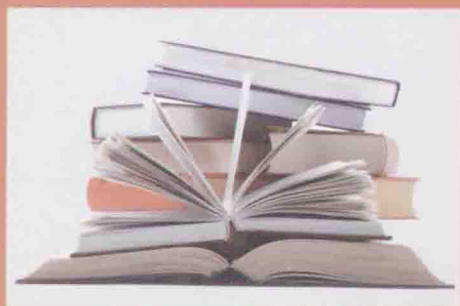


最凝练的写作要点，最全面的企事业单位范例，最具时代气息的公文用语

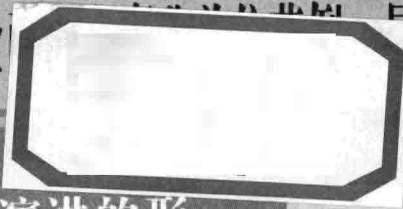
更好地掌握各种演讲的形式与套路，学会如何“求同添异”。从竞聘、供职、述职、总结到离职，让每一步的发言都规范而精彩！



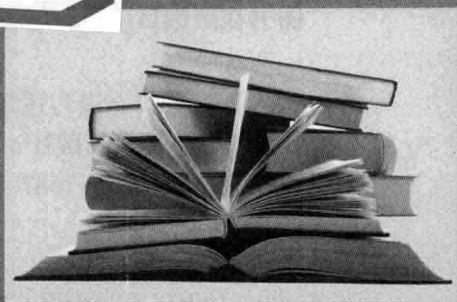
领导干部 竞聘上岗与 述职演讲

群力 主编 LINGDAO GANBU
JINGPIN SHANGGANG YU
SHUZHI YANJIANG

黑龙江科学技术出版社

最凝练的写作要点，最全  最具时代气息的公文用语

更好地掌握各种演讲的形式与套路，学会如何“求同添异”。从竞聘、供职、述职、总结到离职，让每一步的发言都规范而精彩！



领导干部 竞聘上岗与 述职演讲

群力 主编 LINGDAO GANBU
JINGPIN SHANGGANG YU
SHUZHI YANJIANG

黑龙江科学技术出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

领导干部竞聘上岗与述职演讲 / 群力主编. — 哈尔滨: 黑龙江科学技术出版社, 2013.9
ISBN 978-7-5388-7687-1

I. ①领… II. ①群… III. ①领导人员 - 演讲 - 语言艺术 IV. ①C933.2②H019

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 227278 号

领导干部竞聘上岗与述职演讲

LINGDAO GANBU JINGPIN SHANGGANG YU SHUZH I YANJIANG

主 编 群 立

责任编辑 回 博

封面设计 赵雪莹

出 版 黑龙江科学技术出版社

地址: 哈尔滨市南岗区建设街 41 号 邮编: 150001

电话: (0451) 53642106 传真: (0451) 53642143

网址: www.lkcbs.cn www.lkpub.cn

发 行 全国新华书店

印 刷 北京市通州兴龙印刷厂

开 本 787 mm × 1092 mm 1/16

印 张 20

字 数 350 千字

版 次 2014 年 1 月第 1 版 2014 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5388-7687-1/Z · 1119

定 价 39.80 元

【版权所有, 请勿翻印、转载】

前 言

求职升迁,岗位变动,是每一个走向社会、参加工作的人都会遇到的情况。无论是身处政府机关,还是私营企业,无论所处职位是高是低,在工作与事业上,我们都要不断追求,作出规划、总结,然后继续在竞争中前行。

因此,我们不可避免地要在各种场合下作各种发言,或是竞聘演讲,或是述职报告,或是总结讲话等,而怎样作好这些发言,让自己的才华得到充分的展示,让自己的能力熠熠生辉,从而受到他人的尊敬、爱戴与拥护,这样的技能就非常有必要掌握了。

有鉴于此,我们特别精心编选了这本《领导干部竞聘上岗与述职演讲》。本书有以下几大特色:

一、本书针对不同的场合、体例,精心选取篇幅适中的范例,或短小精悍,或稍有宏论,但对于工作报告类的具体到某地的情况汇报,我们也采取了忽略处理,因为我们需要掌握的是公文的写作形式与套路,要学习怎样“求同添异”,让自己的演讲与发言简单而又精彩。

二、本书不单单只是范例的简单罗列,在每一种场合、针对不同工作性质的人群,在每一篇章之首都会简明扼要地叙述发言要领,这样读者在读取范例时就能两相对照,更好地理解与掌握发言的重点,结合自身实际,作出精彩发言。

三、本书篇章编排遵循竞聘——(供职)就职——述职——工作总结——卸任(离任)的工作过程,循序渐进,一目了然。

四、本书所选范例多是近年的较具代表性的,具有浓厚的时代气息,彰显了时代精神,非常贴近工作和生活实际。

希望这本书对你的工作之路有所帮助。

目 录

第一章 竞职、竞聘、竞选演讲

竞职党政干部的演讲	3
1. 竞职市财政局局长的演讲	3
2. 竞职县教育局局长的演讲	5
3. 竞职行政接待处处长的演讲	7
4. 竞职机关处级干部的演讲	9
5. 竞选机关党委书记的演讲	11
6. 竞聘县旅游局局长的演讲	13
7. 竞聘司法局宣教科科长的演讲	15
8. 竞选县委办综合科科长的演讲	17
9. 竞职市科协主席的演讲	19
10. 竞选机关某科科长长的演讲	21
11. 竞聘军转办主任的演讲	22
竞职企业干部的演讲	25
1. 竞职企业人力资源处处长长的演讲	25
2. 竞职企业离退休工作处处长的演讲	27
3. 竞聘某公司外派中高层干部的演讲	29
4. 竞职银行综合办经理的演讲	30
5. 公司女干部竞职服务中心主任的演讲	32
6. 竞聘尿素车间主任的演讲	33
7. 竞聘电信公司综合办公室主任的演讲	35
8. 竞聘公司行政主管的演讲	37

9. 竞聘某通讯企业分公司经理的演讲	38
10. 竞选企业工会主席的演讲	40
11. 竞聘保险公司助理的演讲	41
竞职副职干部的演讲	44
1. 竞职农机站副站长的演讲	44
2. 竞聘公司副经理的演讲	45
3. 竞聘副科长的演讲	47
4. 竞聘某医院副院长的演讲	48
5. 竞聘某街道办社会事务科副科长的演讲	50
6. 竞聘财务处计财科副科长的演讲	51
7. 竞聘某公司人力资源部副主管的演讲	53
8. 竞聘财统办副主任的演讲	54
9. 竞聘医院药械科副主任的演讲	56
10. 竞聘垦区工商所副所长的演讲	57
11. 竞聘基层供电所副所长的演讲	60
竞选村镇干部的演讲	62
1. 竞聘镇长的演讲	63
2. 竞选村委会主任的演讲	65
3. 竞聘乡镇中层干部的演讲	66
4. 竞聘乡镇派出所所长的演讲	68
5. 竞选村委会主任的演讲	69
6. 大学生竞选村官的演讲	71
7. 竞职乡劳保所副所长的演讲	72
8. 竞聘乡职后备干部的演讲	74
9. 竞聘乡企办副主任的演讲	76
10. 竞选乡党委书记的演讲	77
11. 竞职农村信用社中层干部的演讲	80
12. 女村官参加村委会主任的竞选演讲	81
13. 竞职乡镇卫生院院长的演讲	84

竞选学校教职的演讲 87

1. 竞聘重点中学校长的演讲 87

2. 继聘小学校长的演讲 89

3. 竞选职教中心常务副校长的演讲 91

4. 竞选中学副校长的演讲 92

5. 竞聘小学校长的演讲 94

6. 竞选中学教导主任的演讲 96

7. 竞选小学教导主任的演讲 97

8. 竞选市级优秀小学的演讲 99

9. 竞选某中学团总支书记的演讲 101

10. 竞选中学教研主任的演讲 102

11. 竞聘法学系副书记的演讲 103

第二章 供职报告和就职发言

供职报告 108

1. 某区法院院长的供职报告 109

2. 某市法院副院长的供职报告 110

3. 某市商务局局长的供职报告 112

4. 某区副区长的供职报告 113

5. 某县发展改革和统计局局长的供职报告 115

6. 某市卫生局局长长的供职报告 117

7. 某旗交通运输局局长的供职报告 119

8. 某县监察局局长的供职报告 120

9. 某旗文化体育广播电影电视局局长的供职报告 122

10. 某县民政局局长的供职报告 123

11. 某市副市长的供职报告 125

12. 某市建委主任的供职报告 126

就职发言 128

1. 市委书记就职发言 129
2. 市长就职发言 132
3. 环保局局长就职发言 133
4. 某县检察员的就职发言 135
5. 某乡乡长的就职发言 136
6. 区政府办公室主任就职表态发言 137
7. 某省微生物所所长就职表态发言 140
8. 建筑施工企业领导就职发言 141
9. 医院院长在就职大会上的表态发言 143
10. 中学校长接任讲话 145
11. 某企业党委书记上任讲话 146
12. 营销总监的上岗演说 148

副职到任讲话 151

1. 挂职副市长到职讲话 152
2. 副县长就职讲话 153
3. 经济检查大队副大队长任职发言 155
4. 广电中心副主任就职讲话 156
5. 公司副总经理任职表态发言 156
6. 县教育局副局长上任讲话 158
7. 企业副总经理就职表态发言 159
8. 副镇长就职讲话 160
9. 计生局副局长任职表态发言 161

上级领导在新旧领导交接会上的讲话 163

1. 供电公司领导在任职会上的讲话 164
2. 上级领导在交警大队新旧接替会上的讲话 164
3. 县委书记在县公安局新旧领导交接会上的讲话 166
4. 区委书记在城管大队领导班子交接会上的讲话 167

5. 局长在自来水总公司新旧领导交接会上的讲话	169
6. 上级领导在集团公司领导交接班大会上的讲话	169

第三章 述职报告

党政机关干部述职报告	173
------------------	-----

1. 某地方税务局年度述职报告	173
2. 某社区基层党建工作述职报告	176
3. 某审计局局长年度述职报告	178
4. 某县组织部部长的述职报告	180
5. 某县县委书记党风廉政建设述职述廉报告	181
6. 某区司法局局长述职述廉报告	185
7. 某收费站副站长年度述职报告	188
8. 某县教育局副局长述职报告	191
9. 某水电站见习副站长述职报告	193
10. 某士官述职报告	195
11. 某交警大队支部书记述职报告	197
12. 某村委班子述职报告	201

企业干部、教职人员述职报告	204
---------------------	-----

1. 某公司总经理的述职报告	204
2. 移动公司某区域渠道经理述职报告	206
3. 某机械公司销售员述职报告	207
4. 某铁路系统运用车间助理工程师述职报告	209
5. 某公司工程部领导年终述职报告	211
6. 某中学教师述职报告	213
7. 某大学辅导员工作述职报告	214
8. 某乡镇初中学校领导集体述职报告	217
9. 某企业设计师的年度述职报告	220
10. 员工申请转正述职报告	221

第四章 工作报告、汇报、总结

工作报告	224
1. 某市政府工作报告	225
2. 某省全民健身工作委员会工作报告	232
3. 学校年终教代会校长工作报告	234
4. 某街道年度政府信息公开工作报告	238
5. 某集团公司年度工作报告	240
工作汇报	244
1. 校长就某中学素质教育的实施情况的工作汇报	245
2. 农业局关于促进农业增效农民增收的工作汇报	247
3. 供销社年度业务工作汇报	249
4. 城市建设和管理考察情况的工作汇报	253
5. 某县交警总队政委年度工作汇报	255
6. 某镇第一季度党建工作汇报	258
7. 某中学学生阳光体育工作汇报	260
8. 某街道作风改进工作汇报	262
9. 某区安监局关于学习会议精神的汇报	264
10. 某财产保险分公司经理年终工作汇报	265
工作总结	269
1. 镇党委、政府年终工作总结	270
2. 计生办工作人员年终工作总结	274
3. 执法大队年终工作总结	275
4. 酒店年终工作总结	277
5. 某学校高三班主任学期工作总结	279
6. 林业局干部个人年终工作总结	280

会议总结讲话 282

1. 市领导在市政府工作会议上的总结讲话 283

2. 企业党委书记评比表彰大会上的总结讲话 284

3. 县长在全县工作会议上的总结讲话 285

4. 省领导在全省卫生工作会议上的总结讲话 286

5. 公司领导在工作会议上的总结讲话 289

第五章 卸任、离任讲话

1. 市委书记离任讲话 293

2. 县长离任讲话 294

3. 单位领导离任讲话 296

4. 国税领导离任讲话 297

5. 老校长卸任前讲话 298

6. 公司经理离任讲话 299

7. 烟草公司领导离职讲话 300

8. 企业副厂长离职讲话 302

9. 国务院国资委第一负责人李荣融卸任讲话 303

10. 原江苏省常州市市长王伟成离任网上感言 305

第一章



竞聘、竞聘、竞选演讲

竞职、竞聘、竞选演讲要领

竞职、竞聘、竞选演讲目的就是为了展示自己、推销自己,让听众了解自己,从而获得支持,赢得选票。竞职演讲的要领:

一、客观地展示自己。竞聘演讲其实就是在展示自己,推销自己,用自己的特长和优点来打动群众、“说服”评委投自己的票。但“展示”、“推销”自己时,必须真实客观、实事求是,不可夸大其词,无中生有地编造业绩和履历。这是竞职演讲的第一要务。

二、要有竞争意识但不搞人身攻击。竞争是竞职、竞聘、竞选活动方式所决定的。其目的虽然最终是为了使自己能够胜出,但不能为了抬高自己,对其他竞争者搞人身攻击,更不能辱骂、讥讽和嘲笑对手。

三、充分讲出自己的设想。这是演讲的核心,也是听众最关心的部分,更是竞争成败的关键因素。因此竞职者在演讲时,一定要用简明扼要的语言亮明自己的观点,紧紧围绕听众最关心的热点、难点问题,明确提出下一步目标和切实可行的措施,这样才能获得听众的信任和支持。

四、简要介绍自身的不足之处。人无完人,每个人都会有这样那样的缺点和弱点,因此在竞职演讲中,必须要有这一部分,这可让听众觉得演讲者能够正确评估自己,从而相信你的演讲是真实可信的,进而得到拥护。但在介绍自己不足时,应艺术地表述出来,言辞上要抑中有扬,对缺点的介绍要把握分寸。如果对自己的缺点毛病介绍得过多过细,就会损害自己在群众和评委心目中的形象。

五、注意语气和神态。总体要求是:要用生动而又幽默的语言和丰富的知识,配合抑扬顿挫的语调,来吸引听众、打动听众。应注意的是:语言诙谐却不轻佻,知识丰富却不偏离主题,肢体动作稳重而不张牙舞爪。

竞职党政干部的演讲

◆◆ 精彩范例 ◆◆

1. 竞职市财政局局长的演讲

尊敬的人大主任、各位副主任,各位委员:

根据市委常委会推荐,市长××同志提名我为市财政局局长候选人,我感到十分荣幸,更深感责任重大。这既是党和人民对我的信任,又是对我提出更高的要求 and 考验。

参加工作以来,我一直在财政部门工作,对财政工作非常熟悉,也十分热爱这项工作。面对新的考验和职责要求,我深知按拟任职务要求来衡量自己的业务能力、政策水准、工作经验都有一定的距离,唯恐有负重托,难孚众望。

××市是个资源丰富、人杰地灵、民风淳朴、潜力巨大的好地方;市里几大班子成员素质高、能力强、经验多,以市委为核心,已经形成了继往开来、顽强拼搏、通力协作的团结向上的整体;全市广大干部群众,在几个班子的带领下,开拓进取,勇于创新,全市经济建设和各项事业有了长足的发展,呈现出了新的喜人的局面。我对××市的明天充满了信心,置身于这样好的工作环境之中,更使我信心百倍,我更愿意为这座城市的繁荣昌盛贡献自己的全部力量。假如市人大常委会能够通过我的任职,我将不负党和人民的重托,在市委和市政府的领导下,主动接受监督,认真履行好自己的职责,迎接新的挑战,接受新的考验。我将从以下几方面做起:

一、不断加强学习,提高自身素质。为适应形势发展的需要,我要把坚持学习、更新观念作为修身之本。要深入学习市场经济、现代科技、法律以及有关专

业知识,以及WTO规则,加速知识积累和更新,增强驾驭工作的能力。在学习上,不仅要向书本学,而且要向实践学,向老领导、老同志学习,向班子成员学习,向人民群众学习,认真汲取他们的宝贵经验,增长才干,少走弯路。结合财政工作,找准、抓住要害环节,研究新情况,解决新问题,使决策水准和工作能力达到新岗位的要求,更好地、创造性地开展工作。

二、树立宗旨观念,强化公仆意识。坚持全心全意为人民服务的宗旨,把对党负责和对人民负责统一起来,当好人民公仆。把一切为了群众,一切依靠群众,作为义不容辞的责任,诚心诚意做群众的贴心人和知心朋友,尽心竭力为群众办实事、谋利益。一切想群众之所想,急群众之所急,积极帮助其解决生产、生活中的难题。正确行使手中的权力,把对理想和事业的追求,把对人民群众的真情实感,融入到生活的每一天,倾注于正在做的每项工作中,兢兢业业干实事。

三、立足本职工作,认真履行职责。根据工作实际,进一步增强依法行政的观念,加强财政治理,坚持开源节流,做到抓收入、抓支出两手都要硬。一是按照“加强征管,堵塞漏洞,清缴欠税”的方针,进一步完善“以自行申报和优质服务为基础,以电脑网路为依托,集中征收,重点稽查”的税收征管体系。积极探索市场经济条件下税费征管新办法、新措施和新机制,在组织税收上做到应收尽收。二是加强财政自管,收入征管。全面落实“收支两条线”的规定,强化对预算外资金预算管理,提高预算内外资金统筹使用水准。进一步稳定农业四税收入,加强农业四税收入征管力度,积极探索适应新形势的征管机制和措施,促进农业四税稳定增长。三是围绕我市财源建设的重点专案,想方设法、千方百计做好向上争取的工作。四是严格界定财政支出范围,继续推行零基预算,强化预算约束;全面推行政府采购制度,提高财政资金使用效益;推行国库集中支付、工资统发和国库单一账户的办法,从源头控制财政支出;加大财政财务检查力度,严厉财经纪律,对财政资金实行全方位、全过程的监督,使有限的财政资金用在刀刃上,保工资、保运转、保“三条”社会保障线,维护社会稳定。

四、讲政治讲大局,坚持勤政廉政。认真贯彻党的民主集中制原则,不折不扣地执行党的路线、方针、政策,以及上级和同级党委、政府的各项决议、决策和部署,识大局,顾整体,积极发挥主观能动作用,高效地抓好工作的落实。在重大问题决策上,认真听取各方面的意见和建议,增强决策的科学化、民主化。坚持深入调查研究,切实转变作风,努力在求真务实、狠抓落实上下功夫。紧密联

系自身思想工作实际,认真开展批评和自我批评,找准差距,认真整改,弥补不足。注重廉政建设,严格遵守、执行中央和省市委关于党员领导干部廉洁自律的各项规定,按照规定要求和规范自己的言行,真正做到自重、自警、自省、自励,严以律己,廉洁从政,勤勤恳恳干事,清清白白做人。

五、主动接受监督,认真履行职责。自觉接受人大及常委会的法律监督,认真执行人大通过的各项决议、决定,及时主动地向人大报告工作,时刻把财政各项工作置身于人大的监督之下。认真办理和及时采纳人大代表提出的建议、批评和意见,不断改进工作,高品质、高效率抓好工作落实。加强与人民政协、各民主党派及社会各界的沟通联系,重大问题及时通报情况,认真听取各方面的意见和建议。注重班子建设,发扬“团结、务实、开拓、创新”的优良传统,与班子成员搞好协调配合,戮力同心,步调一致,全力做好各项工作。

尊敬的主任、各位副主任、各位委员,以上是我的供职汇报,有不当之处,恳请批评指正。假如我的任职被通过,我将不辜负党组织和人大常委会对我的期望,言行一致,尽职尽责,克己奉公,勤勉为人,全力做好本职工作。假如没有通过我的任职,我也将高兴地接受组织的考验,做好其他工作。

谢谢!

2. 竞职县教育局局长的演讲

尊敬的各位领导、各位评委:

大家上午好。我叫×××,现任教育局副局长。首先,感谢组织上给我这个机会,让我参加县教育局局长职位的竞职;也感谢各位领导和同志们多年来对我工作的关心和支持。之所以有信心参加这个职位的竞选,是因为我有以下几点优势:

(一)师范院校毕业,有教学工作经历,熟悉我县基础教育工作状况。

我于××年7月毕业于××学院,之后,在××学校从事一线教学工作。期间,每学期都被评为优秀教师,模范班主任,所分管的班级每年都被评为模范班级,由于成绩突出,××年被提拔为学校团委书记,并加入中国共产党。担任乡镇领导职务以后,我也一直分管教育,对所在乡镇的教育工作倾注了自己的全部心血。

（二）热爱教育事业。

也许受所学专业 and 最初工作经历的影响，凭借对教育教学现状的了解、对教育教学规律的熟悉和对教育工作的满腔热情，重返回教育岗位任××学校校长，这也是我多年的夙愿。特别是今年以来，新一届县委、县政府领导对教育工作的重视，为我县的教育事业创造了千载难逢的发展机遇，更坚定了我振兴教育事业的决心和信心。

根据平时调查了解掌握的情况，目前，我县教育工作中存在的问题主要有：对素质教育的认识有偏差；执行《省普通中小学管理基本规范》太刻板；教师队伍管理不严格、结构不合理；教学研究和教学指导不到位；教育基础设施投入不足；学校周边环境亟需治理等。

针对以上存在的问题，如果我担任教育局长，我将以“努力提高教育教学品质，办人民满意的教育”为目标，重点从以下几方面开展工作。

（一）在解放思想中统一思想，迅速形成工作合力。

解放思想是破解一切困难的金钥匙。破解教育难题，必须解放思想。要围绕“推行素质教育，提高教育品质”这一课题，在全县教育系统进一步开展解放思想的大讨论。为此要开好局党组、中小学校长、全体教师、学生家长等几个层面的座谈会，层层解放思想，统一思想认识，准确理解素质教育的内涵和本质。

（二）狠抓教师队伍管理。

1. 加强师德师风建设。采取思想教育、典型引导、重奖重罚、制度约束等措施，着力加强以敬业和诚信为重点的职业道德教育，使“教书育人是天职，误人子弟是耻辱”的观念深入人心，激发内在动力，促进教师精神状态、工作作风的根本好转，形成“干事创业、争创一流”的浓厚氛围。

2. 加强制度建设。制定出台符合我县实际，切实可行的《教师行为规范》和考勤、请销假、绩效考核等各项规章制度，解决个别教师职业道德滑坡、工作应付、出工不出力，特别是个别教师无视工作纪律，私自外出代课、兼课，工作时间忙私事等影响教学工作的突出问题。

3. 全面推行竞争上岗。进一步改革完善中小学校长竞聘选拔评价机制，实行优胜劣汰，打破论资排辈，取消校长终身制，不拘一格选人才。实行教师全员差额竞聘制，每年进行一次，真正做到能者上、平者让、庸者下，坚决打破干与不干一个样、干好干坏一个样的局面。

4. 建立科学的教学品质考评体系。教学品质是学校的生命线，是办学水准