

SUPER SECRET

有些秘密 永远不能讲

首席安全官的工作笔记

者美杰 著

我所从事的工作，有些可以说，有些现在不能说，有些永远都不能说。



014035360

D631.3
05

SUPER SECRET

有些秘密

永远不能讲

首席安全官的工作笔记

者美杰 著

我所从事的工作，有些可以说，有些现在不能说，有些永远都不能说。



北航

C1715242



中国出版集团

现代出版社

D631.3
05

028280210

图书在版编目 (CIP) 数据

有些秘密永远不能讲 / 者美杰著. —北京: 现代出版社, 2013.12

ISBN 978-7-5143-2252-1

I. ①有… II. ①者… III. ①保安人员—工作—基本知识②安全教育—基本知识 IV. ①D035.33②X925

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第000841号

作 者 者美杰

责任编辑 张桂玲

出版发行 现代出版社

通讯地址 北京市安定门外安华里504号

邮政编码 100011

电 话 010-64267325 64245264 (传真)

网 址 www.xdcbs.com

电子邮箱 xiandai@cnpitc.com.cn

印 刷 三河市兴达印务有限公司

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 15

版 次 2014年4月第1版 2014年4月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5143-2252-1

定 价 39.80元

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载

序一

回顾与展望

罗锋

翻开这本书，我的思绪不禁回到了几十年前，回到了我们那一代人挥洒青春和汗水、为国家的安宁和繁荣而奋斗的日子。“弹指一挥间”，数十载时光已匆匆而过，真是“逝者如斯夫”啊！

作为中国公安战线上的一名老警察，我深为现在国家的繁荣昌盛和人民的居安乐业而感到喜悦，也为作为我国公安工作重要组成部分的保安事业和保安队伍的发展壮大而感到欣慰。

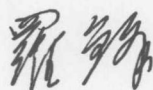
这本书的作者小者是个有思想、有追求的人。他经历过“文化大革命”，也体验过下放农村的艰苦生活，更承受过在改革开放大潮中创办高端保安事业的磨难和历练。

从这本书中我们可以看到，中国高端保安产业发展的一个缩影，看到它从无到有、从小到大、从弱到强、从本土走向世界的步伐，也可以看到中国保安产业跻身世界先进行列的未来和希望。当然，我们还需要不断地努力，需要有更多的像小者这样立志为中国保安事业奋斗的有识之士，需要有更多的像伟之杰安保集团这样的高端保安企业不断改革、创新和发展。

中国的保安服务公司和保安队伍，在今天这个新的历史时期，能够发展成服务经济社会发展、服务人民群众安全、促进社会和谐稳定的十分重要的治安社会组织和治安社会力量，凝聚着三千多家的保安服务公司的高管们和四百多万保安队伍的心血和奉献。但愿有更多的保安服务公司的高管们把自己的创业经历和经验写出来。

是为序。

公安部原副部长
中国保安协会会长



2013年5月1日

序二

为中国保镖行业领航

石子坚

随着历史的发展，古代的镖局、镖师已经演变为现代的安保公司和
安全顾问，服务范围也从单纯的物品押运拓展为对国家保卫范围之外
的重要人物、贵重物品、重要活动等进行全方位的商业护航随卫，并已经
逐步将服务范围拓展到了海外。

者美杰先生以及他亲手创办的伟之杰安保公司，用自己的企业精神
和专业服务，赢得了海内外用户的一致赞誉，并得到了国家的高度
认可，成为2008年北京奥运会唯一参与要人护卫和风险评估的民营安
保企业，中国第一家为中资企业驻海外项目服务的安保顾问公司，中
国第一家为国际大型活动及海内外名人政要进行安保护卫的专业机构。
者美杰先生还作为一名民营安保企业代表，参与了中国安保行业法律
法规以及从业标准的起草与制定。

以上种种都证明了，伟之杰公司多年来身体力行地为中国保镖行业
进行引领和示范，使这个古老、神秘且缺乏规范的行业在获得新生的过
程中稳步向前。在纷纭复杂的环境下，中国的安保公司之所以既未一拥
而上，也未一哄而散，而是在国家相关部门的有效管控之下，根据市场

客观需求、参照国际同行标准并结合中国国情，进行了卓有成效的大胆探索，逐步走上正轨，伟之杰安保公司功不可没。

在人民物质生活水平不断提高的同时，社会治安形势也面对着更加严峻的挑战，安全问题越来越为人们关注。居家旅行的人身和财产安全，困扰着越来越多的人，成为现代人提高生活品质必须解决的问题。

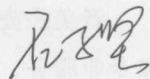
希望有志从事保镖行业、不想碌碌无为的热血青年认真阅读此书，我们期盼你们尽快加入现代保镖行列。即使不想成为保镖，仔细阅读此书，也可以获取自我安全防范的知识，并从作者坎坷的奋斗经历中获得精神和动力。

最后，衷心祝愿中国保镖事业继续沿着法制、专业、诚信的道路健康发展，祝安保从业同仁都有正义博爱之心、公正廉洁之气和精湛技艺之身，以“护国利民，安保天下”为己任，让我们的中国梦实实在在地得以实现。

国家特警教学团队学科带头人

上海市特聘教授，东方学者

海外名师，原美国特警



2013年10月10日

目录 Contents

- 序一 回顾与展望 罗锋 / 001
序二 为中国保镖行业领航 石子坚 / 003

Chapter 1 谁来保护比尔·盖茨

- 一、盖茨的“御林军” / 003
二、盖茨驾到 / 009
三、海南遇险 / 014
四、圆满收官 / 018

Chapter 2 红墙警卫是怎样炼成的

- 一、少年侠客梦 / 025
二、习武 / 029
三、中南海警卫 / 035
四、要人警卫 / 041
五、深山特训 / 044
六、护卫国宾 / 047

Chapter 3 中国第一家商务保镖公司的诞生

- 一、下海经商 / 053
- 二、艰难度日 / 061
- 三、私人保镖 / 068
- 四、保驾大型活动 / 071

Chapter 4 虽有智慧，不如乘势

- 一、为奥运护航 / 079
- 二、携手中网 / 087
- 三、企业安全顾问 / 097
- 四、智为基，爱为翼 / 101

Chapter 5 我给明星当保镖

- 一、粉丝凶猛——护卫刘德华的故事 / 109
- 二、明星们的“影子” / 119
- 三、为乔丹保驾 / 123
- 四、随卫皇马 / 131
- 五、护“鲨”历险——护卫奥尼尔 / 138
- 六、与拳王阿里过招 / 149

Chapter 6 大师与国宝

- 一、李敖的神州之旅 / 153
- 二、金刚护法 / 163
- 三、押运国宝 / 167

Chapter 7 海外安保，战地日记

- 一、海外防恐培训 / 175
- 二、海外安全顾问 / 184
- 三、非洲安保日记 / 192
- 四、伊拉克印象 / 198

Chapter 8 一位安全官的忠告

- 一、老板最需要的安全知识 / 203
- 二、身体健康风险分析 / 208
- 三、企业安全来自于风险意识 / 210
- 四、女性如何保证自身安全 / 212
- 五、旅行安全的OODA原则 / 214
- 六、如何吃得安全，吃出健康 / 217
- 七、校园何以长治久安 / 219
- 八、如何做好校园安全培训 / 221
- 九、保安行业的风险管控 / 223
- 十、保镖选拔及培训守则 / 225

Chapter 1

谁来保护比尔·盖茨

盖茨到来之前，我们要进行全面的风险评估，评估内容包括：机场、交通路线、下榻酒店、比赛场馆和所有相关场所等。我们反复商讨行车路线，多次勘察重点场所和酒店之间的路线，测算距离和交通流量，酒店大堂到电梯的距离、电梯到房间的距离都需要精确测量……



比尔·盖茨一行客人的座驾



中美评估组成员在检查车辆

盖茨与小布什的女儿握手

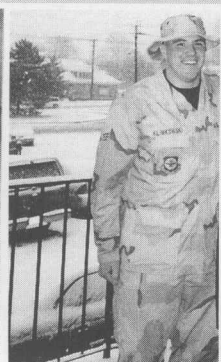


任务圆满结束，中、美、英
安保专家在北京合影留念



美国总统座驾—移动的白宫

安迪在美国空军服役时



一、盖茨的“御林军”

北京奥运的圣火早已熄灭，但奥运会的精彩，就像闭幕式中的记忆塔一样，依旧伫立在我们的记忆之中。2008年的北京奥运会是参赛国家最多、开幕式参加政要最多，也是安保级别最高的一届奥运会。为了给像布什、普京、萨科齐这样的国家首脑护卫，各国纷纷采取了最高级别的警戒措施，派出了最精锐的保镖队伍。

除了各国总统、总理、首相等这样一些政界要人，又有哪些与他们拥有同等影响力的名人要人出席开幕式呢？他们的安全是由谁来保障？他们的保卫工作又是如何做的呢？

他是一个软件天才，13岁开始编程，并预言自己将在25岁成为百万富翁；他是一个商业奇才，用他似乎能预见未来的战略眼光，用他独特的管理手段，一手打造了一个IT帝国，并使这个帝国长期保持活力。他的财富更是一个神话，39岁便成为世界首富，并连续十三年蝉联《福布斯》财富榜榜首。这个神话就像夜空中耀眼的礼花，在亿万人面前绚烂地绽放。

他就是新世纪的财富偶像，那个使微软公司成为给个人计算机和商业计算机提供软件、服务和因特网技术的世界范围内的领导者，微软帝国的“国王”——比尔·盖茨。

身为全球的焦点人物，他的行踪一直都吸引着全世界的目光。奥运会期间，他是应前中共中央总书记、国家主席胡锦涛的盛情邀请，专程来华参加奥运会开幕式并观看比赛的。那还是2006年4月胡主席访美期间，在他家的“大屋”做客时双方约好的。



比尔·盖茨携夫人及女儿观看奥运比赛

谁来护驾

作为胡锦涛主席的特别客人，并且有如此的身份、地位和知名度，他的安全问题自然是备受关注。他的安全风险系数非常高，不亚于那些受官方保护的国家元首和政府首脑。因此，他拥有一支属于自己的专职安保队伍——美国顶级的保镖公司——W.M.公司。这个公司堪称盖茨的御林军，只负责盖茨及其家人的安全，不承接其他业务，主要成员几乎都是退役的要人警卫和资深安保专家。

事实上，作为世界首富，盖茨无论到哪儿都是各国政府的座上宾，出国访问大部分都由各国官方负责其安全。但这次来北京时，他已经从微软帝王的宝座上退了下来，因而这次北京之行也是他卸任之后的首次出访。为了这次出访，他的安全顾问团队很早就开始了紧张的准备工作。

2007年春天，比尔·盖茨的御用保镖公司——W.M.公司的专家组来到北京考察中国的安保企业，寻找2008年北京奥运期间的合作伙伴。美国专家组通过了解，首先找到了伟之杰公司，与我们进行了接触。与这

同时，他们还考察评估了国内其他一些知名保安公司。

带队W.M.公司专家组的是美国总统特勤局前保镖主管保罗先生。这个保罗可有些来头，他曾是尼克松、福特两位总统的贴身警卫，曾在1972年陪同尼克松总统访华，与中国国家警卫部门打过多年交道，对中国非常熟悉。邓小平访问美国期间，他也参与了负责安全警卫工作。

保罗身材较胖，看上去有点儿像福尔摩斯，风趣幽默、爱开玩笑，但他做事认真细致，随身带着一个小本子，遇到什么问题就及时地记录下来。他也很喜欢中国文化，对中国人颇有好感。

保罗和我一见如故，来到伟之杰公司后，就迫不及待地向他的美国同事介绍我的背景，以及他认识的我以前的同事，还不时地说几句歇后语，卖弄一下他对中国文化的了解。有了保罗的现场调侃，原本严肃的谈判场面轻松了许多，中美两国的同行也很快拉近了距离。

经过美方专家组在对包括伟之杰公司在内的诸多保安公司进行综合评估，美方最终确定，北京伟之杰保安咨询服务有限公司将作为美国W.M.公司在中国的唯一合作伙伴，全权负责比尔·盖茨及其家人此次北京奥运之行的安全。

美方之所以放弃了与国内大的保安公司合作，而选择规模并不大的伟之杰，关键原因有两个：一是我个人的从业背景，我和美方专家们一样，都有过保护政要的工作经历，这使我们存在着一种天然的默契与信任；二是伟之杰是国内最早成立的专业保镖公司，而不是普通的保安公司，实力、业绩和水准让他们最放心。

安全评估

2008年初夏，美国W.M.公司的有关专家再次专程来到北京，和伟之杰公司的几位专家一同为盖茨的北京奥运之行的安全问题进行磋商，并落实工作。保罗也再次来华为盖茨的奥运之行打前站，与我们一道在北京、三亚及香港等地进行实地考察和风险评估。

我和保罗过去都是为政界要人做警卫，如今又先后退役，一起下海为商界要人做警卫。不过他是前辈了，他给尼克松总统做警卫的时候我还在上学。在国外，有保罗这种经历和选择的人比较多，在国内还比较少。中国的军警精英们退役后的首选是进政府机关当公务员，可能觉得名声好又有保障，他们还没有意识到我们这种军转民模式带来的好处。

比尔·盖茨北京奥运之行的风险评估工作开始了，中美两国的安保专家们协同作战，好像又回到了以前在政府部门工作的场景，其实工作程序一样，只不过警卫对象的身份换了。

评估的路线就是盖茨奥运之行的路线，即“北京—三亚—香港—北京”。评估的场所包括：机场、路线、下榻的酒店、比赛场馆和盖茨参与活动的场所等。我们反复商讨行车路线，多次勘察几个重点场馆和酒店之间的路线，测算距离和交通流量，分析各种安全隐患。评估下榻的酒店时，要测算出大堂到电梯的距离、电梯到房间的距离，走完这些路需要的时间。评估餐厅时，要考虑盖茨应该坐在什么位置、服务人员的身份、食品安全等。

经过评估后找出各方面的安全隐患，然后逐一制订各种安全方案和备选预案。在制订方案时，我们要做到保证警卫工作高效快捷，保证绝对安全，尽量避开媒体的视线以保证高度的隐秘性。

2008年6月，完成了北京的风险评估后，我们又飞赴海南和香港进行实地勘察和风险评估。

6月至8月，正是海南岛台风盛行的季节。出发那天，北京到海南的飞机受天气影响严重。当时，我和几位专家带的一组人从北京直飞海口还算顺利，但另一组人乘坐的从北京飞三亚的飞机，就因遇到暴风雨而无法降落，折腾到凌晨3点多还是落不下来，最后只能备降海口，起一大早赶一晚集。于是我们二组合一，稍事休整后，次日一早就从海口驱车赶往三亚，沿途对盖茨要考察的农村进行实地勘察和评估。

对海南的评估跟北京又有所不同，内容包括：道路交通、医院驻地、饮食卫生、社会治安等等。



与公司顾问（公安部警卫局原副局长）周恩等评估小组成员在海南评估现场

我们需要详细了解出发地和目的地之间的主要道路及备选道路状况，沿途有几处公安局、派出所，各路段最近医院的条件及与主要道路之间的距离，沿途酒店的卫生条件和社会治安状况等。

经过爬坡过坎、穿村越寨的实地调查后，我们总结出三大风险源：交通安全、人员风险、恶劣天气。随后，我们有针对性地制定了多套应对预案，并分别组织人员反复演练。

临战状态

为了适应比尔·盖茨特殊的安保需求，伟之杰公司提前数月就组建了中英双语保镖团队，成立了驻地警卫组和随身警卫组，并在中美两国安保专家的指导下进行了为期两个月的封闭训练。

8月很快就到了。在盖茨及其家人到达前数日，伟之杰的各警卫组提前进驻客户下榻的酒店，与美方组织的保镖团队一起进行前期的安全准