	38	19.16	12.86	2,166	28.74	14.19	2,204	47.91	27.05
1985年	72	35.34	26.88	3,073	63.32	19.56	3,145	98.67	46.47
1986年	53	84.06	50.15	1,498	33.30	22.44	1,551	117.37	72.58
1979~86年	242	278.90	209.25	9,189	199.87	83.04	9,431	478.82	292.31

附注: 因为1985年以后没有公布“补偿贸易”、“其他”的项数, 所以直接投资的累项数只是合资、合作、100%外资和合作开发的合计。但金额方面包括“补偿贸易”和“加工贸易”。

(资料来源: 根据《对外经济贸易年鉴》各年版)

图 1—2 贷款项目的内容 1979—1986



況下，从订合同到开工是需要一定的准备时间的，不过也存在订了合同但迟迟未能登记、投资的情况，也有各自的伙伴资本注册未被执行的情况（这一点据说中国方面较多），也有已订合同的企业中断合同或延期执行的情况，这些情况都被看作是使用率低的原因。

3. 1987年吸收外资的特点

根据对外经济贸易部发表的资料，1987年吸收外资的情况如表 1—2。首先，贷款合同比上年下降26%，是62.7亿美元。直接投资是36.8亿美元，虽然1986年10月公布了关于

鼓励外商投资的规定，积极推动了吸收外资的政策，可是直接投资的增长比上年只不过增加一成。

外资企业的开办项数，1987年上半年有比上年同期超过之势，又由于下半年新开办项目达到接近上年全年的1,457项，所以1987年全年便成为2,195项，结果中国国内的外资企业累计已突破了一万大关（10,008家）。

表 1 — 2 1987年吸收外资的情况

（单位：项，亿美元）

吸收外资金额	1986年		1987年		合 同 86~87 增加比		
	合 同	实际使用	合 同	实际使用			
贷 款	84.1	50.1	62.7	53.3	-25.5%		
直接投资	33.3	22.5	36.8	22.4	10.5%		
外资合计	117.4	72.6	99.5	75.7	15.3%		
直接投资 项 数	1986年			1987年			86~87 增 加 项 数
	上半年	下半年	合计	上半年	下半年	合计	
合资经营	304	588	892	461	904	1,365	473项
合作经营	252	330	582	264	521	785	263项
100%外资	10	8	18	13	32	45	27项
直接投资合计	566	926	1,492	738	1,457	2,195	703项

附注：直接投资的合同额是合资、合作、100%外资的合计。

资料来源：对外经济贸易部

外资企业（合资经营、合作经营、独资经营）的情况

是：合资经营比上年增加473项，实1,365项；合作经营增加203项，实785项；独资经营比上年增加27项，即新开办45项。

从已发表的数字，知道了1987年吸收外资的实际使用额是贷款53亿美元，直接投资22亿美元，因此实际使用额累计是贷款262亿美元，直接投资105亿美元。

4. 各开放城市吸收外资的实际数额

到1986年底，中国吸收的外资从实际使用额来看是292亿美元，但是如果从各个开放城市来看，4个经济特区（深圳、珠海、汕头、厦门）吸收外资金额合计20亿6,930万美元（占全部的7.1%），14个沿海开放城市（大连、秦皇岛、天津、烟台、青岛、连云港、南通、上海、宁波、温州、福州、广州、湛江、北海）19亿4,898万美元（6.7%）。（图1—3、图1—4）经济特区和14个沿海开放城市合起来，全部开放地区占有全国吸收外资总额的14%左右。但是经济特区及沿海开放城市是开放政策的象征，本应负担着吸收外资尖兵的任务，可是所占份额却意外的少，这是要指出的。

从经济特区的情况来看（图1—5），深圳特区占有压倒的份额，占全部特区吸收外资的七成左右，约占全国的5%。这是因为深圳特区比起其他三个特区，有毗邻香港的地理上的优越条件的缘故，但是话还得说回来，深圳以外的特区建立后虽然已经有7~8年，可是这些地方的外资吸收，可以说还受到一定限制。